



股票代號：8443

阿瘦實業股份有限公司

一〇九年度

年報

查詢本年報之網址：

公開資訊觀測站 <http://mops.twse.com.tw>

本公司網站 <http://www.asogroup.com.tw>

中華民國一一〇年五月十五日刊印

一、發言人、代理發言人姓名、職稱、聯絡電話及電子郵件信箱：

發言人：謝一震	職稱：董事長室特助
電話：(02)6618-9999	電子郵件信箱：IR@mail.aso.com.tw
代理發言人：羅麗玲	職稱：財務處副總經理
電話：(02)6618-9999	電子郵件信箱：IR@mail.aso.com.tw

二、總公司、分公司、工廠之地址及電話：

總公司
地址：台北市中山區松江路 168 號 5 樓
電話：(02)6618-9999
門市地址及電話(請參閱第 3 頁至第 7 頁)

三、辦理股票過戶機構之名稱、地址、網址及電話：

名稱：凱基證券股份有限公司股務代理部
地址：台北市重慶南路一段2號5樓
網址：<http://www.kgieworld.com.tw/>
電話：(02)2389-2999

四、最近年度財務報告簽證會計師姓名、事務所名稱、地址、網址及電話：

會計師姓名：陳蓓琪、于紀隆會計師
事務所名稱：安侯建業聯合會計師事務所
地址：台北市信義路5段7號68樓
網址：<https://home.kpmg/tw/zh/home.html>
電話：(02)8101-6666

五、海外有價證券掛牌買賣之交易場所名稱及查詢該海外有價證券資訊之方式：無。

六、公司網址：<http://www.asogroup.com.tw/>

阿瘦實業股份有限公司
年報目錄

壹、致股東報告書.....	1
貳、公司簡介.....	4
一、設立日期.....	4
二、公司沿革.....	8
參、公司治理報告.....	11
一、組織系統.....	11
二、董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料.....	13
三、公司治理運作情形.....	23
四、會計師公費資訊.....	67
五、更換會計師資訊.....	68
六、公司董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人曾任職於簽證會計師事務所或其關係企業情形.....	69
七、董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形.....	69
八、持股比例占前十名之股東，其相互間為關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係之資訊.....	70
九、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例.....	75
肆、募資情形.....	76
一、資本及股份.....	76
二、公司債辦理情形.....	80
三、特別股辦理情形.....	80
四、海外存託憑證辦理情形.....	80
五、員工認股權憑證辦理情形.....	81
六、限制員工權利新股辦理情形.....	81
七、併購或受讓其他公司股份發行新股辦理情形.....	81
八、資金運用計畫執行情形.....	81
伍、營運概況.....	82
一、業務內容.....	82
二、市場及產銷概況.....	100
三、從業員工.....	107
四、環保支出資訊.....	107
五、勞資關係.....	108
六、重要契約.....	109
陸、財務概況.....	110
一、最近五年度簡明資產負債表及綜合損益表.....	110
二、最近五年度財務分析.....	114
三、審計委員會審查報告.....	119

四、最近年度財務報告.....	120
五、最近年度經會計師查核簽證之公司個體財務報告.....	120
六、公司及其關係企業，如有發生財務週轉困難情事，應揭露之資訊.....	120
柒、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項.....	121
一、財務狀況.....	121
二、財務績效.....	123
三、現金流量.....	125
四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響.....	126
五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫	126
六、風險事項.....	127
七、其他重要事項.....	130
捌、特別記載事項.....	131
一、關係企業相關資料.....	131
二、私募有價證券辦理情形.....	137
三、子公司持有或處分本公司股票情形.....	137
四、其他必要補充說明事項.....	137
五、發生證券交易法第三十六條第二項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響 之事項.....	137

壹、致股東報告書

各位股東先生、女士：

公司經營情況

「一針一線，實實在在」是阿瘦皮鞋自民國69年創立以來不變的堅持，留存數十年來傳統精湛的工藝，細心把關每個細節，做台灣最好的鞋，感受舒適、品味細緻，一步一腳印，照顧足下，成功築起近170萬名用戶的信賴。其優良品牌形象和「You A.S.O Beautiful」這句經典廣告語至今仍深耕人心，而在邁入民國110年之際，阿瘦皮鞋更連續19年奪下台灣消費者心中理想品牌的第一名，成就男女正裝鞋界無可挑剔的精緻品牌。

依循著「健康促進」與「美好生活」兩大策略主軸，公司致力於推動各項營運轉型工程。在健康促進方面，公司以「足健康專家」自許，全國首創的「動態足壓量測」服務系統，自民國107年4月上線以來，已累積為超過20萬名消費者量測足壓，以建立在科學的數據分析及健康管理為基礎，配合導入對應專屬步態類型的專業產品，全力推動個人化健康管理，並長期投入社區參與，利用科技創新與專業，拉近國人與健康的距離。

在美好生活面向，我們以顧客需求為導向，致力於強化產品分眾，研發、設計、生產顧客所喜愛的產品，滿足不同消費族群的需要，提供更貼心、有溫度的服務。而為提供顧客更多元、完整的美好生活用品服務，除了持續擴充更多樣化的產品線，亦戮力開展自營品牌商品，諸如在美食類別，推出「阿瘦美食家」產品系列，包括：羅媽咪年菜、綠豆冰糕..等節慶禮品，以及各類家居用品、生活家電、體膚保養等多項商品類別的選擇。

在滿足會員食衣住行需求的同時，公司亦積極發展智能生產、智慧物流與配銷系統，打造數位化企業，善用各種數位工具理解會員的期望以及需求，進而強化服務體驗與顧客黏著度。一切的用心，皆為了堅守「促進顧客足下與生活的美好」的初衷與承諾！我們也由衷地期待，迎接公司成立邁入70周年，「阿瘦」不僅讓人想到皮鞋，更是你我生活中「健康促進」與「美好生活」的代名詞。

主要經營數據

民國109年公司全年合併營業收入為1,366,916仟元，較民國108年1,580,463仟元減少13.51%；合併營業毛利為627,137仟元，較民國108年905,152仟元減少30.71%。合併本期淨(損)為(187,756)仟元，較民國108年(53,789)仟元減少249.06%。合併淨(損)歸屬於母公司業主為(187,477)仟元，較民國108年(53,053)仟元減少253.38%。

發展策略及經營方針：

民國110年在迎接後疫情時代的來臨下，未來的零售市場將加速產生結構性變化，與此同時，台灣也正面臨人口結構快速高齡化、少子化衝擊提前等大環境的挑戰。然而，隨著台灣人口平均壽命延長，國人的「不健康生存年數」卻屢創新高，行走自如的「行動力」已成為國人最渴望的一種稀缺品，同時也是現代化社會衡量幸福的指標之一。

回顧這一年，新冠肺炎擾亂全球零售市場，市場供需、產銷步調、你我的上班型態、甚至食衣住行育樂等生活模式，都產生了莫大的轉變，也考驗著公司厚植的營運實力與即時的

應變能力。除了持續精進本業、提升通路體質，如何掌握大環境即時性的需求成為公司在布局新零售的關鍵，也就是在RaaS思維下的業態創新。

秉持「零售即服務」的創新業務模型，公司營運正逐步全面邁向數位化，顧客關係經營也走向數據化、行動化，穩健踏實地推動創新轉型，並持續溝通品牌醫學專業，提升足健康專家的專業地位與形象，實現「促進顧客足下與生活的美好」的企業願景。在此前提下，本年度重點策略與方針分述如下：

(一) 以核心優勢突圍開展跨域複合模式 掌握大健康產業商機

公司於民國109年分別與台灣首家復健醫療器材專業廠—輔康SMARC以及台北市大安區知名的動晰物理治療所合作開店中店，宣布開展創新的服務業態，包括：位於阿瘦皮鞋健康生活館—大墩店的「逆齡活力中心」、以及阿瘦皮鞋健康生活館—北新店的「體態平衡中心」；結合科技、運動與保健服務資源，有效延伸服務現場多樣化、多層次的健康需求，提供顧客一站式的解決方案。

以位於台中市南屯區的逆齡活力中心為例，該複合店導入SMARC AI運動復健器材，運用器材的功能性動作評估、大數據分析，全面了解身體動作功能與健康狀況，規劃各族群針對性、差異化且精準的運動訓練模式，並由專業物理治療師提供現場諮詢和動作指導，更可以在每次運動後取得運動成果分析報告，提供全身性運動賦能、雲端智能健康管理等創新科技保健服務，接下來也規劃與其他相關醫療院所合作，將這醫療復健運動解決方案推廣出去，滿足更多民眾對運動使用、恢復的需求。

透過場域的開放，公司在民國109年也正式宣布跨足兒童成長市場，集結其健康科技專業、旗下文創品牌「Bo Bonny 啾啾妮」以及職能治療師團隊攜手成立「恣好玩親子共學空間」，進一步朝全人健康照護的目標邁進。恣好玩親子共學空間位於新竹市東區阿瘦皮鞋健康生活館—新竹店，以「兒童健康促進」為基礎，將阿瘦全國首創動態足壓量測服務向下延伸至學齡兒童，融合兒童職能治療專業、IP內容產製與實體服務場域，提供沉浸式的互動學習體驗，未來將推出一系列兒童成長內容，致力培育「Bo Bonny 啾啾妮」成為台灣原創最有價值的兒童IP品牌。

此外，公司將持續推動全新一代的「阿瘦皮鞋健康生活館」優化改造工程，強化健康促進服務，提昇通路價值，並積極連結醫療保健、學術研究等相關領域，以完備的產銷供應鏈及商業服務環境，增加跨業態的合作契機，帶給顧客更加專業、多元化的服務體驗與全面的健康照護，努力成為社區健康關懷的第一站。

(二) 持續優化全通路串連服務 深化顧客經營鞏固會員經濟生態圈

延伸公司數位轉型成效，以科技輔助服務，擁抱數位與數據的能量，持續擴大內部數據應用的範疇，串接全通路的資訊，將多端點的數據進行整合，並導入自動化與決策建議模型，強化決策的速度、品質與組織應變能力，藉由人機協作，著實地做到服務模式創新與數位轉型。對於協力廠商，也將透過SCM等系統，開放內部相關資料，創造與協力廠商合作共好的協作模式穩固供應鏈，驅動價值互換的創新商業模組。

同時，通過全通路的品牌視角，以顧客為核心，建立統一的阿瘦數據銀行，包含已累積

數十萬筆的「動態足壓量測」用戶健康資訊，整合顧客的各項服務歷程與步態資料，進行個人化的服務設計與精準的溝通主題，利用數據來照顧既有顧客，並挖掘新的消費客群，打造數據驅動的產業價值鏈。另，透過發展顧客服務滿意度模組，並推動「專屬服務門市」制度，讓顧客無論在線上線下的消費都能享有一致且更加個人化、客製化的服務體驗，為百萬會員打造完整的全時空服務生態圈。

(三) 把握跨界契機 推動綠色生產力提升企業競爭力

近年快速時尚興起，鞋類也逐漸轉變為快時尚生態中一種汰換率極高的消費性商品。根據環保署估計，在台灣，每年有超過1千萬雙無法被回收的廢鞋被丟棄，只能送焚化爐燒掉或淪為在掩埋場難以被分解的垃圾，且有逐年上升的趨勢。

隨著環保意識的高漲，有越多越多的消費者以實際購買行動支持環境可持續性，根據市場調查，有五成以上的消費者願意支付更高的價格購買符合自己價值觀的可回收商品或生態友好型商品；高達九成的民眾表示，對於願意支持、改善社會與環境議題的企業，會因此增加對於該品牌的信任與忠誠度。

我們相信，鞋是健康之本，也是友善環境的媒介。公司民國109年在經濟部工業局的支持下，與循環鞋材業者宣布共同設計開發符合循環再生精神的鞋類產品，攜手打造全新的永續供應鏈，朝向「零廢棄」與「永續循環」的目標邁進，並規劃與本土文創品牌結盟，將美學、健康注入環保，期許為顧客、供應商及自然環境創造永續的價值，也為台灣製鞋產業開啟循環經濟的新頁。

面對外部競爭及總體經營環境，對未來之展望

今年，阿瘦將邁入成立第70年，一路走來，「阿瘦」深入各行各業及家庭，陪伴逾千萬雙腳走過全台大城小鎮，踏遍世界嚮往的每一個角落。身為本土鞋業龍頭，同時也肩負著領導MIT鞋產業升級的使命，公司全體同仁將堅持信念，不畏市場競爭與變化，繼續在「堅持品質，服務第一」的道路上穩定前行，用專業為顧客創造永續的價值。

展望未來，我們將主動布局，深耕客戶、通路及產品，並落實企業社會責任，持續推動上述各項重點工作，開闢阿瘦的第二成長曲線。期盼和您一同開創對美好生活的想像，享受人生旅程上跨出的每一步，繼續朝百年企業目標邁進。

董事長：羅榮岳



經理人：郭欣怡



會計主管：李靜芬



中 華 民 國 一 一 〇 年 三 月 二 十 三 日

貳、公司簡介

一、設立日期

本公司創辦人羅水木先生於民國 41 年 11 月 5 日創設「阿瘦擦鞋號」，後於民國 92 年 8 月 25 日設立阿瘦實業股份有限公司。

總公司、分公司之地址及電話

1.總公司地址：台北市中山區松江路 168 號 5 樓

電話：(02)6618-9999

2.門市據點地址及電話(截至民國 110 年 3 月 31 日止)

門市據點名稱	地址	電話
阿瘦實業股份有限公司南京店	台北市中山區南京東路二段 30 號	(02) 2511-4535
阿瘦實業股份有限公司西門店	台北市萬華區峨嵋街 38 號	(02) 2331-2757
阿瘦實業股份有限公司內湖店	台北市內湖區成功路四段 40 號	(02) 2793-2473
阿瘦實業股份有限公司忠孝店	台北市大安區忠孝東路四段 100 號	(02) 2711-8748
阿瘦實業股份有限公司台中店	台中市中區臺灣大道一段 189 號	(04) 2222-5397
阿瘦實業股份有限公司台南中正店	台南市中西區中正路 243 號	(06) 220-8329
阿瘦實業股份有限公司新崛江店	高雄市新興區五福二路 211 號	(07) 215-7723
阿瘦實業股份有限公司中壢新生店	桃園市中壢區新生路 72 號	(03) 422-4886
阿瘦實業股份有限公司豐原店	台中市豐原區中正路 164 號	(04) 2515-5720
阿瘦實業股份有限公司彰化店	彰化縣彰化市和平路 38 號	(04) 727-7612
阿瘦實業股份有限公司花蓮中山店	花蓮縣花蓮市中山路 166 號	(03) 833-7981
阿瘦實業股份有限公司羅東店	宜蘭縣羅東鎮民生路 51 之 6 號	(03) 954-3026
阿瘦實業股份有限公司嘉義中山店	嘉義市西區中山路 369 號	(05) 228-6349
阿瘦實業股份有限公司台南中正二店	台南市中西區中正路 202 號	(06) 228-0276
阿瘦實業股份有限公司公館店	台北市中正區羅斯福路三段 308 之 1 號	(02) 2367-3834
阿瘦實業股份有限公司永和店	新北市永和區永和路二段 210 號	(02) 2232-4695
阿瘦實業股份有限公司桃園店	桃園市桃園區中正路 80 號	(03) 331-1428
阿瘦實業股份有限公司大連店	高雄市三民區大連街 93 號	(07) 321-8028
阿瘦實業股份有限公司新竹中正店	新竹市東區中正路 58 號	(03) 522-9798
阿瘦實業股份有限公司鳳山店	高雄市鳳山區中山路 118 之 1 號	(07) 799-2238
阿瘦實業股份有限公司基隆愛三店	基隆市愛三路 110 號	(02) 2425-0298
阿瘦實業股份有限公司岡山店	高雄市岡山區平和路 192 號	(07) 624-5470
阿瘦實業股份有限公司昌平店	台中市北屯區昌平路一段 59 號	(04) 2232-1487
阿瘦實業股份有限公司竹南店	苗栗縣竹南鎮博愛街 67 號	(037) 483-831
阿瘦實業股份有限公司宜蘭店	宜蘭縣宜蘭市中山路三段 102 號	(03) 931-4286
阿瘦實業股份有限公司八德店	台北市松山區八德路三段 115 號	(02) 2579-5897
阿瘦實業股份有限公司東湖店	台北市內湖區東湖路 31 之 1 號	(02) 2630-7139

門市據點名稱	地址	電話
阿瘦實業股份有限公司和平店	高雄市苓雅區和平一路 244 號	(07) 227-1938
阿瘦實業股份有限公司東寧店	台南市東區東寧路 211 號	(06) 274-7975
阿瘦實業股份有限公司幸福店	新北市新莊區幸福路 674 號	(02) 8991-2910
阿瘦實業股份有限公司淡水店	新北市淡水區英專路 12 號	(02) 2620-4793
阿瘦實業股份有限公司五甲店	高雄市鳳山區五甲二路 627 號	(07) 812-7936
阿瘦實業股份有限公司苗栗店	苗栗縣苗栗市光復路 29 號	(037) 335-327
阿瘦實業股份有限公司萬芳店	台北市文山區興隆路三段 61 號	(02) 2934-2802
阿瘦實業股份有限公司垂楊店	嘉義市西區垂楊路 523 號	(05) 283-8559
阿瘦實業股份有限公司北新店	新北市新店區北新路二段 69 號	(02) 2915-6582
阿瘦實業股份有限公司東門店	台北市中正區信義路二段 207 號 1 樓	(02) 2322-5457
阿瘦實業股份有限公司板橋店	新北市板橋區中山路一段 5 號	(02) 2961-7581
阿瘦實業股份有限公司草屯店	南投縣草屯鎮太平路二段 311 號	(049) 235-6125
阿瘦實業股份有限公司晴光店	台北市中山區中山北路三段 19 號 1 樓	(02) 2592-4289
阿瘦實業股份有限公司竹北三民店	新竹縣竹北市三民路 413 號	(03) 551-1756
阿瘦實業股份有限公司大甲店	台中市大甲區蔣公路 29 號	(04) 2688-0539
阿瘦實業股份有限公司三多店	高雄市苓雅區三多三路 230 號	(07) 338-2472
阿瘦實業股份有限公司三重店	新北市三重區正義北路 25 號	(02) 8982-1729
阿瘦實業股份有限公司斗六店	雲林縣斗六市大同路 15 號	(05) 533-9175
阿瘦實業股份有限公司石牌店	台北市北投區石牌路二段 72 號	(02) 2826-5162
阿瘦實業股份有限公司新泰店	新北市新莊區新泰路 112 號	(02) 2990-6530
阿瘦實業股份有限公司大湳店	桃園市八德區介壽路一段 981 號	(03) 377-7542
阿瘦實業股份有限公司永春店	台北市信義區忠孝東路五段 512 號	(02) 2346-5027
阿瘦實業股份有限公司新埔店	新北市板橋區文化路一段 361 號	(02) 2258-5417
阿瘦實業股份有限公司永康大灣店	台南市永康區大灣路 703 號	(06) 205-4037
阿瘦實業股份有限公司台東店	台東縣台東市中華路一段 454 號	(089) 347-720
阿瘦實業股份有限公司中和店	新北市中和區中和路 18 號	(02) 2242-7190
阿瘦實業股份有限公司雙連店	台北市中山區民生西路 25 號	(02) 2531-8772
阿瘦實業股份有限公司佳里店	台南市佳里區光復路 271 號	(06) 721-0804
阿瘦實業股份有限公司埔里店	南投縣埔里鎮中正路 403 號	(049) 299-2597
阿瘦實業股份有限公司龍山店	台北市萬華區西園路一段 186 號	(02) 2336-3948
阿瘦實業股份有限公司明誠店	高雄市三民區明誠二路 48 之 1 號	(07) 341-4483
阿瘦實業股份有限公司虎尾店	雲林縣虎尾鎮中正路 102 號	(05) 636-4283
阿瘦實業股份有限公司潮州店	屏東縣潮州鎮新生路 72 號	(08) 789-4553
阿瘦實業股份有限公司麻豆店	台南市麻豆區興中路 70 號	(06) 571-7463

門市據點名稱	地址	電話
阿瘦實業股份有限公司南勢角店	新北市中和區興南路一段 60 號	(02) 2940-6232
阿瘦實業股份有限公司楊梅店	桃園市楊梅區大成路 113 號	(03) 478-6031
阿瘦實業股份有限公司旗山店	高雄市旗山區延平一路 664 號	(07) 662-8192
阿瘦實業股份有限公司土城店	新北市土城區裕民路 166 號	(02) 8262-7987
阿瘦實業股份有限公司竹東店	新竹縣竹東鎮長春路三段 190 號	(03) 594-0237
阿瘦實業股份有限公司士林店	台北市士林區中正路 214 號	(02) 2831-7724
阿瘦實業股份有限公司大里店	台中市大里區中興路二段 456 號	(04) 2486-4226
阿瘦實業股份有限公司霧峰店	台中市霧峰區中正路 976 號	(04) 2333-4838
阿瘦實業股份有限公司蘆洲店	新北市蘆洲區長安街 121 號	(02) 2288-5420
阿瘦實業股份有限公司南投店	南投縣南投市復興路 176 號	(049) 220-8473
阿瘦實業股份有限公司大昌店	高雄市三民區大昌二路 132 號	(07) 381-1081
阿瘦實業股份有限公司三峽店	新北市三峽區文化路 74 號	(02) 2674-7972
阿瘦實業股份有限公司沙鹿店	台中市沙鹿區沙田路 162 號	(04) 2663-2146
阿瘦實業股份有限公司澎湖店	澎湖縣馬公市中正路 60 之 1 號	(06) 927-4720
阿瘦實業股份有限公司新營店	台南市新營區民權路 11 號	(06) 632-8548
阿瘦實業股份有限公司東港店	屏東縣東港鎮中正路 178 號	(08) 832-6771
阿瘦實業股份有限公司清水店	台中市清水區中山路 243 之 1 號	(04) 2622-6171
阿瘦實業股份有限公司楠梓店	高雄市楠梓區建楠路 154 號	(07) 354-0908
阿瘦實業股份有限公司北港店	雲林縣北港鎮民主路 69 之 1 號	(05) 782-2210
阿瘦實業股份有限公司復北店	台北市中山區復興北路 352 號	(02) 2515-0102
阿瘦實業股份有限公司曉陽店	彰化縣彰化市曉陽路 199 之 1 號	(04) 728-4425
阿瘦實業股份有限公司鹿港店	彰化縣鹿港鎮中山路 216 號	(04) 784-1209
阿瘦實業股份有限公司朴子店	嘉義縣朴子市海通路 39 之 8 號	(05) 370-1494
阿瘦實業股份有限公司永康中華店	台南市永康區中華路 148 號	(06) 313-3153
阿瘦實業股份有限公司中壢中正店	桃園市中壢區中正路 120 號	(03) 427-6995
阿瘦實業股份有限公司海佃店	台南市安南區海佃路一段 170 號	(06) 350-4392
阿瘦實業股份有限公司南崁店	桃園市蘆竹區南崁路 219 號	(03) 312-6073
阿瘦實業股份有限公司永安店	新北市永和區中和路 467 號	(02) 2923-0028
阿瘦實業股份有限公司新竹光復店	新竹市東區光復路一段 375 號	(03) 577-5933
阿瘦實業股份有限公司歸仁店	台南市歸仁區中山路一段 591 號	(06) 330-0881
阿瘦實業股份有限公司後昌店	高雄市楠梓區後昌路 650 號	(07) 364-6553
阿瘦實業股份有限公司北投店	台北市北投區光明路 160 號	(02) 2891-6710
阿瘦實業股份有限公司湖口店	新竹縣湖口鄉中正路一段 40、42 號	(03) 590-7215
阿瘦實業股份有限公司北斗店	彰化縣北斗鎮中華路 232 號	(04) 888-8319

門市據點名稱	地址	電話
阿瘦實業股份有限公司大墩店	台中市南屯區大墩路 556 號	(04) 2320-6380
阿瘦實業股份有限公司民安店	新北市新莊區民安路 198 號	(02) 2203-7092
阿瘦實業股份有限公司花蓮中正店	花蓮縣花蓮市中正路 500 號	(03) 835-1840
阿瘦實業股份有限公司金門店	金門縣金城鎮中興路 167 號	(082) 373-980
阿瘦實業股份有限公司崇明店	台南市東區崇明路 299 號	(06) 267-9942
阿瘦實業股份有限公司民雄店	嘉義縣民雄鄉昇平路 13 號	(05) 226-9676
阿瘦實業股份有限公司永福店	台中市西屯區永福路 163 號	(04) 2461-9495
阿瘦實業股份有限公司員林二店	彰化縣員林市中山路一段 815 號	(04) 836-7829
阿瘦實業股份有限公司嘉義中山二店	嘉義市西區中山路 413 號	(05) 225-9807
阿瘦實業股份有限公司竹圍店	新北市淡水區民族路 13 號	(02) 2808-5403
阿瘦實業股份有限公司向心店	台中市南屯區向心南路 977 號	(04) 2381-8150
阿瘦實業股份有限公司屏東店	屏東縣屏東市民生路 307 號	(08) 732-6564
阿瘦實業股份有限公司樹林店	新北市樹林區中山路一段 46 號	(02) 2686-7186
阿瘦實業股份有限公司溪湖店	彰化縣溪湖鎮彰水路三段 290 號	(04) 885-8526
阿瘦實業股份有限公司斗南店	雲林縣斗南鎮中山路 61、63 號	(05) 595-1820
阿瘦實業股份有限公司竹北縣政店	新竹縣竹北市縣政九路 170 號	(03) 558-4428
阿瘦實業股份有限公司桃園藝文店	桃園市桃園區中正路 1202 號	(03) 356-1780
阿瘦實業股份有限公司基隆義二店	基隆市義二路 21 號	(02) 2428-6846
阿瘦實業股份有限公司江子翠店	新北市板橋區雙十路二段 148 號	(02) 2250-4166
阿瘦實業股份有限公司仁武店	高雄市仁武區仁雄路 38 之 3 號	(07) 374-7302
阿瘦實業股份有限公司裕誠新店	高雄市左營區裕誠路 303 之 1 號	(07) 558-6022
阿瘦實業股份有限公司汐止遠雄店	新北市汐止區新台五路一段 99 號 1 樓	(02) 2690-7783
阿瘦實業股份有限公司林口環球店	桃園市龜山區復興一路 8 號	(03) 327-8909
宜蘭新月廣場 ASO 專櫃	宜蘭縣宜蘭市民權路二段 38 巷 6 號 1 樓	(03) 932-7331
高雄夢時代複合店	高雄市前鎮區中華五路 789 號 4 樓	(07) 823-0415
高雄義大世界複合店	高雄市大樹區學城路一段 12 號 C 區 B1	(07) 656-9256
高雄義享天地 A 館	高雄市鼓山區大順一路 115 號 3 樓	(07) 558-1138
新莊宏匯廣場	新北市新莊區新北大道四段 3 號 2 樓	(02) 8521-7448

二、公司沿革

時間	概況 / 事蹟
民國 41 年	創辦人羅水木先生創立「阿瘦擦鞋號」。
民國 55 年	「阿瘦男鞋號」設立於台北市延平北路 2 段 95 號巷口。
民國 60 年	「阿瘦雙馬皮鞋店」第一家門市於台北市延平北路開幕，銷售優質男女鞋。
民國 76 年	第二代 CI 上路，並完成全國連鎖系統佈局。
民國 84 年	榮獲突破雜誌「台灣地區理想品牌第一名」，男女鞋均為榜首。
民國 87 年	榮獲時報廣告金像獎平面類佳作、亞太地區平面類銅像獎。
民國 89 年	通過「ISO 9002 國際品質認證」。
民國 91 年	第三代 CI 啟用。 前進澳洲市場：L&J 於 SUNNY BANK 開幕。
民國 92 年	「阿瘦實業股份有限公司」成立。
民國 93 年	全國第一家通過經濟部評核，榮獲「鞋業優良商店(G.S.P.)」認證。 全國門市達 100 店。
民國 94 年	全國第一家榮獲經濟部頒發「鞋業優良楷模」。 第二品牌 BESO 成立，專營年輕女性市場。
民國 95 年	榮獲經濟部頒發「台灣優良品牌」獎項。 啟動「MA 塑星計畫」，招募儲備幹部，儲備未來發展菁英人才。
民國 96 年	為激勵員工、留住人才，及提供員工成長的舞台、創設內創店制度，讓優秀店經理人獲得更多的獎勵，藉以提升經營績效及業績。
民國 97 年	獲得 TCFA 連鎖暨加盟協會「傑出服務店長」7 席佳績，為歷屆最高記錄。 舉辦「金履獎」鞋類設計比賽，培育鞋類設計人才。
民國 98 年	榮獲經濟部頒發第 17 屆「產業科技發展獎-傑出創新獎」。 以阿瘦皮鞋「3E 耐走鞋」廣告，榮獲「時報世界華文廣告獎-銅獎」。 E-ICP 行銷資料庫消費者鞋業品牌印象第一名。
民國 99 年	榮獲經濟部第 19 屆「國家磐石獎」。 榮獲經濟部「商業服務業優良品牌獎」。 民國 96、98、99 年三度以「You A.S.O beautiful」榮獲動腦雜誌「廣告流行金句獎」，成為台灣廣告「永恆金句」。 取得義大利 RENATA 品牌權利，創立 Vinaso 品牌。
民國 100 年	榮獲經濟部頒發「台灣百大品牌」獎項。 A.S.O『咖啡靴』、『尊爵紀念鞋』、『超能耐氣墊鞋』、『新 3E 耐走鞋』、『窩心鞋』五系列商品榮獲經濟部第 19 屆「台灣精品獎」。 台北市科技門市獲得台北市政府「金省能獎」第一名。 獲得 TCFA 台灣連鎖暨加盟協會「傑出服務店長」5 席紀錄(最多席次之企業)，並蟬聯 4 年得獎席次最多之企業。 榮獲行政院勞動部人才發展品質管理系統之評核(TTQS)銀牌獎。

民國 101 年	<p>台北市士中門市獲得台北市政府「金省能獎」優等獎。</p> <p>A.S.O「彈心鞋」系列商品榮獲經濟部第 20 屆「台灣精品獎」。</p> <p>A.S.O 花心系列跟鞋榮獲「金點設計獎」。</p> <p>中華民國消費者協會國家優良商品「金牌獎」。</p> <p>中華民國消費者協會第一品牌。</p> <p>管理雜誌 101 年消費者理想品牌調查，女鞋類：第一名，男鞋類：第二名。</p> <p>創辦人羅水木總裁創立阿瘦皮鞋 60 周年榮獲經濟部頒贈「經濟專業獎章」。</p> <p>獲得 TCFA 台灣連鎖暨加盟協會「傑出服務店長」4 席。</p> <p>上海子公司正式成立，跨足大陸市場。</p>
民國 102 年	<p>A.S.O「挺霸系列」、「雙密度高彈力氣墊系列」、「花心系列」及「雙料舒壓」四大系列榮獲經濟部第 21 屆「台灣精品獎」，為國內唯一獲獎之時尚鞋業品牌。</p> <p>管理雜誌 102 年消費者理想品牌調查，女鞋類：第一名，男鞋類：第一名。</p> <p>獲得 TCFA 台灣連鎖暨加盟協會「傑出服務店長」4 席</p>
民國 103 年	<p>A.S.O『輕音躍』、『型男超輕鞋』、『紓壓耐走鞋』、『窩心氣墊男女鞋』、『頂級氣墊鞋-挺霸男鞋』、『完美彈麗 II 女鞋』六大系列榮獲經濟部第 22 屆「台灣精品獎」，連續四年榮獲台灣精品獎項。</p> <p>榮獲第 42 屆日內瓦國際發明展之二項創作發明獎：A.S.O『女奈米鞋』獲得『金牌獎』。A.S.O『男奈米鞋』獲得『銅牌獎』。</p> <p>南京子公司成立。</p> <p>內湖店榮獲台北市政府金省能獎優等。</p> <p>內湖店榮獲台北市政府商店節能設計評獎優等。</p> <p>股票於 9 月 15 日在台灣證券交易所股份有限公司掛牌上市，成為台灣連鎖鞋業第一家股票上市公司。</p> <p>台北市 8 家門店得到台北市政府企業節能補助。</p>
民國 104 年	<p>5 月榮獲行政院勞動部人才發展品質管理系統之評核(TTQS)銀牌獎。</p> <p>榮獲經濟部商業司頒發「創新經營 典藏風範」優良老店獎，予以表揚國內具備良好文化形象、商業規範之台灣企業。</p> <p>忠孝店榮獲台北市節能領導獎優等。</p> <p>忠孝店榮獲商店節能設計獎銀獎。</p>
民國 105 年	<p>獲得 TCFA 台灣連鎖暨加盟協會「傑出服務店長」2 席。</p> <p>榮獲彰化縣政府智慧節電計畫銀省電獎。</p> <p>榮獲桃園市政府省電達人夏艷傑店。</p> <p>公益店、羅東店榮獲台電 105 年節能減碳愛地球競賽活動特獎及參獎。</p> <p>榮獲台北市政府產業發展局商業智慧節能補助。</p> <p>創立 Bo Bonny 品牌，設立子公司樂頤股份有限公司。</p> <p>創立 Comphy+ 品牌。</p>
民國 106 年	<p>獲得 TCFA 台灣連鎖暨加盟協會「傑出服務店長」1 席。</p> <p>TTQS 人才發展品質管理系統評核等級證書銀牌。</p> <p>榮獲勞動部工作生活平衡補助計畫。</p> <p>榮獲勞動部人力資源提升計畫補助。</p>

	<p>龍山店榮獲 106 年台北市節能領導獎優等獎。</p> <p>設立子公司康飛加國際企業股份有限公司。</p> <p>設立子公司飛卓精品商業股份有限公司。</p>
民國 107 年	<p>獲得 TCFA 台灣連鎖暨加盟協會【傑出店長】1 席。</p> <p>獲得行政院勞動部人才發展品質管理系統(TTQS)評核銀牌獎。</p> <p>榮獲行政院勞動部企業人力資源提升計畫補助。</p> <p>榮獲行政院勞動部企業人力資源提升計畫以優良企業身分參加靜態展。</p> <p>榮獲行政院勞動部 107 年青年就業旗艦計畫。</p> <p>獲得財政部 107 年度開立統一發票績優營業人表揚。</p>
民國 108 年	<p>管理雜誌 108 年消費者理想品牌調查，蟬聯女鞋類第一名。</p> <p>榮獲行政院勞動部 108 年青年就業旗艦計畫。</p> <p>三峽店榮獲 108 年新北市智慧節能績優企業優等獎。</p>
民國 109 年	<p>管理雜誌 109 年消費者理想品牌調查，榮獲男女鞋雙料冠軍。</p>

(一)辦理公司併購之情形

本公司若有併購計畫時，將依「取得或處分資產處理程序」，秉持審慎評估之態度，考量合併是否能為公司帶來具體綜效，以確實保障公司利益及股東權益。本公司最近年度及截至年報刊印日止未有辦理公司併購之計畫。

(二)轉投資關係企業之情形

本公司最近年度及截至年報刊印日止，轉投資關係企業之情形如下：無。

(三)公司重整之情形：無。

(四)董事、監察人或持股超過百分之十之大股東股權之大量移轉或更換：

本公司董事、監察人或持股超過百分之十之大股東並無股權大量移轉或更換之情形。

(五)經營權之改變：無。

(六)經營方式或業務內容之重大改變：無。

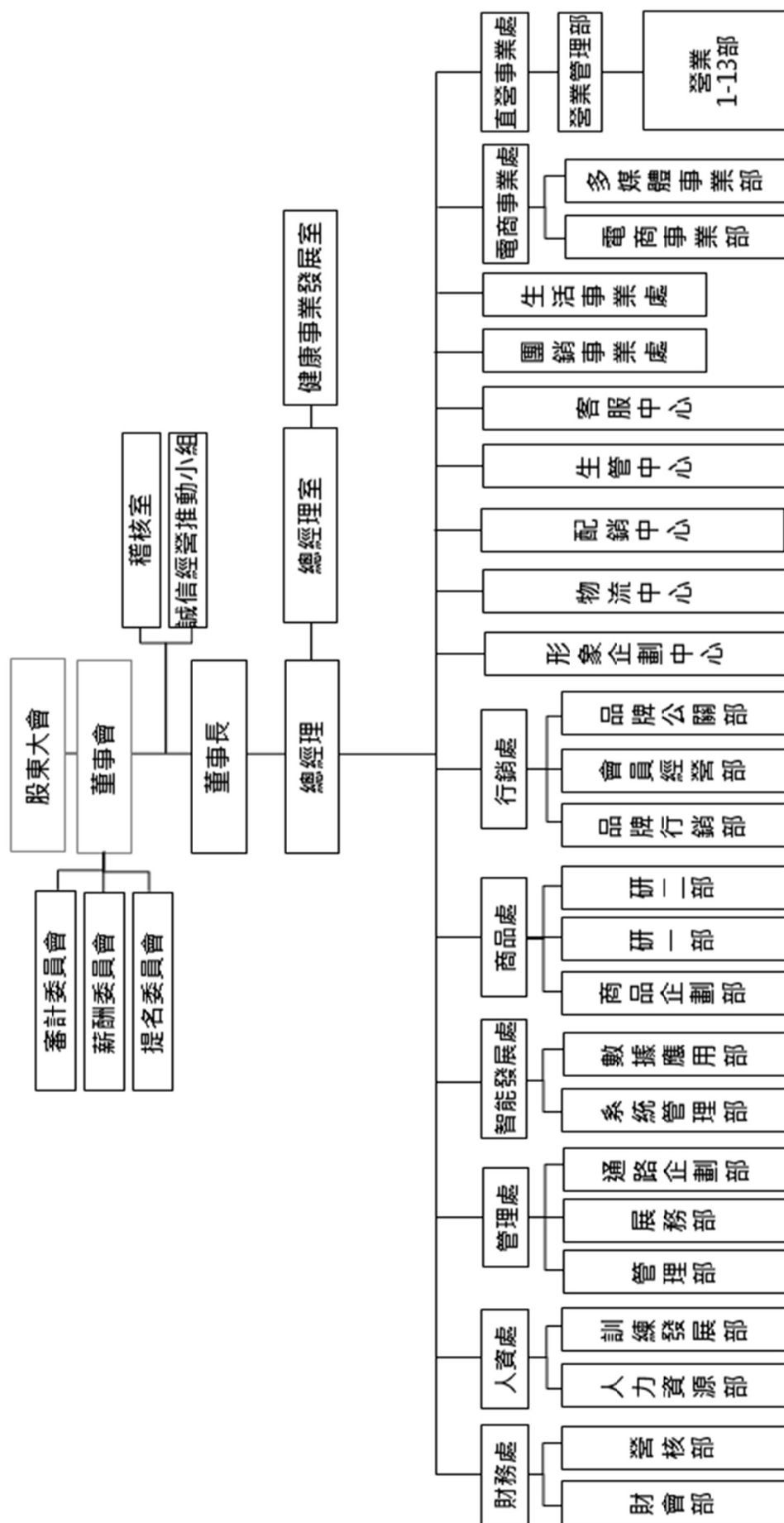
(七)其他足以影響股東權益之重要事項：無。

參、公司治理報告

一、組織系統

1. 公司之組織結構

110年3月29日生效



2.各主要部門所營業務

單位	主要職掌
稽核室	營運風險有效性評估、內部控制制度檢查評估、內部稽核規劃與執行
誠信經營推動小組	誠信經營政策及方案推動
總經理室	核心決策、營運優化、健促與新事業體發展推動
健康事業發展室	大健康產業營運模式推動與管理
直營事業處	事業處之營運管理與策略推展
電商事業處	電子商務及多媒體營運管理
生活事業處	發展全品類商品在多元通路銷售，促進顧客生活美好
團銷事業處	團銷通路營運管理
客服中心	服務品質管理、品管圈推動與顧客關係經營管理
生管中心	供應鏈管理、商品品質與維修整合管理
配銷中心	商品採購預算管理、商品撥補控管與進銷存等配銷管理
物流中心	物流運輸管理及建置自有物流中心
形象企劃中心	企業視覺形象管理
行銷處	品牌形象營造與行銷活動規劃
商品處	商品企劃、研發與供應商開發
智能發展處	發展企業數位化與數據化應用、系統整合及資安管理
管理處	行政庶務採購與管理、展店設計及規劃
人資處	人力資源管理及人才發展與培育
財務處	統籌財務與會計事務及預算業務、事業投資評估與管理

二、董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料
1. 董事及監察人資料

110年5月1日 單位:股

職稱	國籍或註冊地	姓名	性別	選任日期	任期	初次選任日期	選任時持有股份		現在持有股份		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人		備註	
							股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名		關係
董事長	台灣	羅榮岳	男	107/06/21	3年	96/11/13	7,992,500	11.96%	7,992,500	11.96%	80,271	0.12%	7,310,452	10.94%	台灣大學EMBA商學組碩士 中原大學建築系學士 阿瘦(南京)貿易有限公司董事長 阿瘦(南京)貿易有限公司執行董事 薩摩亞商大利顧問有限公司董事 雙岳鞋業有限公司董事長 岳芽泉(股)公司董事長 A. S. O International Co., Ltd. 董事 A. S. O International Holdings Co., Limited 董事 A. S. O International Co., Limited 董事 Co., Limited 董事 財團法人阿瘦文化藝術基金會董事長 台灣連鎖暨加盟協會(TCFA)理事長 臺灣大學EMBA商學校友會會長	阿瘦實業(股)公司董事長 阿瘦(南京)貿易有限公司執行董事 薩摩亞商大利顧問有限公司董事 雙岳鞋業有限公司董事長 岳芽泉(股)公司董事長 A.S.O International Co., Ltd. 董事 A.S.O International Holdings Co., Limited 董事	董事 董事 總經理	羅水木 林阿豆 郭欣怡 等	父 母 二親等	
董事	台灣	羅水木	男	107/06/21	3年	92/08/20	297,682	0.45%	297,682	0.45%	352,682	0.53%	0	0%	基隆市南榮國小肄業 阿瘦實業(股)公司創辦人 阿瘦實業(股)公司董事長 阿瘦實業(股)公司監察人 仵樺建設(股)公司董事 台北市皮革製品商業同業公會理事長 台北市東德獅子會300A1區主席 台北市消防之友會理事 財團法人張昭鼎紀念基金會董事	阿瘦實業(股)公司董事 仵樺建設(股)公司董事 財團法人張昭鼎紀念基金會董事	董事長 董事	羅榮岳 林阿豆	子 配偶	

職稱	國籍或註冊地	姓名	性別	選任日期	任期	初次選任日期	選任時持有股份		在現持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人			備註
							股數	持比率	股數	持比率	股數	持比率	股數	持比率			職稱	姓名	關係	
董事	台灣	林阿豆	女	107/06/21	3年	104/06/18	312,682	0.47%	352,682	0.53%	297,682	0.45%	0	0%	自學識字可讀寫 阿瘦實業(股)公司董事 阿瘦實業(股)公司監察人 仵樺建設(股)公司董事 岳芽泉(股)公司董事 台灣基督長老教會天母教會姐妹團契會長 美國威斯康辛大學企管碩士 文化大學法學碩士 豪紳織維科技執行顧問 阿瘦實業(股)公司董事 大毅科技(股)執行長、監察人 正成貿易執行顧問 寶島集團總管理處總經理 小林鐘錶眼鏡(股)公司總經理 大學光學總經理 歐德系統傢俱執行長 詩威特國際美容總經理 文化、淡江、東海、東吳、崑山等 大學企管系所教授 聯聖企管顧問(股)公司董事長 彩妍國際(股)公司執行顧問 聯策科技(股)公司執行顧問 西勝國際(股)公司執行顧問	阿瘦實業(股)公司董事 仵樺建設(股)公司監察人 岳芽泉(股)公司董事	董事 羅榮岳 子 董事 羅水木 配偶			
董事	台灣	陳宗賢	男	107/06/21	3年	104/06/18	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	輔仁大學會計學系學士 吳念真企劃製作有限公司董事長 阿瘦實業(股)公司獨立董事 王品餐飲(股)公司獨立董事	阿瘦實業(股)公司董事 聯聖企管顧問(股)公司董事長 彩妍國際(股)公司顧問 聯策科技(股)公司執行顧問 西勝國際(股)公司執行顧問	無 無 無			
獨立董事	台灣	吳文欽 (吳念真)	男	107/06/21	3年	101/12/18	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	輔仁大學會計學系學士 吳念真企劃製作有限公司董事長 阿瘦實業(股)公司獨立董事 王品餐飲(股)公司獨立董事	吳念真企劃製作有限公司 董事長 阿瘦實業(股)公司獨立董事 王品餐飲(股)公司獨立董事	無 無 無			

職稱	國籍或註冊地	姓名	性別	選任日期	任期	初次選任日期	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人			備註
							股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名	關係	
獨立董事	台灣	呂信雄	男	107/06/21	3年	107/06/21	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	美國聖路易大學公共衛生碩士 美國亞利桑那州立大學醫務管理碩士 東吳大學企管系學士 東基醫療財團法人執行長 東基醫療財團法人台東監督教醫院院長 阿瘦實業(股)公司獨立董事	東基醫療財團法人執行長 阿瘦實業(股)公司獨立董事	無	無	無	
獨立董事	台灣	盧希鵬	男	107/06/21	3年	107/06/21	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	美國威斯康辛大學參迪遜分校工業工程碩士 美國威斯康辛大學參迪遜分校工業工程碩士 清華大學工業工程系碩士 東海大學工業管理學院院長 臺灣科技大學管理學院院長 永豐餘投資控股(股)公司獨立董事 阿瘦實業(股)公司獨立董事 台灣大哥大(股)公司獨立董事 英屬開曼群島91APP,inc.獨立董事 臺灣科技大學資管系教授	永豐餘投資控股(股)公司獨立董事 阿瘦實業(股)公司獨立董事 台灣大哥大(股)公司獨立董事 英屬開曼群島91APP,inc.獨立董事	無	無	無	

2.法人股東之主要股東：不適用，本公司董事未有屬法人股東代表者。

3.主要股東為法人者其主要股東：不適用。

4. 董事或監察人所具專業知識及獨立性之情形

110 年 5 月 15 日

姓名	是否具有五年以上工作經驗 及下列專業資格			符合獨立性情形 (註 2)												兼任其他 公開發行 公司獨立 董事家數
	商 務、法 務、財務、 會計或公司 業務所須相 關科系之公 私立大專院 校講師以上	法官、檢察官、 律師、會計師或 其他與公司業 務所需之國家 考試及格領有 證書之專門職 業及技術人員	商 務、法 務、財 務、會計 或公司業 務所須之 工作經驗	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
羅榮岳			✓									✓		✓	✓	0
羅水木			✓						✓	✓	✓	✓		✓	✓	0
林阿豆			✓						✓	✓	✓	✓		✓	✓	0
陳宗賢	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0
吳文欽			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1
呂信雄	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0
盧希鵬	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	2

註：各董事、監察人於選任前二年及任職期間符合下述各條件者，請於各條件代號下方空格中打“✓”。

- (1) 非公司或其關係企業之受僱人。
- (2) 非公司或其關係企業之董事、監察人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (3) 非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總數 1% 以上或持股前十名之自然人股東。
- (4) 非(1)所列之經理人或(2)、(3)所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親親屬。
- (5) 非直接持有公司已發行股份總數 5% 以上、持股前五名或依公司法第 27 條第 1 項或第 2 項指派代表人擔任公司董事或監察人之法人股東之董事、監察人或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (6) 非與公司之董事席次或有表決權之股份超過半數係由同一人控制之他公司董事、監察人或受僱人(但如為公司或其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (7) 非與公司之董事長、總經理或相當職務者互為同一人或配偶之他公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (8) 非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)、經理人或持股 5% 以上股東(但特定公司或機構如持有公司已發行股份總數 20% 以上，未超過 50%，且為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (9) 非為公司或關係企業提供審計或最近二年取得報酬累計金額未逾新臺幣 50 萬元之商務、法務、財務、會計等相關服務之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事(理事)、監察人(監事)、經理人及其配偶。但依證券交易法或企業併購法相關法令履行職權之薪資報酬委員會、公開收購審議委員會或併購特別委員會成員，不在此限。
- (10) 未與其他董事間具有配偶或二親等以內之親屬關係。
- (11) 未有公司法第 30 條各款情事之一。
- (12) 未有公司法第 27 條規定以政府、法人或其代表人當選。

(二) 總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

110年5月1日；單位：股

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份股數	配偶、未成年子女持有股份比率	利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		備註
					股數	持股份比率			股數	持股份比率			職稱	姓名	
總經理	台灣	郭欣怡	女	105/07/07	8,000	0%	0	0%	0	0%	政治大學EMBA經營管理學碩士 阿瘦實業(股)公司總經理	義生國際(股)公司董事長 樂頌(股)公司董事長 康飛加國際企業(股)公司董事長 飛卓精品商業(股)公司董事長	董事 羅榮岳	無 二親等	
副總經理	台灣	羅麗玲	女	99/06/01	100,275	0.15%	0	0%	0	0%	交通大學EMBA高階管理學碩士 阿瘦實業(股)公司財務處副總經理 老圃(上海)景觀建築工程諮詢有限公司行政經理 高朋堂(股)公司資材部副理	樂頌(股)公司監察人 康飛加國際企業(股)公司監察人 飛卓精品商業(股)公司董事 謙緯企業(股)公司董事 文斯資產(股)公司董事	無	無	
副總經理	台灣	張美蘭	女	99/06/01	63,298	0.09%	0	0%	0	0%	台灣大學EMBA商學組碩士 阿瘦實業(股)公司人資處副總經理	岳泉(股)公司監察人 樂頌(股)公司董事 康飛加國際企業(股)公司董事	無	無	
特助	台灣	謝一震	男	105/10/03	0	0%	0	0%	0	0%	國立中正大學財務金融研究所碩士 私立東海大學會計學系學士 阿瘦實業(股)公司董事長特助 資誠聯合會計師事務所審計部副總經理 倍利證券(股)公司資本市場部襄理	無	無	無	

(三)董事、監察人、總經理及副總經理之酬金

1.109 年度支付一般董事及獨立董事之酬金

單位：新台幣仟元；股；%

職稱	姓名	董事酬金						兼任員工領取相關酬金				A、B、C、D、E、F及G等七項總額占稅後純益之比例		領取來自子公司以外轉投資事業或母公司酬金						
		報酬(A)		退職退休金(B)		董事酬勞(C)		業務執行費用(D)		A、B、C及D等四項總額占稅後純益之比例		薪資、獎金及特支費等(E)			退職退休金(F)		員工酬勞(G)			
		本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司		本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司		
董事長	羅榮岳	0	0	0	0	0	0	0	0	4,313	4,313	0	0	0	0	0	0	-6.76%	-6.76%	無
董事	羅水木	0	0	0	0	0	0	0	0	4,395	4,395	0	0	0	0	0	0			
董事	林阿豆	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
董事	陳宗賢	700	700	0	0	0	0	32	32	0	0	0	0	0	0	0	0	-2.12%	-2.12%	無
獨立董事	吳文欽	1,000	1,000	0	0	0	0	75	75	0	0	0	0	0	0	0	0			
獨立董事	呂信雄	1,000	1,000	0	0	0	0	86	86	0	0	0	0	0	0	0	0			
獨立董事	盧希鵬	1,000	1,000	0	0	0	0	81	81	0	0	0	0	0	0	0	0			

1.獨立董事酬金給付政策、制度、標準與結構，並依所聽負之職責、風險、投入時間等因素敘明與給付酬金數額之關聯性：請參閱第22頁。

2.除上表揭露外，最近年度公司董事為財務報告內所有公司提供服務(如擔任非屬員工之顧問等)領取之酬金：無。

酬金級距表

給付本公司各個董事酬金級距	董 事 姓 名			
	前四項酬金總額(A+B+C+D)		前七項酬金總額(A+B+C+D+E+F+G)	
	本公司	財務報告內內所有公司	本公司	財務報告內內所有公司
低於 1,000,000 元	羅榮岳、羅水木 林阿豆、陳宗賢	羅榮岳、羅水木 林阿豆、陳宗賢	林阿豆、陳宗賢	林阿豆、陳宗賢
1,000,000 元 (含) ~2,000,000 元 (不含)	吳文欽、呂信雄 盧希鵬	吳文欽、呂信雄 盧希鵬	吳文欽、呂信雄 盧希鵬	吳文欽、呂信雄 盧希鵬
2,000,000 元 (含) ~3,500,000 元 (不含)				
3,500,000 元 (含) ~5,000,000 元 (不含)				
5,000,000 元 (含) ~10,000,000 元 (不含)			羅榮岳、羅水木	羅榮岳、羅水木
10,000,000 元 (含) ~15,000,000 元 (不含)				
15,000,000 元 (含) ~30,000,000 元 (不含)				
30,000,000 元 (含) ~50,000,000 元 (不含)				
50,000,000 元 (含) ~100,000,000 元 (不含)				
100,000,000 元以上				
總計	7 人	7 人	7 人	7 人

2.109 年度支付監察人之酬金：本公司已設置審計委員會替代監察人，故不適用。

3.109 年度總經理及副總經理之酬金

單位：新台幣仟元；%

職稱	姓名	薪資(A)		退職退休金(B)(註)		獎金及特支費等(C)		員工酬勞金額(D)				A、B、C及D等四項總額占稅後純益之比例(%)		領取來自子公司以外轉投資事業或母公司酬金
		本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	現金金額	股票金額	本公司	財務報告內所有公司		
總經理	郭欣怡	3,298	3,298	108	108	1,000	1,000	0	0	0	0	-2.35%	-2.35%	無
副總經理	羅麗玲	2,040	2,040	108	108	360	360	0	0	0	0	-1.34%	-1.34%	無
副總經理	張美蘭	1,981	1,981	108	108	453	453	0	0	0	0	-1.36%	-1.36%	無

註：含109年退休金提撥數。

酬金級距表

給付本公司各個總經理及副總經理酬金級距	總經理及副總經理姓名	
	本公司	財務報告內所有公司
低於1,000,000元		
1,000,000元(含)~2,000,000元(不含)		
2,000,000元(含)~3,500,000元(不含)	羅麗玲、張美蘭	羅麗玲、張美蘭
3,500,000元(含)~5,000,000元(不含)	郭欣怡	郭欣怡
5,000,000元(含)~10,000,000元(不含)		
10,000,000元(含)~15,000,000元(不含)		
15,000,000元(含)~30,000,000元(不含)		
30,000,000元(含)~50,000,000元(不含)		
50,000,000元(含)~100,000,000元(不含)		
100,000,000元以上		
總計	3人	3人

4.109 年度前五位最高主管之酬金

單位：新台幣千元

職稱	姓名	薪資(A)		退職退休金(B)(註)		獎金及特支費等(C)		員工酬勞金額(D)				A、B、C及D等四項總額占稅後純益之比例(%)		領取來自子公司以外轉投資事業或母公司酬金
		本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司		財務報告內所有公司		本公司	財務報告內所有公司	
								現金金額	股票金額	現金金額	股票金額			
董事長	羅榮岳	3,963	3,963	0	0	350	350	0	0	0	0	-2.30%	-2.30%	無
董事	羅水木	4,045	4,045	0	0	350	350	0	0	0	0	-2.34%	-2.34%	無
總經理	郭欣怡	3,298	3,298	108	108	1,000	1,000	0	0	0	0	-2.35%	-2.35%	無
副總經理	羅麗玲	2,040	2,040	108	108	360	360	0	0	0	0	-1.34%	-1.34%	無
副總經理	張美蘭	1,981	1,981	108	108	453	453	0	0	0	0	-1.36%	-1.36%	無

註：含109年退休金提撥數。

5.分派員工酬勞之經理人姓名及分派情形：無。

(四)分別比較說明本公司及合併報表所有公司於最近二年度支付本公司董事、監察人、總經理及副總經理酬金總額占個體或個別財務報告稅後純益比例之分析，並說明給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性：

1.本公司及合併報表所有公司於最近二年度支付本公司董事、監察人、總經理及副總經理酬金總額占個體或個別財務報告稅後純益比例之分析

單位:新台幣仟元;%

職稱	109年度酬金總額 占稅後純益比例 (%)		108年度酬金總額 占稅後純益比例 (%)	
	本公司	合併報表內所有公司	本公司	合併報表內所有公司
董事	-6.76%	-6.76%	-25.08%	-25.08%
監察人	0%	0%	0%	0%
總經理及副總經理	-5.05%	-5.05%	-16.78%	-16.78%

2.給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性：

A.董事、監察人：

本公司董事酬金依公司章程第廿二條之規定，授權董事會依董事對本公司營運參與之程度及貢獻值，並參酌同業水準議定，不論盈虧酌支之，車馬費亦得依同業水準支給。董事酬勞依公司章程第廿七條之規定，由董事會特別決議提撥當年度獲利不高於百分之二為董事酬勞，董事酬勞以現金為之並應提股東會報告。本公司董事酬金發放依本公司之「董事及功能性委員酬金給付辦法」規定辦理。訂定酬金之程序，以本公司之「董事會自我評鑑或同儕評鑑辦法」作為評核之依循，除參考公司整體的營運績效、產業未來經營風險及發展趨勢，亦參考個人的績效達成率及對公司績效的貢獻度，而給予合理報酬，相關績效考核及薪酬合理性均經薪資報酬委員會及董事會審核，並隨時視實際經營狀況及相關法令適時檢討酬金制度，以謀公司永續經營與風險控管之平衡。

本公司109年度及108年度董事酬金僅發放出席費及車馬費等固定報酬，未發放變動報酬。

B.總經理及副總經理：

總經理及副總經理之酬金包含薪資、退職退休金、獎金及特支費、員工紅利，係依所擔任之職位、所承擔之責任及對本公司之貢獻度，並參酌同業水準議定之。

三、公司治理運作情形

(一)董事會運作情形

最近年度董事會開會 6 次(A)，董事出席情形如下：

職稱	姓名	實際出(列)席次數(B)	委託出席次數	實際出(列)席率(%)【B/A】(註)	備註
董事長	羅榮岳	6	0	100%	
董事	羅水木	6	0	100%	
董事	林阿豆	6	0	100%	
董事	陳宗賢	6	0	100%	
獨立董事	吳文欽	5	1	83.33%	
獨立董事	呂信雄	6	0	100%	
獨立董事	盧希鵬	6	0	100%	

其他應記載事項：

一、董事會之運作如有下列情形之一者，應敘明董事會日期、期別、議案內容、所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理：

(一)本公司已設立審計委員會，證券交易法第 14 條之 3 所列事項均已提報審計委員會討論並經全體出席獨立董事同意通過。

董事會(期別)	議案內容及後續處理	證交法§14-3所列事項	獨董持反對或保留意見
第六屆第十次 109/3/24	為本公司對子公司之應收款列管為資金貸與案	V	
	為本公司不發放 108 年度員工酬勞及董事酬勞分配案	V	
	為本公司出具 108 年「內部控制制度聲明書」案	V	
	為本公司購買董事責任保險案	V	
	獨立董事意見：無。		
	公司對獨立董事意見之處理：無。		
決議結果：全體出席董事同意通過。			
第六屆第十一次 109/4/1	為本公司及子公司財務報表查核簽證會計師之委任案	V	
	獨立董事意見：無。		
	公司對獨立董事意見之處理：無。		
第六屆第十二次 109/5/8	為本公司對子公司之應收帳款列管為資金貸與案	V	
	為本公司為康飛加國際企業股份有限公司背書保證案	V	
	為本公司為樂頤股份有限公司背書保證案	V	
	獨立董事意見：無。		
	公司對獨立董事意見之處理：無。		
決議結果：全體出席董事同意通過。			

董事會 (期別)	議案內容及後續處理	證交法§14-3 所列事項	獨董持反對 或保留意見
第六屆 第十三次 109/08/11	為本公司對子公司之應收帳款列管為資金貸與案	V	
	取消本公司為康飛加國際企業股份有限公司背書保證案	V	
	取消本公司為樂頤股份有限公司背書保證案	V	
	獨立董事意見：無。		
	公司對獨立董事意見之處理：無。		
第六屆 第十四 109/11/10	為本公司對子公司之應收帳款列管為資金貸與案	V	
	獨立董事意見：無。		
	公司對獨立董事意見之處理：無。		

(二)本公司董事會之運作，並未有經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會議決事項。

二、董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：

(一)本公司已訂有「董事會議事規範」，該規範第十七條規定董事對於會議事項，與其自身或其代表之法人有利害關係，致有害於公司利益之虞者或董事認為應自行迴避者，得陳述意見及答詢，不得加入討論及表決，且討論及表決時應予以迴避，並不得代理其他董事行使其表決權。

(二)109年度及截至年報刊印日止，本公司董事對利害關係議案迴避之執行情形：

109年度及截至年報刊印日止，董事會未有與董事有利害關係之議案，故不適用。

三、董事會自我(或同儕)評鑑之評估週期及期間、評估範圍、方式及評估內容：

(一)本公司董事會、個別董事成員及功能性委員會之績效評估，其主要評估週期及期間、評估範圍及方式、評估之執行單位、評估程序及其他應遵循事項，依本公司「董事會自我評鑑或同儕評鑑辦法」之規定辦理。

(二)董事會評鑑執行情形

評估週期	評估期間	評估範圍	評估方式	評估內容
內部自我評估：每年執行1次。 外部專業評估：每3年執行1次。 並於次一年度第一次召開之董事會前完成。	對董事會109年1月1日至109年12月31日之績效進行評估。	包括董事會、個別董事成員及功能性委員會之績效評估。	董事會內部自評、董事成員自評、功能性委員會自評、委任外部專業機構、專家或其他適當方式進行績效評估。	一、對公司營運之參與程度。 二、董事會(功能性委員會)決策品質。 三、董事會(功能性委員會)組成與結構。 四、董事(功能性委員會)成員的選任、專業及持續進修。 五、內部控制。 六、公司目標與任務之掌握。 七、內部關係經營與溝通。 八、董事會(功能性委員會)職責認知。

四、當年度及最近年度加強董事會職能之目標與執行情形評估：

本公司設董事7席(含3席獨立董事)，並由全體獨立董事組成審計委員會、薪酬委員

會及提名委員會，對董事會議案進行審議，藉以發揮監督職責，達到加強董事會職能之目標。最近年度加強董事會職能之執行情形如下：

- (一)109年3月24日董事會決議通過檢討108年董事會、功能性委員會、董事績效評估，及獨立董事獨立性評估，以提升董事會績效。
- (二)109年3月24日董事會決議通過檢討108年董事進修情形，全體董事均依「上市上櫃公司董事、監察人進修推行要點」規範之時數完成進修。
- (三)109年3月24日董事會決議通過購買董事責任險案，降低並分散董事因錯誤或疏失行為造成公司及股東重大損失之風險。
- (四)109年8月11日董事會決議通過修訂本公司「董事會議事規範」，明定視為董事有利害關係之事項。
- (五)109年8月11日董事會決議通過修訂本公司「董事會績效評估辦法」，應揭露辦理董事會績效評估之相關資訊。
- (六)109年12月22日董事會決議通過檢討109年董事會、功能性委員會、董事績效評估，及獨立董事獨立性評估，並修訂「獨立董事之職責範疇規則」以提升董事會績效。
- (七)110年3月23日董事會決議通過檢討本公司109年董事進修情形案，全體董事均依「上市上櫃公司董事、監察人進修推行要點」規範之時數完成進修。
- (八)110年3月23日董事會決議通過購買董事責任險案，降低並分散董事因錯誤或疏失行為造成公司及股東重大損失之風險。

註：實際出席率(%)以其在職期間董事會開會次數及其實際出席次數計算之。

(二)審計委員會運作情形

1. 審計委員會運作情形

最近年度，審計委員會開會 6 次(A)，獨立董事出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數 (B)	委託出席次數	實際出席率(%) (B/A)(註)	備註
獨立董事	吳文欽	5	1	83.33%	
獨立董事	呂信雄	6	0	100%	
獨立董事	盧希鵬	5	1	83.33%	

其他應記載事項：

一、審計委員會之運作如有下列情形之一者，應敘明董事會日期、期別、議案內容、審計委員會決議結果以及公司對審計委員會意見之處理。

(一)證券交易法第 14 條之 5 所列事項。

董事會	議案內容及後續處理	證交法§14-5 所列事項	未經審計委員會通過，而經全體董事 2/3 以上同意之議決事項
第六屆 第十次 109/3/24	為本公司不發放 108 年度員工酬勞及董事酬勞分配案	V	
	為本公司 108 年度營業報告書及財務報告案	V	
	為本公司出具 108 年「內部控制制度聲明書」案	V	
	為本公司購買董事責任保險案	V	
	審計委員會決議結果(109年3月16日)：審計委員會全體成員同意通過。 公司對審計委員會意見之處理：全體出席董事同意通過。		
第六屆 第十一次 109/4/1	為本公司及子公司財務報表查核簽證會計師之委任、解任及報酬案	V	
	審計委員會決議結果(109年3月24日)：審計委員會全體成員同意通過。 公司對審計委員會意見之處理：全體出席董事同意通過。		
第六屆 第十二次 109/5/8	為本公司對子公司之應收帳款列管為資金貸與案	V	
	為本公司 109 年第一季合併財務報告案	V	
	為本公司為康飛加國際企業股份有限公司背書保證案	V	
	為本公司為樂頤股份有限公司背書保證案	V	
	審計委員會決議結果(109年4月30日)：審計委員會全體成員同意通過。 公司對審計委員會意見之處理：全體出席董事同意通過。		
第六屆 第十三次 109/8/11	為本公司對子公司之應收帳款列管為資金貸與案	V	
	為本公司 109 年第二季合併財務報告案	V	
	為取消本公司為康飛加國際企業股份有限公司背書保證案	V	
	為取消本公司為樂頤股份有限公司背書保證案	V	

董事會	議案內容及後續處理	證交法§14-5所列事項	未經審計委員會通過，而經全體董事 2/3 以上同意之議決事項
	審計委員會決議結果（109年8月3日）：審計委員會全體成員同意通過。		
	公司對審計委員會意見之處理：全體出席董事同意通過。		
第六屆 第十四次 109/11/10	為本公司對子公司之應收帳款列管為資金貸與案	V	
	為本公司 109 年第三季合併財務報告案	V	
	審計委員會決議結果（109年11月2日）：審計委員會全體成員同意通過。		
	公司對審計委員會意見之處理：全體出席董事同意通過。		

(二)除前開事項外，其他未經審計委員會通過，而經全體董事三分之二以上同意之議決事項：無。

二、獨立董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明獨立董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：109 年度及截至年報刊印日止，審計委員會未有與獨立董事有利害關係之議案，故不適用。

三、獨立董事與內部稽核主管及會計師之溝通情形（應包括就公司財務、業務狀況進行溝通之重大事項、方式及結果等）：

(一)本公司內部稽核定期與審計委員會委員溝通稽核報告結果，並於董事會會議中作內部稽核報告，若有特殊狀況時，亦會即時向審計委員會委員報告。民國 109 年度並無上述特殊狀況。本公司審計委員會與內部稽核主管溝通狀況良好。

(二)本公司簽證會計師於每季的審計委員會會議中報告當季財務報表查核或核閱結果以及其他相關法令要求之溝通事項，若有特殊狀況時，亦會即時向審計委員會委員報告，民國 109 年度並無上述特殊狀況。本公司審計委員會與簽證會計師溝通狀況良好。

四、審計委員會 109 年度工作重點及運作情形：

工作重點	運作情形	
	決議結果	公司對委員意見之處理
承認財務報表及合併財務報表	通過	提董事會由全體出席董事同意通過
簽證會計師之委任、解任或報酬	通過	提董事會由全體出席董事同意通過
內部控制制度有效性之考核	通過	提董事會由全體出席董事同意通過
重大之資金貸與、背書或提供保證	通過	提董事會由全體出席董事同意通過

註：實際出席率(%)以其在職期間審計委員會開會次數及其實際出席次數計算之。

(三)公司治理運作情形及其與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	
一、公司是否依據「上市上櫃公司治理實務守則」訂定並揭露公司治理實務守則？	V		本公司已訂定公司治理實務守則，相關訊息並揭露於公開資訊觀測站及公司網站。
二、公司股權結構及股東權益			
(一) 公司是否訂定內部作業程序處理股東建議、疑義、糾紛及訴訟事宜，並依程序實施？	V		(一) 本公司已設置發言人、代理發言人及股務等單位，並由專人處理股東建議或糾紛等問題。
(二) 公司是否掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單？	V		(二) 本公司委由專業股務代理機構負責，並設有專責人員處理相關事宜，可掌握實際控制公司之主要股東名單。
(三) 公司是否建立、執行與關係企業間之風險控管及防火牆機制？	V		(三) 本公司於內控制度中訂有長期股權投資相關之內控作業外，並訂有「對子公司監督與管理辦法」、「集團企業、特定公司及關係人交易作業程序」及「關係企業相互間財務業務相關作業規範」等相關管理辦法，並依據執行與管控。
(四) 公司是否訂定內部規範，禁止公司內部人利用市場上未公開資訊買賣有價證券？	V		(四) 本公司訂有「內部重大資訊處理暨內線交易防範作業程序」禁止公司內部人利用市場上未公開資訊買賣有價證券。
三、董事會之組成及職責			
(一) 董事會是否就成員組成擬訂多元化方針及落實執行？	V		(一) 本公司「公司治理實務守則」第20條已明定董事會成員組成應考量多元化，除兼任公司經理人之董事不宜逾董事席次三分之一外，並就本身運作、營運型態及發展需求以擬訂適當之多元化方針。董事會

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	
(二) 公司除依法設置薪資報酬委員會及審計委員會外，是否自願設置其他各類功能性委員會？	是	<p>就成員組成擬定多元化的政策揭露於公司網站及公開資訊觀測站。</p> <p>本公司本屆董事會成員多元化政策落實情形請參閱第 39 頁。</p> <p>(二) 本公司除依法設置薪資報酬委員會及審計委員會外，另設有提名委員會。提名委員會成員及運作情形請參閱第 50 頁。</p>	無重大差異
	否	<p>(三) 本公司已於 104 年 3 月 25 日董事會通過「董事會自我評鑑或同儕評鑑辦法」。109 年度董事會績效評估、董事成員績效評估及功能性委員會績效評估業於 109 年 11 月執行完成，評估面向分述如下：</p> <p>➢ 本公司董事會績效評估涵蓋以下五大構面：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 對本公司營運之參與程度 2. 提升董事會決策品質 3. 董事會組成與結構 4. 董事之選任及持續進修 5. 內部控制 <p>➢ 本公司董事成員績效評估之衡量項目涵蓋以下六大面向：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 對本公司目標與任務之掌握。 2. 董事職責認知。 3. 對本公司營運之參與程度。 4. 內部關係經營與溝通。 	無重大差異

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	
		<p>摘要說明</p> <p>5.董事之專業及持續進修。 6.內部控制。</p> <p>▶本公司功能性委員會績效評估之衡量項目含括下列五大面向：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.對本公司營運之參與程度。 2.功能性委員會職責認知。 3.提升功能性委員會決策品質。 4.功能性委員會組成及成員選任。 5.內部控制。 <p>本次(109年度)問卷回收彙整後，業將結果提報110年3月23日董事會進行檢討討論。前開辦法及評鑑結果亦於本公司官方網站揭露之。</p> <p>另本公司「董事會自我評鑑或同儕評鑑辦法」明定至少每三年執行外部評估一次，本公司已於107年12月18日委託社團法人台灣誠正經營暨防弊辨識學會進行董事會效能評估。該學會係採問卷及實地訪談方式，依以下四大構面進行評估：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.董事會專業職能（董事會組成與結構、董事之選任及持續進修）： 評估指標包括：董事會組成多元性、董事進修情況、外部資源利用情況等等。 2.董事會決策效能（對公司營運之參與程度、提升董事會決策品質）： 	

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	
(四) 公司是否定期評估簽證會計師獨立性？	是	否	無重大差異
		<p>評估指標包括：董事參與會議程度、董事對於公司營運情況之掌握、董事對於公司風險之管理、董事決策所憑之資訊充足度等等。</p> <p>3.董事會對企業內部運作之稽核：</p> <p>評估指標包括：公司內部規範之制定與執行、對公司稽核制度落實之督導、溝通舉報管道之暢通、利害關係之揭露及迴避等等。</p> <p>4.董事會對企業社會責任之態度：</p> <p>評估指標包括：對投資人之資訊揭露、對社區參與之投入、對永續經營發展之作為等等。</p> <p>前開辦法及評鑑結果已揭露於本公司官方網站。</p> <p>(四) 本公司已訂定「簽證會計師選任及評核辦法」，定期(每年至少一次)評估簽證會計師之獨立性、適任性作為簽證會計師之選任及評核標準。109 年新任命會計師獨立性業經本公司財會部評估，並將評核結果提報 109 年 3 月 24 日審計委員會及 109 年 4 月 1 日董事會決議通過。經本公司財會部評估後，安侯建業聯合會計師事務所陳蓓琪會計師及于紀隆會計師皆符合本公司獨立性評估標準。另外，本公司已取得安侯建業聯合會計師陳蓓琪會計師及于紀隆會計師出具之獨立性聲明書。會計師獨立性評估標準請參閱第 41~42 頁。</p>	

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	
四、上市上櫃公司是否配置適任及適當人數之公司治理人員，並指定公司治理主管，負責公司治理相關事務(包括但不限於提供董事、監察人執行業務所需資料、協助董事、監察人遵循法令、依法辦理董事會及股東會之會議相關事宜、製作董事會及股東會議事錄等)?	V	否	<p>本公司已於財務處設置股務單位，負責公司治理相關事務，包括提供董事執行業務所需資料、依法辦理董事會及股東會之會議相關事宜、辦理公司登記及變更登記、製作董事會及股東會議事錄等。</p> <p>109年度業務執行情形如下：</p> <p>1.協助獨立董事及一般董事執行職務、提供所需資料並安排董事進修：</p> <p>(1)針對公司經營領域以及公司治理相關之最新法令規章修訂發展，定期通知董事會成員。</p> <p>(2)檢視相關資訊機密等級並提供董事所需之公司資訊，維持董事和各業務主管溝通、交流順暢。</p> <p>(3)獨立董事依照公司治理實務守則，有與內部稽核主管或簽證會計師個別會面瞭解公司財務業務之需要時，協助安排相關會議。</p> <p>(4)依照公司產業特性及董事學、經歷背景，協助獨立董事及一般董事擬定年度進修計畫及安排課程。</p> <p>2.協助董事會及股東會議事程序及決議遵法事宜：</p> <p>(1)確認公司股東會及董事會召開是否符合相關法律及公司治理守則規範。</p> <p>(2)協助且提醒董事於執行業務或做成董事會正式決議時應遵守之法規。</p> <p>(3)會後負責檢覈董事會重要決議之重大訊息發布事宜，確保重訊內容之適法性及正確性，以保障投資人交易資訊對等。</p>

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	
		<p>摘要說明</p> <p>3.維護投資人關係：視需要安排董事與主要股東、機構投資人或一般股東交流與溝通，使投資人能獲得足夠資訊評估決定企業合理的資本市場價值，並使股東權益受到良好的維護。</p> <p>4.擬訂董事會議程於七日前通知董事，召集會議並提供會議資料，議題如需利益迴避予以事前提醒，並於會後二十天內完成董事會議事錄。</p> <p>5.依法辦理股東會日期事前登記、法定期限內製作開會通知、議事手冊、年報、議事錄並於修訂章程或董事改選辦理變更登記事務。</p>	
五、公司是否建立與利害關係人(包括但不限於股東、員工、客戶及供應商等)溝通管道，及於公司網站設置利害關係人專區，並妥適回應利害關係人所關切之重要企業社會責任議題？	V	<p>本公司秉持著提供最好的「商品」與「服務」而努力，透過多元的溝通管道幫助公司聽到各利害關係人真實的聲音，主要的溝通管道如下所示：</p> <p>1. 消費者 關注議題：商品品質/售後服務/服務品質/個人資料保護 (1)官網及電子信箱、客服專線 0800027688 (2)社群網站 (3)通訊軟體 (4)滿意度調查</p> <p>2. 股東/投資人 關注議題：營運績效/公開資訊揭露/公司治理/股東權益 (1)每年召開股東常會、每季公佈財務報告、每月公佈</p>	無重大差異

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	
		<p>摘要說明</p> <p>營業收入、不定期召開法人說明會、於公開資訊觀測站揭露公司重要財務及業務相關資訊。</p> <p>(2)本公司設有發言人及代理發言人並於公司網站設置股東聯繫窗口。投資人可透過該管道表達意見，公司會有專人予以回覆。</p> <p>投資人服務團隊 ir@mail.aso.com.tw 李小姐</p> <p>3. 員工</p> <p>關注議題：福利與薪資/人才培育/職涯發展/人權平等</p> <p>(1)產營會議、內部培訓課程、績效評核</p> <p>(2)勞資會議、職工福利委員會、員工申訴電話及信箱</p> <p>員工服務團隊</p> <p>聯絡電話: 02-66189999 分機 2811 張小姐</p> <p>Mail:anny@mail.aso.com.tw</p> <p>4. 供應商</p> <p>關注議題：供應商溝通平台/供應商管理</p> <p>(1)供應商評鑑</p> <p>(2)供應鏈管理系統</p> <p>(3)訪廠/商品評鑑會</p> <p>聯絡電話:02-66189999 商品處劉先生</p> <p>5. 鄰近社區</p> <p>關注議題：社會公益/氣候變遷與溫室氣體排放</p> <p>(1)社區關懷</p> <p>(2)公益慈善</p> <p>(3)參與鄰近社區活動</p>	

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	
		<p>聯絡電話:0800027688 客服中心劉小姐</p> <p>本公司網站設有利害關係人專區，各專區設置專屬人員，妥適回應利害關係人關切之重要企業社會責任議題，並設有發言人及代理發言人制度，以建立與利害關係人之溝通管道。</p>	
六、公司是否委任專業股務代辦機構辦理股東會事務？	V	本公司已委任凱基證券股份有限公司股務代理部辦理股東會事務。	無重大差異
七、資訊公開	V	(一) 本公司網站設有投資人專區及公司治理專區，並有專責部門定期揭露財務業務及公司治理資訊，並可於公開資訊觀測站查得各項資訊情形。	無重大差異
(二) 公司是否採行其他資訊揭露之方式(如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會過程放置公司網站等)？	V	(二) 本公司已架設網站並設有專責部門負責公司各項資訊之蒐集及發佈，並已依規定設置發言人、代理發言人處理對外發言及資訊揭露等事宜。本公司自行舉辦或受邀參加之法人說明會簡報及影音資料已於公司網站揭露，提供各界查詢。	無重大差異
(三) 公司是否於會計年度終了後兩個月內公告並申報年度財務報告，及於規定期限前提早公告並申報第一、二、三季財務報告與各月份營運情形？	V	(三) 本公司財務報告依法於每會計年度終了後三個月內公告並申報年度財務報告，及於每會計年度第一季、第二季及第三季終了後四十五日內公告並申報財務報告。於每月十日以前，公告並申報上月份營運情形。	目前本公司財務報告及月份營運情形均依法於法定期限前完成公告及申報，未來將配合法令修訂調整公告及申報時間。

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	
八、公司是否有其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊（包括但不限於員工權益、僱員關懷、投資者關係、供應商關係、利害關係人之權利、董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、客戶政策之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形等）？	V	否	無重大差異

1.員工權益與員工關懷：
本公司重視並保障員工權益，除依法辦理員工各項保險、提撥退休金、及提供良好福利措施外，更建立暢通的溝通管道，創造和諧之工作環境。

2.投資者關係：
本公司依法法令規定辦理公司資訊公開，公平對待所有股東以保障投資人之權益，善盡企業對股東之責任，除依相關規定即時於公開資訊觀測站公告有關財務、業務及公司治理資訊。

本公司股東常會常務會議事錄皆依照公司法及相關法令規定記載，股東常會常務會議事錄已公布於公司網站，並於本公司永久保存。

3.供應商關係：
本公司秉持誠信原則與供應商建立夥伴關係，並保持良好之互動，建立穩定之供應鏈，以確保品質。

4.利害關係人之權利：
A.對顧客的責任方面：公司提供安全且優質之產品，重視顧客意見，對於顧客之客訴問題立即採取處理措施，以滿足顧客之需求。
B.對於股東責任方面：以充分維護股東權益為公司努力之目標。
C.對於店面租賃責任方面：長期維持良好充分溝通之關係，確保提供一個安全且優良之店面環境。

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	
		<p>5.董事及監察人進修之情形： 本公司以積極態度鼓勵董事參與進修，並已陸續舉辦公司治理相關課程，本公司董事108年已修習合法時數，其進修情形請參閱第43~46頁。</p> <p>6.風險管理政策及風險衡量標準之執行情形： 本公司針對營運可能面臨之風險，明確劃分各部門風險管理範圍與權責，透過每月管理會議討論經營管理事項，配合及確保客戶需求，與其維持穩定良好關係。此外，本公司亦注重資訊安全，訂有資訊安全政策及具體管理方案，並揭露於公司網站。</p> <p>7.客戶政策之執行情形： 本公司內部控制制度中對於保護客戶權益之作業，均訂有遵行規範，並設有客戶服務部門專責處理統籌協助業務單位辦理有關客戶權益及申訴之處理等事件，公司不定時主動關懷顧客購買後之穿著使用狀況，並針對長久未回購之主顧客，採取問卷調查，了解客人未再回購之原因，以利公司充分參考，加以改善公司之商品、品質及人員服務力，以滿足客人的需求，做到以客為尊之政策。</p> <p>8.公司為董事及監察人購買責任保險之情形： 本公司已於110年3月23日董事會決議通過為全體董事暨經理人購買責任險，並於110年4月1日續保，董事責任險投保情形如下：</p>	

評估項目	運作情形		摘要說明					與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	投保對象	保險公司	投保金額 (新台幣：仟元)	投保期間	投保狀況	
<p>九、請就臺灣證券交易所股份有限公司治理中心最近年度發布之公司治理評鑑結果說明已改善情形，及就尚未改善者提出優先加強事項與措施。</p> <p>臺灣證券交易所股份有限公司治理中心109年4月發布之第六屆公司治理評鑑結果，本公司已改善情形，及尚未改善者提出優先加強事項與措施說明如下：</p> <p>A. 已改善情形：本公司於109年股東會年報內詳實記載審計委員會及薪資報酬委員會職責、會議內容及運作情形，以提升公司治理強度。</p> <p>B. 尚未改善者：本公司將於110年股東會年報內補充記載提名委員會職責、會議內容及運作情形，並同步於公開資訊觀測站上傳英文版開會通知書，以強化公司治理強度。</p>			全體董事及經理人	富邦產物保險股份有限公司	142,650	起： 110/04/01 迄： 111/04/01	續保	
<p>註：投保金額係依臺銀110年4月1日美金即期平均匯率計算。</p>								

董事會成員多元化政策落實情形

本公司設有提名委員會，董事會成員之提名與遴選係遵照公司章程之規定，採用候選人提名制，除評估各候選人之學經歷資格外，並參考利害關係人的意見，遵守「董事選舉辦法」及「公司治理實務守則」，以確保董事成員之多元性及獨立性。

董事會成員之接班計畫及運作

- (一)本公司「公司章程」明定董事之選舉全面採候選人提名制度，並於「公司治理實務守則」及「董事選舉辦法」明定董事會成員組成應考量多元化，並就公司本身運作、營運型態及發展需求擬訂多元化方針，包括但不限於基本條件與價值、專業知識技能等兩大面向之標準。
- (二)本公司持續進行之董事繼任計畫，以下列標準建置董事人選資料庫：
誠信、負責、創新並具決策力，與本公司核心價值相符具備有助於公司經營管理的專業知識與技能。具有與本公司所營業務相關的經驗或與未來發展目標所需專業經驗。預期能為公司提供多元性且符合公司需求的董事會。並設定至少 1 席女性董事，及整體董事會專長面向需包含經營管理、領導決策、產業知識、資訊科技、行銷管理、財務會計、法律、環保。本屆董事多元化落實情形請參閱第 頁。
本公司訂定董事候選人名單之甄選過程皆須符合資格審查與相關規範，以確保能選出合適的新任董事人選。
- (三)本公司同時明定「董事會績效評估辦法」，藉由績效評估之衡量項目，包括公司目標與任務之掌控、職責認知、營運之參與、內部關係經營與溝通、專業職能與進修、內部控制等，以確認董事會運作有效，與評定董事績效表現，以作為日後遴選董事之參考。

董事多元化政策

公司治理實務守則

第二十條

董事會成員組成應考量多元化，除兼任公司經理人之董事不宜逾董事席次三分之一外，並就本身運作、營運型態及發展需求以擬訂適當之多元化方針，宜包括但不限於後下二大面向之標準：

- 一、基本條件與價值：性別、年齡、國籍及文化等。
- 二、專業知識與技能：專業背景(如法律、會計、產業、財務、行銷或科技)、專業技能及產業經歷等。

董事會成員應普遍具備執行職 所必須之知識、技能及素養。為達到公司治理之理想目標，董事會整體應具之能力如下：

- 一、營運判斷能力。
- 二、會計及財務分析能力。
- 三、經營管理能力。
- 四、危機處理能力。
- 五、產業知識。
- 六、國際市場觀。
- 七、領導能力。
- 八、決策能力。

董事多元化落實情形如下表：

多元化核心項目	基本組成				產業經驗			專業能力					
	性別	年齡			國籍	兼任本公司員工	獨立董事任期		資訊科技	行銷管理	財務會計	法律	環保
		51至60	61至70	71至80			81至90	3年以下					
董事姓名													
羅榮岳	男	V			台灣	V		V		V			V
羅水木	男			V	台灣	V		V					V
林阿豆	女			V	台灣								V
陳宗賢	男			V	台灣			V	V				V
吳文欽	男			V	台灣			V	V	V			V
盧希鵬	男	V			台灣				V				V
呂信雄	男			V	台灣			V		V			V
董事占比	女性14%					兼任員工29%	獨立董事43%	86%	86%	43%	43%	29%	100%

簽證會計師評核表

壹、獨立性要件審查(以下任一項勾選“是”應進一步瞭解具體事實)					
項次	評核內容	請勾選			備註
		是	否	N/A	
01	會計師本人或其配偶、未成年子女是否與本公司有投資或分享財務利益之關係?		V		
02	會計師本人或其配偶、未成年子女是否與本公司有資金借貸?但委託人為金融機構且為正常往來者，不在此限。		V		
03	會計師或審計服務小組成員是否目前或最近二年內擔任本公司之董事、經理人或對審計案件有重大影響之職務?		V		
04	會計師或審計服務小組成員是否宣傳或仲介本公司所發行之股票或其他證券?		V		
05	會計師或審計服務小組成員除依法令許可之業務外，是否代表本公司與第三者法律案件或其他爭議事項之辯護?		V		
06	會計師或審計服務小組成員是否與本公司董事、經理人或對審計案件有重大影響職務之人員有配偶、直系血親、直系姻親或二親等內旁系血親之關係?		V		
07	卸任一年以內之共同執業會計師是否擔任本公司董事、經理人或對審計案件有重大影響之職務?		V		
08	會計師或審計服務小組成員是否收受本公司或董事、經理人或主要股東價值重大之禮物餽贈或特別優惠?		V		
09	會計師是否現受委託人或受查人之聘僱擔任經常工作，支領固定薪給或擔任董事、監察人?		V		

貳、獨立性運作審查(以下任一項勾選“否”應進一步瞭解具體事實)					
項次	評核內容	請勾選			備註
		是	否	N/A	
01	會計師對於委辦事項與其本身有直接或重大間接利害關係而影響其公正及獨立性時，是否已迴避而未承辦?	V			
02	會計師提供財務報表之查核、核閱、複核或專案審查並作成意見書時，除維持實質上之獨立性外，是否亦維持形式上之獨立性?	V			
03	審計服務小組成員、其他共同執業會計師或法人會計師事務所股東、會計師事務所、事務所關係企業及聯盟事務所，是否亦對本公司維持獨立性?	V			
04	會計師是否以正直嚴謹之態度，執行專業之服務?	V			
05	會計師是否於執行專業服務時，維持公正客觀立場，亦已避免因偏見、利害衝突或利害關係而影響專業判斷?	V			
參、適任性審查					
項次	評核內容	請勾選			備註
		良好	普通	不佳	
01	會計師最近二年是否有會計師懲戒委員會懲戒紀錄?此會計師事務所最近二年或現在是否有涉及重大訴訟案件?	V			
02	會計師事務所在處理公司審計服務上是否有足夠的規模、資源及區域覆蓋率?	V			
03	會計師事務所是否有明確的品質控管程序?涵蓋的面向是否包括查核程序的層級和要點、處理審計問題和判斷的方式、獨立性的品質管控檢視及對風險的管理。	V			
04	會計師事務所在風險管理、公司治理、財務會計及相關風險控制上是否及時通知董事會任何顯著的問題及發展?	V			
肆、評核審查意見					
<input checked="" type="checkbox"/> 審查通過，建議進行委任/維持原任 <input type="checkbox"/> 其他 理由說明:無。					

董事及監察人進修情形

職稱	姓名	就任日期	進修日期	課程名稱	主辦單位	進修時數	進修是否符合規定
董事長	羅榮岳	101/5/8	102/02/19	公司治理與證券法規	社團法人中華公司治理協會	3	是
			102/04/11	財務危機類型與案例分析	社團法人中華公司治理協會	3	是
			102/04/18	公司併購實務作業	社團法人中華公司治理協會	3	是
			102/04/25	公司治理與內部控制	社團法人中華公司治理協會	3	是
			102/05/02	公司治理與股東會議事運行	社團法人中華公司治理協會	3	是
			102/11/28	第九屆臺北公司治理論壇	社團法人中華公司治理協會	6	是
			103/03/25	公司治理與證券法規	社團法人中華公司治理協會	3	是
			104/03/25	由董事會之運作實務到企業社會責任	社團法人中華公司治理協會	3	是
			104/08/14	勞動法令遵循與企業負責人之法律責任	社團法人中華公司治理協會	3	是
			105/03/22	如何做好營業秘密保護及舞弊防範，強化公司治理	社團法人中華公司治理協會	3	是
			105/08/09	董事對勞動法令遵循與法律責任應有之認識	社團法人中華公司治理協會	3	是
			106/03/13	股東會電子投票介紹 國際公司治理與企業社會責任發展現況	社團法人中華公司治理協會	3	是
			106/08/02	集團治理	社團法人中華公司治理協會	3	是
			107/03/21	C2B 逆商業時代	社團法人中華公司治理協會	3	是
			107/08/07	由最新公司法修正動向看公司治理、內部控制與董監責任之影響	社團法人中華公司治理協會	3	是
			108/03/19	掌握全球經濟情勢與科技脈動_企業關鍵課題	社團法人中華公司治理協會	3	是
			108/08/06	公司治理與企業發展	社團法人中華公司治理協會	3	是
			109/03/24	公司治理法規更新要點與理想的董事會	社團法人中華公司治理協會	3	是
109/08/11	當責與領導	社團法人中華公司治理協會	3	是			
110/03/23	企業社會責任暨薪酬制度解析	社團法人中華公司治理協會	3	是			
董事	羅水木	101/12/18	102/02/19	公司治理與證券法規	社團法人中華公司治理協會	3	是
			102/04/11	財務危機類型與案例分析	社團法人中華公司治理協會	3	是
			102/04/18	公司併購實務作業	社團法人中華公司治理協會	3	是
			102/04/25	公司治理與內部控制	社團法人中華公司治理協會	3	是

職稱	姓名	就任日期	進修日期	課程名稱	主辦單位	進修時數	進修是否符合規定
董事	羅水木	101/12/18	102/05/02	公司治理與股東會議事運行	社團法人中華公司治理協會	3	是
			103/03/25	公司治理與證券法規	社團法人中華公司治理協會	3	是
			104/03/25	由董事會之運作實務到企業社會責任	社團法人中華公司治理協會	3	是
			104/08/14	勞動法令遵循與企業負責人之法律責任	社團法人中華公司治理協會	3	是
			105/03/22	如何做好營業秘密保護及舞弊防範，強化公司治理	社團法人中華公司治理協會	3	是
			105/08/09	董事對勞動法令遵循與法律責任應有之認識	社團法人中華公司治理協會	3	是
			106/03/13	股東會電子投票介紹 國際公司治理與企業社會責任發展現況	社團法人中華公司治理協會	3	是
			106/08/02	集團治理	社團法人中華公司治理協會	3	是
			107/03/21	C2B 逆商業時代	社團法人中華公司治理協會	3	是
			107/08/07	由最新公司法修正動向看公司治理、內部控制與董監責任之影響	社團法人中華公司治理協會	3	是
			108/03/19	掌握全球經濟情勢與科技脈動_企業關鍵課題	社團法人中華公司治理協會	3	是
			108/08/06	公司治理與企業發展	社團法人中華公司治理協會	3	是
			109/03/24	公司治法法規更新要點與理想的董事會	社團法人中華公司治理協會	3	是
			109/08/11	當責與領導	社團法人中華公司治理協會	3	是
110/03/23	企業社會責任暨薪酬制度解析	社團法人中華公司治理協會	3	是			
董事	林阿豆	104/6/18	104/08/14	勞動法令遵循與企業負責人之法律責任	社團法人中華公司治理協會	3	是
			104/10/16	如何做好營業秘密保護及舞弊防範，強化公司治理	社團法人中華公司治理協會	3	是
			104/11/20	資訊揭露與財報不實的董監責任	社團法人中華公司治理協會	3	是
			104/12/22	財報舞弊偵查技巧	社團法人中華公司治理協會	3	是
			105/03/22	如何做好營業秘密保護及舞弊防範，強化公司治理	社團法人中華公司治理協會	3	是
			105/08/09	董事對勞動法令遵循與法律責任應有之認識	社團法人中華公司治理協會	3	是
			106/03/13	股東會電子投票介紹 國際公司治理與企業社會責任發展現況	社團法人中華公司治理協會	3	是
			106/08/02	集團治理	社團法人中華公司治理協會	3	是
			107/03/21	C2B 逆商業時代	社團法人中華公司治理協會	3	是

職稱	姓名	就任日期	進修日期	課程名稱	主辦單位	進修時數	進修是否符合規定
董事	林阿豆	104/6/18	107/08/07	由最新公司法修正動向看公司治理、內部控制與董監責任之影響	社團法人中華公司治理協會	3	是
			108/03/19	掌握全球經濟情勢與科技脈動_企業關鍵課題	社團法人中華公司治理協會	3	是
			108/08/06	公司治理與企業發展	社團法人中華公司治理協會	3	是
			109/03/24	公司治理法規更新要點與理想的董事會	社團法人中華公司治理協會	3	是
			109/08/11	當責與領導	社團法人中華公司治理協會	3	是
			110/03/23	企業社會責任暨薪酬制度解析	社團法人中華公司治理協會	3	是
董事	陳宗賢	104/6/18	104/08/05	上市公司內部人股權交易法律遵循宣導說明會	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	3	是
			104/08/14	勞動法令遵循與企業負責人之法律責任	社團法人中華公司治理協會	3	是
			105/03/22	如何做好營業秘密保護及舞弊防範，強化公司治理	社團法人中華公司治理協會	3	是
			105/08/09	董事對勞動法令遵循與法律責任應有之認識	社團法人中華公司治理協會	3	是
			106/03/13	股東會電子投票介紹 國際公司治理與企業社會責任發展現況	社團法人中華公司治理協會	3	是
			106/08/02	集團治理	社團法人中華公司治理協會	3	是
			107/03/21	C2B 逆商業時代	社團法人中華公司治理協會	3	是
			107/08/07	由最新公司法修正動向看公司治理、內部控制與董監責任之影響	社團法人中華公司治理協會	3	是
			108/03/19	掌握全球經濟情勢與科技脈動_企業關鍵課題	社團法人中華公司治理協會	3	是
			108/08/06	公司治理與企業發展	社團法人中華公司治理協會	3	是
			109/03/24	公司治理法規更新要點與理想的董事會	社團法人中華公司治理協會	3	是
109/08/11	當責與領導	社團法人中華公司治理協會	3	是			
110/03/23	企業社會責任暨薪酬制度解析	社團法人中華公司治理協會	3	是			
獨立董事	吳文欽	101/12/18	102/02/19	公司治理與證券法規	社團法人中華公司治理協會	3	是
			103/03/25	公司治理與證券法規	社團法人中華公司治理協會	3	是
			104/03/25	由董事會之運作實務到企業社會責任	社團法人中華公司治理協會	3	是
			104/08/14	勞動法令遵循與企業負責人之法律責任	社團法人中華公司治理協會	3	是
			105/03/22	如何做好營業秘密保護及舞弊防範，強化公司治理	社團法人中華公司治理協會	3	是

職稱	姓名	就任日期	進修日期	課程名稱	主辦單位	進修時數	進修是否符合規定
獨立董事	吳文欽	101/12/18	105/08/09	董事對勞動法令遵循與法律責任應有之認識	社團法人中華公司治理協會	3	是
			106/08/02	集團治理	社團法人中華公司治理協會	3	是
			106/11/09	證券市易規範之解析	社團法人中華公司治理協會	3	是
			107/03/21	C2B 逆商業時代	社團法人中華公司治理協會	3	是
			107/08/07	由最新公司法修正動向看公司治理、內部控制與董監責任之影響	社團法人中華公司治理協會	3	是
			108/03/19	掌握全球經濟情勢與科技脈動_企業關鍵課題	社團法人中華公司治理協會	3	是
			108/08/06	公司治理與企業發展	社團法人中華公司治理協會	3	是
			109/03/24	公司治理法規更新要點與理想的董事會	社團法人中華公司治理協會	3	是
			109/08/11	當責與領導	社團法人中華公司治理協會	3	是
			110/03/23	企業社會責任暨薪酬制度解析	社團法人中華公司治理協會	3	是
獨立董事	呂信雄	107/6/21	107/07/24	董事與監察人(含獨立董事)實務研習班-臺北班	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	12	是
			107/08/07	由最新公司法修正動向看公司治理、內部控制與董監責任之影響	社團法人中華公司治理協會	3	是
			108/03/19	掌握全球經濟情勢與科技脈動_企業關鍵課題	社團法人中華公司治理協會	3	是
			108/08/06	公司治理與企業發展	社團法人中華公司治理協會	3	是
			109/03/24	公司治理法規更新要點與理想的董事會	社團法人中華公司治理協會	3	是
			109/08/11	當責與領導	社團法人中華公司治理協會	3	是
			110/03/23	企業社會責任暨薪酬制度解析	社團法人中華公司治理協會	3	是
獨立董事	盧希鵬	107/6/21	107/05/28	人工智慧來了	社團法人中華公司治理協會	1	是
			107/05/28	逆商業時代	社團法人中華公司治理協會	2	是
			107/11/29	由公司治理驅動數位轉型、掌握數位風險	臺灣董事協會	3	是
			108/03/19	掌握全球經濟情勢與科技脈動_企業關鍵課題	社團法人中華公司治理協會	3	是
			108/08/06	公司治理與企業發展	社團法人中華公司治理協會	3	是
			109/03/24	公司治理法規更新要點與理想的董事會	社團法人中華公司治理協會	3	是
			109/08/11	當責與領導	社團法人中華公司治理協會	3	是
			110/03/23	企業社會責任暨薪酬制度解析	社團法人中華公司治理協會	3	是

(四)公司如有設置薪酬委員會者，應揭露其組成、職責及運作情形

本公司於101年8月10日董事會決議通過薪資報酬委員會組織規程並成立薪資報酬委員會，薪酬委員會旨在協助董事會執行與評估公司整體薪酬福利政策，董事及經理人之報酬，相關議案並經董事會決議。薪酬委員會皆依規程執行運作以提升公司治理。

1. 薪資報酬委員會成員資料

身分別	姓名	是否具有五年以上工作經驗及下列專業資格			符合獨立性情形 (註2)										兼任其他公開發行公司薪資報酬委員會成員家數	備註
		商務、財務、會計或公司業務所需相關公私大專院校講師以上	法官、檢察官、律師、會計師或其他與公司業務所需之國家考試及領有證書之專門職業及技術人員	具有商務、財務、會計或公司業務所需之工作經驗	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10		
獨立董事	吳文欽			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1	
獨立董事	呂信雄	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0	
獨立董事	盧希鵬	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	2	

註1：身分別請填列係為董事、獨立董事或其他。

註2：各成員於選任前二年及任職期間符合下述各條件者，請於各條件代號下方空格中打“ ”。

- (1)非公司或其關係企業之受僱人。
- (2)非公司或其關係企業之董事、監察人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (3)非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總數1%以上或持股前十名之自然人股東。
- (4)非(1)所列之經理人或(2)、(3)所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親親屬。
- (5)非直接持有公司已發行股份總數5%以上、持股前五名或依公司法第27條第1項或第2項指派代表人擔任公司董事或監察人之法人股東之董事、監察人或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (6)非與公司之董事席次或有表決權之股份超過半數係由同一人控制之他公司董事、監察人或受僱人(但如為公司或其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (7)非與公司之董事長、總經理或相當職務者互為同一人或配偶之他公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (8)非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)、經理人或持股5%以上股東(但特定公司或機構如持立董事相互兼任者，不在此限)。
- (9)非為公司或關係企業提供審計或最近二年取得報酬累計金額未逾新臺幣50萬元之商務、法務、財務、會計等相關服務之專業人士、獨令履行職權之薪資報酬委員會、公開收購審議委員會或併購特別委員會成員，不在此限。
- (10)未有公司法第30條各款情事之一。

2.薪資報酬委員會之職責

- (1)定期檢討本組織規程並提出修正建議。
- (2)訂定並定期檢討董事及經理人績效評估標準、年度及長期之績效評估，與薪資報酬之政策、制度、標準與結構，並於年報中揭露績效評估標準之內容。
- (3)定期評估本公司董事、監察人及經理人之績效目標達成情形，並依據績效評估標準所得之評估結果，訂定其個別薪資報酬之內容及數額。

3.薪資報酬委員會運作情形資訊

- (1)本公司之薪資報酬委員會委員計3人。
- (2)本屆委員任期：107年6月26日至110年6月20日，最近年度薪資報酬委員會開會2次，委員資格及出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數	委託出席次數	實際出席率(%)	備註
召集人	呂信雄	2	0	100%	
委員	吳文欽	2	0	100%	
委員	盧希鵬	2	0	100%	

其他應記載事項：

- 一、董事會不採納或修正薪資報酬委員會之建議：無。
- 二、薪資報酬委員會之議決事項，成員有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明者：無。
- 三、薪資報酬委員會之討論事由與決議結果及公司對於成員意見之處理：

開會日期(屆次)	討論事由	決議結果	公司對於成員意見之處理
第四屆第五次 109/3/16	為本公司不發放 108 年度員工酬勞及董事酬勞分配案	全體出席委員同意通過	提董事會由全體出席董事同意通過
	為修訂本公司「薪資報酬委員會組織規程」案	全體出席委員同意通過	提董事會由全體出席董事同意通過
第四屆第六次 109/12/14	討論本公司薪酬委員會民國 110 年之工作計劃案	全體出席委員同意通過	提董事會由全體出席董事同意通過
	本公司 109 年度經理人年終獎金發放案	全體出席委員同意通過	提董事會由全體出席董事同意通過
	審查本公司民國 110 年擬實施之各項薪資報酬項目案	全體出席委員同意通過	提董事會由全體出席董事同意通過
	審查本公司應提交薪酬委員會進行薪酬預審之適用經理人範圍案	全體出席委員同意通過	提董事會由全體出席董事同意通過
	為修訂本公司「薪資報酬委員會組織規程」案	全體出席委員同意通過	提董事會由全體出席董事同意通過

註：實際出席率(%)以其在職期間薪資報酬委員會開會次數及其實際出席次數計算之。

(五)提名委員會組成、職責及運作情形

本公司於104年3月25日董事會決議通過提名委員會組織規程並成立提名委員會，提名委員會旨在協助董事會辦理董事候選人之覓尋、審核及提名，建構及發展董事會之組織架構，以確保董事會妥善組成。相關議案並經董事會決議。提名委員會皆依規程執行運作以提升公司治理。

1.提名委員會成員資料

身分別	委員姓名	專長
獨立董事	盧希鵬	電子商務、網路行銷、知識與戰略管理
獨立董事	吳文欽	經營管理、財務會計、公司治理
獨立董事	呂信雄	醫務管理、公共衛生、產業管理

2. 提名委員會主要職責

本委員會秉於董事會之授權，應以善良管理人之注意，忠實履行下列職權，並將所提建議提交董事會討論：

- (1)制定董事會成員所需之專業知識、技術、經驗及性別等多元化背景暨獨立性之標準，並據以覓尋、審核及提名董事候選人。
- (2)建構及發展董事會及各功能性委員會之組織架構，進行董事會、各功能性委員會、各董事之績效評估，並評估獨立董事之獨立性。辦理下列事項：
 - A.為董事會所屬之各功能性委員會制定建置標準及成員之資格條件，並建議其組織規程。每年並應至少複核一次，暨適時向董事會提出修正建議。
 - B.審查各功能性委員會成員候選人之資格及潛在之利益衝突，向董事會建議各功能性委員會之新成員及召集人人選。
 - C.逐年進行各董事、各功能性委員會召集人及其成員之績效評估，並向董事會建議是否需要進行替換。各委員會召集人及其成員之任期應配合董事之任期，以三年一任為原則。
- (3)訂定並定期檢討董事進修計畫及董事之繼任計畫。

3.提名委員會運作情形資訊

(1)本公司之提名委員會委員計3人。

(2)本屆委員任期：107年6月26日至110年6月20日，最近年度提名委員會開會2次，委員資格及出席情形如下：

職 稱	姓 名	實際出席次數	委託出席次數	實際出席率(%)	備註
召集人	盧希鵬	2	0	100%	
委員	吳文欽	2	0	100%	
委員	呂信雄	2	0	100%	

其他應記載事項：

(一) 董事會不採納或修正提名委員會之建議：無。

(二) 提名委員會之議決事項，成員有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明者：無。

(三) 提名委員會之討論事由與決議結果及公司對於成員意見之處理：

開會日期(期別)	討論事由	決議結果	公司對於成員意見之處理
第三屆第五次 109/3/16	為檢討董事會、功能性委員會、董事績效評估案	全體出席委員同意通過	提董事會由全體出席董事同意通過
	為檢討本公司108年度董事進修情形案	全體出席委員同意通過	提董事會由全體出席董事同意通過
	為評估本公司獨立董事獨立性案	全體出席委員同意通過	提董事會由全體出席董事同意通過
第三屆第六次 109/12/14	為檢討董事會、功能性委員會、董事績效評估案	全體出席委員同意通過	提董事會由全體出席董事同意通過
	為訂定本公司110年董事進修計畫案	全體出席委員同意通過	提董事會由全體出席董事同意通過
	為修正本公司「提名委員會組織規程」案	全體出席委員同意通過	提董事會由全體出席董事同意通過

註：實際出席率(%)以其在職期間提名委員會開會次數及其實際出席次數計算之。

(六)履行社會責任情形及與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因

項目	運作情形		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	
一、公司是否依重大性原則，進行與公司營運相關之環境、社會及公司治理議題之風險評估，並訂定相關風險管理政策或策略？	V	本公司針對營運可能面臨之風險，明確劃分各部門風險管理範圍與權責，透過每月管理會議討論經營管理事項，配合及確保客戶之需求，與其維持穩定良好關係。	無重大差異
二、公司是否設置推動企業社會責任專(兼)職單位，並由董事會授權高階管理階層處理，及向董事會報告處理情形？	V	本公司於104年1月成立CSR責任性工作小組，由董事長推派專責高階主管擔任主任委員，由財務處及阿瘦文化藝術基金會負責統籌，下設7個功能小組負責執行。包括：勞工/道德小組、環安/管理小組、社會公益小組、誠信經營小組、供應鏈責任小組、商業機密處理小組、股東權益維護小組，共同推動企業社會責任之相關業務，由主任委員不定期進行檢討，檢視年度目標的執行進度，並將重大異常情形向董事會報告。	無重大差異
三、環境議題 (一)公司是否依其產業特性建立合適之環境管理制度？ (二)公司是否致力於提升各項資源之利用率，並使用對環境負荷衝擊低之再生物料？	V	<p>(一) 本公司對於環境維護訂定辦公室環境管理辦法，包括設置資源回收桶，中午午休關燈及冷氣，使用省電節能設備，公司內部並於夏天舉辦節電比賽，包括員工隨手關閉電腦螢幕電源開關，全體員工養成節能習慣。</p> <p>(二) 本公司使用再生紙，以降低對環境之負荷。本公司亦推行紙箱、鞋盒回收，並藉由給予門市同仁獎勵，來提升回收的效能。近年來紙箱回收比例已超過70%，而紙盒回收也已突破10%。</p>	無重大差異

項目	運作情形		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因																				
	是	否																					
(三) 公司是否評估氣候變遷對企業現在及未來的潛在風險與機會，並採取氣候相關議題之因應措施？ (四) 公司是否統計過去兩年溫室氣體排放量、用水量及廢棄物總重量，並制定節能減碳、溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物管理之政策？	V	<p>摘要說明</p> <p>(三) 本公司積極注意氣候變化對營運活動之影響，持續改善電力及冷氣設備，燈具使用省電節能設備、節能式空調，以期能提高節能減碳效果、降低溫室氣體排放。</p> <p>(四) 本公司兩年溫室氣體排放量統計如下表：</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>單位：KgCO₂e</th> <th>109年</th> <th>108年</th> <th>增(減)</th> <th>%</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>用電碳排放量</td> <td>1,979,155</td> <td>2,318,480</td> <td>(339,325)</td> <td>-14.6%</td> </tr> <tr> <td>用水碳排放量</td> <td>997</td> <td>953</td> <td>44</td> <td>4.6%</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>1,980,152</td> <td>2,319,433</td> <td>(339,281)</td> <td>-10.0%</td> </tr> </tbody> </table> <p>註：109年碳排放係依據108年碳排放係數計算</p> <p>相關統計資料及各項減碳政策均揭露於本公司企業社會責任報告書中。</p>	單位：KgCO ₂ e	109年	108年	增(減)	%	用電碳排放量	1,979,155	2,318,480	(339,325)	-14.6%	用水碳排放量	997	953	44	4.6%	合計	1,980,152	2,319,433	(339,281)	-10.0%	無重大差異 無重大差異
	單位：KgCO ₂ e	109年	108年	增(減)	%																		
用電碳排放量	1,979,155	2,318,480	(339,325)	-14.6%																			
用水碳排放量	997	953	44	4.6%																			
合計	1,980,152	2,319,433	(339,281)	-10.0%																			
四、社會議題 (一) 公司是否依照相關法規及國際人權公約，制定相關之管理政策與程序？	V	<p>(一) 本公司為保障全體同仁及利害關係人之基本人權，支持並遵循聯合國『世界人權宣言』、『全球盟約』、『企業與人權指導原則』以及國際勞工組織的『工作基本原則與權利宣言』，尊重國際公認之人權標準，確保不侵犯基本人權，有尊嚴地對待及尊重所有同仁、契約及臨時人員、實習生等。本公司並恪守所在地之勞動相關法規，訂有「工作規則」，其勞資權利義務符合勞動法規，並經勞工局核備，以保障同仁合法之權益，促進勞資和諧。</p>	無重大差異																				

項目	運作情形		與上市櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	
(二) 公司是否訂定及實施合理員工福利措施 (包括薪酬、休假及其他福利等), 並將經營績效或成果適當反映於員工薪酬?	V	(二) 本公司訂有員工守則, 明確載明各項福利措施, 並訂有績效獎勵辦法明確規範員工之獎懲標準。 本公司亦設置薪酬委員會, 為員工考核及薪酬制定合理政策, 每年分別於年中及年終進行員工績效評核, 並將考核結果作為員工調薪、晉升及獎金發放之依據。	無重大差異
(三) 公司是否提供員工安全與健康之工作環境, 並對員工定期實施安全與健康教育?	V	(三) 本公司定期檢修消防、衛生器材及提供哺乳室, 落實提供員工安全與健康之工作環境, 並定期安排員工健康檢查。 本公司設有訓練發展部及安全衛生專員, 定期為員工宣導健康教育、環境衛生、環境安全措施及災害應變處理等員工安全與健康環境之教育宣導。	無重大差異
(四) 公司是否為員工建立有效之職涯能力發展培訓計畫?	V	(四) 本公司整合產官學界資源, 建立完善人才發展制度, 根據職能模型展開各項培訓, 設有人才評鑑中心, 更領先業界開發行動學習平台【瘦EASY】, 透過數位業務支援工具, 提升人才發展成效, 以期每位加入阿瘦大家庭的夥伴, 都能發揮無限潛能, 開啟輝煌前程。	無重大差異
(五) 對產品與服務之顧客健康與安全、客戶隱私、行銷及標示, 公司是否遵循相關法規及國際準則, 並制定相關保護消費者權益政策及申訴程序?	V	(五) 本公司所銷售產品之行銷與標示, 皆遵循國際準則及經濟部商業司鞋類標示基準、服飾標示基準及商品標示法法令之規範, 於商品本體、行銷包裝達成正確、完整之資訊標示。本公司對消費者設有0800之免費申訴專線、官網服務電子信箱、門市反映機制服務, 且設有專責客服中心處理相關事務, 並提供「商品七日	無重大差異

項目	運作情形		與上市櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	
(六) 公司是否訂定供應商管理政策，要求供應商在環保、職業安全衛生或勞動人權等議題遵循相關規範，及其實施情形？	V	內未磨損」可無條件換貨之服務。 (六) 本公司針對主要供應商每年均辦理評鑑，並要求供應商遵守企業社會責任承諾事項，對涉有違反企業社會責任之供應商，本公司非必要性將不與往來。 供應商企業社會責任承諾事項內容並公布於本公司網站提供供應商或其他利害關係人查詢。	無重大差異
五、公司是否參考國際通用之報告書編製準則或指引，編製企業社會責任報告書等揭露公司非財務資訊之報告書？前揭報告書是否取得第三方驗證單之確信或保證意見？	V	本公司係參考全球永續性報告協會 (The Global Reporting Initiative, GRI) 發行之GRI準則(GRI Standards)之核心揭露選項進行編製，並已完成民國108年度之企業社會責任報告書公布於本公司網站。	無重大差異
六、公司如依據「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」定有本身之企業社會責任守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形：本公司定有企業社會責任實務守則，注意利害關係人之權益，在追求永續經營與獲利之同時，重視環境、社會與公司治理之因素，運作與所定守則無重大差異。			
七、其他有助於瞭解企業社會責任運作情形之重要資訊： 本公司將於公司網站中充分揭露企業社會責任運作資訊，詳述員工照顧、產品責任、客戶關懷、股東承諾、社會公益、永續環境等資訊。			
(一) 環保方面： 本公司致力於鞋盒、紙箱回收，並透過積極推動，以鼓勵性質獎勵員工共同投入，如：每年頒發積極配合的營業同仁回收獎金與「愛地球達人」表揚。 (二) 社區參與、社會貢獻、社會服務及社會公益方面： 本公司創辦人羅水木董事從小家境清苦，為感念故鄉的孕蘊之情，特捐贈宜蘭縣冬山鄉立圖書館，冠名A.S.O阿瘦羅水木紀念圖書館；亦捐贈宜蘭縣冬山鄉公所消防局救護車及台北市政府消防局救護車。 (三) 消費者權益方面： 本公司主動提供7日內在商品未磨損的狀態下可無條件換貨服務，公司設有免費客訴及服務專線，於官網利害關係人專區設有顧客服務反			

項目	運作情形		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	
<p>應專區，以多元化管道供消費者回饋意見。</p> <p>(四)人權方面： 本公司員工，無分男女、宗教、黨派，在就業機會上一律平等，公司並塑造良好工作環境，確保員工免受歧視及騷擾。</p> <p>(五)安全衛生方面： 本公司有關安全衛生係配合政府法令執行管控。</p> <p>(六)其他社會責任活動： 本公司設有愛心倉，凡國內有重大災害或社會弱勢需求時得開倉發送愛心鞋予需求之民眾。 109年實物捐贈四家：台灣兒童暨家庭扶助基金會、全民健康基金會好心肝、新北市立平溪國民中學、公道正義服務協會。 109年現金捐贈五家：國立臺灣大學EMBA商學校友會、台北歌劇劇場、台北市文化基金會、足踝醫學會、國衛院。</p>			

(七)履行誠信經營情形及與上市櫃公司誠信經營守則差異情形及原因

項目	運作情形		與上市櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	
<p>一、訂定誠信經營政策及方案</p> <p>(一)公司是否制定經董事會通過之誠信經營政策，並於規章及對外文件中明示誠信經營之政策、作法，以及董事會與高階管理階層積極落實經營政策之承諾？</p>	V	<p>(一) 本公司已訂立經董事會通過之誠信經營守則，並於評估商業往來交易對象時，就下列事項檢視商業往來對象，以瞭解其誠信經營之狀況：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 該供應商之國別、營運所在地、組織結構、經營型態及付款地點。 2. 該供應商長期經營狀況及商譽。 3. 該供應商是否曾有賄賂等不誠信行為之紀錄。 <p>本公司與他人簽訂契約時，將遵守誠信經營納入契約條款，於契約中明訂下列事項：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 一方及其成員(包括但不限於董事、經理人、受雇人、受任人或具有實質控制能力之人，下稱「所屬員工」)絕不以任何直接、間接方式要求、期約、收受、給予他方所屬員工或相關廠商(包括但不限於雙方交易有關之第三人)任何有形或無形之不正利益(包括但不限於賄賂、抽成費、回扣金、餽贈等)。 2. 一方知悉所屬員工或相關廠商(包括但不限於與雙方事項有關之第三人)，涉及上述不正利益時，應立即主動以書面或口頭指名告知對方。 3. 任一方於本合約或本交易中如有涉及上述不正利益之情事者，他方有權隨時無條件終止本合約及其他合約或交易。 	無重大差異
<p>(二)公司是否建立不誠信行為風險之評估機制，定期分析及評估營業範圍內具較高不誠</p>	V	<p>(二) 本公司為利董事、經理人、受僱人及實質控制者於執行業務時遵循辦理，以落實誠信經營，已於「誠信經營守則」訂定不誠信行為防範措施。另訂有道德行為準則管理辦法，對違反道德行為準則者給</p>	無重大差異

項目	運作情形		與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	
信行為風險之營業活動，並據以訂定防範不誠信行為方案，且至少涵蓋「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款行為之防範措施？	V	予適當懲戒及提供申訴途徑。 (三) 本公司要求董事、經理人、受僱人與實質控制者，於執行業務時，不得直接或間接提供、承諾、要求或收受任何形式之不正當利益，包括回扣、佣金、疏通費或透過其他途徑向客戶、代理商、承包商、供應商、公職人員或其他利害關係人提供或收受不正當利益。	無重大差異
二、落實誠信經營 (一) 公司是否評估往來對象之誠信紀錄，並於其與往來交易對象簽訂之契約中明訂誠信行為條款？	V	(一) 本公司訂有「誠信經營守則」，明訂應以公平與透明之方式進行商業活動，避免與有不誠信行為紀錄者進行交易。	無重大差異
(二) 公司是否設置隸屬董事會之推動企業誠信經營專責單位，並定期(至少一年一次)向董事會報告其誠信經營政策與防範不誠信行為方案及監督執行情形？	V	(二) 本公司已設置誠信經營推動小組，為推動企業誠信經營專職單位，監督各部門依其職責遵守「誠信經營守則」所訂規範，並定期(至少一年一次)向董事會報告誠信經營政策與防範不誠信行為方案及監督執行情形。 109年工作計畫與執掌：製作及妥善保存誠信經營政策及其遵循聲明、落實承諾暨執行情形等相關文件化資訊。 109年度並未有不誠信行為之情形。	無重大差異

項目	運作情形		與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	
(三)公司是否制定防止利益衝突政策、提供適當陳述管道，並落實執行？	V		無重大差異
(四)公司是否為落實誠信經營已建立有效的會計制度、內部控制制度，並由內部稽核單位依不誠信行為風險之評估結果，擬訂相關稽核計畫，並據以查核防範不誠信行為方案之遵循情形，或委託會計師執行查核？	V		無重大差異
(五)公司是否定期舉辦誠信經營之內、外部之教育訓練？	V		無重大差異

運作情形

摘要說明

(三) 本公司訂有「道德行為準則管理辦法」，明訂董事、經理人、從業人員不得為特定人或特定團體之利益而損及本公司之權益。

(四) 為確保企業誠信經營，本公司建立有效之會計制度及內部控制制度，內部稽核人員定期查核相關執行及遵循情形。

(五) 本公司經董事會決議通過制定「誠信經營守則」，規範本公司及子公司落實誠信經營守則，本公司定期及不定期對董事、員工進行含有與誠信經營相關之課程，並不定期運用各種平台進行宣導，以落實誠信經營之成效。

本公司109年參加誠信經營之內、外部教育訓練情形：
與經營誠信議題相關之內、外部教育訓練包含誠信經營法規遵循、公司治理與企業發展、會計制度及內控制度，計20人次，合計162人時。

項目	運作情形		與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	
<p>三、公司檢舉制度之運作情形</p> <p>(一)公司是否訂定具體檢舉及獎勵制度，並建立便利檢舉管道，及針對被檢舉對象指派適當之受理專責人員？</p>	V	<p>(一) 本公司之「誠信經營守則」訂有檢舉不誠信行為或不當行為制度，並於「道德行為準則管理辦法」中規範。鼓勵若發現非法或違反道德行為時，可向管理部門或稽核等適宜管道陳報，或於公司官網檢舉平台投訴，如：</p> <p>1.員工服務團隊信箱：anny@mail.aso.com.tw張小姐</p> <p>2.客服專線：0800027688劉小姐</p> <p>3.投資人信箱：ir@mail.aso.com.tw李小姐</p> <p>針對檢舉事件查核屬實，於人評會中決議獎勵方案。</p> <p>檢舉人之安全應予保護，本公司承諾檢舉人不因檢舉而遭受不當之懲罰。</p>	無重大差異
<p>(二)公司是否訂定受理檢舉事項之調查標準作業程序、調查完成後應採取之後續措施及相關保密機制？</p> <p>(三)公司是否採取保護檢舉人不因檢舉而遭受不當處置之措施？</p>	V	<p>(二) 本公司「誠信經營守則」中訂有檢舉制度，針對各項檢舉事件，以事件專案設置調查專案小組進行保密調查，對於檢舉人及檢舉事件均採保密措施。</p> <p>(三) 本公司對檢舉人採取保護行為之責任，於道德行為準則管理辦法中規定，公司負有保密陳報者之身份之責，並盡全力保護陳報者之人身安全，使陳報者免於遭受報復及威脅之情事。</p>	無重大差異
<p>四、加強資訊揭露</p> <p>(一)公司是否於其網站及公開資訊觀測站，揭露其所訂誠信經營守則內容及推動成效？</p>	V	<p>(一) 本公司設有公司網站揭露企業文化、公司治理、經營方針等資訊並設有專責部門負責公司各項資訊之蒐集及發佈，並已於公司網站及公開資訊觀測站揭露誠信經營守則內容。</p>	無重大差異

項目	運作情形		與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	
五、	公司如依據「上市上櫃公司誠信經營守則」訂有本身之誠信經營守則者，請敘明其運作與所訂守則之差異情形：本公司依據上市上櫃公司誠信經營守則訂定「誠信經營守則」，並於109年3月24日經董事會通過修訂，本公司將本著公司治理精神運作，秉持誠信經營原則進行企業營運活動，未來將透過修訂相關管理辦法、加強資訊透明度與強化董事會職能等措施，推動公司治理之運作。		
六、	其他有助於瞭解公司誠信經營運作情形之重要資訊（如公司檢討修正公司訂定之誠信經營守則等情形）： （一）本公司為建立誠信之企業文化及健全公司之經營，配合臺灣證券交易所109年2月13日臺證治理字第1090002299號函及本公司實務運作情形，特於109年3月24日董事會通過修訂本公司「誠信經營守則」，以資遵循。（一）本公司遵守公司法、證券交易法、商業會計法、公開發行公司相關規章或其他商業行為有關法令，以作為落實誠信經營之基本。 （二）本公司「董事會議事規範」中訂有董事利益迴避制度，對董事會所列議案，與其自身或其代表之法人有利害關係，致有害公司利益之虞者，得陳述意見及答詢，不得加入討論及表決，且討論及表決時應予迴避，並不得代理其他董事行使其表決權。 （三）本公司訂有「內部重大資訊處理暨內線交易防範作業程序」，明訂董事、監察人、經理人及受僱人不得洩露所知悉之內部重大資訊予他人，不得向知悉本公司內部重大資訊之人探詢或蒐集與個人職務不相關之公司未公開內部重大資訊，對於非因執行業務得知本公司未公開之內部重大資訊亦不得向其他人洩露。 （四）為確保誠信經營之落實，本公司建立有效之會計制度及內部控制制度，內部稽核人員並定期查核前項制度遵循情形。		
（八）	公司如有訂定公司治理守則及相關規章者，應揭露其查詢方式 本公司訂有公司治理實務守則，針對保障股東權益、強化董事會職能、尊重利害關係人權益、提升資訊透明度等皆有相關規範。本公司將本著公司治理精神執行公司治理相關規範，透過相關管理辦法的修訂、加強資訊透明度與強化董事會職能等措施，推動公司治理之運作，亦針對臺灣證券交易所股份有限公司辦理之公司治理評鑑逐一檢視評量指標之實際施行情形，期能協助公司逐步建置良好的公司治理制度，以提昇公司治理成效。有關本公司「公司治理守則」相關訊息請至公開資訊觀測站及公司網站查詢。		
（九）	其他足以增進對公司治理運作情形之瞭解的重要資訊，得一併揭露 本公司訂有「內部重大資訊處理暨內線交易防範作業程序」建立本公司良好之內部重大資訊處理及揭露機制，每年至少一次對董事、監察人、經理人及受僱人辦理本作業程序及相關法令之教育宣導。董事進修情形請參閱第43~46頁。經理人及受僱人已於109年3月24日完成由社團法人中華公司治理協會舉辦之公司治理法規更新要點與理想的董事會、109年8月11日完成由社團法人中華公司治理協會舉辦之當責與領導及110年3月23日完成由社團法人中華公司社會責任暨薪酬制度解析等進修課程。		

本公司將及時揭露公司治理相關訊息於公開資訊觀測站並置於公司網站。

(十)內部控制執行狀況：

1. 內部控制聲明書

請參閱第62頁。

2. 會計師專案審查內部控制審查報告：無。

阿瘦實業股份有限公司

內部控制制度聲明書

日期：110年3月23日

本公司民國109年度之內部控制制度，依據自行評估的結果，謹聲明如下：

- 一、本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率(含獲利、績效及保障資產安全等)、報導具可靠性、及時性、透明性及符合相關規範暨相關法令規章之遵循等目標的達成，提供合理的確保。
- 二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。
- 三、本公司係依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」(以下簡稱「處理準則」)規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1.控制環境，2.風險評估，3.控制作業，4.資訊與溝通，及5.監督作業。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。
- 四、本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，評估內部控制制度之設計及執行的有效性。
- 五、本公司基於前項評估結果，認為本公司於民國109年12月31日的內部控制制度(含對子公司之監督與管理)，包括瞭解營運之效果及效率目標達成之程度、報導係屬可靠、及時、透明及符合相關規範暨相關法令規章之遵循有關的內部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。
- 六、本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。
- 七、本聲明書業經本公司民國110年3月23日董事會通過，出席董事7人中，有0人持反對意見，餘均同意本聲明書之內容，併此聲明。

阿瘦實業股份有限公司



董事長：羅榮岳



簽章

總經理：郭欣怡



簽章

(十一)最近年度及截至年報刊印日止，公司及其內部人員依法被處罰、公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰、主要缺失與改善情形
109年度及截至年報刊印日止，本公司無此情形。

(十二)最近年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議

1. 股東會重要決議及執行情形

時間	重要決議事項	執行情形
109/06/24 常會	1.承認 108 年度營業報告書及財務報表案。	全體出席股東無異議照案通過。
	2.承認 108 年度盈虧撥補案。	108 年度為稅後淨損，故不予分配，經全體出席股東無異議照案通過。
	3.修訂本公司「公司章程」案。	配合公司未來營運發展所需修訂，經全體出席股東無異議照案通過。 此案已於 109 年 9 月 3 日業經經濟部核准修正章程。
	4.修訂本公司「股東會議事規則」案	依臺灣證券交易所股份有限公司 109 年 1 月 2 日臺證治理字第 10800242211 號函規定修訂，經全體出席股東無異議照案通過，並自 109 年 6 月 24 日股東會起適用新法。

2. 董事會重要決議

日期	重要討論事項	決議
109/03/24	為檢討董事會、功能性委員會、董事績效評估案	全體出席董事無異議照案通過
	為本公司對子公司之應收帳款列管為資金貸與案	全體出席董事無異議照案通過
	為本公司不發放 108 年度員工酬勞及董事酬勞分配案	全體出席董事無異議照案通過
	為本公司 108 年度營業報告書及財務報告案	全體出席董事無異議照案通過
	為本公司 108 年度盈虧撥補案	全體出席董事無異議照案通過
	為本公司擬以資本公積發放現金案	全體出席董事無異議照案通過
	為修訂本公司「公司章程」案	全體出席董事無異議照案通過
	為修訂本公司「股東會議事規則」案	全體出席董事無異議照案通過
	為修訂本公司「董事會議事規範」案	全體出席董事無異議照案通過
	為修訂本公司「公司治理實務守則」案	全體出席董事無異議照案通過
	為修訂本公司「企業社會責任實務守則」案	全體出席董事無異議照案通過
	為修訂本公司「誠信經營守則」案	全體出席董事無異議照案通過
	為召開本公司 109 年股東常會相關事宜案	全體出席董事無異議照案通過
	為 109 年股東常會受理股東提案之受理期間及受理處所	全體出席董事無異議照案通過
	為修訂本公司「審計委員會組織規程」案	全體出席董事無異議照案通過
	為修訂本公司「財務報表編製流程管理作業」案	全體出席董事無異議照案通過
	為本公司出具 108 年「內部控制制度聲明書」案	全體出席董事無異議照案通過
	為本公司 109 年度預算案	全體出席董事無異議照案通過
	為本公司購買董事責任保險案	全體出席董事無異議照案通過
	為修訂本公司「薪資報酬委員會組織規程」案	全體出席董事無異議照案通過
為檢討本公司 108 年董事進修情形案	全體出席董事無異議照案通過	
為評估本公司獨立董事獨立性案	全體出席董事無異議照案通過	
109/04/01	為本公司及子公司財務報表查核簽證會計師之委任、解任及報酬案	全體出席董事無異議照案通過
109/05/08	為本公司對子公司之應收帳款列管為資金貸與案	全體出席董事無異議照案通過
	為本公司 109 年第一季合併財務報告案	全體出席董事無異議照案通過
	為本公司為康飛加國際企業股份有限公司背書保證案	全體出席董事無異議照案通過
	為本公司為樂頤股份有限公司背書保證案	全體出席董事無異議照案通過
	為本公司向臺灣新光商業銀行申請融資額度續約案	全體出席董事無異議照案通過
109/08/11	為本公司以資本公積發放現金，擬由股東會討論案變更為股東會報告案	全體出席董事無異議照案通過
	為本公司對子公司之應收帳款列管為資金貸與案	全體出席董事無異議照案通過
109/08/11	為本公司 109 年第二季合併財務報告案	全體出席董事無異議照案通過
	取消本公司為康飛加國際企業股份有限公司背書	全體出席董事無異議照案通過

日期	重要討論事項	決議
109/08/11	保證案	
	取消本公司為樂頤股份有限公司背書保證案	全體出席董事無異議照案通過
	為更換本公司融資額度申請銀行案	全體出席董事無異議照案通過
	為修正本公司「董事會議事規範」案	全體出席董事無異議照案通過
	為修正本公司「董事會自我評鑑或同儕評鑑辦法」案	全體出席董事無異議照案通過
	為修正本公司「審計委員會組織規程」案	全體出席董事無異議照案通過
109/11/10	為本公司對子公司之應收帳款列管為資金貸與案	全體出席董事無異議照案通過
	為本公司 109 年第三季合併財務報告案	全體出席董事無異議照案通過
109/12/22	為擬具本公司 110 年內部稽核計畫案	全體出席董事無異議照案通過
	為修正本公司「道德行為準則」案	全體出席董事無異議照案通過
	為修正本公司「獨立董事之職責範疇規則」案	全體出席董事無異議照案通過
	為討論本公司薪酬委員會 110 年之工作計畫案	全體出席董事無異議照案通過
	為本公司 109 年度經理人年終獎金發放款案	全體出席董事無異議照案通過
	為審查本公司民國 110 年擬實施之各項薪資報酬項目案	全體出席董事無異議照案通過
	為審查本公司應提交薪酬委員會進行薪酬預審之適用經理人範圍案	全體出席董事無異議照案通過
	為修正本公司「薪資報酬委員會組織規程」案	全體出席董事無異議照案通過
	為檢討董事會、功能性委員會、董事績效評估案	全體出席董事無異議照案通過
	為訂定本公司 110 年董事進修計畫案	全體出席董事無異議照案通過
	為修正本公司「提名委員會組織規程」案	全體出席董事無異議照案通過
	110/03/23	為本公司對子公司之應收帳款列管為資金貸與案
為本公司不發放 109 年度員工酬勞及董事酬勞分配案		全體出席董事無異議照案通過
為本公司 109 年度營業報告書及財務報告案		全體出席董事無異議照案通過
為本公司 109 年度盈虧撥補案		全體出席董事無異議照案通過
為本公司擬以資本公積發放現金案		全體出席董事無異議照案通過
為修訂本公司「公司章程」案		全體出席董事無異議照案通過
為修訂本公司「董事選舉辦法」案		全體出席董事無異議照案通過
為召開本公司 110 年股東常會相關事宜案		全體出席董事無異議照案通過
為 110 年股東常會受理股東提案之受理期間及受理處所案		全體出席董事無異議照案通過
為 110 年股東常會受理董事候選人之提名期間、應選名額及受理處所		全體出席董事無異議照案通過
為修訂本公司「關係企業相互間財務業務相關作業規範」案		全體出席董事無異議照案通過
為本公司出具 109 年「內部控制制度聲明書」案		全體出席董事無異議照案通過
為本公司 110 年度預算案		全體出席董事無異議照案通過

日期	重要討論事項	決議
	為評估本公司簽證會計師獨立性案	全體出席董事無異議照案通過
110/03/23	為本公司及子公司財務報表查核簽證會計師之委任及報酬案	全體出席董事無異議照案通過
	為本公司購買董事責任保險案	全體出席董事無異議照案通過
	為檢討本公司 109 年董事進修情形案	全體出席董事無異議照案通過
	為評估本公司獨立董事獨立性案	全體出席董事無異議照案通過
	為依法提名董事(含獨立董事)候選人案	全體出席董事無異議照案通過

(十三)最近年度及截至年報刊印日止，董事或監察人對董事會通過重要決議有不同意見且有紀錄或書面聲明者，其主要內容：

本公司無此情事。

(十四)最近年度及截至年報刊印日止，公司董事長、總經理、會計主管、財務主管、內部稽核主管及研發主管等辭職解任情形。

本公司無此情事。

四、會計師公費資訊

會計師公費資訊級距表

會計師事務所名稱	會計師姓名		查核期間	備註
安侯建業聯合會計師事務所	陳蓓琪	于紀隆	109/01/01 至 109/12/31	

金額單位：新臺幣仟元

公費項目		審計公費	非審計公費	合計
金額級距				
1	低於 2,000 仟元		V	
2	2,000 仟元 (含) ~4,000 仟元	V		V
3	4,000 仟元 (含) ~6,000 仟元			
4	6,000 仟元 (含) ~8,000 仟元			
5	8,000 仟元 (含) ~10,000 仟元			
6	10,000 仟元 (含) 以上			

(一) 給付簽證會計師、簽證會計師所屬事務所及其關係企業之非審計公費為審計公費之四分之一以上者，應揭露審計與非審計公費金額及非審計服務內容：

本公司109年並未給付簽證會計師、簽證會計師所屬事務所及其關係企業非審計公費。

會計師公費資訊

金額單位：新臺幣仟元

會計師事務所名稱	會計師姓名	審計公費	非審計公費					會計師查核期間	備註
			制度設計	工商登記	人力資源	其他(註)	小計		
安侯建業聯合會計師事務所	陳蓓琪	2,600	0	0	0	0	0	109/01/01 至 109/12/31	
	于紀隆								

(二) 更換會計師事務所且更換年度所支付之審計公費較更換前一年度之審計公費減少者，應揭露更換前後審計公費金額及原因：

金額單位：新臺幣仟元

會計師事務所	查核年度	審計公費	原因
資誠聯合會計師事務所	108年度	2,900	配合本公司未來營運發展及內部管理之整體考量
安侯建業聯合會計師事務所	109年度	2,600	

(三) 審計公費較前一年度減少達百分之十五以上者，應揭露審計公費減少金額、比例及原因：本公司無此情事。

五、更換會計師資訊

更 換 會 計 師 資 訊

(一)關於前任會計師

更換日期	109年4月1日		
更換原因及說明	配合本公司未來營運發展及內部管理之整體考量		
說明係委任人或會計師終止或不接受委任	當事人	會計師	委任人
	情況		
	主動終止委任		V
	不再接受(繼續)委任		
最新兩年內簽發無保留意見以外之查核報告書意見及原因	無		
與發行人有無不同意見	有		會計原則或實務
			財務報告之揭露
			查核範圍或步驟
			其他
	無	V	
	說明		
其他揭露事項 (本準則第十條第六款第一目之四至第一目之七應加以揭露者)	無		

(二)關於繼任會計師

事務所名稱	安侯建業聯合會計師事務所
會計師姓名	陳蓓琪 于紀隆
委任之日期	109年4月1日
委任前就特定交易之會計處理方法或會計原則及對財務報告可能簽發之意見諮詢事項及結果	無
繼任會計師對前任會計師不同意見事項之書面意見	無

(三)前任會計師對本準則第10條第6款第一目及第二目之3事項之復函：無此情事。

六、公司董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人曾任職於簽證會計師事務所或其關係企業情形：

本公司無此情事。

七、董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形

(1)董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權變動情形

單位：股

職 稱	姓 名	109 年度		110 年度截至 5 月 1 日止	
		持有股數增 (減) 數	質押股數增 (減) 數	持有股數增 (減) 數	質押股數增 (減) 數
董事長 大股東	羅榮岳	0	0	0	(3,500,000)
董事	羅水木	0	0	0	0
董事	林阿豆	0	0	0	0
董事	陳宗賢	0	0	0	0
獨立董事	吳文欽	0	0	0	0
獨立董事	呂信雄	0	0	0	0
獨立董事	盧希鵬	0	0	0	0
總經理	郭欣怡	7,000	0	0	0
副總經理	羅麗玲	0	0	0	0
副總經理	張美蘭	0	0	0	0
特助	謝一震	0	0	0	0
會計主管	李靜芬	0	0	0	0

(2)董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉之相對人為關係人者：
無。

(3)董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權質押之相對人為關係人者：
無。

八、持股比例占前十名之股東，其相互間為關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係之資訊

110年5月1日單位：股；%

姓名	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義合計持有股份		前十大股東相互間具有關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱及關係。		備註
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例	名稱	關係	
羅榮岳	7,992,500	11.96%	80,271	0.12%	7,310,452	10.94%	林月嬌	二親等以內親屬	-
							羅月娥	二親等以內親屬	-
							岳芽泉股份有限公司	係該公司董事長	-
							伊蘿興投資有限公司 偉亨投資有限公司	與他公司董事為二親等以內親屬	-
							薩摩亞商 GLORY 盟亮顧問有限公司	與信託財產專戶之信託監察人為二親等以內親屬	-
岳芽泉股份有限公司	5,810,452	8.70%	0	0.00%	0	0.00%	羅榮岳	公司董事長	-
							羅月娥 林月嬌	公司董事長 二親等以內親屬	-
							伊蘿興投資有限公司 偉亨投資有限公司	公司董事長 與他公司董事為二親等以內親屬	-
							薩摩亞商 GLORY 盟亮顧問有限公司		
							羅媽咪阿豆公益信託社會慈善基金	公司董事長 與信託財產專戶之信託監察人為二親等以內親屬	-
岳芽泉股份有限公司代表人羅榮岳	7,992,500	11.96%	80,271	0.12%	7,310,452	10.94%	北富邦商銀受託水木公益信託教育基金信託戶 國泰世華商業銀行受託愛網公益信託社會慈善基金專戶	與信託財產專戶之信託監察人為二親等以內親屬	-

姓名	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義合計持有股份		前十大股東相互間具有關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱及關係。		備註
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例	名稱	關係	
羅月娥	4,926,488	7.37%	0	0.00%	0	0.00%	羅榮岳	二親等以內親屬	-
							林月嬌		
							薩摩亞商 GLORY 盟亮顧問有限公司	係該公司董事	
							伊蘿興投資有限公司 偉亨投資有限公司 岳芽泉股份有限公司	與他公司董事或董事長為二親等以內親屬	
偉亨投資有限公司	4,507,927	6.75%	0	0.00%	0	0.00%	北富邦商銀受託水木公益信託教育基金信託戶 羅媽咪阿豆公益信託社會慈善基金 國泰世華商業銀行受託愛網公益信託社會慈善基金專戶	與信託財產專戶之信託監察人為二親等以內親屬	-
							羅榮岳 羅月娥	公司董事二親等以內親屬	
							林月嬌	公司董事	
							薩摩亞商 GLORY 盟亮顧問有限公司 伊蘿興投資有限公司 岳芽泉股份有限公司	他公司董事或董事長為二親等以內親屬	
偉亨投資有限公司 代表人 林月嬌	2,254,633	3.38%	0	0.00%	0	0.00%	伊蘿興投資有限公司 岳芽泉股份有限公司	與他公司董事或董事長為二親等以內親屬	-

姓名	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義合計持有股份		前十大股東相互間具有關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱及關係。		備註
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例	名稱	關係	
羅媽咪阿豆公益信託社會慈善基金	3,442,338	5.15%	0	0.00%	0	0.00%	羅榮岳 羅月娥 林月嬌	信託財產專戶之信託監察人二親等以內親屬	-
羅媽咪阿豆公益信託社會慈善基金監察人鄭書瑛	80,271	0.12%	7,992,500	11.96%	0	0.00%	北富邦商銀受託水木公益信託教育基金信託戶 羅媽咪阿豆公益信託社會慈善基金 國泰世華商業銀行受託愛網公益信託社會慈善基金專戶 薩摩亞商 GLORY 盟亮顧問有限公司 偉亨投資有限公司 岳芽泉股份有限公司 伊蘿興投資有限公司	信託財產專戶之信託監察人與他信託財產專戶之信託監察人為二親等以內親屬 信託財產專戶之信託監察人與他公司董事或董事長為二親等以內親屬	-
伊蘿興投資有限公司	3,205,000	4.80%	0	0.00%	0	0.00%	羅榮岳 羅月娥 林月嬌	公司董事二親等以內親屬	-
伊蘿興投資有限公司代表人羅榮科	703	0.00%	2,284	0.00%	0	0.00%	北富邦商銀受託水木公益信託教育基金信託戶 羅媽咪阿豆公益信託社會慈善基金 國泰世華商業銀行受託愛網公益信託社會慈善基金專戶 薩摩亞商 GLORY 盟亮顧問有限公司 偉亨投資有限公司 岳芽泉股份有限公司	該信託財產專戶之信託監察人 公司董事與信託財產專戶之信託監察人為二親等以內親屬 公司董事與他公司董事或董事長為二親等以內親屬	-

姓名	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義合計持有股份		前十大股東相互間具有關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱及關係。		備註
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例	名稱	關係	
北富邦商銀受託水木公益信託教育基金信託戶	3,049,338	4.56%	0	0.00%	0	0.00%	羅榮岳	信託財產專戶監察人二親等以內親屬	-
							林月嬌 羅月娥		
北富邦商銀受託水木公益信託教育基金信託戶監察人羅榮科	703	0.00%	2,284	0.00%	0	0.00%	羅媽咪阿豆公益信託社會慈善基金 國泰世華商業銀行受託愛網公益信託社會慈善基金專戶	信託財產專戶之信託監察人與他信託財產專戶之信託監察人為二親等以內親屬	-
							薩摩亞商 GLORY 盟亮顧問有限公司 岳芽泉股份有限公司 伊蘿興投資有限公司 偉亨投資有限公司	信託財產專戶之信託監察人與他公司董事或董事長為二親等以內親屬	
國泰世華商業銀行受託愛網公益信託社會慈善基金專戶	2,818,169	4.22%	0	0.00%	0	0.00%	北富邦商銀受託水木公益信託教育基金信託戶 羅媽咪阿豆公益信託社會慈善基金	信託財產專戶之信託監察人與其他信託財產專戶之信託監察人為二親等以內親屬	-
							羅榮岳 羅月娥	信託財產專戶之信託監察人二親等以內親屬	
國泰世華商業銀行受託愛網公益信託社會慈善基金專戶監察人江世鐸	0	0.00%	2,254,633	3.38%	0	0.00%	林月嬌	信託財產專戶之信託監察人配偶	-
							薩摩亞商 GLORY 盟亮顧問有限公司 伊蘿興投資有限公司 偉亨投資有限公司 岳芽泉股份有限公司	信託財產專戶之信託監察人與他公司董事或董事長為二親等以內親屬	

姓名	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義合計持有股份		前十大股東相互間具有關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱及關係。		備註
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例	名稱	關係	
林月嬌	2,254,633	3.38%	0	0.00%	0	0.00%	北富邦商銀受託水木公益信託教育基金信託戶	與信託財產專戶之信託監察人為二親等以內親屬	-
							羅媽咪阿豆公益信託社會慈善基金		
							國泰世華商業銀行受託愛網公益信託社會慈善基金專戶	信託財產專戶之信託監察人配偶	-
							羅榮岳 羅月娥	二親等以內親屬	-
薩摩亞商 GLORY 盟亮顧問有限公司	1,707,138	2.56%	0	0.00%	0	0.00%	薩摩亞商 GLORY 盟亮顧問有限公司 偉亨投資有限公司 伊蘿興投資有限公司 岳芽泉股份有限公司	與他公司董事或董事長為二親等以內親屬	-
							伊蘿興投資有限公司 偉亨投資有限公司 岳芽泉股份有限公司	公司董事與他公司董事或董事長為二親等以內親屬	-
薩摩亞商 GLORY 盟亮顧問有限公司 代表人 羅月娥	4,926,488	7.37%	0	0.00%	0	0.00%	北富邦商銀受託水木公益信託教育基金信託戶	公司董事與信託財產專戶之信託監察人為二親等以內親屬	-
							羅媽咪阿豆公益信託社會慈善基金		
							國泰世華商業銀行受託愛網公益信託社會慈善基金專戶		
							羅榮岳 林月嬌	公司董事二親等以內親屬	-
							羅月娥	公司董事	-

九、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例

109年12月31日單位：股；%

轉投資事業	本公司投資		董事、監察人、經理人及直接或間接控制事業之投資		綜合投資	
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例
A.S.O International Co., Ltd.	3,900,000	100%	—	—	3,900,000	100%
A.S.O International Holdings Co., Limited	15,795,000	100%	—	—	15,795,000	100%
阿瘦(上海)貿易有限公司(註2)	—	—	—	—	—	—
阿瘦(南京)貿易有限公司	(註1)	100%	—	—	(註1)	100%
樂頤股份有限公司	570,000	95%	—	—	570,000	95%
康飛加國際企業股份有限公司	950,000	95%	—	—	950,000	95%
飛卓精品商業股份有限公司	940,000	94%	—	—	940,000	94%
任捷國際有限公司	70,000	34%	—	—	70,000	34%

註1：為有限公司型態未發行股票，故無股數。

註2：阿瘦(上海)貿易有限公司於109年12月結清。

肆、募資情形

一、資本及股份

(一)股本來源

1. 股份種類

110年5月1日

股份種類	核定股本			備註
	流通在外股份(註)	未發行股份	合計	
普通股	66,800,000	13,200,000	80,000,000	

註：該股票屬上市公司股票

2. 股本形成經過

(1)最近年度及截至年報刊印日止，股本變動之情形：

110年5月1日 單位：股/元

年月	發行價格(元)	核定股本		實收股本		備註		
		股數	金額	股數	金額	股本來源	以現金以外之財產抵充股款者	其他
92.08	10	2,000,000	20,000,000	2,000,000	20,000,000	創立股本	-	府建商字第09218562000號
93.07	10	6,800,000	68,000,000	6,000,000	60,000,000	現金增資 40,000,000	-	府建商字第09316350800號
94.10	10	6,800,000	68,000,000	6,800,000	68,000,000	盈餘轉增資 8,000,000	-	府建商字第09418703010號
99.12	10	25,800,000	258,000,000	25,800,000	258,000,000	盈餘轉增資 190,000,000	-	府建商字第09990523510號
100.08	10	45,000,000	450,000,000	37,800,000	378,000,000	盈餘轉增資 120,000,000	-	府產業商字第10086822910號
100.12	10	45,000,000	450,000,000	40,500,000	405,000,000	現金增資 27,000,000 每股38元溢價發行	-	府產業商字第10090701910號
101.06	10	80,000,000	800,000,000	42,299,300	422,993,000	員工認股權 憑證轉換股份 17,993,000	-	府產業商字第10184780810號
101.12	10	80,000,000	800,000,000	60,524,300	605,243,000	盈餘轉增資 182,250,000	-	經授商字第10201021900號
103.10	10	80,000,000	800,000,000	66,800,000	668,000,000	現金增資 62,757,000	-	經授商字第10301204410號

(2)最近年度及截至年報刊印日止，總括申報制度募集有價證券辦理情形：無。

(二)股東結構

110年5月1日

股東結構 數量	政府機構	金融機構	其他法人	個人	外國機構 及外國人	合計
人數	0	0	104	19,126	15	19,245
持有股數	0	0	26,942,463	35,565,845	4,291,692	66,800,000
持股比例	0%	0%	40.33%	53.25%	6.42%	100.00%

(三)股權分散情形

1. 普通股

110年5月1日

持股分級	股東人數	持有股數	持股比例
1至999	15,974	592,103	0.89%
1,000至5,000	2,710	4,639,744	6.95%
5,001至10,000	246	1,929,515	2.89%
10,001至15,000	86	1,124,768	1.68%
15,001至20,000	56	1,034,639	1.55%
20,001至30,000	57	1,495,953	2.24%
30,001至50,000	40	1,539,256	2.30%
50,001至100,000	36	2,592,957	3.88%
100,001至200,000	16	2,288,136	3.43%
200,001至400,000	5	1,479,364	2.21%
400,001至600,000	3	1,522,700	2.28%
600,001至800,000	0	0	0%
800,001至1,000,000	3	2,562,698	3.84%
1,000,001以上	13	43,998,167	65.86%
合計	19,245	66,800,000	100.00%

2. 特別股：無。

(四)主要股東名單

股權比例達百分之五以上之股東或股權比例佔前十名之股東名稱、持股數額及比例：

110年5月1日 單位：股

主要股東名稱	股份	持有股數	持股比例
羅榮岳		7,992,500	11.96%
岳芽泉股份有限公司		5,810,452	8.7%
羅月娥		4,926,488	7.37%
偉亨投資有限公司		4,507,927	6.75%
羅媽咪阿豆公益信託社會慈善基金		3,442,338	5.15%
伊蘿興投資有限公司		3,205,000	4.80%
北富邦商銀受託水木公益信託教育基金信託戶		3,049,338	4.56%
國泰世華商業銀行受託愛網公益信託社會慈善基金專戶		2,818,169	4.22%
林月嬌		2,254,633	3.38%
薩摩亞商 GLORY 盟亮顧問有限公司		1,707,138	2.56%

(五)最近二年度每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料

單位：新台幣元/仟股

項	年		108 年度	109 年度	110 年度截至 3 月 31 日(註 3)
	度				
目					
每股市價	最	高	12.80	12.75	12.60
	最	低	10.85	7.27	10.60
	平	均	11.71	9.99	11.58
每股淨值	分	配 前	22.27	19.33	18.45
	分	配 後	22.27	(註 2)	—
每股盈餘	加權平均股數		66,800 仟股	66,800 仟股	66,800 仟股
	每股盈餘	追溯調整前	-0.79	-2.81	-0.72
		追溯調整後	-0.79	(註 2)	—
每股股利	現金股利		0	(註 2)	—
	無償配股	盈餘配股	0	0	—
		資本公積配股	0	0	—
	累積未付股利		0	0	—
投資報酬分析	本益比(註 4)		—	(註 4)	—
	本利比(註 5)		—	(註 2)	—
	現金股利殖利率(註 6)		—	(註 2)	—

註1：資料為臺灣證券交易所網站，最高、低價為盤中交易價格之比較，平均價按各年度成交值與

成交量計算。

註2：109年盈虧撥補案尚待110年股東常會議決

註3：110年3月31日資料經會計師核閱

註4：本益比＝當年度每股平均收盤價／每股盈餘。當每股稅後純益為0或負數時，則不計算本益比。

註5：本利比＝當年度每股平均收盤價／每股現金股利。

註6：現金股利殖利率＝每股現金股利／當年度每股平均收盤價

(六)公司股利政策及執行狀況

1. 公司章程所訂之股利政策

本公司每年度決算如有盈餘時，應依法提繳稅捐、彌補虧損，次提百分之十為法定盈餘公積，但法定盈餘公積已達公司資本總額時，不在此限。另依相關法令規定提列或迴轉特別盈餘公積後，併同期初未分配盈餘為股東累積可分配盈餘，由董事會擬定盈餘分配案提請股東會決議分配之。

因 109 年度本期稅後淨損 187,477,033 元，故不予分配股東紅利。

本公司股利政策，主要係考量公司未來擴展營運規劃及現金流量之需求，盈餘分派得以現金股利或股票股利方式為之，其中現金股利以不低於股利總額百分之十。前述盈餘分派之比率，得視實際獲利及資金狀況，經股東會決議調整之。

2. 本次股東會擬議股利分派之情形

阿瘦實業股份有限公司

盈虧撥補表

109 年度

單位：新台幣元

項目	金額
期初餘額	214,667,416
加：本年度稅後淨利(損)	(187,477,033)
迴轉特別盈餘公積	1,167,445
可供分配盈餘	28,357,828
減：提列 10%法定盈餘公積	0
本期分配項目：	
股東紅利-現金（每股配發 0 元）	0
-股票（每股配發 0 元）	0
期末未分配盈餘	28,357,828

(七)本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響

本次(110年)股東常會未擬議無償配股，故不適用。

(八)員工、董事及監察人酬勞

1. 公司章程所載員工、董事及監察人酬勞之成數或範圍：

本公司公司章程第廿七條：為激勵員工及經營團隊，本公司依當年度稅前利益扣除分配員工酬勞及董事酬勞前之利益於彌補虧損後，如尚有餘額應提撥百分之一至百分之十為員工酬勞，由董事會以董事三分之二以上之出席及出席董事過半數同意之決議，以股票或現金發放，發放對象包括符合一定條件之從屬公司員工。本公司得以上開獲利數額，由董事會特別決議提撥不高於百分之二為董事酬勞，董事酬勞以現金為之。員工酬勞及董事酬勞分派案應提股東會報告。

2. 本期估列員工、董事及監察人酬勞金額之估列基礎、以股票分派之員工酬勞之股數計算基礎及實際分派金額若與估列數有差異時之會計處理：

本公司 109 年度稅後淨損，故不予估列員工酬勞及董事酬勞。其估列基礎，係依當年度之獲利狀況，以章程所定之成數為估列基礎(以 1.9%估列)。本公司實際配發金額若與估列數有差異時，將於次年度財務報表調整認列。

3. 董事會通過分派酬勞情形：

(1) 以現金或股票分派之員工酬勞及董事、監察人酬勞金額。若與認列費用年度估列金額有差異者，應揭露差異數、原因及處理情形：

本公司 109 年度稅後淨損，故不予分配員工酬勞及董事酬勞。若有盈餘分配時，係依當年度之獲利狀況，以章程所定之成數為估列基礎(以 1.9%估列)。本公司實際配發金額若與估列數有差異時，將於次年度財務報表調整認列。

(2) 以股票分派之員工酬勞金額及占本期個體或個別財務報告稅後純益及員工酬勞總額合計數之比例：

本公司 109 年度稅後淨損，不予分配員工酬勞。故不適用股票分派占本期個體或個別財務報告稅後純益及員工酬勞總額合計數之比例計算。

4. 前一年度員工、董事及監察人酬勞之實際分派情形(包括分派股數、金額及股價)、其與認列員工、董事及監察人酬勞有差異者並應敘明差異數、原因及處理情形：

單位：新台幣元

項目	認列金額	實際配發	差異金額	原因及處理情形
員工酬勞	0	0	0	本公司 108 年度員工分紅及董事酬勞實際配發金額與認列金額無差異。
董事酬勞	0	0	0	

(九) 公司買回本公司股份情形：無。

二、公司債辦理情形：無。

三、特別股辦理情形：無。

四、海外存託憑證辦理情形：無。

五、員工認股權憑證辦理情形

- (一)公司尚未屆期之員工認股權憑證辦理情形：本公司發行之員工認股權憑證截至年報刊印日止，已全數執行完畢。
- (二)累積至年報刊印日止取得員工認股權憑證之經理人及取得憑證可認股數前十大員工之姓名、取得及認購情形：無。

六、限制員工權利新股辦理情形

無。

七、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形

- (一)最近年度及截至年報刊印日止已完成併購或受讓他公司股份發行新股者：無。
- (二)最近年度及截至年報刊印日止已經董事會決議通過併購或受讓他公司股份發行新股者：無。

八、資金運用計畫執行情形

截至年報刊印日之前一季止，前各次發行或私募有價證券尚未完成或最近三年內已完成且計畫效益尚未顯現者：

本公司未有為併購或受讓其他公司、擴建或新建不動產、廠房及設備，或為轉投資其他公司，或為充實營運資金、償還債務等計畫而發行或私募有價證券之情形，故無相關資金運用計畫及執行情形。

伍、營運概況

一、業務內容

(一)業務範圍

(1)所營業務之主要內容

- | | |
|--------------------------------|--------------------------|
| (1) CJ01010 製帽業 | (38) F206050 寵物食品及其用品零售業 |
| (2) CK01010 製鞋業 | (39) F207050 肥料零售業 |
| (3) CM01010 箱、包、袋製造業 | (40) F208050 乙類成藥零售業 |
| (4) F104110 布疋、衣著、鞋、帽、傘、服飾品批發業 | (41) F210010 鐘錶零售業 |
| (5) F105050 家具、寢具、廚房器具、裝設品批發業 | (42) F210020 眼鏡零售業 |
| (6) F204110 布疋、衣著、鞋、帽、傘、服飾品零售業 | (43) F212050 石油製品零售業 |
| (7) F205040 家具、寢具、廚房器具、裝設品零售業 | (44) F214030 汽、機車零件配備零售業 |
| (8) F401010 國際貿易業 | (45) F214040 自行車及其零件零售業 |
| (9) F301010 百貨公司業 | (46) F215010 首飾及貴金屬零售業 |
| (10) F301020 超級市場業 | (47) F216010 照相器材零售業 |
| (11) F399990 其他綜合零售業 | (48) F501030 飲料店業 |
| (12) F206020 日常用品零售業 | (49) F501060 餐館業 |
| (13) F399010 便利商店業 | (50) F501990 其他餐飲業 |
| (14) F207030 清潔用品零售業 | (51) G202010 停車場經營業 |
| (15) F208031 醫療器材零售業 | (52) H703090 不動產買賣業 |
| (16) F102030 菸酒批發業 | (53) H703100 不動產租賃業 |
| (17) F203020 菸酒零售業 | (54) I101090 食品顧問業 |
| (18) C104020 烘焙炊蒸食品製造業 | (55) I103060 管理顧問業 |
| (19) F201010 農產品零售業 | (56) I301010 資訊軟體服務業 |
| (20) F201020 畜產品零售業 | (57) I301030 電子資訊供應服務業 |
| (21) F203010 食品什貨、飲料零售業 | (58) I301040 第三方支付服務業 |
| (22) F399040 無店面零售業 | (59) I401010 一般廣告服務業 |
| (23) F601010 智慧財產權業 | (60) IE01010 電信業務門號代辦業 |
| (24) I199990 其他顧問服務業 | (61) IZ01010 影印業 |
| (25) F113020 電器批發業 | (62) IZ09010 管理系統驗證業 |
| (26) F213010 電器零售業 | (63) IZ12010 人力派遣業 |
| (27) A102060 糧商業 | (64) IZ99990 其他工商服務業 |
| (28) F102040 飲料批發業 | (65) J202010 產業育成業 |
| (29) F102170 食品什貨批發業 | (66) J303010 雜誌(期刊)出版業 |
| (30) F106020 日常用品批發業 | (67) J304010 圖書出版業 |
| (31) F107030 清潔用品批發業 | (68) J305010 有聲出版業 |
| (32) F108040 化粧品批發業 | (69) J401010 電影片製作業 |
| (33) F208040 化粧品零售業 | (70) J402010 電影片發行業 |
| (34) F109070 文教、樂器、育樂用品批發業 | (71) J404010 動畫影片製作業 |
| (35) F209060 文教、樂器、育樂用品零售業 | (72) J503020 電視節目製作業 |
| (36) F201070 花卉零售業 | (73) J503030 廣播電視節目發行業 |
| (37) F206010 五金零售業 | (74) J503040 廣播電視廣告業 |

- (75) J701020 遊樂園業
 (76) JA01010 汽車修理業
 (77) JA01990 其他汽車服務業
 (78) JA03010 洗衣業
 (79) JE01010 租賃業
 (80) JZ99030 攝影業
 (81) JZ99050 仲介服務業
 (82) JZ99080 美容美髮服務業
 (83) JZ99180 寵物美容服務業
 (84) J802010 運動訓練業
 (85) JF01010 傳統整復推拿業
 (86) JF01020 按摩業
 (87) JF01030 腳底按摩業
 (88) JF01040 經絡調理業
 (89) ZZ99999 除許可業務外，得經營法令非禁止或限制之業務

(2)營業比重

單位：新台幣仟元；%

年度 產品項目	109 年度		108 年度	
	營業收入淨額	比重(%)	營業收入淨額	比重(%)
鞋	904,904	66.20%	1,166,401	73.80%
包	50,612	3.70%	64,969	4.11%
襪	42,778	3.13%	68,628	4.34%
其他	368,622	26.97%	280,465	17.75%
合計	1,366,916	100.00%	1,580,463	100.00%

(3)公司目前之商品項目

本公司自有品牌主要商品為各種鞋類、皮件包類、配件等商品。茲將本公司自有商品依自創品牌列示如下：

品牌	屬性	成立年份	商品風格
	鞋類	民國 41 年	「堅持做台灣最好的鞋」，重視舒適、時尚
	鞋類	民國 81 年	充滿鮮豔色彩，展現青春活力
	鞋類	民國 94 年	BESO 源自西班牙「KISS」熱情、快速時尚
	鞋類	民國100年	義大利風尚美學
	鞋類	民國101年	時尚休閒
	文創	民國105年	以啾啾妮兔子插畫角色展演各種文創及親子商品，可愛萌造型好質感、親民好入手。
	襪子和紡織品	民國106年	以「舒適」為基礎，從「人的需求」出發，追求「讓穿著絕對舒適健康」；「+」是最重要的品牌精神，創造無限可能。

(4)自有品牌計畫開發之新商品

本公司計畫依據不同分眾客層企劃多元、豐富化新商品，透過分眾需求類型、功能需求加值，拓展多元化商品化整合的新商機，依類別屬性敘述如下：

①鞋類：

以流行、主題、功能、季節等系列發展企劃概念作為開發主軸，並且針對顧客足部痛點以及足測分析，不僅維持鞋款應有的舒適與品質，更能貼近顧客足部問題以及走路的步態，來做商品系列展現。

特色主題	說明
挺麗氣墊系列	黃金三角，柔軟踩踏感、科技記憶墊。
厚切氣墊系列	厚切足弓墊，3D立體設計，三點支撐、足弓平衡，後跟抗震。
輕量抗震系列	採用EVA大底，輕量止滑，超輕抗疲勞腳床。
通勤系列	專利超輕止滑底，獨家專利輕量化技術，搭載專利排紋。
雙核心系列	抗震雙核心大底嵌入雙核心抗震棉，超輕大底設計，耐水解。
超能耐系列	醚類大底提升鞋款耐用年限，好走、耐磨、耐久放。
平安氣墊鞋	輔助緩衝和避震，紮實有彈性，穩定支撐力，更加舒適。
活力雙核心 / (防水)	透氣親膚布料，搭配多層次織法拼接的飛織設計，PU加橡膠大底，搭配氣囊設計。 且規劃防水款，針對驟變的氣候、不同情境使用的鞋款。
3D超動能系列	TPU彈力平衡片支撐足弓，科技記憶棉瞬間記憶腳型。
美型對策：姆指外翻系列	使用扇形張力空間與A. softer 柔膚彈性布料增加活動空間，避免足弓塌陷。
零壓挺力系列	後跟內腰增厚設計，形成立體包覆結構，提供穩定支撐。
紓壓氣墊系列通勤鞋	為給予每日通勤上班需求的女性顧客，減緩足部的壓力，設計輕量止滑大底，省力之外更有效穩定行走。
霸足氣墊系列	舒緩後跟壓力、保護腳跟。環狀包覆設計，穩定步態
輕量樂活系列	輕量抗震EVA底台，Q彈支撐不水解。
超能力氣墊系列	專利多密度組合大底，全國首創沖孔浸染式奈米鞋墊，提升吸濕透氣力，讓雙腳保持乾爽舒適不悶熱。
健步通勤系列	專為商務通勤系列所研發之系列商品，獨特輕量發泡避震墊片。
萬步健康鞋系列	全能型穩定系列商品，導入COP步態控制結構，以符合人體力學曲度。
輕穩健康鞋系列	獨家專利全方位穩定系列商品，底紋多層面導入穩定與輕量之機能。
活氧氣墊鞋	運用氣體3D循環效果，改善穿鞋悶溼熱的困擾。
足健健康	腳床使用稻穀纖維環保再利用，也具有天然抑菌防黴效果。

②皮件：

皮配件不再只是為了滿足配搭的需求，將現代人使用需求重新定義「享受一包生活的便利，透過設計融入更多實用性與時尚感」，讓產品本身的特性不斷的提升，維持皮革工藝的高質感開發出各類新式結構，而達到市場的獨特性。

產品別	說明
優雅職場系列	結合過去珍貴的經典袋形，在結構上設計出獨特的結構性，提升整體的細節度，兼具實用性與時尚感。
經典延續系列	經典皮革衍縫技法作為系列主軸，延伸至包、夾相關系列商品，創造出精品等級的皮革工藝。
百變系列	獨家首創專利結構新型袋形，透過特殊結構將兩種不同袋形合而為一，創造出話題性商品。
流行時尚系列	當季流行色系、元素、袋型，延伸至包款及配件，針對年輕客群增加商品分眾。
商務紳士系列	提供男士商務使用，呈現出專業魅力之經典系列，透過頭層牛皮二次加工讓皮面增加特色的紋路，不只能加強皮件耐用度以及優化分眾市場。
機能休閒系列	結合機能物料如：防水拉鍊、防水布料、減壓背帶設計、RFID阻隔布料等元素，融合於日常袋形上，創造出獨特性商品。
百變輕紳訂製系列	首創自動釦皮帶專屬訂製，可依據顧客喜好，從五款經典帶頭款式，任意搭配九種不同紋理、顏色的帶身，突顯出個人時尚品味！

③配件：

依功能性、高質感、高舒適、高回購為研發主軸，以襪品、護具、貼身衣物、品味居家拖鞋、寢具等配件為主。

產品別	說明
機能性紡織品	致力滿足長時間穿著時的乾爽、清新、適溫、修飾需求，結合創新科技技術，研發具功能、觸覺都有高質感的紗線，搭配人因工程的結構設計，提升生活高質感享受。
抑菌居家拖鞋	結合抑菌、靜音、輕量、彈性之材料功能，依據人體步態需求與國人楦型之結構，滿足消費者追求更好生活品質的渴望。
功能性鞋墊	好穿祕訣的最大功臣，是鞋款價值之一。腳床利用不同的材料特性搭配在不同的足部結構上，具有抗震紓壓之效果。
皮革專業保養品	獨家引進日本歷史悠久且高品質的JEWEL公司旗下之VIOLA專業鞋保養系列及ARTCO專業皮製商品保養系列販售；商品訴求清透、不油膩之特性，能有效呵護皮質。
醫療級護具	本系列產品可讓使用者達到保健防護的效能並矯正姿勢，調整原本的錯誤使力造成腰酸背痛等相關問題，同時透過遠紅外線調節體內循環，達到美化身形，展現健康、活力與美麗的人生。

產品別	說明
機能居家保健系列	秉著機能織品保健開發理念延伸，與工研院技術合作負離子應用專利，將負離子結合於布料或是發泡材。更開發遠紅外線機能寢具促進循環保健，打造居家保健的健康概念。
居家保健小家電系列	致力於健康相關產品開發，從足部保健商品到居家抑菌系列小型家電(ex:UV 除菌乾燥器)，可使用於鞋內、櫥櫃、皮包…等，更引進可攜式 UVC 紫外線除菌器，隨時隨地輕便消毒，保護國人的健康。

(二) 產業概況

(1) 產業現況與發展

零售業屬內需型產業，因所營商品涵蓋食、衣、住、行、育、樂等各方面之民生需求，故與國人之國民所得及消費支出密切相關，我國近年來之平均國民所得與平均每人民間消費支出隨著國民所得逐年升高。109 年度之平均每人國民所得為 722,873 元較 108 年度之 691,579 元成長，惟平均每人民間消費支出因 COVID-19 疫情影響，國人減少外出消費及休閒旅遊活動，致 109 年度之平均每人民間消費支出為 407,639 元較 108 年度之 418,339 元減少。

105~109 年度平均每人國民所得與平均每人民間消費支出

單位：新台幣元

年度	平均每人國民所得	平均每人民間消費支出
105	650,854	386,209
106	667,945	395,902
107	677,201	407,568
108	691,579	418,933
109(P)	722,873	407,639

資料來源：行政院主計總處，國民所得統計摘要之平均每人所得與消費(當期價格)，109年2月。

根據經濟部統計處統計資料顯示，107~109 年度之零售業營業額分別為 3.74 兆元、3.85 兆元及 3.86 兆元之規模，其中布疋及服飾品之營業額分別為 2,728 億元、2,835 億元及 2,898 億元。國民所得維持一定水準，而民間消費支出持續增加，帶動零售業近年來之整體營業額穩定成長。109 年創歷年新高，年增 0.2%。

109 年總體零售業營業額 3 兆 8,616 億元，創歷年新高，年增 0.2%，綜合商品零售業年增 1.5%、布疋及服飾品零售業年增 2.2%，主因 COVID-19 疫情影響國人無法出國消費，加以國內股市持續創新高點，助長精品買氣活絡；而其他非店面零售業年增 12.2%，明顯優於全體零售業，主因逢線上商城週年慶、雙 11 及雙 12 促銷檔期，加上廠商擴大活動規模，持續帶動業績所致。近五年度相關統計如下表列示：

105~109 年度綜合商品零售業、布疋及服飾品營業額

單位：新台幣億元

年度	綜合商品零售業		布疋及服飾品零售業		其他非店面零售業	
	營業額	年增率(%)	營業額	年增率(%)	營業額	年增率(%)
105	11,647	4.3	2,683	1.4	2,485	5.8
106	11,782	1.2	2,684	0.1	2,592	4.3
107	12,226	3.8	2,728	1.6	2,748	6.0
108	12,727	4.1	2,835	3.9	2,934	6.8
109	12,921	1.5	2,898	2.2	3,293	12.2

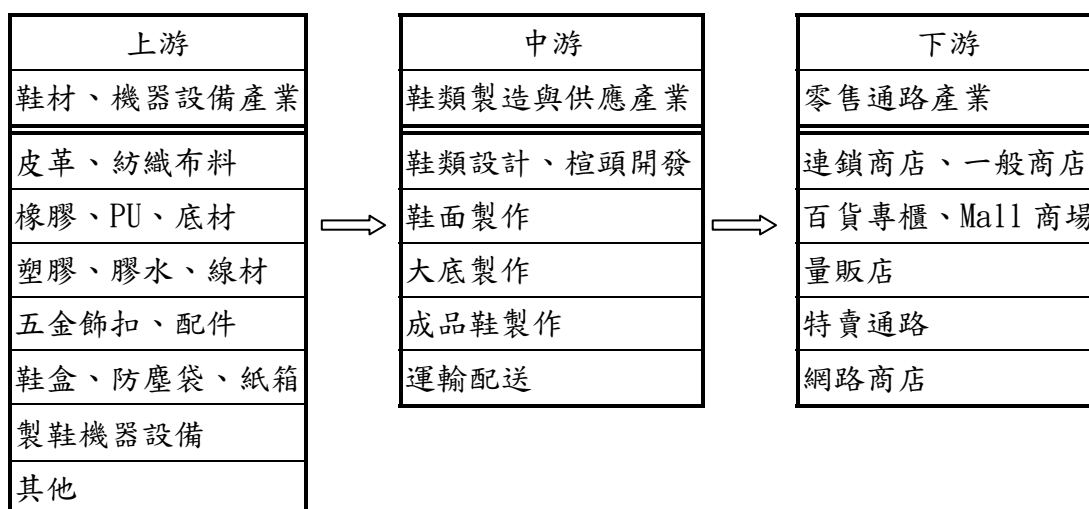
資料來源：經濟部統計處，商業營業額之零售業統計，109年12月。

以台灣零售業之發展情形而言，消費市場由製造商主導，轉向零售商主導，再進入消費者主導之市場。隨著科技的進步，消費形態與生活型態日益多變，零售方式也不斷求新求變，創新業態的新興通路也因應而生，如實虛整合的多重零售通路、複合型商店、運用 ICT 技術的智慧型商店、電視、網路購物、無實體店鋪、行動商店等，使得台灣零售市場呈現多元的發展，並逐步與國際發展趨勢接軌。

本公司經營連鎖鞋店，除一貫秉持商品精緻化與優質化，更持續致力品牌形象工程，而連鎖化之趨勢不僅提高競爭力與知名度，也提升消費者對於連鎖品牌的信任感。面對消費型態變化，除了善用領先者優勢，將本業固本深化，更藉由核心競爭能力(含產、官、學、研資源)創造高附加價值之商品，走向健康促進的服務平台。引領上中游鞋產業升級，朝向商品「多元化」及通路「無界化」之方向發展。

(2) 產業上、中、下游之關聯性

因應鞋履產業之性質，本公司建構了完整的供應鏈系統，且從實體至虛擬市場皆設有密集之零售網絡，其上、中、下游互依互存，形成健全的產銷體系。一般分類為：上游為鞋類相關材料及生產機器設備產業，中游為製鞋產業及中盤貿易產業，而下游則為品牌行銷及通路銷售產業。



(3)產品之各種發展趨勢

①鞋類

近年來，鞋品的穿著已非僅是行走工具而已，更是現代人不可或缺的搭配物品，也隨著「健康、樂活」意識抬頭，希冀在平日穿著鞋款品的同時，亦能擁有保護與改善的貼心設計，讓使用者穿得舒適時尚，穿得健康。

現代人對鞋類穿著的需求，不僅要美觀、時尚，更重要的是健康。在消費者看來，一雙健康鞋，需要楦型設計合理、使用材料環保、穿著安全舒適。隨著新健康主義鞋類產品越來越多，鞋類健康理念亦隨之開展，此類產品被賦予了新的概念和技術，在原來健康概念鞋基礎上附加了高科技的材料、結構，如奈米鞋、氣墊鞋、空調鞋、減肥鞋、磁療鞋、增高鞋、會呼吸的鞋等，新健康功能包括或達到了時尚、抗菌、乾爽、去腳臭、減震、隱形增高、保健、助力等。

隨著新健康主義的興起，消費者對穿鞋有了新的認識和訴求，許多鞋類品牌也努力在鞋的功能上進行創新，不斷向消費者傳遞新健康主義消費意識。為了實現新健康主義鞋的更多功效，目前，很多品牌在其同一款功能鞋產品上，不僅僅使用一種新健康技術，而是同時採用兩種或更多這些技術元素，使產品功能更加豐富、更加健康。新技術的複合使用，無疑是新健康主義功能鞋未來的發展方向。

本公司之設計團隊，為了因應鞋類的發展趨勢，往年經常於國內外進行考察，除市場競品市調外，並參觀各類鞋展、創新材質展、皮料展，包含 Micam、GDS、APLF、Fashion access 等，在 COVID-19 疫情期間，本公司仍能掌握到世界各創新材料之情資，持續推出時尚又富健康訴求之商品。

對於國內市場的需求，本公司在流行設計基礎外，特別針對台灣的氣候環境、穿著習慣、個人偏好及健康訴求等因素，及依不同功能、場合、用途進行鞋款的研發與設計，讓國人擁有流行、實穿、健康舒適的好鞋。

②皮件

本公司依不同客層之價格策略，開發各類皮件商品，以滿足不同消費者之需求。本公司皮件品牌開發團隊每季從世界各流行端點吸取新知，內化至品牌精神與商品開發上，運用流行款式、特殊材質、特殊結構開發，豐富化商品。

③配件

消費型態明顯分眾，除鞋品消費重視品牌與品質，配件類的搭配需求也彰顯地位與品味之表徵，消費者愈來愈重視商品的實用性，「機能型商品」即為此環境下衍生而出的新消費型態。近來，隨著全球氣候變遷加劇，冬天酷寒、夏天炎熱，以及生活步調越趨匆忙、渴望方便效率的生活型態，導致發熱涼感之體感材料快速席捲台灣服飾與量販產業，所引發市場搶購熱潮可見一般。

此外，國內國民所得水準提升，消費者追求更好的生活品質，讓各產業都在思考如何創造商品附加價值，以獲得消費者青睞，因此配件類高機能性系列產品隨之崛起，其中最受歡迎的即為健康保健機能商品，機能性配件不僅著重於機能性，亦

十分重視舒適度及時尚感元素，以滿足消費者需求。隨著此一風潮，以抑菌、超薄、防潑水、抗 UV、遠紅外線…等系列纖維之研究開發，提升消費者舒適度為商品訴求，亦形成另一個商品發展方向。

除織品配件外，也發展居家型商品，如居家鞋、寢具，滿足顧客需求的多元產品。透過抑菌、減壓等健康議題商品開發，讓居家生活更健康、更有品味。

在保養用品上，更積極發展足、鞋保養相關採購規劃、選品，主要分為鞋保養、皮製配件保養、足部保養三大主題，希望透過保養議題，能讓顧客了解保養的重要性外，更能凸顯品牌服務價值，合乎創辦人之精神。

④防疫商品

COVID-19 對全世界影響甚懼，本公司與廠商合作共同研發，推出自有品牌之防護口罩、醫療口罩、防護液等防疫商品。

(4)產品之各種競爭情形

①鞋類

鞋履是民生必需品，除同業競爭外，鞋品之於消費者有著不可取代性，而近幾年鞋品消費市場競爭激烈，新興的流行品牌不斷創立，實體通路與虛擬通路各品牌紛紛打出折扣戰，甚至演變成激烈的價格競爭。

面對瞬息萬變的鞋品市場，想要脫穎而出，除了商品品質優良外，顧客滿意更是重要因素，本公司無論在門市通路、產品品質、研發設計及客戶服務上，均處於領先地位，且秉持著「一針一線、實實在在」的經營態度，堅持品質第一、服務第一、專業第一，成為消費者心目中理想品牌之一。

而本公司致力於經營鞋品連鎖通路，已邁入第 69 年，產品開發以舒適、健康、環保、流行為訴求，透過開發力強的商品團隊，並導入嚴密的研發流程，針對具功能性、市場性、競爭性的商品進行開發。在商品設計上，依據不同型態的消費客群，設計出多樣化兼具時尚與品味的舒適鞋品，且專注品質與完善的售後服務，在國內市場已穩定建立消費者忠誠度。另，為與市場競品做出有效區隔，拉開與競品間的距離，在兼顧實穿、流行的外觀需求上，本公司亦致力在運用足健康大數據，動態足壓量測下所獲得的足部數據、健康風險結合在鞋品開發的核心機能價值，提供顧客足部痛點的滿足對應！此外，為了達到線上、線下顧客的服務一致性，將這樣的體驗服務與商品推薦積極導入電商市場、消費體驗，期望能穩居鞋品連鎖通路龍頭寶座外，更能跨足電商市場，持續締造銷售佳績。

②皮件

從國際流行市場觀察可知，鞋、袋、包等配件類商品在時尚界的重要性越趨重要，如 LV、Prada、Gucci、Bottega Veneta、COACH 等國際知名品牌，其主要營收皆來自皮件銷售。以台灣的流行時尚產業而言，高端商品有其固定消費族群，低調奢華也是市場主流，然消費大宗卻以平價實用為主，本公司跨足皮件與配件商品

市場，即以開發多元系類、經典再現皮件為主，嚴選頭層皮料以及機能面料，提供實用功能與優質的商品為策略；另外，從線下興起的募資平台中可見，消費者對於高附加價值、多功能用途的皮件袋包需求日益增加。故在思考皮件商品的價格與價值光譜的兩端平衡外，阿瘦也朝向多用途創意收納的價值創造讓顧客上班通勤、下班休閒，單品創造+1的高 C/P 價值，也讓阿瘦皮件品牌在市場中脫穎而出。

③配件

配件商品講求設計與流行性的市場產品眾多，競爭激烈。加上消費者需求變化多端，流行變化快速，越具流行性之商品其產品生命週期越短。本公司針對配件商品之發展，避開紅海競爭，朝向開發高質感、高回購率之經濟型產品，如：負離子寢具、機能襪類、機能性衣著、醫療級護具與醫療級鞋墊等商品，並透過紗線物料的整合，開發顧客生活上對於織品的多元需要！未來更將因應市場趨勢與消費者需求，透過商品溝通更貼近消費者的健康與生活，期與外部工廠通力研發合作，予以拓展配件類的市場。

在保養商品上，近年以在各鞋類品牌發酵週邊的商品保養，阿瘦皮鞋以商品獨特性及服務專業性為宗旨，選定日本獨家JEWEL的保養商品，希望透過獨家、獨特的商品，吸引顧客來店、突顯商品價值。而從UV除菌乾燥器開始，從保養品延伸至生活小家電，拓展不同的美好生活領域。

(三)技術及研發概況

(1)所營業務之技術層次

本公司的商品研發策略皆朝向「真、善、美、新」的核心理念發展，一句「堅持做台灣最好的鞋子」，深深烙印在每位商品人的心中，規劃發展「更具專業功能性的科技產品」及「更符合人性需求的產品」，以發展成為台灣特有的精緻鞋業。

本公司所經營之業務技術層次在於掌握鞋材、楦型、款式及功能之研發與設計，除了研發出多種系列的商品外，並申請了多項專利。

專利提供了研發的創新成果，創造市場差異化，提升品牌競爭力，同時，專利也是提升商品價值的最好方法。傳統鞋業除了好穿、美觀，沒有其他的條件作為消費者的購買參考依據，透過將專利技術應用於各商品品項當中，鞋子功能成為消費者另一項採購的考量，也是商品的特色和優勢所在，公司可透過專利證書向消費者證明對於商品的重視與投入研發的心力，增加消費者對商品的信賴。

增加產品附加價值，延伸新服務，以創新服務模式，創造提升營業額的成長動力，創立全球第一個足部智慧健康服務合作模式。

開發足部智慧穿戴裝置，溫溼度感測款-偵測鞋內氣候並回饋升溫，足壓感測款-利用足壓比對建議修正姿態，訂製款-經由 3D 足型掃描依消費者足型訂製適穿的功能鞋墊，並可使用智慧穿戴元件。

建構足部健康服務模式，提供足部感測訊息，即時記錄或分享，給穿戴者，協

助健康管理，提供開發端改良鞋材、結構之參考依據。

針對足部問題精準進行個人化調整，「智」動化量測數據整合，長期掌握足部健康趨勢，足墊提供多種組合模式，包括不對稱異常的解決方案。

量測 30 秒完成，可查詢歷次量測資料、含量測值曲線圖，迅速產生專業物理治療足壓分析，依評估結果精準推薦最適當組合商品或衛教推廣。

因應不同足底需求，針對痛點對應、步態調整，雙密度立體結構，搭配五種以上的功能墊片，組合出最適合足部狀況的鞋墊。

(2)研究發展

本公司除了持續研究發展「更具專業功能性的科技產品」及「更符合人性需求的產品」外，亦投注大量心力進行足部人體工學的研究分析健康促進，以做為商品研發的基礎，並著手投入足部虛實整合的服務平台，簡述如下：

研發項目	說明
鞋品 e 學	<p>e 化足部比對：</p> <ul style="list-style-type: none"> — 包含足部量測、足部評估及適穿鞋評估系統 — 透過 e 鞋服務系統的建立，可清楚紀錄消費者的足形資料 — 包括顧客穿著習慣、喜好的款式 — 對於研發更舒適、更符合消費者需求之商品提供具體方向 <p>虛實整合：</p> <ul style="list-style-type: none"> — 未來將此服務模式推廣至本公司實體通路，直接與顧客互動 — 顧客可享受更為人性化與個人化的專屬服務
鞋品 e 學	<p>開放力應用：</p> <ul style="list-style-type: none"> — 本公司並與商發院進行產官合作方案 <p>以智慧型手機結合本公司的資訊系統，開發「足幸福美健服務平台、ASK.ASO 量測服務系統」，建立公司在消費者心目中的專業地位</p>
資材中心	<p>提升資材競爭力：</p> <ul style="list-style-type: none"> — 新材質的研發與運用，目的為提高鞋材的獨特性與競爭力 — 更精確的追蹤材料的品質及交期 — 藉由統一採購鞋材，達到資源應用極大化與以量制價之優點 <p>供應商整合：</p> <ul style="list-style-type: none"> — 隨著國際原物料價格不斷攀升，期能擴大成為鞋材的採購與管理中樞，整合上游供應源 — 妥善控管鞋材資源運用與開發成本，務求讓消費者能獲得最好的商品
人因鞋楦	<p>鞋款的外形、內部空間，皆是來自於鞋楦，除了老師傅經驗的傳承，更結合人因工程科技加以驗證，導出最符合國人雙腳的人因鞋楦，背後的用心，成就本公司鞋款舒適好穿的重要基礎。本公司除會持續不斷地關心國人的足部情況，蒐集、更新資料庫，另規劃結合 3D 建模技術，將</p>

研發項目	說明
	數據及足楦轉換比對標準模組化，使其能夠快速對應推算，讓足與楦的關聯更加精準而緊密，以協助產品研發更為精進
ASO A+	<p>健康訴求結合運動及預防保健概念：</p> <ul style="list-style-type: none"> — 採用動態 APP 足壓量測，依足型、足壓推薦適穿鞋款、鞋墊 — 業界唯一可感測鞋內溫濕度的穿戴鞋墊，可收集足部資訊提供個人化服務 — 主動式加熱鞋墊 — 鞋材改善、鞋結構改良、客製鞋內裡 — 方便性、趣味性、實用性、專業性、話題性及價格親切 <p>服務項目：</p> <ul style="list-style-type: none"> — 動態足型快速掃描，適穿鞋品及週邊商品推薦 — 鞋內氣候感測，提供個人化足部保健資訊 — 客製化鞋墊製作 — 鞋內裡客製化服務 — 針對足部狀況異常個案進行資源轉介 <p>3D 足型感測墊：</p> <ul style="list-style-type: none"> — 掃描過程應快速，節省顧客時間 — 掃描結果必須精確，以利提供適穿鞋品推薦及客製化鞋墊服務 — 需具有掃描足壓功
動態足測	<p>以步態分析發展客戶之深度消費體驗，藉以提升 A. S. O 品牌服務價值，進而創造新產品之研發能力與新市場開發機會。</p> <p>以步態分析的量測體驗，讓顧客更加了解自己，並協助推薦最佳商品</p> <ul style="list-style-type: none"> — 從客戶的足部狀態了解需求 — 建構可信的資料管理與分析 — 以多元精準行銷與科技應用 — 開創終端客戶深度消費體驗 — 應用量測分析的結果， — 發展模組化訂製之創新商品 <p>專業的足測服務流程</p> <p>解說分析結果，包含：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 足壓分布 • 重心：正常/內偏/外偏 • 足弓：正常/高足弓/輕度扁平足/重度扁平足 <p>建構足部資訊，包含：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 總足長 • 內中足長 • 足寬 • 拇趾外翻傾向

研發項目	說明
	<p>依足部狀態推薦對應商品，包含</p> <ul style="list-style-type: none"> • 全能型、重心外偏、基礎型 • 專屬型(足底筋膜炎、拇指外翻) • 換上足測之鞋襪。 • 靜態量測：靜站 5 秒，原地踏步 3~5 步。 • 動態量測：行走 6 公尺。 <p>創新的專屬尊榮服務</p> <ul style="list-style-type: none"> • 依終端顧客回饋的步態資料，進行用戶之足部型態分析，統整各足型之應用需求。 • 依各足型建構模組化生產方針，以推展出合適的對應商品。 • 以完整的步態分析體驗過程，深入了解各個顧客的足部狀態與需求。 • 對應足部分析結果，推薦對應的實用商品，增加消費力，並從中提昇顧客的消費感知價值。

(3)研究發展人員與其學經歷

110 年 3 月 31 日

學歷	碩士	大學(專)	高中	總計
人數	2	11	2	15
研發人員佔比	13.3%	73.4%	13.3%	100%

因本公司產業與一般科技產業所需研發人才類型不同，一般科技人才須在其領域上有足夠的學術知識並搭配實務經驗，以研發創新產品，所以員工學歷在科技產業可茲證明該員有足夠的專業知識。然本公司商品主要為鞋類及鞋墊輔助商品，其產品發展已屬成熟，對於商品之設計研發方向，除著重於商品功能外，並強調款式、花樣之美觀設計，以能跟上流行趨勢及時尚潮流，故本公司之研發人員除在鞋類產業有相關研發之資歷，並特別延攬美學設計類人才，以符合公司商品之研發需求。

(4)最近五年度每年投入之研發費用與開發成功之技術或產品

①最近五年度每年投入之研發費用

單位：新台幣仟元、%

項目/年度	105 年	106 年	107 年	108 年	109 年
研發費用	5,181	3,854	6,076	9,366	14,714
營業收入淨額	1,919,937	1,612,868	1,630,789	1,580,463	1,366,916
比例(%)	0.27%	0.23%	0.37%	0.59%	1.10%

◎最近三年度自有品開發成功之技術或產品

A. 新產品(2018SS ~ 2020AW)：

產品	產品名稱	年度	商品特色說明
	零壓挺力系列	2018 SS	<p>高曲折後入楦結構: 中底後入楦作法，柔軟、高曲折、彈性再升級，讓行走的每一步都能省力推進。</p> <p>零壓挺力鞋墊: 鞋墊後跟內腰增厚設計，形成立體包覆結構，提供穩定支撐，久站久走不疲憊。</p>
	超彈力系列	2018 SS	<p>Smart 輕量掏空技術: 厚實的大底外型，透過大底內仁掏空做法，讓原本厚重的橡膠材質，穿著輕盈舒適感，並讓鞋型更加秀氣。</p> <p>超彈力鞋墊: 引導行走時的步伐至正確步態，讓踏出的每一步更穩定，預防足部過度外翻。並研發貼合足弓之設計，提供足部穩定，住新平衡。</p>
	菁英霸系列	2018 SS	<p><u>專屬推薦足底筋膜炎之一代鞋款/壓迫型</u> 霸足氣墊鞋墊: 鞋墊後跟具有強力避震片，舒緩後跟壓力，保護腳跟。環狀式後踵包覆腳床、穩定足跟，行走不搖晃而疲憊。平衡中足支撐，分散行走時雙腳壓力，有效舒緩足底筋膜炎之疼痛。</p>
	輕量活樂系列	2018 SS	<p>大底輕量彈力結構: 超輕量EVA底台，輕量抗震、Q彈支撐，並具有耐水解技術，久穿久放不斷底，使用保養更容易，外出輕巧無負擔。</p>
	超能力氣墊系列	2018 SS	<p>專利多密度氣囊式大底結構: 專利多密度組合大底，採用輕量彈力材質，讓踩踏更省力。超能力氣墊大底具有支撐、避震、緩衝、止滑，強力機能結構，全方位保護雙腳。</p> <p>沖孔式浸染奈米鞋墊: 全國首創沖孔浸染式奈米鞋墊，提升吸濕透氣力，讓雙腳保持乾爽舒適不悶熱。</p>

產品	產品名稱	年度	商品特色說明
	霸足氣墊鞋系列	2018 SS	<p>專屬推薦足底筋膜炎之二代鞋款/拉扯型 霸足氣墊鞋墊: 分區機能為訴求, 以四密度結構, 提供足部各部位之需求。紳士、休閒, 一應俱全。</p> <p>後跟環狀包覆/提供步態穩定與避震之效果。 緩坡式中足支撐/以適度支撐曲度, 有效舒緩足底筋膜炎之疼痛。</p> <p>強力穩定平衡片/為足弓量身打造, 支撐與穩定機能再強化。</p> <p>全效防潑水技術: 專業揉製之防波水皮革, 保有100%透氣性, 長效性瞬間潑水。</p> <p>於皮革裡層接縫處使用國際等級防水密封劑, 以達至步態鎖水效果。</p>
	萬步健康鞋系列	2019 SS	<p>全方位鞋款: 紳士、商務、休閒(男女)款式一應俱全, 皆能滿足不同分眾之族群, 並符合各種場域之需求。</p> <p>強化後跟穩定/採用剛性強韌的後港寶, 讓行走下腳的第一步達到不晃動的穩定性。</p> <p>休閒鞋增加布料與皮革的異材質結合, 質感與透氣滿分。</p>
	萬步健康鞋系列	2019 SS	<p>穩定步態全能型推薦鞋款 IP輕量化材質/鞋墊採用創新不水解Q彈IP材質, 輕量、彈力, 舒適、減壓。</p> <p>COP步態控制結構/接觸層符合人體力學曲度, 完美包覆, 準確引導正確且穩定之步態。</p> <p>升級支撐技術/加強版立體足弓及橫弓支撐設計, 有效預防足弓與橫弓的塌陷, 並提升步行推進。</p> <p>雙效避震與推進結構/後跟藍色避震片與紅色掌彈力棉的輔助, 讓行走避震、省力不疲憊。</p>

產品	產品名稱	年度	商品特色說明
	輕穩健康鞋系列	2019 SS	<p>獨家專利輕穩健康鞋 - 全能型</p> <p>腳背魔鬼氈結構，可依腳背高度不同而調整，行走帶腳舒適、服貼穩定。</p> <p>增加足部包覆面積，穩固鎖定雙足，增加行走包覆的穩定性。</p> <p>足弓對應支撐技術，產生有效的推進助力降低足弓塌陷的不穩定。</p> <p>鞋墊T字趾骨防前衝設計，完美貼合腳趾縫隙處預防前衝、順暢轉換推進動作。</p> <p>大底環狀水滴避震系統，等同開放式氣囊結構，達到避震、緩衝、著地面積最高標準。</p> <p>前掌省力推進的靈活微笑曲線，提升行走的反應力。</p> <p>底紋加速推進結構，省力推進好曲折，濕式止滑效果佳。</p> <p>大底後跟搭載梯形設計，有如繫馬步般的穩定。</p> <p>大底後跟凹凸直線設計，增添抓地及排水止滑效果。</p> <p>鞋墊後跟環狀包覆，讓後足跟穩定的坐於後跟踏點。</p>
	負離子商品系列	2019 SS	<p>負離子寢具</p> <p>與工研院合作開發，採用與空氣碰撞原理，負離子可不斷持續增生並且不侵害人體。獨家應用在居家穿著織品、寢具與足腰減壓墊，使用範圍推廣，讓身體可不斷吸收負離子，消臭淨味、酸鹼平衡、抑制害菌達到神清氣爽的居家保健生活。</p>
	勁步健康鞋系列	2019AW	<p>勁步健康超氣墊鞋款</p> <p>前掌彈力片、輕鬆推進、立體蹠骨、防止重心偏移。</p> <p>3D盆地包覆、全足弓勁步支撐、平衡穩定。</p> <p>後跟吸震、保護膝關節、減緩壓力。</p> <p>運用手工拋絲技術，讓皮革產生絲線的漸層效果，增添立體層次的工匠藝術風格。</p> <p>健康曲線、全能鞋墊、寬楦設計，靈活大空間。</p> <p>輕質橡膠發泡材，減輕30%的重量，曲折設計、推進大底。</p>

產品	產品名稱	年度	商品特色說明
	活 力 雙 核 心 系 列	2019 AW	<p>雙核心鞋墊系列鞋款</p> <p>外偏步態、強力吸震、前掌後跟舒壓。 腳床採用高彈力PU FOAM材料，多孔隙的材質特性能夠有效分散行走過程中對於足底造成的衝擊。 前掌與後跟嵌入低密度沖孔EVA，針對外偏步態的高足壓區域進一步加強吸震緩衝，舒緩足底壓力。 透氣親膚布料，搭配多層次織法拼接的飛織設計，兼顧穿著舒適與豐富質感；EVA加橡膠大底，搭配氣囊設計。</p>
	氧 身 氣 墊 鞋 系 列	2019 AW	<p>阿瘦專利活氧循環氣墊鞋</p> <p>後跟綠色的氣囊能夠有效的利用形變吸收後跟落地的衝擊，並透過鞋墊中的活氧通道將新鮮的空氣送至前掌。 深灰色的EVA支撐片兼具彈性與支撐性，由後跟延伸至曲折點後側。 後跟的環狀包覆能夠穩定步行落地之踏點穩定，並分散足跟受地面衝擊之壓力。 中段的支撐片的立體結構提供足弓有效的支撐，並提供中足良好的穩定性，減緩足底筋膜在行走中所承受的壓力。</p>
	足 健 康 涼 鞋 系 列	2020 SS	<p>阿瘦足健康氣墊鞋</p> <p>不水解科技纖維，耐用好清潔，親膚頭層真皮內裡，舒適好透氣。 專利奈米皮革鞋墊，細菌零附著、最高等級消臭力。 全能型雙密度腳床結構，上層舒適下層彈力，足弓支撐後跟穩定。</p>
	阿 瘦 平 安 氣 墊 鞋 系 列	2020 AW	<p>阿瘦阿瘦平安氣墊鞋</p> <p>複合式郊山大底，輕量抗震EVA中底與止滑耐磨橡膠的完美組合。 全能型立體腳床，提供足底最舒適的支撐，陪你挺過每一段路。 專利奈米真皮鞋墊，快速吸汗維持乾爽，細菌真菌零附著。</p>

B. 新專利技術

商品研發相關之技術與知識是公司的重要資產，本公司每年投入大量人力及經費於商品之創新研發，對於專利相關事務分外重視與保護，因此對於新的技術、材質、製程，皆會提出相關之專利申請，保障公司的權益。並同步密切注意專利公報報導，針對與鞋類有關之專利進行了解，並不定期檢視市面上的競品，確保商品專利的正統性。

近五年專利核准通過件數一覽表

年度	專利地區類型		台灣		大陸		美國	
	新型	新式樣	新型	外觀	新型	外觀		
105年	3	0	0	0	0	0		
106年	7	5	0	0	0	0		
107年	5	9	0	0	0	0		
108年	2	1	0	0	0	0		
109年	1	1	0	0	0	0		
合計	18	16	0	0	0	0		

(四)長、短期業務發展計畫

(1)短期業務發展計畫

- A. 透過數據分析客戶消費行為，以顧客需求的服務模式，建立顧客關係管理系統與顧客忠誠回饋計畫，進行個別化溝通，提升既有顧客滿意度，以鞏固顧客忠誠度，促進持續回購，增加主要顧客群的貢獻度，同時建構顧客分眾價值。
- B. 強化 OmO 虛實通路整合，提供無縫且個人化的消費歷程，同時提供賣場服務的多元內容，結合互動式環境，提高賣場附加價值，達成零售 4.0 轉型。
- C. 持續推動禮券銷售，以增加現金流入，降低資金成本，有效穩固主顧客群的回購。
- D. 強化多元性與跨屏行銷溝通平台與介面，除通路行銷、活動行銷外，將透過整合性的跨屏行銷渠道(LINE、Instagram、Facebook 粉絲團，提出分眾對應的溝通內容，強化數位溝通品質，提升行銷資訊傳遞效益，增加營業活動曝光度。
- E. 擴展企業團戶與團銷事業，透過異業合作與企業團戶經營，以合理的價格及優質的品質，拓展有別於傳統零售通路的企業戶市場。
- F. 持續推廣足部養護理念，利用公司獨有之「動態足壓量測系統」結合足部養護專家與優質合作廠商。除了協助消費者判斷其步態，並給予足部養護的建議外，並提供全方位的個人化足部養護產品與服務。
- G. 強化研發技術與商品能力，結合政府與學界之研發能量，由足部出發，開發健康促進產品與服務，透過產品與服務的提供，持續關懷消費者的健康。
- H. 維持集團現金流量的健康，在可控管的風險下評估及進行各種理財投資方案，追求穩健報酬，以增進股東權益報酬率。
- I. 企業營運優化，發展數位化企業，進行科學化管理，並以專案與跨組織型態提升效率與產值。

- J.運用公司品牌知名度與通路力，深耕足部照護市場，以優質產品與服務創建阿瘦足醫健康中心。
- K.推動企業社會責任（基金會資源延伸與擴大），以真善美新為核心。推動健康與美好生活教育，落實企業社會責任，累積企業文化資產。
- L.持續培育及留任包括研發設計、鞋品專業、數位應用、通路銷售及經營管理等組織所需要之人才。

(2)長期業務發展計畫

- A.開展創新的企業組織，培育具數據能力與資料探勘的數位人才，薪酬福利制度與模式優化，培養顧問型的門市人才，提昇整體戰力。
- B.持續以「健康、舒適、美觀、創新」促進顧客足下與生活的美好之企業願景，不僅朝向多元跨業發展，並結合健康議題與商機，打造多元化美好生活事業。
- C.持續投入研發技術，創新鞋品、襪品及皮配件之功能，提高商品競爭力。
- D.善用實體店面價值，結合物聯網裝置與應用，打造專注於消費者體驗的智慧門市，同步結合足健康諮詢服務，內外部大數據資料彙整，分析消費者行為，提供客製化服務與專業建議，協助消費者照料足部健康問題。
- E.與醫療機構結盟，讓阿瘦足醫健康中心成為專業醫療服務之最佳夥伴，足部預防保健領域之領導廠商。
- F.健康生態圈布局，以阿瘦品牌與消費者的信賴為核心，由足部出發，提供消費者豐富、多元化的機能性產品與足部健康諮詢服務，透過專業知識的傳達、優質商品與服務的提供，建立以足下健康為主軸的健康生態圈，最終將門市轉型為社區健康關懷站，透過加值服務與專業體驗，提高客群認知與認同。
- G.透過多角化經營、優化公司體質及調整商品結構，並擴大行動購物的應用，打造多元服務平台，同時藉由商品配銷供應鏈價值升級，達到智能生產與準速配銷，以持續觸動更多消費意願。
- H.透過後勤部門 BU 化、服務顧問化，讓阿瘦實業不僅是銷售通路，更是提供專業顧問與多元服務的「整合性資訊服務平台」。未來，本公司將透過知識型加值服務的提供，從單純的產品銷售，進而成為消費者的生活與健康顧問，以期樹立專業、優質、健康的品牌形象與產品口碑。

二、市場及產銷概況

(一)市場分析

(1)公司主要商品(服務)之銷售(提供)地區：

單位：新台幣仟元；%

銷售地區	109 年度		108 年度	
	金額	比率	金額	比率
內銷	1,366,916	100.00%	1,580,463	100.00%
外銷	0	0.00%	0	0.00%
總計	1,366,916	100.00%	1,580,463	100.00%

(2)市場占有率

公司主要銷售市場為台灣內銷，以皮鞋專賣連鎖通路形態經營，本公司旗下各品牌全台通路數在 109 年 12 月底計 124 家，依台灣皮鞋連鎖企業經營的店數分析，本公司通路店數位居第三，僅次於鞋全家福及 LA NEW。

阿瘦實業皮鞋品牌通路數與主要競品之通路分佈表：

109 年 12 月 31 日主要鞋店品牌通路統計

	A.S.O 阿瘦	LA NEW	鞋全家福	麥坎納	DK
門市數	118	131	167	20	61
百貨/購中數	6	10	2	18	1
量販店數	0	0	9	0	0
合計	124	141	178	38	62

資料來源：109 年 12 月 31 日各企業品牌官網統計、台灣連鎖店年鑑及本公司整理資料。

(3)市場未來之供需狀況及成長性

本公司主要從事鞋類之零售，主要以國內之內需市場為主，故市場未來之供需情形及成長性與國內經濟環境及內銷量息息相關。

台灣鞋靴生產內銷量(含間接外銷)及年增率統計表

單位：仟雙

年度	皮製鞋靴	塑膠鞋	橡膠鞋	內銷量總計	年增率
105 年	333	4,541	987	5,861	-16.60%
106 年	792	4,859	1,388	6,601	12.60%
107 年	1,111	5,227	1,245	7,022	6.40%
108 年	992	4,879	1,267	6,652	-5.27%
109 年	806	4,408	1,553	6,767	1.73%

資料來源：經濟部統計處工業產銷存動態查詢產品統計-鞋類製造內銷量，109 年 12 月。

109 年度國內皮製鞋靴及塑橡膠鞋類生產內銷量 6,767 仟雙較 108 年 6,652 仟雙增加，顯示國內的需求有小幅提升。

本公司為自有品牌之鞋業連鎖通路，以領導流行、創造舒適，並強化行銷策略及商品優質化為發展利基。近年來推廣足部養護理念並由足部出發，開發健康促進產品與服務，透過產品與服務的提供，持續關懷消費者的健康，逐步擴大與其他皮鞋連鎖品牌的區隔化，進而提高公司的競爭力。

本公司創立迄今邁入第六十九年，秉持「堅持做台灣最好的鞋」為經營理念，商品與服務品質深受消費者肯定，自 91 年起進入快速發展期，近年來則朝美好生活與健康促進方向轉型，以「健康、舒適、美觀、創新」促進顧客足下與生活的美好之企業願景，朝向多元跨業發展，並結合健康議題與商機，打造多元化美好生活事業。同時，善用實體店面價值，結合物聯網裝置與應用，打造智慧門市以優化消費者體驗，同步結合內外部大數據資料彙整，分析消費者行為，以提供足健康諮詢服務，協助消費者照料足部健康問題。透過後勤部門 BU 化、服務顧問化，讓阿瘦實業不僅是銷售通路，更是提供專業顧問與多元服務的「整合性資訊服務平台」。未來，本公司將透過知識型增值服務的提供，從單純的產品銷售，進而成為消費者的生活與健康顧問，以期樹立專業、優質、健康的品牌形象與產品口碑。

(4) 競爭利基

展店能力：

阿瘦成立以來即堅持專注本業，所有門市皆採承租，而非購買模式，以隨時彈性調整門市位置。專業的展店團隊，熟悉台灣各地區的商圈特性，即時掌握商圈異動變化，利用公開資料及數據管理商圈資料。在結合了優秀的經營與後勤團隊後，不僅能快、精、準地決定新銷售據點位置，同時可依商圈變化迅速調整商品結構，產生最佳的效益。

強化商品力、品牌行銷力與消費者溝通：

深耕品牌形象，重視與消費者有效溝通，強烈傳達品牌訴求，多年來「一針一線實實在在」的堅持品質印象深植人心。多次行銷上重要的里程碑，如：89年感動體驗，ASO陪伴您每個人生重要的時刻、92年 You A.S.O Beautiful! 重視美學、95年四大名模代言，強調ASO的時尚、98年創新的E世代愛情體驗、2012年哲偉求婚記，阿瘦一甲子，力挺您一輩子!、102年愛情傳說，走到第100個轉角，就會遇見愛情，ASO紓壓耐走鞋陪您走、103年讓阿瘦皮鞋成為台灣人的國民精品，ASO頂級氣墊鞋，支持每一個了不起的你、104年『愛的時光旅行』、『父愛付愛』微電影，超過百萬人次點閱率，用感動行銷，以舊回憶來創造新記憶，溫暖每位主顧客的心、105年你的『時尚美感』、『從舒適的步伐開始』，讓ASO的時尚美與健康相結合。除商品品質與時尚設計外，106年起增加機能性的健康訴求，提供『足型檢測』服務，推動『足三圍』概念。107年則擴大推廣足健康，推出鞋業首創『動態足壓量測系統』，同時與醫界跨界合作，於消費歷程中提供更專業的足健康建議及體驗服務。108年與國家級教練蔡牧師合作，設計方便操作的彈力帶操，導入各門市，藉由經訓練的門市人員與社區居民的互動，社區健康關懷站具體成形。109年開始與醫療專業人士於門市提供預防保健服務，體態平衡中心正式成立。

109年阿瘦足醫健康中心成形，並預計將以此作為與消費者溝通主軸，權力建立阿瘦足醫健康中心品牌形象。預計將積極調整媒體經營策略，除了傳統媒體經營外，更著重大數據整合運用、整合內容行銷、社群互動與虛實匯流，打造以足健康為主的內容平台。

產官學研的技術整合、足健康促進的先驅投入：

本公司創業初衷以立志「為台灣人做一雙最好的鞋」為目的，透過產官學研的

主動合作，創新開發與技術整合，推出多款明星商品。本公司基於自身核心優勢及對於未來產業發展趨勢的判斷，產品及服務近期朝健康促進轉型。106年起輔以過往銷售數據與研發經驗，整合產學資源，由足開始，研製符合消費者需求之產品，後續並整合專業醫療顧問團隊，除了將步態評估輔以科技予以數據化，以提供更多民眾量測外，雙方亦聯合開發包括客製化鞋墊在內的健康促進產品。本年度開始進駐專業醫療機構，開始朝健康促進的服務提供，期望成為顧客健康促進整體解決方案的提供者。

營銷管理立即反應、深耕在地經營、產銷分析商品優化：

本公司營業部門重視優質顧客服務，除每週定期蒐集顧客及營業部門反饋的意見，適當調整符合市場效益的營運策略，每日運用「業績管理系統」，隨時掌握即時業績狀況，即時了解營運效能績效，並運用商業智慧Business Intelligence系統分析商品銷售業績，亦導入CRM系統深入解析及了解消費者的行為和需求，以利規劃有效的營業活動。

營業部門亦透過上述分析技術，即時優化門市商品與商圈布局，積極調整營銷布局，以「接地氣、展好店」作為布局主軸，截至年報刊印日前，本公司在全台仍擁有130個以上的直營銷售店點及專櫃，門市遍佈全省，因此每家店點的所在商圈，存在非常大的差異，善用此差異和在地特性民情，創造差異性的服務。例如：基隆店所在的廟口夜市、忠孝店的台北忠孝敦化流行商圈、新竹店位於城隍廟區域、大甲店一年一度的大甲媽祖出巡、東港店的鮪魚集散地等。本公司以連鎖店的標準化管理為主，以「單店特色經營」為輔，融入在地精神，經營在地社群，同時透過大數據分析，落實商圈產品最佳化，不僅提供最適合在地消費的商品，同時回饋消費者長久以來的支持愛護，不定期舉辦在地活動，及進行售後電訪追蹤，瞭解顧客使用狀況與顧客做更深層的互動，用心經營感動顧客，追求品牌認同，進而提升銷量與業績。

創新商品採購管理：

有效的商品採購預算管理、採購對的商品、提高銷售率和庫存管理是流通連鎖業之營運很重要的課題。本公司充分利用在地製造的優勢，採取彈性的採購模式，降低庫存風險，快速補貨導入區域機車快遞配送，降低承擔過大的庫存壓力，藉此大幅提升銷售率，降低庫存量。商品採購數量的預測，除了運用「商品分級」制度外，輔以各地銷售數據分析，優化商品管理，符合全國各地消費喜好，增加銷售率、減低呆滯庫存，並創造「客戶滿意」、「有效控管企業資金」、「活化商品動能」之多方成效。

優良的商品創新研發能力：

本公司對於鞋品功能的研發不曾間斷，除了自行研發創新功能的鞋材之外，同時也持續與財團法人鞋類暨運動休閒科技研發中心及工業技術研究院等單位密切合作研發高功能性鞋材，陸續推出「專利奈米抗菌鞋墊」、「新4D雙核心紳士氣墊系列鞋款」、「3E耐走鞋系列鞋款」。其中推出的3E耐走鞋系列鞋款，創造了非凡的銷售佳績。而後續的新3E系列鞋款，創造了更驚人銷售數字，以全台兩千三百萬人口來說，平均每88人就有1人擁有阿瘦皮鞋的3E耐走鞋系列鞋款。另公司秉持著

精益求精，由照顧顧客足部健康出發所推出的「萬步健康鞋」，亦開出了亮眼的成績。

本公司研發的主題鞋款近四年度年年獲得經濟部的台灣精品獎項，包括在瑞士日內瓦第42屆國際發明展中榮獲二項創作發明獎，「女奈米鞋」獲得『金牌獎』、「男奈米鞋」獲得『銅牌獎』；美國匹茲堡第29屆國際發明展亦獲得二項創作發明獎，「女奈米鞋」及「男奈米鞋」分別各獲得一面『金牌獎』，國內外相關機構對本公司商品研發力的肯定，創出了本公司多年來努力投入商品研發的無限價值。

完備的供應鏈管理與有效率的物流配送機制：

本公司輔導供應商進行「廠房更新」、「作業電腦化」、「流程標準化」，提高供應商產能及商品良率；定期舉辦「供應商會議」做良性交流，緊密結合供應鏈，共同提升台灣鞋業水準。本公司合作的供應商眾多，各有生產專長，如此多元組合使得本公司的供應鏈具備多樣性與彈性，利於本公司變化商品組合以及快速因應市場趨勢變動。其他競爭業者或因供應商類型單一，或因自行生產比例較高，其彈性與速度較無法因應市場變化。同時，本公司與供應商合作關係密切良好，在協同生產的合作過程中協助供應商提升管理與技術水平。例如藉著開發機能性材料，提供予製作正式鞋的廠商協助其生產具休閒機能特性的產品，有效整合供應鏈資源，提升生產水平並回應市場需求。

本公司開發第三方物流商，從中游供應商進貨到商品送達下游門市的串聯，以「標準化」及「系統化」的模式，妥善控管運費支出及提高到貨精確度，因此終端店鋪的到貨準確率趨近於100%。

專業的經營管理團隊：

本公司核心經營決策團隊在鞋類行業擁有超過20年以上的經營管理經驗與能力，且管理階層在鞋業或通路產業擁有多年的管銷經驗，在優質經營管理團隊人員的帶領下，可望持續提升核心競爭力、優化商品力及鞏固客源，厚植本公司競爭優勢。

(5)發展遠景之有利、不利因素與因應對策

有利因素

A.良好品牌形象

良好的品牌形象表徵企業對社會大眾的一種保證與承諾，它是企業高品質及優質服務的體現，消費者也傾向於選購形象良好的產品。本公司從創業至今，堅持認真實在的做事態度，強調以顧客為中心的服務，及秉持「顧客滿意、員工樂意、企業得意」的三贏策略，讓消費者感到誠摯的窩心服務，獲得顧客好評，贏得消費者之信賴。因此，本公司以優質的企業形象連續多年榮獲台灣理想品牌第一名、亦曾獲得商業服務業優良品牌獎及台灣百大品牌等殊榮。

B.實虛通路整合，創造1+1>2綜效

本公司之實體經銷據點遍佈全國，同時自建並經營自有電商平台，陸續成立LINE及FB官方帳號，利用電子社群平台提供消費者即時的商品訊息與一對一的線上服務，使新零售概念下的OMO全時空消費體驗更加完整，提高消費者滿意度，此外，專為百萬會員發行的A.S.O生活誌，兼具美學生活的知性內容，同時

提供多元化的優質商品，將實虛通路整合，創造綜效及提高企業競爭優勢。

- C.以鞋、皮、配件為三大發展主軸，利用多品牌、多通路經營模式，追求企業成長與滿足消費者多元需求；積極開發潛力商圈，發揮經濟規模優勢，以保持市場占有率；持續發展年輕女鞋自有品牌BESO、文化創意品牌Bo Bonny、健康促進營運模式及多元商品之Comphy+品牌，透過集團品牌的資源整合利用，開拓不同客群，提升集團獲利能力。

不利因素與因應對策

A.流通產業市人員培養不易，人員流動率高：

零售業之第一線銷售人員由於工作時間長且較不固定，故員工之流動率較高，為本公司之營運風險之一。

因應對策

a.責任中心制度：

每家店櫃導入責任中心制，以完整的中心損益試算每家店櫃每月的淨利，讓優秀的店長們以經營者的格局，透過一連串精實的教育訓練，提升店長們的單店的經營管理能力，不僅侷限於銷售能力，更學習人員管理、費用管理、商圈的經營、顧客服務管理等多元化學習成長，提高單店經營績效，同時獲得更多分紅獎金，不僅為公司也為自己賺得更多的收入，經由此制度落實集團利潤與員工共享，也為集團擁有更多的優秀人才。

總處後勤導入部門責任中心制度，讓各管理部門投入的人力時間成本，用責任中心制度來驗證產出的績效指標，以正向能量來提升後勤管理部門的服務價值。

b.完善升遷管道及福利制度：

本公司為營業前線及後勤總處員工，分別制定完善的職涯發展制度，每年定期進行年中及年終考核，依據定期考核或不定期升遷之流程，進行人員升遷之評估及調整，在營業前端更制定有明確之管理職能提升教育訓練課程，讓員工清楚晉升管道。

本公司重視並保障員工權益，除依法辦理員工各項保險、提撥退休金外，每年員工尾牙獎項更是為員工所期待的，公司舉辦員工旅遊以鼓勵員工、提供員工優質及安全的工作環境、發行員工購鞋優惠，店櫃營業同仁更享有制服、制鞋及生日假之福利，同時，公司亦聘請體育名師指導後勤總處同仁路跑之技巧，提供員工健康正確之運動知識，並在總處設置舒活館，提供同仁適時舒壓之福利。

B.主要商圈之店面租金呈上漲之勢：

由於公司之門市多以街邊店為主，隨著物價上漲，主要商圈之店面租金呈現上漲趨勢，為該公司營運風險之一。

因應對策

- a.本公司因門市店點輕巧、對坪數要求具彈性，易尋找替代店。若原店面租金漲幅過高，經評估後可另尋同商圈替代點進行搬遷，以維持合理租金比例。
- b.本公司的門市物件多已有長達5~10年以上的承租關係，多年來均與房東保持良

好互動，且房東在情感面上對於本公司對品質的堅持、66年來的創業發展故事、根留台灣的精神、門市的優質服務…等多相當認同，也願意持續維持與本公司的合作關係。本公司在挑選門市店點時也同時尋找具有相同理念且願意長期配合的房東，維持承租關係的穩定。

- c.門市的新簽約或續約均以5~6年為長期合約，給予房東穩定保障，利於租金協商。
- d.落實每家店點合理租金評估試算，事業單位定期檢視全省各門市損益與租金佔比，並檢視商圈的變化趨勢，即時規劃應有的調整或遷移。
- e.本公司設有專職部門定期追蹤商圈動態，瞭解商圈租金趨勢，包含商圈店面閒置率、異動店點租金行情、與其他連鎖業的訊息交流、市場動態與總體經濟趨勢…等，以利精準評估。

C.台灣零售市場逐漸飽和，同業間競爭激烈

網路交易興起，降低新品牌進入市場的門檻，各鞋類品牌或代理之同業亦陸續拓展開發新品牌或設立新店面及櫃位，增加本公司之競爭壓力。

因應對策

面對競爭者不斷增加所導致之不利因素，本公司除持續投入產品研發及設計，以功能為主訴求，避開紅海的市場，改進入以健康舒適為前提，針對不同客層作出產品區隔的藍海。未來將以足健康促進為核心，開發更具有附加價值之功能性產品，同時透過新一代門市改裝提供足健康專業諮詢服務與實際體驗，提高門市服務價值。

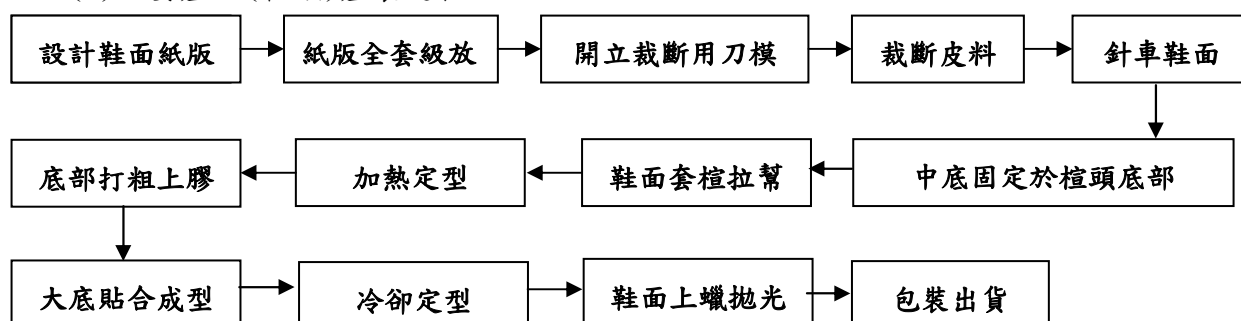
同時，加速自有電商平台通路的發展，善用大數據分析提供客製化的專屬服務，優化虛實通路的匯流整理與品牌價值提升。

(二)主要產品之重要用途及產製過程

(1)主要產品用途

主要產品	用途
鞋類	滿足顧客禦寒，保暖及基本需求外，舒緩腳部壓力，增加舒適度，尚有創意、流行創造及展現特殊鞋款功能。
皮件	滿足顧客裝帶大小物品功能外，尚有機能、流行創造及展現特殊個人風格。
互補品	即襪子、拖鞋、內着、傘具等生活必需品，除滿足一般用途，亦提供更優質的貼心設計暨功能。

(2)主要產品(鞋類)產製過程



(三)主要產品之供應狀況

本公司主要經營鞋類零售通路，專注於商品開發與品牌經營，委由專業供應商生產製造商品，且與主要供應商長期配合，而供應商貨源與交期穩定且價格合理，品質均有達到本公司要求之規範標準，雙方建立良好且穩定之供應關係。

(四)最近二年度主要進銷貨客戶增減變動原因之說明：

- (1)最近二年度任一年度中曾佔進貨淨額百分之十以上之供應商名稱及其進貨金額及比率並說明其增減變動原因：

本公司最近二年度單一供應商進貨金額均未佔進貨淨額百分之十以上者。

- (2)最近二年度任一年度中曾佔銷貨淨額百分之十以上之客戶名稱及其銷貨金額及比率，並說明其增減變動原因：

本公司最近二年度單一客戶銷貨金額均未佔銷貨淨額百分之十以上。

(五)最近二年生產量值表

本公司為買賣零售業，本表不適用。

(六)最近二年度銷售量值表

單位：新台幣仟元

主要商品	年度 銷售 量值	109 年度				108 年度			
		內銷		外銷		內銷		外銷	
		量	值	量	值	量	值	量	值
鞋		420,815	904,904	0	0	476,130	1,166,401	0	0
包		19,865	50,612	0	0	23,776	64,969	0	0
襪		307,139	42,778	0	0	574,912	68,628	0	0
其他			368,622	0	0		280,465	0	0
合計			1,366,916	0	0		1,580,463	0	0

三、從業員工

單位：人； %

年 度		108 年	109 年	110 年 03 月 31 日
員工 人數	門市人員	553	455	450
	行政管理人員	11	12	12
	一般人員	143	129	124
	合計	707	596	586
平均年歲		33	38.8	34.5
平均服務年資		6.1	7.6	7.6
學歷 分布 比率 (%)	博士	0%	0%	0%
	碩士	3.1%	4.7%	4.4%
	大專	54.4%	53.2%	53.6%
	高中	40.3%	40.3%	40.1%
	高中以下	2.2%	1.8%	1.9%

四、環保支出資訊

最近年度及截至年報刊印日止，公司因污染環境所受損失（包括賠償），及處分之總額，並說明未來因應對策（包括改善措施）及可能之支出（包括未採取因應對策可能發生損失、處分及賠償之估計金額，如無法合理估計者，應說明其無法合理估計之事實）：

1. 依法令規定，應申領污染設施設置許可證或污染排放許可證或應繳納污染防治費用或應設立環保專責單位人員者，其申領、繳納或設立情形之說明：無。
2. 公司有關對防治環境污染主要設備之投資及其用途與可能產生效益：無。
3. 最近二年度及截至年報刊印日止，公司改善環境污染之經過，其有污染糾紛事件者，並應說明其處理經過：無。
4. 最近二年度及截至年報刊印之日止，公司因污染環境所受損失（包括賠償），處分之總額，並揭露其未來因應對策（包括改善措施）及可能之支出（包括未採取因應對策可能發生損失、處分及賠償之估計金額，如無法合理估計者，應說明其無法合理估計之事實）：無。
5. 目前污染狀況及其改善對公司盈餘、競爭地位及資本支出之影響及其未來二年度預計之重大環保資本支出：無。

五、勞資關係

(一)本公司各項員工福利措施、進修、訓練、退休制度與其實施情形，以及勞資間之協議與各項員工權益維護措施情形

1.員工福利措施與實施狀況

本公司提供之福利措施：年度考績獎金、人才推薦獎金、婚喪補助金、三節禮券/禮金、年終尾牙、福委會員工活動、勞/健保、退休金提繳、員工購鞋優惠、員工制服&制鞋、營業同仁生日假/禮金、到職祝賀金、海外旅遊、舒活館及員工子女創意美學親子活動。

本公司女性員工佔比近9成，為保障女性員工權益，使其可兼顧工作、家庭及健康，本公司提供「生理假」、「家庭照顧假」、「產假」、「陪產假」、「哺乳時間」及「留職停薪辦法」等。總公司亦設有隱密及安全之哺乳室，供女性員工使用。

2.員工進修及訓練與實施狀況

本公司秉持羅董事長的創新人才發展策略：「五力並重、五育均衡、全人發展」，依職能提升及職涯發展提供多元化訓練及各項專業在職教育訓練，包括：新進人員訓練、專業銷售訓練、在職訓練課程、各階層管理課程、內部講師培訓等。為配合組織發展需求，針對中高階主管開設ASO MBA課程提升領導力；並辦理區營業主管培訓認證班、儲備主管培訓及接班人才培育等訓練。另於總服務處成立「全人發展學院」，進行五育相關課程，例如：體適能班、美學參訪、舒壓講座等，以養成兼具硬實力與軟實力之專業人才。

本公司具備完整之員工職涯發展藍圖，承接企業的經營策略和人才發展目標，展開課程設計，針對各階層員工，皆有明確之訓練方向及培育計畫。

因應新零售時代數位轉型與組織發展目標，延續107年開立的大數研究院學程，108年Q3啟動Power BI分級認證、足健康專家分級認證，透過前線後勤人才持續裝備，深化與廣化並進，打造更具競爭力的團隊。

同步，為更有效地增加學習與產出的關聯，109年大幅更新學習模組，將「硬知識留在雲端」，實體培訓以互動連結、觀念強化、練習驗收為目的，發展出專屬阿瘦人的成長學堂，並透過數位工具多元活用，積極因應後疫情時代的發展需求。

109年員工平均受訓時數如下表：

學員對象	平均受訓時數(小時)		
	男	女	整體
營業端	112.5	112.5	112.5
後勤端	38.6	37.2	38.2
集團整體	112.5	112.5	112.5

3.退休制度與實施狀況

(1)勞動基準法舊制退休辦法：

本公司業於108年11月15日經由台北市政府勞動局同意備查，依法與舊制年資勞工結清完畢，並依勞工退休準備金提撥及管理辦法第9條規定辦理；已於108年11月25日取得台灣銀行核算退休金專戶賸餘款；108年12月31日經由精算師出具精算報告，確認本公司已無應提撥及估算舊制退休金之情事。

(2)勞工退休金條例(新制)：

本公司自94年7月1日起配合勞工退休金條例實施，適用所有聘僱員工，既有員工依規定可依照個人意願，選擇勞動基準法舊制退休辦法或勞工退休金新制；依照勞工退休金條例規定，提繳方式以員工每月依勞工退休金提繳工資分級表，按月提撥6%退休金至勞保局個人帳戶內。

4.勞資間之協議

本公司之各項規定皆依勞動基準法為遵循準則，截至目前為止，勞資關係和諧，並無因勞資糾紛而須協調之情事。

5.各項員工權益維護措施情形：

本公司訂有各項管理辦法，內容明定員工權利義務及福利項目，並定期檢討修訂福利內容，維護所有員工權益。

(二)列明最近年度及截至年報刊印日止，公司因勞資糾紛所遭受之損失，並揭露目前及未來可能發生之估計金額與因應措施，如無法合理估計者，應說明其無法合理估計之事實：無。

六、重要契約

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
借款契約	臺灣新光商業銀行	108/05~109/05	禮券履約保證	無
	高雄銀行	109/06~110/06	短期放款	

陸、財務概況

一、最近五年度簡明資產負債表及綜合損益表

(一)簡明資產負債表-國際財務報導準則

簡明資產負債表(合併)

單位：新台幣仟元

項目	年度	最近五年度財務資料 (註 1)					當年度截至 110 年 3 月 31 日財務資料 (註 3)
		105 年	106 年	107 年	108 年	109 年	
流動資產		1,816,496	1,624,939	1,577,241	1,341,527	1,017,068	975,222
不動產、廠房及設備		402,928	426,790	466,519	521,292	524,317	523,984
無形資產		6,967	6,472	3,618	4,883	11,236	12,159
其他資產		218,544	241,217	151,117	807,749	790,946	811,668
資產總額		2,444,935	2,299,418	2,198,495	2,675,451	2,343,567	2,323,033
流動負債	分配前	759,481	703,961	610,122	752,397	632,378	648,443
	分配後 (註 2)	779,521	713,313	638,846	762,417	642,398	尚未分配
非流動負債		62,155	27,946	20,383	436,577	421,321	443,193
負債總額	分配前	821,636	731,907	630,505	1,188,974	1,053,699	1,091,636
	分配後 (註 2)	841,676	750,611	659,229	1,198,994	1,063,719	尚未分配
歸屬於母公司業主之權益		1,623,054	1,567,047	1,568,872	1,487,537	1,291,207	1,232,691
股本		668,000	668,000	668,000	668,000	668,000	668,000
資本公積	分配前	372,702	372,702	363,350	352,772	342,752	332,732
	分配後 (註 2)	372,702	363,350	353,330	342,752	332,732	尚未分配
保留盈餘	分配前	579,577	526,851	537,642	468,600	281,123	232,741
	分配後 (註 2)	561,087	517,499	518,938	468,600	281,123	尚未分配
其他權益		2,775	(506)	(120)	(1,835)	(668)	(782)
庫藏股票		—	—	—	—	—	—
非控制權益		245	464	(882)	(1,060)	(1,339)	(1,294)
權益總額	分配前	1,623,299	1,567,511	1,567,990	1,486,477	1,289,868	1,231,397
	分配後 (註 2)	1,603,259	1,548,807	1,539,266	1,476,457	尚未分配	尚未分配

註 1：105 年度至 109 年度財務資料係經會計師查核簽證之合併財務報告。

註 2：105 年度至 108 年度之盈餘分派案係經股東常會決議。109 年度之盈虧撥補案業經 110 年 3 月 23 日董事會決議通過，尚待 110 年股東會議決。

註 3：110 年 3 月 31 日之財務資料係經會計師核閱。

簡明資產負債表(個體)

單位：新台幣仟元

項目	年度	最近五年度財務資料(註1)				
		105年	106年	107年	108年	109年
流動資產		1,731,766	1,550,840	1,518,502	1,293,160	991,555
採用權益法之投資		82,147	65,554	54,059	55,731	50,862
不動產、廠房及設備		401,813	421,537	459,390	519,825	523,168
無形資產		6,918	6,234	3,422	4,767	11,171
其他資產		217,783	238,727	149,862	806,410	790,233
資產總額		2,440,427	2,282,892	2,185,235	2,679,893	2,366,989
流動負債	分配前	755,218	687,459	582,242	736,456	630,560
	分配後(註2)	775,258	696,811	610,976	746,476	640,580
非流動負債		62,155	28,386	34,121	455,900	445,222
負債總額	分配前	817,373	715,845	616,363	1,192,356	1,075,782
	分配後(註2)	837,413	725,197	645,087	1,202,376	1,085,802
歸屬於母公司業主之權益		—	—	—	—	—
股本		668,000	668,000	668,000	668,000	668,000
資本公積		372,702	372,702	363,350	352,772	342,752
保留盈餘	分配前	579,577	526,851	537,642	468,600	281,123
	分配後(註2)	559,537	517,499	518,938	468,600	281,123
其他權益		2,775	(506)	(120)	(1,835)	(668)
庫藏股票		—	—	—	—	—
權益	分配前	1,623,054	1,567,047	1,568,872	1,487,537	1,291,207
總額	分配後(註2)	1,603,014	1,557,695	1,550,168	1,477,517	1,281,187

註1：105年度至109年度財務資料係經會計師查核簽證之財務報告。

註2：105年度至108年度之盈餘分派案係經股東常會決議。109年度之盈虧撥補案業經110年3月23日董事會決議通過，尚待110年股東會議決。

(二)簡明損益表-國際財務報導準則

簡明綜合損益表(合併)

單位：新台幣仟元

項目	年度	最近五年度財務資料(註)					當年度截至 110年3月 31日財務 資料(註)
		105年	106年	107年	108年	109年	
營業收入		1,919,937	1,612,868	1,630,789	1,580,463	1,366,916	307,528
營業毛利		1,078,736	939,495	1,004,507	905,152	627,137	153,978
營業損益		(7,336)	(73,966)	3,179	(91,106)	(234,331)	(47,515)
營業外收入及支出		7,954	(4,535)	13,915	21,104	15,633	(822)
稅前淨利		618	(78,501)	17,094	(70,002)	(218,698)	(48,337)
繼續營業單位 本期淨利		15,026	(59,745)	13,688	(53,789)	(187,756)	(48,337)
停業單位損失		—	—	—	—	—	—
本期淨利(損)		15,026	(59,745)	13,688	(53,789)	(187,756)	(48,337)
本期其他綜合損益 (稅後淨額)		(1,958)	22,397	5,495	1,000	1,167	(114)
本期綜合損益總額		13,068	(37,348)	19,183	(52,789)	(186,589)	(48,451)
淨利歸屬於 母公司業主		15,081	(58,364)	15,034	(53,053)	(187,477)	(48,382)
淨利歸屬於非控制 權益		(55)	(1,381)	(1,346)	(736)	(279)	45
綜合損益總額歸屬 於母公司業主		13,123	(35,967)	20,529	(52,053)	(186,310)	(48,496)
綜合損益總額歸 屬於非控制權益		(55)	(1,381)	(1,346)	(736)	(279)	45
每股盈餘		0.23	(0.87)	0.23	(0.79)	(2.81)	(0.72)

註：105年度至109年度財務資料係經會計師查核簽證之合併財務報告。110年3月31日財務資料係經會計師核閱之合併財務報告。

簡明綜合損益表(個體)

單位：新台幣仟元

項目	年度	最近五年度財務資料(註)				
		105年	106年	107年	108年	109年
營業收入		1,915,171	1,589,748	1,571,088	1,577,262	1,364,346
營業毛利		1,083,157	931,215	977,454	902,840	630,294
營業損益		8,217	(45,203)	30,547	(81,777)	(229,605)
營業外收入及支出		(7,544)	(31,917)	(12,107)	12,511	11,186
稅前淨利(損)		673	(77,120)	18,440	(69,266)	(218,419)
繼續營業單位本期淨利(損)		15,081	(58,364)	15,034	(53,053)	(187,477)
停業單位損失		—	—	—	—	—
本期淨利(損)		15,081	(58,364)	15,034	(53,053)	(187,477)
本期其他綜合損益(稅後淨額)		(1,958)	22,397	5,495	1,000	1,167
本期綜合損益總額		13,123	(35,967)	20,529	(52,053)	(186,310)
每股盈餘		0.23	(0.87)	0.23	(0.79)	(2.81)

註：105年度至109年度財務資料係經會計師查核簽證之合併財務報告。

(三)最近五年度簽證會計師姓名及查核意見

年度	簽證事務所	簽證會計師	查核意見
105	資誠聯合會計師事務所	王方瑜、李運鞭	無保留意見
106	資誠聯合會計師事務所	王方瑜、李運鞭	無保留意見
107	資誠聯合會計師事務所	王方瑜、吳郁隆	無保留意見
108	資誠聯合會計師事務所	王方瑜、吳郁隆	無保留意見
109	安侯建業聯合會計師事務所	陳蓓琪、于紀隆	無保留意見

二、最近五年度財務分析

財務分析－國際財務報導準則(合併)

分析項目		最近五年度財務分析(註1)					當年度截至110年3月31日 (註2)
		105年	106年	107年	108年	109年	
財務結構	負債占資產比率	33.61%	31.83%	28.68%	44.44%	44.96%	46.99%
	長期資金占不動產、廠房及設備比率	403.33%	367.40%	336.42%	285.15%	246.26%	235.01%
償債能力	流動比率	239.18%	230.83%	258.51%	178.30%	160.83	150.39%
	速動比率	107.33%	86.83%	93.17%	50.83%	33.30%	23.68%
	利息保障倍數	5.58	-533.02	56.32	(3.79)	(15.82)	(14.66)
經營能力	應收款項週轉率(次)	43.54	40.13	36.22	28.55	21.95	5.92
	平均收現日數	8	9	10.07	12.78	16.62	61.65
	存貨週轉率(次)	0.90	0.70	0.70	0.73	0.89	0.20
	應付款項週轉率(次)	16.68	14.12	11.63	11.64	13.25	3.08
	平均銷貨日數	405	521	560	501.71	410.11	1863.28
	不動產、廠房及設備週轉率(次)	4.76	3.78	3.50	3.03	2.61	0.59
	總資產週轉率(次)	0.79	0.70	0.74	0.59	0.58	13.24
獲利能力	資產報酬率(%)	0.60%	-2.51%	0.62%	-2.08%	-7.37%	-1.97%
	權益報酬率(%)	0.90%	-3.74%	0.87%	-3.52%	-13.51%	-15.72%
	稅前純益占實收資本額比率(%)	0.09%	-11.75%	2.56%	-10.48%	-32.74%	-7.24%
	純益率(%)	0.78%	-3.70%	0.84%	-3.40%	-13.73%	-15.72%
	每股盈餘(元)	0.23	(0.87)	0.23	(0.79)	(2.81)	(0.72)
現金流量	現金流量比率(%)	32.10%	2.04%	-9.06%	37.22%	31.95%	4.16%
	現金流量允當比率(%)	36.17%	50.51%	45.02%	68.50%	101.02%	52.92%
	現金再投資比率(%)	7.56%	-0.32%	-4.13%	16.61%	9.75%	2.02%
槓桿度	營運槓桿度	(126.85)	(8.90)	280.09	(8.39)	(5.34)	(0.28)
	財務槓桿度	0.98	1	1.11	0.86	1.17	0.94

請說明最近二年度各項財務比率變動 20%以上原因：

一、償債能力

速動比率：主因 109 年現金及約當現金及按攤銷後成本衡量之金融資產-流動較 108 年減少所致。

利息保障倍數：主因 109 年整體獲利衰退所致。

二、經營能力

應收款項週轉率(次)：主因 109 年銷售淨額較 108 年減少、平均應收款項餘額增加所致。

平均收現日數：主因 109 年銷售淨額較 108 年減少、平均應收款項餘額增加所致。

存貨週轉率(次)：主因 109 年銷貨成本較 108 年增加、平均存貨減少所致。

三、獲利能力

各項比率變動均達 20%以上，主因 109 年整體獲利衰退，致 109 年稅前及稅後淨利均較 108 年減少所致。

四、現金流量

1.現金流量比率：主因 109 年整體獲利衰退、透過損益按公允價值衡量之金融資產變動數較 108 年減少，致營業活動淨現金流入減少所致。

2.現金流量允當比率：主因 109 年營業活動淨現金流入增加及資本投資、存貨增加數、發放現金股利等較 108 年減少所致。

3.現金再投資比率：主因 109 年整體獲利衰退；不動產、廠房及設備毛額較 108 年增加所致。

五、槓桿度

營運槓桿度：主因 109 年營業收入減少、變動營業成本增加所致。

註 1：105 年度至 109 年度係經會計師查核簽證之合併財務報告。

註 2：110 年 3 月 31 日之財務資料係經會計師核閱。

財務分析－國際財務報導準則(個體)

分析項目(註3)		年度	最近五年度財務分析(註1)(註2)				
		105年	106年	107年	108年	109年	
財務結構(%)	負債占資產比率	33.49%	31.36%	28.21%	44.49%	45.45%	
	長期資金占不動產、廠房及設備比率	404.38%	371.87%	341.83%	286.16%	246.81%	
償債能力(%)	流動比率	229.31%	225.59%	260.80%	175.59%	157.25%	
	速動比率	102.18%	85.78%	88.97%	45.97%	28.77%	
	利息保障倍數	5.99	-561.92	99.61	(3.78)	(15.89)	
經營能力	應收款項週轉率(次)	40.87	32.87	25.86	24.56	42.39	
	平均收現日數	9	11	14.11	14.86	8.61	
	存貨週轉率(次)	0.93	0.71	0.63	0.73	1.774	
	應付款項週轉率(次)	16.41	14.65	13.04	14.44	28.37	
	平均銷貨日數	392	514	575.73	501	205.77	
	不動產、廠房及設備週轉率(次)	4.77	3.77	3.42	3.03	2.61	
	總資產週轉率(次)	0.78	0.70	0.72	0.59	0.58	
獲利能力	資產報酬率(%)	0.60%	-2.47%	0.68%	-1.70%	-3.61%	
	權益報酬率(%)	0.90%	-3.66%	0.96%	-3.47%	-29.04%	
	稅前純益占實收資本額比率(%)	0.10%	-16.77%	2.76%	-10.37%	-32.70%	
	純益率(%)	0.79%	-3.67%	0.96%	-3.36%	-13.74%	
	每股盈餘(元)	0.23	(0.87)	0.23	(0.79)	(2.81)	
現金流量	現金流量比率(%)	32.36%	3.72%	-11.28%	40.26%	28.49%	
	現金流量允當比率(%)	56.28%	56.95%	41.47%	72.08%	26.64%	
	現金再投資比率(%)	7.64%	0.32%	-7.40%	18.81%	12.51%	
槓桿度	營運槓桿度	113.79	(14.38)	22.35	(11.04)	(3.00)	
	財務槓桿度	1.02	1.00	1.01	0.85	0.95	

請說明最近二年度各項財務比率變動 20%以上原因：

一、償債能力

速動比率：主因 109 年現金及約當現金及按攤銷後成本衡量之金融資產-流動較 108 年減少所致。

利息保障倍數：主因 109 年整體獲利衰退所致。

二、經營能力

應收款項週轉率(次)：主因 109 年銷售淨額較 108 年減少、平均應收款項餘額增加所致。

平均收現日數：主因 109 年銷售淨額較 108 年減少、平均應收款項餘額增加所致。

存貨週轉率(次)：主因 109 年銷貨成本較 108 年增加、平均存貨減少所致。

應付款項週轉率(次)：主因 109 年銷貨成本較 108 年增加、平均應付帳款減少所致。

三、獲利能力

各項比率變動均達 20%以上，主因 109 年整體獲利衰退，致 109 年稅前及稅後淨利均較 108 年減少所致。

四、現金流量

1.現金流量比率：主因 109 年整體獲利衰退、透過損益按公允價值衡量之金融資產變動數較 108 年減少，致營業活動淨現金流入減少所致。

2.現金流量允當比率：主因 109 年營業活動淨現金流入增加及資本投資、存貨增加數、發放現金股利等較 108 年減少所致。

3.現金再投資比率：主因 109 年整體獲利衰退；不動產、廠房及設備毛額較 108 年增加所致。

五、槓桿度

營運槓桿度：主因 109 年營業收入減少、變動營業成本增加所致。

註1：105年度至109年度係經會計師查核簽證之個體財務報告。

註2：財務分析計算公式如下：

1.財務結構

(1)負債占資產比率=負債總額/資產總額

(2)長期資金占固定資產比率=(股東權益淨額+長期負債)/固定資產淨額

2.償債能力

(1)流動比率=流動資產/流動負債

(2)速動比率=(流動資產-存貨-預付費用)/流動負債

(3)利息保障倍數=所得稅及利息費用前純益/本期利息支出

3.經營能力

(1)應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率=銷貨淨額/各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額

(2)平均收現日數=365/應收款項週轉率

(3)存貨週轉率=銷貨成本/平均存貨額

(4)應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率=銷貨成本/各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額

(5)平均銷貨日數=365/存貨週轉率

(6)固定資產週轉率=銷貨淨額/平均固定資產淨額

(7)總資產週轉率=銷貨淨額/平均資產總額

4.獲利能力

(1)資產報酬率=[稅後損益+利息費用×(1-稅率)]/平均資產總額

(2)股東權益報酬率=稅後損益/平均股東權益淨額

(3)純益率=稅後損益/銷貨淨額

(4)每股盈餘=(稅後淨利-特別股股利)/加權平均已發行股數

5.現金流量

(1)現金流量比率=營業活動淨現金流量/流動負債

(2)淨現金流量允當比率=最近5年度營業活動淨現金流量/最近5年度(資本支出+存貨增加額+現金股利)

(3)現金再投資比率=(營業活動淨現金流量-現金股利)/(固定資產毛額+長期投資+其他資產+營運資金)

6.槓桿度

(1)營運槓桿度=(營業收入淨額-變動營業成本及費用)/營業利益

(2)財務槓桿度=營業利益/(營業利益-利息費用)

三、審計委員會審查報告

審計委員會審查報告書

董事會造具本公司民國一〇九年度財務報表、營業報告書及盈虧撥補表，業經本審計委員會審查完竣，認為尚無不合，爰依證券交易法第十四條之四及公司法第二百一十九條之規定報告如上，敬請 鑒核。

此致

阿瘦實業股份有限公司一一〇年股東常會

阿瘦實業股份有限公司

審計委員會召集人：吳文欽



中 華 民 國 一 一 〇 年 三 月 二 十 三 日

四、最近年度財務報告

請參閱第 138 頁至第 187 頁。

五、最近年度經會計師查核簽證之公司個體財務報告

請參閱第 188 頁至第 241 頁。

六、公司及其關係企業，如有發生財務週轉困難情事，應揭露之資訊

無。

柒、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項

一、財務狀況

1. 財務狀況比較分析表-國際財務報導準則(合併)

單位：新台幣仟元；%

年 度 項 目	109 年度	108 年度	差異金額	差異%
流動資產	1,017,068	1,341,527	-324,459	-24.19%
不動產廠房及設備	524,317	521,292	3,025	0.58%
無形資產	11,236	4,883	6,353	130.10%
其他非流動資產	790,946	807,049	-16,103	-2.00%
資產總額	2,343,567	2,675,451	-331,884	-12.40%
流動負債	632,378	752,397	-120,019	-15.95%
非流動負債	421,321	436,577	-15,256	-3.49%
負債總額	1,053,699	1,188,974	-135,275	-11.38%
股本	668,000	668,000	0	0.00%
資本公積	342,752	352,772	-10,020	-2.84%
保留盈餘	281,123	468,600	-187,477	-40.01%
其他權益	(668)	(1,835)	1,167	-63.60%
股東權益總額	1,291,207	1,487,537	-196,330	-13.20%
重大變動項目說明(前後期變動比率達百分之二十以上，且其變動金額超過新台幣一仟萬元者)：				
1. 流動資產：主因 109 年現金及約當現金、存貨減少所致。				
2. 保留盈餘：主因 109 年本期稅後淨損所致。				

2. 財務狀況比較分析表-國際財務報導準則(個體)

單位：新台幣仟元；%

年 度 項 目	109 年度	108 年度	差異金額	差異%
流動資產	991,555	1,293,160	-301,605	-23.32%
採權益法之投資	50,862	55,731	-4,869	-8.74%
不動產廠房及設備	523,168	519,825	3,343	0.64%
無形資產	11,171	4,767	6,404	134.34%
其他非流動資產	790,233	806,410	-16,177	-2.01%
資產總額	2,366,989	2,679,893	-312,904	-11.68%
流動負債	630,560	736,456	-105,896	-14.38%
非流動負債	445,222	455,900	-10,678	-2.34%
負債總額	1,075,782	1,192,356	-116,574	-9.78%
股本	668,000	668,000	0	0.00%
資本公積	342,752	352,772	-10,020	-2.84%
保留盈餘	281,123	468,600	-187,477	-40.01%
其他權益	(668)	(1,835)	1,167	-63.60%
股東權益總額	1,291,207	1,487,537	-196,330	-13.20%

重大變動項目說明(前後期變動比率達百分之二十以上，且其變動金額超過新台幣一仟萬元者)：

1. 流動資產：主因 109 年現金及約當現金、存貨減少所致。
2. 保留盈餘：主因 109 年本期稅後淨損所致。

二、財務績效

1. 最近二年度營業收入、營業純益及稅前純益重大變動之主要原因

國際財務報導準則(合併)

單位：新台幣仟元；%

項 目 \ 年 度	109 年度	108 年度	增(減)金額	變動比例(%)
營業收入淨額	1,366,916	1,580,463	-213,547	-13.51%
營業成本	739,779	675,311	64,468	9.55%
營業毛利	627,137	905,152	-278,015	-30.71%
營業費用	861,468	996,258	-134,790	-13.53%
營業淨損	(234,331)	(91,106)	143,225	157.21%
營業外收入及支出	15,633	21,104	-5,471	-25.92%
稅前淨損	(218,698)	(70,002)	148,696	212.42%

最近二年度營業收入、營業淨利及稅前純益重大變動項目之主要說明(變動達 20% 以上，且差異金額達新台幣一仟萬元以上者)：

- 營業毛利：
主因本期營業收入衰退、存貨跌價損失增加，加上政府標案毛利較低，致 109 年營業毛利較 108 年減少。
- 營業損失：
主因本期營業收入衰退、存貨跌價損失增加，加上政府標案毛利較低，致 109 年營業損失較 108 年增加。
- 稅前淨損：
主因營業收入衰退、營業成本增加，營業外收支淨額減少，以致稅前淨損增加。

2. 最近二年度營業收入、營業純益及稅前純益重大變動之主要原因

國際財務報導準則(個體)

單位：新台幣仟元；%

項 目 \ 年 度	109 年度	108 年度	增(減)金額	變動比例(%)
營業收入淨額	1,364,346	1,577,262	-212,916	-13.50%
營業成本	734,052	674,422	59,630	8.84%
營業毛利	630,294	902,840	-272,546	-30.19%
營業費用	859,899	984,617	-124,718	-12.67%
營業淨損	(229,605)	(81,777)	-147,828	180.77%
營業外收入及支出	11,186	12,511	-1,325	-10.59%
稅前淨損	(218,419)	(69,266)	-149,153	215.33%
最近二年度營業收入、營業淨利及稅前純益重大變動項目之主要說明(變動達 20% 以上，且差異金額達新台幣一仟萬元以上者)：				
1.營業毛利： 主因本期營業收入衰退、存貨跌價損失增加，加上政府標案毛利較低，致 109 年營業毛利較 108 年減少。				
2.營業損失： 主因本期營業收入衰退、存貨跌價損失增加，加上政府標案毛利較低，致 109 年營業損失較 108 年增加。				
3.稅前淨損： 主因營業收入衰退、營業成本增加，營業外收支淨額減少，以致稅前淨損增加。				

3. 預期銷售數量與其依據

本公司係依照各品牌年度展店計畫，考量產業規劃及過去經營績效為依據，訂定年度銷售目標。

4. 對公司未來財務業務之可能影響及因應計畫

本公司各品牌事業單位均屬開創成長階段，未來將視市場需求變動狀況，擴大市場佔有率，提升公司獲利，未來業務應可持續成長，財務狀況亦屬良好。

三、現金流量

1.最近年度現金流量變動之分析說明

(1)個體

單位：新台幣仟元

年初現金 餘額(1)	全年來自營 業活動淨現 金流量(2)	全年來自投 資活動淨現 金流量(3)	全年來自籌資 活動淨現金流 量(4)	現金剩餘(不足)數額 (1)+(2)+(3)+(4)	現金餘絀額 之因應措施	
					投資 計畫	理財 計畫
222,588	179,621	(55,141)	(196,552)	150,516	—	—
分析說明						
(1)最近年度現金流量變動情形分析：						
營業活動：營業活動之淨現金流入主係 109 年存貨大幅減少所致。						
投資活動：投資活動之淨現金流出主係營運據點店裝進行改裝所致。						
籌資活動：籌資活動之淨現金流出主係發放現金股利及 IFRS16 租賃本金償還所致。						
(2)預計現金不足額之補救措施及流動性分析：						
投資計畫：不適用。						
理財計畫：不適用。						

(2)合併

單位：新台幣仟元

年初現金 餘額 (1)	全年來自營 業活動淨現 金流量 (2)	全年來自投 資活動淨現 金流量 (3)	全年來自籌 資活動淨現 金流量 (4)	匯率影響數 (5)	現金剩餘 (不足)數額 (1)+(2)+(3) +(4)+(5)	現金餘絀額 之因應措施	
						投資 計畫	理財 計畫
283,788	172,636	(54,725)	(200,790)	1,167	202,076	—	—
分析說明							
(1)最近年度現金流量變動情形分析：							
營業活動：營業活動之淨現金流入主係 109 年存貨大幅減少所致。							
投資活動：投資活動之淨現金流出主係營運據點店裝進行改裝所致。							
籌資活動：籌資活動之淨現金流出主係發放現金股利及 IFRS16 租賃本金償還所致。							
(2)預計現金不足額之補救措施及流動性分析：							
投資計畫：不適用。							
理財計畫：不適用。							

2.流動性不足之改善計畫：不適用。

3.未來一年現金流動性分析

新台幣：仟元

期初現金 餘額	全年來自營 業活動淨現 金流量(註)	全年現金 流量(註)	現金剩餘 (不足)數額	現金不足額之補救措施	
				投資計劃	融資計劃
202,076	69,230	14,649	216,725	—	—

註：係本公司合併預算數，未經會計師核閱。

分析說明：

(1)未來一年預計現金流量情形分析：

A.營業活動：主係預期 110 年度營運規模持續成長及發行商品禮券，因而增加營運資金，故預計產生營業活動之淨現金流入 69,230 仟元。

B.投資活動：主係預估 110 年增加或擴大國內外事業群之營運據點及重新裝修舊營運據點添購固定資產，所產生之投資活動淨現金流出 44,561 仟元。

C.籌資活動：主係預計發放 109 年股東股利 10,020 仟元。

(2)預計現金不足額之補救措施及流動性分析：不適用。

四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響

1. 重大資本支出之運用情形及資金來源：無。

2. 預期可能產生效益：無。

五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫

本公司轉投資政策及未來一年投資計畫皆以本公司所營事業相關聯之鞋品零售業務為主。在未來一年，將持續利用本公司在臺灣市場累積的成功經驗與經營能力推廣自有品牌，並以長期策略性投資為原則，持續審慎評估轉投資計畫。

單位：新台幣仟元

轉投資事業	主要營業	投資損益	獲利或虧損之主要原因	改善計畫
A.S.O International Co., Ltd.	對各事業之投資	(\$5,685)	阿瘦薩摩亞及阿瘦香港等兩家公司為阿瘦轉投資大陸的中介點。將視大陸轉投資事業發展情況而定。	視大陸轉投資事業發展情況而定。
A.S.O International Holdings Co., Limited	對各事業之投資	(註)		
阿瘦(上海)貿易有限公司	鞋、皮件買賣業務	(註)	已無實質營運，目前僅產生固定零星費用。	已於 109 年 12 月結清。
阿瘦(南京)貿易有限公司	鞋、皮件買賣業務	(註)		關閉店櫃，將視母公司未來發展調整整體營運模式。

轉投資事業	主要營業	投資損益	獲利或虧損之主要原因	改善計畫
樂頤股份有限公司	鞋、包、文具買賣業務	(\$488)	投資初期，尚處於虧損狀態。	以文創和育樂為發展核心，聚焦”互動+體驗+社群”，持續增強 IP 能量，輕資產+強連結。
康飛加國際企業股份有限公司	鞋、包、襪買賣業務	(\$141)	投資初期，尚處於虧損狀態。	以健康促進為發展核心，機能紡織商品+進康促進商品企劃與開發，強化社群擴散力，發展跨境電商及國際經銷。
飛卓精品商業股份有限公司	鞋、包、日常用品買賣業務	(\$3,852)	投資初期，尚處於虧損狀態。	以年輕時尚為發展核心，進駐 A. S. O，持續增加新通路與新營銷模式。
任捷國際有限公司	衣、鞋、帽、服飾品零售業	(\$210)	投資初期，尚處於虧損狀態。	以足健康為發展核心，導入專屬的專業產品，推動個人化健康管理。

註：本期損益已由轉投資之子公司予以認列。

六、風險事項

(一)利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施：

(1)利率變動

①對公司營收及獲利之影響：

本公司自有資金充足，近兩年利息費用極低，故利率之變動對公司營收及獲利之影響並不重大。

②具體因應措施：

隨著本公司營運規模及獲利能力之維持平穩，自有資金持續充裕，且本公司與往來銀行向來維持良好關係，財務穩健、信用良好，亦可取得較佳利率水準，預計未來利率變動對本公司整體營運不致造成重大影響。

(2)匯率變動

本公司從事之業務涉及若干非功能性貨幣，故外幣(美金)資產投資受匯率波動之影響，具重大匯率波動影響。

①具體因應措施：

本公司隨時注意股匯市之波動，並與銀行保持良好之互動關係，若未來因匯率變動導致兌換損失提高，本公司會適時調整投資金額，故匯率變動對本公司損益影響有限。

(3)通貨膨脹情形

①對公司影響分析：

近年來受全球相關資源與物資上漲影響，整體經濟環境呈現微幅通貨膨脹之趨勢，惟本公司截至目前尚未因通貨膨脹而產生立即之重大影響。

②具體因應措施：

本公司隨時注意原物料市場價格之波動，並與供應商保持良好之互動關係，若未來因通貨膨脹導致進貨成本提高，本公司會適時調整相關銷貨價格，故通貨

膨脹壓力對本公司損益影響有限。

(二)從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施：

(1)從事高風險、高槓桿投資之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施：

本公司專注於本業之經營，並未從事高風險、高槓桿投資，公司財務政策以穩健保守為原則，各項投資經審慎評估後執行。

(2)從事資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施：

①本公司成立至今皆致力於本業之經營，未有從事高風險及高槓桿之投資行為。

②本公司已訂定「資金貸與他人作業程序」，最近年度及截至年報刊印日止，本公司董事會於108年11月7日決議通過資金貸與子公司，其相關作業依『公開發行公司資金貸與及背書保證處理準則』辦理。資金貸與資訊如下：

單位:仟元

貸出資金之公司	貸與對象	是否關係人	累計至本月最高餘額	期末餘額	實際支金額	利率區間	資金貸與性質	有短期融通資金必要之原因	提列備抵呆帳金額	擔保品		對個別對象貸與金額	資金貸與總額
										名稱	價值		
阿瘦實業股份有限公司	樂頤股份有限公司	是	3,000	3,000	3,000	1.50%	短期融通資金	營業週轉	0	無	0	246,538	493,076
阿瘦實業股份有限公司	飛卓精品商業股份有限公司	是	17,682	15,692	15,692	—	證基會(93)基秘字第167號函	係逾期應收帳款轉列	0	無	0	246,538	493,076
阿瘦實業股份有限公司	康飛加國際企業股份有限公司	是	4,000	4,000	0	1.50%	短期融通資金	營業週轉	0	無	0	246,538	493,076

③本公司已訂定「背書保證作業辦法」，而最近年度及截至年報刊印日止，本公司董事會於109年8月11日決議取消本公司為子公司背書保證，故本公司目前無背書保證之情事。

④本公司業於「取得或處分資產處理程序」中訂定從事衍生性金融商品之程序等作業，惟最近年度及截至年報刊印日止，並無從事衍生性商品交易，未來若從事有關作業時，將依相關規定辦理。

(三)未來研發計畫及預計投入之研發費用：

公司以促進顧客足下與生活的美好為營運目標，致力開發健康舒適、好穿、美觀的鞋品為主，亦投注於皮件、袋包，服飾類商品之研發設計，以創新材質用料與精進功能結構，來增加商品附加價值，並投注大量心力進行足部人體工學的研究分析，以做為商品研發的基礎。未來將依公司之業務拓展計畫持續進行相關商品研發，以保持公司之競爭優勢。

針對足部問題精準進行個人化多項服務模式再提升，預計於110年投入15,717仟元的研究經費。以多項「智能技術」，結合商品銷售服務，其中包含「動態足壓量測升級研究與服務」、「足/襪/鞋3D適配系統開發」、「全客製化3D列印鞋墊建模導入」等多項研究，具體落實健康促進生活的體驗，並成為台灣鞋業的專業指標。

(四)國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施：

本公司近年來並無因國內外重要政策及法律變動而有影響公司財務及業務之情況發生。此外，本公司對於國內外重要政策發展趨勢及法律變動等情形，除即時蒐集相關資訊呈請經營管理階層決策參考外，並邀集律師、會計師等相關專業單位諮詢或委其評估、建議並規劃因應措施，以降低對公司財務業務之影響。

(五)科技改變及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施：

本公司因應科技改變，已將電子化系統導入公司各作業流程，不斷更新精進，藉以提升公司運作效能與效率，包含門市通路串聯、物流進出管理、內部作業流程，及上下游供應鏈整合等。隨著網路科技生活化之趨勢，本公司亦跨足虛擬通路之經營，目前已投入yahoo奇摩購物中心之電子商務平台，也為公司帶來新的商務契機。

(六)企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施：

本公司主要品牌成立近69年，期間堅持優質的品質與服務，並遵守相關法令規定，並無任何不良於企業形象的相關報導；公司內部並有專責公關事務部門處理相關業務。

(七)進行併購之預期效益、可能風險及因應措施：

本公司若有併購計畫時，將依「取得或處分資產處理程序」，秉持審慎評估之態度，考量合併是否能為公司帶來具體綜效，以確實保障公司利益及股東權益。本公司最近年度及截至年報刊印日止未有進行併購之計畫。

(八)擴充廠房之預期效益、可能風險及因應措施：

本公司無設立或投資任何廠房，所有營業銷售商品皆採購自國內外優良代工廠或其他貿易商，故無擴充廠房之相關效益或風險事宜。

(九)進貨或銷貨集中所面臨之風險及因應措施：

1. 進貨集中所面臨之風險及因應措施：

本公司進貨來源廣泛，每季採購配合供應商至少超過 50 家配合廠，其中 10 家供應商為主力廠，最大主力廠其每季進貨量約佔總進貨量±10%以下，以整體供應鏈網絡來看，本公司進貨來源是具競爭性且無進貨集中之風險。

2. 銷貨集中所面臨之風險及因應措施：

本公司以自營通路為主，門市、專櫃遍佈全省與離島地區，截至年報刊印日止總店櫃數達 123 家，銷貨對象為一般消費大眾，故無銷貨集中之風險。

(十)最近年度及截至年報刊印日止董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響、風險及因應措施：

本公司董事、監察人或持股超過百分之十之大股東並無股權大量移轉或更換之情形。

(十一)經營權之改變對公司之影響、風險及因應措施：無。

(十二)訴訟或非訴訟事件

1. 公司最近年度及截至年報刊印日止已判決確定或尚在繫屬中之重大訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應揭露其系爭事實、標的金額、訴訟開始日期、主要涉訟當事人及處理情形：無。

2. 公司董事、監察人、總經理、實質負責人、持股比例超過百分之十之大股東及從屬公司，最近年度及截至年報刊印日止已判決確定或尚在繫屬中之重大訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對公司股東權益或證券價格有重大影響者：無。

(十三)其他重要風險及因應措施：無。

七、其他重要事項

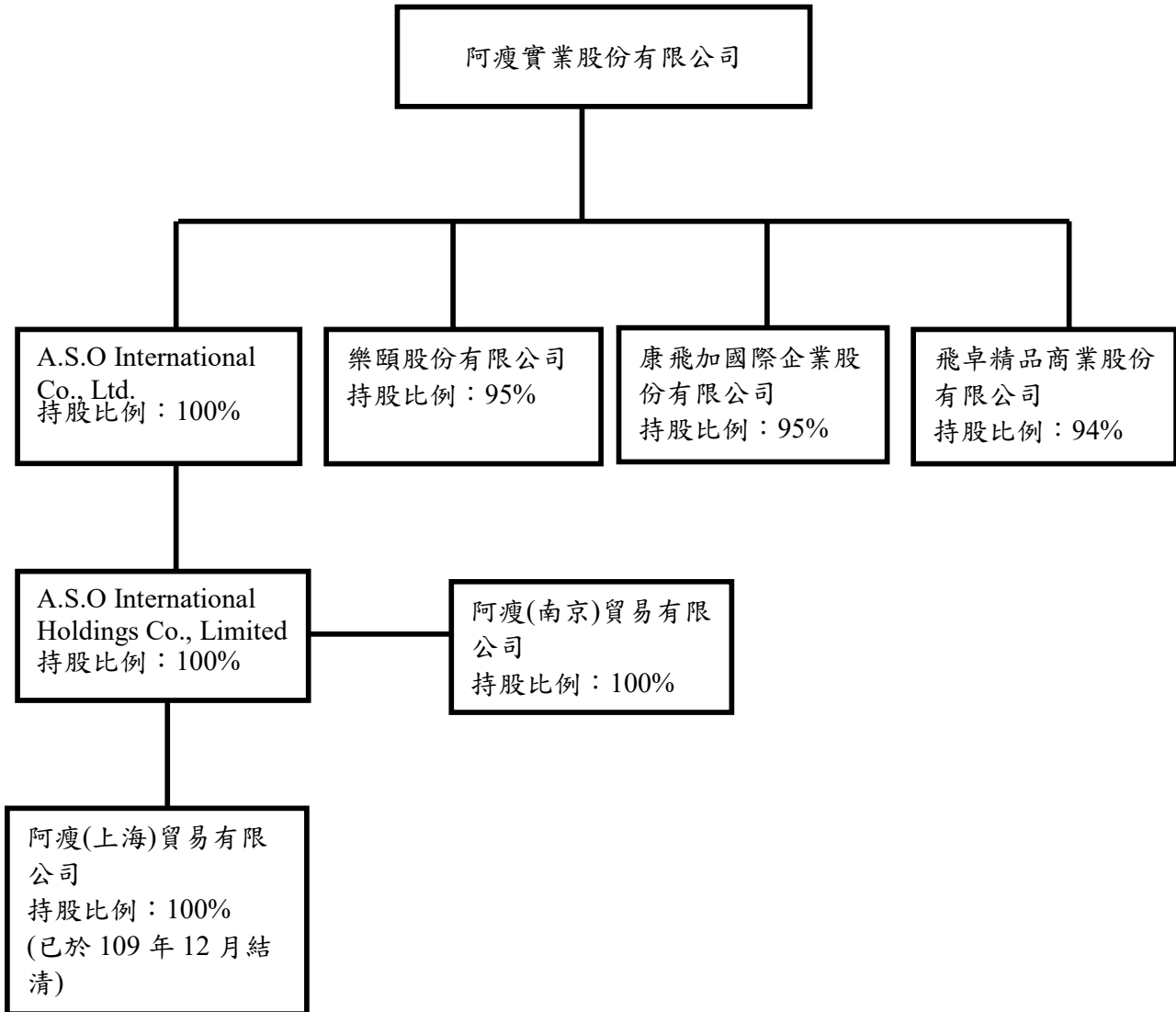
無。

捌、特別記載事項

一、關係企業相關資料

(一)關係企業合併營業報告書

1. 關係企業組織圖(截至 109 年 12 月 31 日)



2. 關係企業基本資料

109年12月31日

關係企業名稱	設立日期	地址	實收資本額	主要營業或生產項目
A.S.O International Co., Ltd.	97/11/13	Equity Trust Chambers, P.O. Box 3269, Apia, Samoa	USD 3,900仟元	對各種事業之投資
A.S.O International Holdings Co., Limited	98/11/30	香港九龍九龍灣宏照道33號國際交易中心21樓2105室	USD 2,025仟元	對各種事業之投資
阿瘦(上海)貿易有限公司(註)	99/09/08	上海市黃浦區制造局路130號301室	USD 1,000仟元	鞋、皮件買賣業務
阿瘦(南京)貿易有限公司	103/04/02	南京市秦淮區長白街413號601室	USD 2,000仟元	鞋、皮件買賣業務
樂頤股份有限公司	105/08/08	台北市中山區松江路168號6樓	NTD 6,000仟元	鞋、包、文具買賣業務
康飛加國際企業股份有限公司	106/03/24	台北市中山區松江路168號6樓	NTD 10,000仟元	鞋、包、襪買賣業務
飛卓精品商業股份有限公司	106/04/21	台北市中山區松江路168號6樓	NTD 10,000仟元	鞋、包、日常用品業務

註：已於109年12月結清。

3. 推定為有控制與從屬關係者其相同股東資料：無。

4. 整體關係企業經營業務所涵蓋之行業

公司整體關係企業經營業務所涵蓋之行業，主要以鞋類、皮件、服飾買賣業務為主。

5. 各關係企業董事、監察人與總經理之姓名及其對該企業之持股或出資情形

109年12月31日 單位：仟股

公司名稱	職稱	姓名或代表人	持有股數	持有比例%
A.S.O International Co., Ltd.	董事	阿瘦實業股份有限公司 代表人:羅榮岳	3,900	100%
A.S.O International Holdings Co., Limited	董事	A.S.O International Co., Ltd. 代表人:羅榮岳	15,795	100%
阿瘦(上海)貿易有限公司(註1)	執行董事	A.S.O International Holdings Co., Limited 代表人:羅榮岳	(註1)	100%
	監事	A.S.O International Holdings Co., Limited 代表人:羅榮科		
阿瘦(南京)貿易有限公司	執行董事	A.S.O International Holdings Co., Limited 代表人:羅榮岳	(註2)	100%
	監事	A.S.O International Holdings Co., Limited 代表人:林志偉		
	監事	阿瘦(上海)貿易有限公司 代表人:姚志龍		
樂頤股份有限公司	董事長	阿瘦實業股份有限公司 代表人:郭欣怡	570	95%
	董事	阿瘦實業股份有限公司 代表人:張美蘭	570	95%
	董事	謝子瑩	30	5%
	監察人	羅麗玲	0	0%
康飛加國際企業股份有限公司	董事長	阿瘦實業股份有限公司 代表人:郭欣怡	950	95%
	董事	阿瘦實業股份有限公司 代表人:張美蘭	950	95%
	董事	李瀚洋	50	5%
	監察人	羅麗玲	0	0%

公司名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股數	持有比例%
飛卓精品商業股份有限公司	董事長	阿瘦實業股份有限公司 代表人:郭欣怡	940	94%
	董事	阿瘦實業股份有限公司 代表人:張美蘭	940	94%
	董事	阿瘦實業股份有限公司 代表人:李瀚洋	940	94%
	監察人	羅麗玲	0	0%

註 1：已於 109 年 12 月結清。

註 2：出資額 USD2,000 仟元，為有限公司型態未發行股票，故無股數。

6. 各關係企業營運狀況

109年12月31日 單位：仟元；除另予註明外為新台幣

公司名稱	實收資本額	資產總額	負債總額	淨值	本期營業收入	本期營業利益 (損失)	本期損益 (稅後)	每股盈餘(註1) (元)(稅後)
阿瘦實業股份有限公司	668,000	2,366,989	1,075,782	1,291,207	1,364,346	(229,605)	(187,477)	(2.81)
A.S.O International Co., Ltd.	USD 3,900	USD 1,668	USD 1	USD 1,667	USD 0	USD (1)	USD (192)	—
A.S.O International Holdings Co., Limited	USD 2,025	USD 785	USD 14	USD 771	USD 0	USD (1)	USD (193)	—
阿瘦(上海)貿易 有限公司(註3)	—	—	—	—	—	—	—	—
阿瘦(南京)貿易 有限公司	USD 2,000	RMB 5,170	RMB 236	RMB 4,934	RMB 0	RMB (7)	RMB (214)	(註2)
樂頤股份有限公司	6,000	1,287	8,339	(7,052)	10,497	(451)	(514)	(0.86)
康飛加國際企業 股份有限公司	10,000	3,295	253	3,042	1,133	(148)	(149)	(0.15)
飛卓精品商業股 份有限公司	10,000	593	19,572	(18,979)	(3,750)	(4,099)	(4,098)	(4.10)

註1：稀釋每股盈餘。

註2：為有限公司型態未發行股票，故無股數。

註3：已於109年12月結清。

(二)關係企業合併財務報表

阿瘦實業股份有限公司及其子公司
關係企業合併財務報表聲明書



本公司民國 109 年度（自民國 109 年 1 月 1 日至民國 109 年 12 月 31 日止）依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報表之公司與依國際財務報導準則第十號應納入編製母子公司合併財務報表之公司均相同，且關係企業合併財務報表所應揭露相關資訊於前揭母子公司合併財務報表中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報表。

特此聲明

公司名稱：阿瘦實業股份有限公司

負責人：羅榮岳



中華民國 110 年 3 月 23 日

(三)關係報告書：無。

二、私募有價證券辦理情形

無。

三、子公司持有或處分本公司股票情形

無。

四、其他必要補充說明事項

無。

五、發生證券交易法第三十六條第二項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項

最近年度及截至年報刊印日止，本公司未發生證券交易法第三十六條第二項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項。



安侯建業聯合會計師事務所

KPMG

台北市110615信義路5段7號68樓(台北101大樓)
68F., TAIPEI 101 TOWER, No. 7, Sec. 5,
Xinyi Road, Taipei City 110615, Taiwan (R.O.C.)

Telephone 電話 + 886 2 8101 6666

Fax 傳真 + 886 2 8101 6667

Internet 網址 home.kpmg/tw

會計師查核報告

阿瘦實業股份有限公司董事會 公鑒：

查核意見

阿瘦實業股份有限公司及其子公司(阿瘦集團)民國一〇九年十二月三十一日之合併資產負債表，暨民國一〇九年一月一日至十二月三十一日之合併綜合損益表、合併權益變動表及合併現金流量表，以及合併財務報告附註(包括重大會計政策彙總)，業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開合併財務報告在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則暨經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製，足以允當表達阿瘦集團民國一〇九年十二月三十一日之合併財務狀況，暨民國一〇九年一月一日至十二月三十一日之合併財務績效與合併現金流量。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核合併財務報告之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與阿瘦集團保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對阿瘦集團民國一〇九年度合併財務報告之查核最為重要之事項。該等事項已於查核合併財務報告整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨意見。本會計師判斷應溝通在查核報告上之關鍵查核事項如下：

一、收入認列

有關收入認列之會計政策請詳合併財務報告附註四(十五)收入認列；客戶合約之收入明細，請詳合併財務報告附註六(十六)收入。



關鍵查核事項之說明：

阿瘦集團主要收入來源為門市之銷售收入，因單筆銷售交易金額微小且筆數眾多，其銷售資料高度仰賴系統傳輸，且預期收入認列為報告使用者或收受者關切之事項，故收入認列為本會計師執行阿瘦集團財務報告查核重要的評估事項之一。

因應之查核程序：

本會計師對上述關鍵查核事項之主要查核程序包括：

- 1.瞭解收入認列之政策，暨其是否於財務報表比較期間一致的採用。
- 2.查核與零售營業收入交易有關之紀錄暨財務報導有關之資訊系統控制環境。
- 3.抽核檢查門市單日現金日報表之相關憑證與調節項目。
- 4.抽核檢查門市單日現金日報調節表每日現金存入銀行金額與所附之銀行匯款單金額一致。
- 5.抽核檢查門市每日收入日報表與會計系統中收入金額一致。

二、存貨之評價

有關存貨評價之會計政策請詳合併財務報告附註四(八)；存貨評價採用會計估計及假設之不確定性請詳合併財務報告附註五；存貨備抵跌價損失之說明，請詳合併財務報告附註六(五)。

關鍵查核事項之說明：

阿瘦集團主要銷售鞋類等皮件產品，該公司產業特性係容易隨著市場流行款式而日新月異，產品存貨跌價或損失之風險較高，故存貨評價為本會計師執行阿瘦集團財務報表查核重要的評估事項之一。

因應之查核程序：

本會計師對上述關鍵查核事項之主要查核程序包括：

- 1.比較財務報表期間對備抵存貨評價損失之提列政策係一致採用，並評估其提列政策之合理性。
- 2.瞭解存貨管理之流程，檢視其年度盤點計畫並參與年度存貨盤點。
- 3.檢查存貨季度別異動之相關佐證文件確認季度期間分類之正確性，並確認是否依集團政策提列備抵評價損失。
- 4.取得各項存貨之淨變現價值報表，確認計算邏輯之一致性，並抽核測試報表相關參數之佐證文件。



其他事項

阿瘦集團民國一〇八年度之合併財務報告係由其他會計師查核，並於民國一〇九年三月二十四日出具無保留意見之查核報告。

阿瘦實業股份有限公司已編製民國一〇九年度之個體財務報告，並經本會計師出具無保留意見加其他事項段落之查核報告在案，備供參考。阿瘦實業股份有限公司已編製民國一〇八年度之個體財務報告，並經其他會計師出具無保留意見之查核報告在案，備供參考。

管理階層與治理單位對合併財務報告之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則暨經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製允當表達之合併財務報告，且維持與合併財務報表編製有關之必要內部控制，以確保合併財務報告未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製合併財務報告時，管理階層之責任包括評估阿瘦集團繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算阿瘦集團或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

阿瘦集團之治理單位(含審計委員會)負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核合併財務報告之責任

本會計師查核合併財務報告之目的，係對合併財務報告整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出合併財務報告存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響合併財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

- 1.辨認並評估合併財務報告導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或逾越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
- 2.對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對阿瘦集團內部控制之有效性表示意見。
- 3.評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。



4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使阿瘦集團繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒合併財務報告使用者注意合併財務報告之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致阿瘦集團不再具有繼續經營之能力。
5. 評估合併財務報告(包括相關附註)之整體表達、結構及內容，以及合併財務報表是否允當表達相關交易及事件。
6. 對於集團內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對合併財務報告表示意見。本會計師負責集團查核案件之指導、監督及執行，並負責形成集團查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現(包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失)。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項(包括相關防護措施)。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對阿瘦集團民國一〇九年度合併財務報告查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

安侯建業聯合會計師事務所

陳禧琪



會計師：

于紀隆



證券主管機關：金管證六字第0960069825號
核准簽證文號：台財證六字第0920122026號
民國一一〇年三月二十三日

阿瘦實業股份有限公司及子公司

合併綜合損益表

民國一〇九年及一〇八年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元

	109年度		108年度	
	金額	%	金額	%
4000 營業收入(附註六(十六))	1,366,916	100	1,580,463	100
5000 營業成本(附註六(五)及七)	\$ 739,779	54	675,311	43
5900 營業毛利	627,137	46	905,152	57
營業費用(附註六(四)(六)(七)(十)(十二)(十七)及七)：				
6100 推銷費用	736,443	54	851,192	54
6200 管理費用	110,326	8	134,786	8
6300 研究發展費用	14,714	1	9,366	1
6450 預期信用減損損失(迴轉利益)	(15)	-	914	-
6000 營業費用合計	861,468	63	996,258	63
6900 營業淨損	(234,331)	(17)	(91,106)	(6)
營業外收入及支出(附註六(十)(十二)(十八)(十九)及七)：				
7100 利息收入	2,043	-	3,856	-
7010 其他收入	36,829	3	15,851	1
7020 其他利益及損失	(10,032)	(1)	15,983	2
7050 財務成本	(12,997)	(1)	(14,586)	(1)
7070 採用權益法認列之關聯企業之份額	(210)	-	-	-
7000 營業外收入及支出合計	15,633	1	21,104	2
7900 稅前淨損	(218,698)	(16)	(70,002)	(4)
7950 所得稅利益(附註六(十三))	30,942	2	16,213	1
8200 本期淨損	(187,756)	(14)	(53,789)	(3)
8300 其他綜合損益：				
8310 不重分類至損益之項目：				
8311 確定福利計畫之再衡量數	-	-	(431)	-
8349 與不重分類之項目相關之所得稅	-	-	3,146	-
不重分類至損益之項目合計	-	-	2,715	-
8360 後續可能重分類至損益之項目：				
8361 國外營運機構財務報表換算之兌換差額	1,167	-	(1,715)	-
8399 與可能重分類之項目相關之所得稅	-	-	-	-
後續可能重分類至損益之項目合計	1,167	-	(1,715)	-
8300 本期其他綜合損益	1,167	-	1,000	-
8500 本期綜合損益總額	\$ (186,589)	(14)	(52,789)	(3)
本期淨損歸屬於：				
8610 母公司業主	\$ (187,477)	(14)	(53,053)	(3)
8620 非控制權益	(279)	-	(736)	-
本期淨損	\$ (187,756)	(14)	(53,789)	(3)
綜合損益總額歸屬於：				
8710 母公司業主	\$ (186,310)	(14)	(52,053)	(3)
8720 非控制權益	(279)	-	(736)	-
本期綜合損益總額	\$ (186,589)	(14)	(52,789)	(3)
每股淨損(附註六(十五))				
9750 基本每股淨損(單位：新台幣元)	\$ (2.81)		(0.79)	
9850 稀釋每股淨損(單位：新台幣元)	\$ (2.81)		(0.79)	

(請詳閱後附合併財務報告附註)

董事長：羅榮岳



經理人：郭欣怡



會計主管：李靜芬





阿瘦實業股份有限公司及其子公司
合併權益變動表

民國一〇九年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元

	歸屬於母公司業主之權益									
	保留盈餘					其他權益項目				
	法定盈 餘公積	特別盈 餘公積	未分配 盈餘	合計	國外營運機 構財務報表 換算之兌換 差	歸屬於母 公司業主 權益總計	非控制 權益	權益總額		
普通股 股本	668,000					1,568,872		1,567,990		
\$	363,350	506	286,542	537,642	(120)	1,568,872	(882)	1,567,990		
	-	-	(53,053)	(53,053)	-	(53,053)	(736)	(53,789)		
	-	-	2,715	2,715	(1,715)	1,000	-	1,000		
	-	-	(50,338)	(50,338)	(1,715)	(52,053)	(736)	(52,789)		
	-	-	(1,503)	(1,503)	-	-	-	-		
	-	-	(18,704)	(18,704)	-	(18,704)	-	(18,704)		
	(10,020)	-	-	-	-	(10,020)	-	(10,020)		
	(558)	-	-	-	-	(558)	558	-		
668,000	352,772	252,097	215,997	468,600	(1,835)	1,487,537	(1,060)	1,486,477		
-	-	-	(187,477)	(187,477)	-	(187,477)	(279)	(187,756)		
-	-	-	-	-	1,167	1,167	-	1,167		
-	-	-	(187,477)	(187,477)	1,167	(186,310)	(279)	(186,589)		
	-	1,329	(1,329)	-	-	-	-	-		
	(10,020)	-	-	-	-	(10,020)	-	(10,020)		
668,000	342,752	252,097	27,191	281,123	(668)	1,291,207	(1,339)	1,289,868		
\$	342,752	1,835	27,191	281,123	(668)	1,291,207	(1,339)	1,289,868		

民國一〇八年一月一日餘額

本期淨損

本期其他綜合損益

本期綜合損益總額

盈餘指撥及分配：

提列法定盈餘公積

普通股現金股利

資本公積配發現金

實際取得子公司股權價格與帳面價值差額

民國一〇八年十二月三十一日餘額

本期淨損

本期其他綜合損益

盈餘指撥及分配：

提列特別盈餘公積

資本公積配發現金

民國一〇九年十二月三十一日餘額

(請詳閱後附合併財務報告附註)



董事長：羅榮岳



經理人：郭欣怡



會計主管：李靜芬

阿瘦實業股份有限公司及子公司

合併現金流量表

民國一〇九年及一〇八年一月一日至十二月三十一日



單位：新台幣千元

	109年度	108年度
營業活動之現金流量：		
本期稅前淨損	\$ (218,698)	(70,002)
調整項目：		
收益費損項目		
折舊費用	241,779	260,256
攤銷費用	2,361	2,915
預期信用減損(利益)損失	(15)	914
透過損益按公允價值衡量金融資產及負債之淨利益	(6,185)	(15,645)
利息費用	12,997	14,586
利息收入	(2,043)	(3,856)
股利收入	(690)	(402)
採用權益法認列之關聯企業之份額	210	-
處分不動產、廠房及設備損失	11,355	385
租賃修改利益	(878)	-
收益費損項目合計	<u>258,891</u>	<u>259,153</u>
與營業活動相關之資產及負債變動數：		
透過損益按公允價值衡量之金融資產	5,138	98,867
應收票據	-	2
應收帳款	3,553	(18,274)
其他應收款	(1,074)	-
其他應收款－關係人	-	7,141
存貨	208,294	67,242
預付款項	9,998	(698)
合約負債	(43,650)	(47,616)
應付票據	(674)	1,694
應付帳款	(16,124)	9,707
應付帳款－關係人	1,207	(180)
其他應付款	(28,141)	(10,344)
其他應付款－關係人	5	127
其他流動負債	4,765	(21)
淨確定福利負債	-	(6,365)
調整項目合計	<u>402,188</u>	<u>360,435</u>
營運產生之現金流入	183,490	290,433
收取之利息	2,065	3,856
支付之利息	(12,997)	(14,586)
退還(支付)之所得稅	78	(61)
營業活動之淨現金流入	<u>172,636</u>	<u>279,642</u>
投資活動之現金流量：		
按攤銷後成本衡量之金融資產減少(增加)	20,997	(36,089)
採用權益法之投資	-	(600)
取得不動產、廠房及設備	(66,263)	(114,965)
處分不動產、廠房及設備	-	13
存出保證金增加	(1,622)	(13,054)
存出保證金減少	-	13,887
取得無形資產	(8,714)	(4,014)
處分無形資產	-	12
其他非流動資產減少(增加)	187	(12)
收取之股利	690	402
投資活動之淨現金流出	<u>(54,725)</u>	<u>(154,420)</u>
籌資活動之現金流量：		
短期借款減少	(4,000)	(6,000)
存入保證金增加	7	520
存入保證金減少	-	(176)
租賃本金償還	(186,562)	(210,023)
其他非流動負債減少	(215)	(204)
發放現金股利	(10,020)	(28,724)
籌資活動之淨現金流出	<u>(200,790)</u>	<u>(244,607)</u>
匯率變動對現金及約當現金之影響	1,167	(1,715)
本期現金及約當現金減少數	(81,712)	(121,100)
期初現金及約當現金餘額	283,788	404,888
期末現金及約當現金餘額	<u>\$ 202,076</u>	<u>283,788</u>

(請詳閱後附合併財務報告附註)

董事長：羅榮岳



經理人：郭欣怡



會計主管：李靜芬



阿瘦實業股份有限公司及子公司
合併財務報告附註
民國一〇九年度及一〇八年度
(除另有註明者外，所有金額均以新台幣千元為單位)

一、公司沿革

- (一)阿瘦實業股份有限公司(以下簡稱本公司)於民國九十二年八月二十五日奉經濟部核准設立，註冊地址為臺北市中山區松江路168號5樓，本公司及子公司(以下併稱「合併公司」)主要營業項目為鞋類及皮包等商品之批發與零售。
- (二)本公司股票於民國一〇一年九月三日奉准於財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心興櫃市場買賣；民國一〇三年六月經台灣證券交易所股份有限公司上市審查通過並於民國一〇三年九月正式掛牌交易。

二、通過財務報告之日期及程序

本合併財務報告已於民國一一〇年三月二十三日經董事會通過發布。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

- (一)已採用金融監督管理委員會認可之新發布及修訂後準則及解釋之影響
- 合併公司自民國一〇九年一月一日起開始適用下列新修正之國際財務報導準則，且對合併財務報告未造成重大影響。
- 國際財務報導準則第三號之修正「業務之定義」
 - 國際財務報導準則第九號、國際會計準則第三十九號及國際財務報導準則第七號之修正「利率指標變革」
 - 國際會計準則第一號及國際會計準則第八號之修正「重大之定義」
 - 國際財務報導準則第十六號之修正「新型冠狀病毒肺炎相關租金減讓」
- (二)尚未採用金管會認可之國際財務報導準則之影響
- 合併公司評估適用下列自民國一一〇年一月一日起生效之新修正之國際財務報導準則，將不致對合併財務報告造成重大影響。
- 國際財務報導準則第四號之修正「暫時豁免適用國際財務報導準則第九號之延長」
 - 國際財務報導準則第九號、國際會計準則第三十九號、國際財務報導準則第七號、國際財務報導準則第四號及國際財務報導準則第十六號之修正「利率指標變革—第二階段」

阿瘦實業股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(三)金管會尚未認可之新發布及修訂準則及解釋

國際會計準則理事會已發布及修正但尚未經金管會認可之準則及解釋，對合併公司可能攸關者如下：

<u>新發布或修訂準則</u>	<u>主要修訂內容</u>	<u>理事會發布之生效日</u>
國際會計準則第1號之修正「將負債分類為流動或非流動」	修正條文係為提升準則應用之一致性，以協助企業判定不確定清償日之債務或其他負債於資產負債表究竟應分類為流動(於或可能於一年內到期者)或非流動。 修正條文亦闡明企業可能以轉換為權益來清償之債務之分類規定。	2023.1.1

合併公司現正持續評估上述準則及解釋對合併公司財務狀況與經營結果之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

合併公司預期下列其他尚未認可之新發布及修正準則不致對合併財務報告造成重大影響。

- 國際財務報導準則第十號及國際會計準則第二十八號之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」
- 國際財務報導準則第十七號「保險合約」及國際財務報導準則第十七號之修正
- 國際會計準則第十六號之修正「不動產、廠房及設備—達到預定使用狀態前之價款」
- 國際會計準則第三十七號之修正「虧損性合約—履行合約之成本」
- 國際財務報導準則2018-2020週期之年度改善
- 國際財務報導準則第三號之修正「對觀念架構之引述」
- 國際會計準則第一號之修正「會計政策之揭露」
- 國際會計準則第八號之修正「會計估計之定義」

四、重大會計政策之彙總說明

本合併財務報告所採用之重大會計政策彙總說明如下。下列會計政策已一致適用於本合併財務報告之所有表達期間。

(一)遵循聲明

本合併財務報告係依照證券發行人財務報告編製準則(以下簡稱「編製準則」)及金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告(以下簡稱「金管會認可之國際財務報導準則」)編製。

阿瘦實業股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(二)編製基礎

1.衡量基礎

除下列資產負債表之重要項目外，本合併財務報告係依歷史成本為基礎編製：

- (1)依公允價值衡量之透過損益按公允價值衡量金融資產；
- (2)淨確定福利負債，係確定福利義務現值減退休金資產之淨額認列。

2.功能性貨幣及表達貨幣

合併公司係以營運所處主要經濟環境之貨幣為其功能性貨幣。本合併財務報告係以本公司之功能性貨幣，新台幣表達。所有以新台幣表達之財務資訊均以新台幣千元為單位。

(三)合併基礎

1.合併財務報告編製原則

合併財務報告之編製主體包含本公司及由本公司所控制之個體(即子公司)。當本公司暴露於來自對被投資個體之參與之變動報酬或對該等變動報酬享有權利，且透過對被投資個體之權力有能力影響該等報酬時，本公司控制該個體。

自對子公司取得控制之日起，開始將其財務報告納入合併財務報告，直至喪失控制之日為止。合併公司間之交易、餘額及任何未實現收益與費損，業於編製合併財務報告時已全數消除。子公司之綜合損益總額係分別歸屬至本公司業主及非控制權益，即使非控制權益因而成為虧損餘額亦然。

子公司之財務報告業已適當調整，俾使其會計政策與合併公司所使用之會計政策一致。

合併公司對子公司所有權權益之變動，未導致喪失對子公司之控制者，係作為與業主間之權益交易處理。非控制權益之調整數與所支付或收取對價公允價值間之差額，係直接認列於權益且歸屬於本公司業主。

當合併公司喪失對子公司之控制，合併財務報告中將前子公司之資產(包含商譽)及負債與非控制權益按喪失控制日之帳面金額除列，並對前子公司之保留投資以喪失控制日之公允價值重新衡量。處分損益為下列兩者之差額：(1)所收取對價之公允價值與對前子公司之保留投資於喪失控制日之公允價值合計數，及(2)子公司之資產(包含商譽)及負債與非控制權益於喪失控制日之帳面金額合計數。對於先前認列於其他綜合損益中與該子公司有關之所有金額，其會計處理之基礎與合併公司若直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。

2.列入合併財務報告之子公司

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比		備註
			109.12.31	108.12.31	
阿瘦實業(股)公司	A.S.O. International Co., Ltd.	對各種事業之投資	100.00 %	100.00 %	-
阿瘦實業(股)公司	樂頤(股)公司	鞋、包、文具買賣 業務	95.00 %	95.00 %	-

阿瘦實業股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比		備註
			109.12.31	108.12.31	
阿瘦實業(股)公司	康飛加國際企業(股)公司	鞋、包、襪買賣業務	95.00 %	95.00 %	-
阿瘦實業(股)公司	飛卓精品商業(股)公司	鞋、包、日常用品買賣業務	94.00 %	94.00 %	-
A.S.O. International Co., Ltd.	A.S.O. International Holdings Co., Limited	對各種事業之投資	100.00 %	100.00 %	-
A.S.O. International Holdings Co., Limited	阿瘦(上海)貿易有限公司	鞋、皮件買賣業務	- %	100.00 %	註
A.S.O. International Holdings Co., Limited	阿瘦(南京)貿易有限公司	鞋、皮件買賣業務	100.00 %	100.00 %	-

註：阿瘦(上海)貿易有限公司已於民國一〇九年三月註銷，並於民國一〇九年十二月清算完結。

3. 未列入合併財務報告之子公司：無此情形。

(四) 外幣

1. 外幣交易

外幣交易依交易日之匯率換算為功能性貨幣。於後續每一報導期間結束日(以下稱報導日)，外幣貨幣性項目依當日之匯率換算為功能性貨幣。以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目依衡量公允價值當日之匯率換算為功能性貨幣，以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目則依交易日之匯率換算。

換算所產生之外幣兌換差異通常係認列於損益，惟以下情況係認列於其他綜合損益：

- (1) 指定為透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具；
- (2) 指定為國外營運機構淨投資避險之金融負債於避險有效範圍內；或
- (3) 合格之現金流量避險於避險有效範圍內。

2. 國外營運機構

國外營運機構之資產及負債，包括收購時產生之商譽及公允價值調整，係依報導日之匯率換算為新台幣；收益及費損項目係依當期平均匯率換算為新台幣，所產生之兌換差額均認列為其他綜合損益。

當處分國外營運機構致喪失控制、共同控制或重大影響時，與該國外營運機構相關之累計兌換差額係全數重分類為損益。部分處分含有國外營運機構之子公司時，相關累計兌換差額係按比例重新歸屬至非控制權益。部分處分含有國外營運機構之關聯企業或合資之投資時，相關累計兌換差額則按比例重分類至損益。

對國外營運機構之貨幣性應收或應付項目，若尚無清償計畫且不可能於可預見之未來予以清償時，其所產生之外幣兌換損益視為對該國外營運機構淨投資之一部分而認列為其他綜合損益。

阿瘦實業股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(五)資產與負債區分流動與非流動之分類標準

符合下列條件之一之資產列為流動資產，非屬流動資產之所有其他資產則列為非流動資產：

- 1.預期於合併公司正常營業週期中實現該資產，或意圖將其出售或消耗；
- 2.主要為交易目的而持有該資產；
- 3.預期將於資產負債表日後十二個月內實現該資產；或
- 4.該資產為現金或約當現金，但於報導期間後至少十二個月將該資產交換或用以清償負債受到其他限制者除外。

符合下列條件之一之負債列為流動負債，非屬流動負債之所有其他負債則列為非流動負債：

- 1.預期將於正常營業週期中清償該負債；
- 2.主要為交易目的而持有該負債；
- 3.預期將於報導期間後十二個月內到期清償該負債；或
- 4.未具無條件將清償期限遞延至報導期間後至少十二個月之權利之負債。負債之條款可能依交易對方之選擇，以發行權益工具而導致其清償者，並不影響其分類。

(六)現金及約當現金

現金包括庫存現金及活期存款。約當現金係指可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之短期並具高度流動性之投資。定期存款符合前述定義且持有目的係滿足短期現金承諾而非投資或其他目的者，列報於約當現金。

(七)金融工具

應收帳款及所發行之債務證券原始係於產生時認列。所有其他金融資產及金融負債原始係於合併公司成為金融工具合約條款之一方時認列。非透過損益按公允價值衡量之金融資產(除不包含重大財務組成部分之應收帳款外)或金融負債原始係按公允價值加計直接可歸屬於該取得或發行之交易成本衡量。不包含重大財務組成部分之應收帳款原始係按交易價格衡量。

1.金融資產

金融資產之購買或出售符合慣例交易者，合併公司對以相同方式分類之金融資產，其所有購買及出售一致地採交易日會計處理。

原始認列時金融資產分類為：按攤銷後成本衡量之金融資產或透過損益按公允價值衡量之金融資產。合併公司僅於改變管理金融資產之經營模式時，始自下一個報導期間之首日起重分類所有受影響之金融資產。

阿瘦實業股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(1)按攤銷後成本衡量之金融資產

金融資產同時符合下列條件，且未指定為透過損益按公允價值衡量時，係按攤銷後成本衡量：

- 係在以收取合約現金流量為目的之經營模式下持有該金融資產。
- 該金融資產之合約條款產生特定日期之現金流量，完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

該等資產後續以原始認列金額加減計採有效利息法計算之累積攤銷數，並調整任何備抵損失之攤銷後成本衡量。利息收入、外幣兌換損益及減損損失係認列於損益。除列時，將利益或損失列入損益。

(2)透過損益按公允價值衡量之金融資產

非屬上述按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產，係透過損益按公允價值衡量，包括衍生性金融資產。合併公司於原始認列時，為消除或重大減少會計配比不當，得不可撤銷地將符合按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量條件之金融資產，指定為透過損益按公允價值衡量之金融資產。

該等資產後續按公允價值衡量，其淨利益或損失(包含任何股利及利息收入)係認列為損益。

(3)金融資產減損

合併公司針對按攤銷後成本衡量之金融資產(包括現金及約當現金、按攤銷後成本衡量之金融資產、應收帳款、其他應收款、存出保證金及其他金融資產等)之預期信用損失認列備抵損失。

下列金融資產係按十二個月預期信用損失金額衡量備抵損失，其餘係按存續期間預期信用損失金額衡量：

- 判定債務證券於報導日之信用風險低；及
- 其他債務證券及銀行存款之信用風險(即金融工具之預期存續期間發生違約之風險)自原始認列後未顯著增加。

應收帳款之備抵損失係按存續期間預期信用損失金額衡量。

於判定自原始認列後信用風險是否已顯著增加時，合併公司考量合理且可佐證之資訊(無需過度成本或投入即可取得)，包括質性及量化資訊，及根據合併公司之歷史經驗、信用評估及前瞻性資訊所作之分析。

存續期間預期信用損失係指金融工具預期存續期間所有可能違約事項產生之預期信用損失。

十二個月預期信用損失係指金融工具於報導日後十二個月內可能違約事項所產生之預期信用損失(或較短期間，若金融工具之預期存續期間短於十二個月時)。

衡量預期信用損失之最長期間為合併公司暴露於信用風險之最長合約期間。

阿瘦實業股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

預期信用損失為金融工具預期存續期間信用損失之機率加權估計值。信用損失係按所有現金短收之現值衡量，亦即合併公司依據合約可收取之現金流量與合併公司預期收取之現金流量之差額。預期信用損失係按金融資產之有效利率折現。

於每一報導日合併公司評估按攤銷後成本衡量金融資產是否有信用減損。對金融資產之估計未來現金流量具有不利影響之一項或多項事項已發生時，該金融資產已信用減損。

按攤銷後成本衡量之金融資產之備抵損失係自資產之帳面金額中扣除。

當合併公司對回收金融資產整體或部分無法合理預期時，係直接減少其金融資產總帳面金額。對公司戶，合併公司係以是否合理預期可回收之基礎個別分析沖銷之時點及金額。合併公司預期已沖銷金額將不會重大迴轉。然而，已沖銷之金融資產仍可強制執行，以符合合併公司回收逾期金額之程序。

(4)金融資產之除列

合併公司僅於對來自該資產現金流量之合約權利終止，或已移轉金融資產且該資產所有權之幾乎所有之風險及報酬已移轉予其他企業，或既未移轉亦未保留所有權之幾乎所有風險及報酬且未保留該金融資產之控制時，始將金融資產除列。

2.金融負債及權益工具

(1)金融負債

金融負債係分類為攤銷後成本或透過損益按公允價值衡量。金融負債若屬持有供交易、衍生工具或於原始認列時指定，則分類為透過損益按公允價值衡量。透過損益按公允價值衡量之金融負債係以公允價值衡量，且相關淨利益及損失，包括任何利息費用，係認列於損益。

其他金融負債後續採有效利息法按攤銷後成本衡量。利息費用及兌換損益係認列於損益。除列時之任何利益或損失亦係認列於損益。

(2)金融負債之除列

合併公司係於合約義務已履行、取消或到期時，除列金融負債。當金融負債條款修改且修改後負債之現金流量有重大差異，則除列原金融負債，並以修改後條款為基礎按公允價值認列新金融負債。

除列金融負債時，其帳面金額與所支付或應支付對價總額(包含任何所移轉之非現金資產或承擔之負債)間之差額認列為損益。

阿瘦實業股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(3)金融資產及負債之互抵

金融資產及金融負債僅於合併公司目前有法律上有可執行之權利進行互抵及有意圖以淨額交割或同時變現資產及清償負債時，方予以互抵並以淨額表達於資產負債表。

(八)存 貨

存貨係以成本與淨變現價值孰低衡量。成本包括使其達可供使用的地點及狀態所發生之取得及其他成本，並採加權平均法計算。

淨變現價值係指正常營業下之估計售價減除估計完工尚需投入之估計成本及完成出售所需之估計成本後之餘額。

(九)投資關聯企業

關聯企業係指合併公司對其財務及營運政策具有重大影響，但非控制或聯合控制者。

合併公司對於關聯企業之權益採用權益法處理。權益法下，原始取得時係依成本認列，投資成本包含交易之成本。投資關聯企業之帳面金額包括原始投資時所辨認之商譽，減除任何累計減損損失。

合併財務報告包括自具有重大影響力之日起至喪失重大影響力之日止，於進行與合併公司會計政策一致性之調整後，合併公司依權益比例認列各該投資關聯企業之損益及其他綜合損益之金額。當關聯企業發生非損益及其他綜合損益之權益變動且不影響合併公司對其之持股比例時，合併公司將按持股比例認列為資本公積。

合併公司與關聯企業間之交易所產生之未實現利益及損失，僅在與投資者對關聯企業之權益無關之範圍內，認列於企業財務報表，當合併公司依比例應認列關聯企業之損失份額等於或超過其在關聯企業之權益時，即停止認列其損失，而僅於發生法定義務、推定義務或已代該被投資公司支付款項之範圍內，認列額外之損失及相關負債。

(十)不動產、廠房及設備

1.認列與衡量

不動產、廠房及設備項目係依成本(包括資本化之借款成本)減累計折舊及任何累計減損衡量。

不動產、廠房及設備之重大組成部分耐用年限不同時，則視為不動產、廠房及設備之單獨項目(主要組成部分)處理。

不動產、廠房及設備之處分利益或損失係認列於損益。

2.後續成本

後續支出僅於其未來經濟效益很有可能流入合併公司時始予以資本化。

阿瘦實業股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

3.折 舊

折舊係依資產成本減除殘值計算，並採直線法於每一組成部分之估計耐用年限內認列於損益。

土地不予提列折舊。

當期及比較期間之估計耐用年限如下：

- (1)房屋及建築：55年
- (2)運輸設備：3年
- (3)辦公設備：3~5年
- (4)租賃資產：3年
- (5)租賃改良：1~10年
- (6)其他設備：3~10年

合併公司於每一報導年度檢視折舊方法、耐用年限及殘值，並於必要時適當調整。

(十一)租 賃

1.租賃之判斷

合併公司係於合約成立日評估合約是否係屬或包含租賃，若合約轉讓對已辨認資產之使用之控制權一段時間以換得對價，則合約係屬或包含租賃。為評估合約是否係屬租賃，合併公司針對以下項目評估：

- (1)該合約涉及使用一項已辨認資產，該已辨認資產係於合約中被明確指定或藉由於可供使用之時被隱含指定，其實體可區分或可代表實質所有產能。若供應者具有可替換該資產之實質性權利，則該資產並非已辨認資產；且
- (2)客戶於整個使用期間具有取得來自使用已辨認資產之幾乎所有經濟效益之權利；且
- (3)客戶於符合下列情況之一時，在整個使用期間取得主導已辨認資產之使用之權利：
 - 客戶在整個使用期間具有主導已辨認資產之使用方式及使用目的之權利。
 - 有關該資產之使用方式及使用目的之攸關決策係預先決定，且：
 - 客戶在整個使用期間具有操作該資產之權利，且供應者並無改變該等操作指示之權利；或
 - 客戶設計該資產之方式已預先決定其整個使用期間之使用方式及使用目的。

2.承租人

合併公司於租賃開始日認列使用權資產及租賃負債，使用權資產係以成本為原始衡量，該成本包含租賃負債之原始衡量金額，調整租賃開始日或之前支付之任何租賃給付，並加計所發生之原始直接成本及為拆卸、移除標的資產及復原其所在地點或標的資產之估計成本，同時減除收取之任何租賃誘因。

阿瘦實業股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

使用權資產後續於租賃開始日至使用權資產之耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者以直線法提列折舊。此外，合併公司定期評估使用權資產是否發生減損並處理任何已發生之減損損失，並於租賃負債發生再衡量的情況下配合調整使用權資產。

租賃負債係以租賃開始日尚未支付之租賃給付之現值為原始衡量。若租賃隱含利率容易確定，則折現率為該利率，若並非容易確定，則使用合併公司之增額借款利率。一般而言，合併公司係採用其增額借款利率為折現率。

計入租賃負債衡量之租賃給付包括：

- (1) 固定給付，包括實質固定給付；
- (2) 取決於某項指數或費率之變動租賃給付，採用租賃開始日之指數或費率為原始衡量；
- (3) 預期支付之殘值保證金額；及
- (4) 於合理確定將行使購買選擇權或租賃終止選擇權時之行使價格或所須支付之罰款。

租賃負債後續係以有效利息法計提利息，並於發生以下情況時再衡量其金額：

- (1) 用以決定租賃給付之指數或費率變動導致未來租賃給付有變動；
- (2) 預期支付之殘值保證金額有變動；
- (3) 標的資產購買選擇權之評估有變動；
- (4) 對是否行使延長或終止選擇權之估計有所變動，而更改對租賃期間之評估；
- (5) 租賃標的、範圍或其他條款之修改。

租賃負債因前述用以決定租賃給付之指數或費率變動、殘值保證金額有變動以及購買、延長或終止選擇權之評估變動而再衡量時，係相對應調整使用權資產之帳面金額，並於使用權資產之帳面金額減至零時，將剩餘之再衡量金額認列於損益中。

對於減少租賃範圍之租賃修改，則係減少使用權資產之帳面金額以反映租賃之部分或全面終止，並將其與租賃負債再衡量金額間之差額則認列於損益中。

針對房屋及建築及辦公設備租賃之短期租賃及低價值標的資產租賃，合併公司選擇不認列使用權資產及租賃負債，而係將相關租賃給付依直線基礎於租賃期間內認列為費用。

3. 出租人

合併公司為轉租出租人，則係分別處理主租賃及轉租交易，並以主租賃所產生之使用權資產評估轉租交易之分類。若主租賃為短期租賃並適用認列豁免，則應將其轉租交易分類為營業租賃。

阿瘦實業股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(十二)無形資產

1.認列及衡量

合併公司取得其他有限耐用年限之無形資產，包括客戶商標權及電腦軟體等，係以成本減除累計攤銷與累計減損後之金額衡量。

2.後續支出

後續支出僅於可增加相關特定資產之未來經濟效益時始予以資本化。所有其他支出於發生時認列於損益，包括內部發展之商譽及品牌。

3.攤銷

攤銷係依資產成本減除估計殘值計算，並自無形資產達可供使用狀態起，採直線法於其估計耐用年限內認列為損益。

當期及比較期間之估計耐用年限如下：

- | | |
|---------|-------|
| (1)商標 | 10年 |
| (2)電腦軟體 | 3~10年 |

合併公司於每一報導日檢視無形資產之攤銷方法、耐用年限及殘值，並於必要時適當調整。

(十三)非金融資產減損

合併公司於每一報導日評估是否有跡象顯示非金融資產(除存貨及遞延所得稅資產外)之帳面金額可能有減損。若有任一跡象存在，則估計該資產之可回收金額。

為減損測試之目的，係將現金流入大部分獨立於其他個別資產或資產群組之現金流入之一組資產作為最小可辨認資產群組。

可回收金額為個別資產或現金產生單位之公允價值減處分成本與其使用價值孰高者。於評估使用價值時，估計未來現金流量係以稅前折現率折算至現值，該折現率應反映現時市場對貨幣時間價值及對該資產或現金產生單位特定風險之評估。

個別資產或現金產生單位之可回收金額若低於帳面金額，則認列減損損失。

減損損失係立即認列於損益。

非金融資產僅在不超過該資產若未於以前年度認列減損損失時所決定之帳面金額(減除折舊或攤銷)之範圍內迴轉。

(十四)負債準備

負債準備之認列係因過去事件而負有現時義務，使合併公司未來很有可能需要流出具經濟效益之資源以清償該義務，且該義務之金額能可靠估計。負債準備係以反映目前市場對貨幣時間價值及負債特定風險評估之稅前折現率予以折現，折現之攤銷則認列為利息費用。

阿瘦實業股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(十五)收入之認列

1.客戶合約之收入

收入係按移轉商品或勞務而預期有權取得之對價衡量。合併公司係於對商品或勞務之控制移轉予客戶而滿足履約義務時認列收入。合併公司依主要收入項目說明如下：

(1)銷售商品

合併公司銷售鞋、皮件等相關產品，並於產品實體交付給客戶時認列收入。價款係於客戶購買產品時立即支付。合併公司預售無使用期限且不可退還之商品禮券，係於商品禮券被兌換且履行供應商品之義務時，以已兌換商品之禮券數量相對於預期被兌換之總數量為基礎認列收入。

(2)客戶忠誠計畫

合併公司提供客戶忠誠計畫予零售客戶，客戶購買產品所取得之點數，使客戶有權於未來向合併公司以折扣購買產品。合併公司認為該等點數提供客戶尚未簽訂該合約則無法取得之重要權利，故提供點數予客戶之承諾係一履約義務。合併公司係以相對單獨售價為基礎將交易價格分攤至該產品及該等點數。管理階層係依過去之經驗，以點數被兌換時所給予之折扣及兌換之可能性為基礎，估計每個點數之單獨售價；以產品之零售價格為基礎估計其出售時之單獨售價。合併公司係於銷售產品時以上述基礎認列合約負債，並於該等點數被兌換或失效時轉列收入。

(3)勞務收入

合併公司提供鞋類商品維修之勞務相關服務，並於提供勞務之財務報導期間認列相關收入。固定價格合約係以截至報導日實際已提供服務占總服務之比例為基礎認列收入，該比例係以已履行勞務量占全部應履行勞務量之百分比決定。

若情況改變，將修正對收入、成本及完成程度之估計，並於管理階層得知情況改變而作修正之期間將造成之增減變動反映於損益。

2.財務組成部分

合併公司預期所有客戶合約移轉商品或勞務予客戶之時間與客戶為該商品或勞務付款之時間間隔皆不超過一年，因此，合併公司不調整交易價格之貨幣時間價值。

(十六)政府補助

合併公司係於可收到相關之政府補助時，將該未附帶條件之補助認列為其他收益，補償合併公司所發生費用或損失之政府補助，係依有系統之基礎與相關之費用同期認列於損益。

阿瘦實業股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(十七)員工福利

1.確定提撥計畫

確定提撥計畫之提撥義務係於員工提供服務期間內認列為費用。

2.確定福利計畫

合併公司對確定福利計畫之淨義務係以員工當期或以前期間服務所賺得之未來福利金額折算為現值計算，並減除計畫資產之公允價值。

確定福利義務每年由合格精算師以預計單位福利法精算。當計算結果對合併公司可能有利時，認列資產係以從該計畫退還提撥金或對該計畫減少未來提撥金之形式可得之任何經濟效益之現值為限。計算經濟效益現值時，係考量任何最低資金提撥要求。

淨確定福利負債之再衡量數，包含精算損益、計畫資產報酬(不包括利息)，及資產上限影響數之任何變動(不包括利息)係立即認列於其他綜合損益，並累計於保留盈餘。合併公司決定淨確定福利負債(資產)之淨利息費用(收入)，係使用年度報導期間開始時所決定之淨確定福利負債(資產)及折現率。確定福利計畫之淨利息費用及其他費用係認列於損益。

計畫修正或縮減時，所產生與前期服務成本或縮減利益或損失相關之福利變動數，係立即認列為損益。合併公司於清償發生時，認列確定福利計畫之清償損益。

3.短期員工福利

短期員工福利義務係於服務提供時認列為費用。若係因員工過去提供服務而使合併公司負有現時之法定或推定支付義務，且該義務能可靠估計時，將該金額認列為負債。

(十八)所得稅

所得稅包括當期及遞延所得稅。除與企業合併、直接認列於權益或其他綜合損益之項目相關者外，當期所得稅及遞延所得稅應認列於損益。

當期所得稅包括依據當年度課稅所得(損失)計算之預計應付所得稅或應收退稅款，及任何對以前年度應付所得稅或應收退稅款之調整。其金額係按報導日之法定稅率或實質性立法之稅率衡量預期將支付或收取款項之最佳估計值。

遞延所得稅係就資產及負債於財務報導目的之帳面金額與其課稅基礎之暫時性差異予以衡量認列。下列情況產生之暫時性差異不予認列遞延所得稅：

- 1.非屬企業合併之交易原始認列之資產或負債，且於交易當時不影響會計利潤及課稅所得(損失)者；
- 2.因投資子公司及關聯企業所產生之暫時性差異，合併公司可控制暫時性差異迴轉之時點且很有可能於可預見之未來不會迴轉者；以及

遞延所得稅係以預期暫時性差異迴轉時之稅率衡量，採用報導日之法定稅率或實質性立法稅率為基礎。

阿瘦實業股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

合併公司僅於同時符合下列條件時，始將遞延所得稅資產及遞延所得稅負債互抵：

1. 有法定執行權將當期所得稅資產及當期所得稅負債互抵；且
2. 遞延所得稅資產及遞延所得稅負債與下列由同一稅捐機關課徵所得稅之納稅主體之一有關：
 - (1) 同一納稅主體；或
 - (2) 不同納稅主體，惟各主體意圖在重大金額之遞延所得稅資產預期回收及遞延所得稅負債預期清償之每一未來期間，將當期所得稅負債及資產以淨額基礎清償，或同時實現資產及清償負債。

對於未使用之課稅損失及未使用所得稅抵減遞轉後期，與可減除暫時性差異，在很有可能未來課稅所得可供使用之範圍內，認列為遞延所得稅資產。並於每一報導日予以重評估，就相關所得稅利益非屬很有可能實現之範圍內予以調減；或在變成很有可能未來有足夠課稅所得之範圍內迴轉原已減少之金額。

(十九)每股盈餘

合併公司列示歸屬於本公司普通股權益持有人之基本及稀釋每股盈餘。合併公司基本每股盈餘係以歸屬於本公司普通股權益持有人之損益，除以當期加權平均流通在外普通股股數計算之。稀釋每股盈餘則係將歸屬於本公司普通股權益持有人之損益及加權平均流通在外普通股股數，分別調整所有潛在稀釋普通股之影響後計算之。

(二十)部門資訊

營運部門係合併公司之組成部分，從事可能賺得收入並發生費用(包括與合併公司內其他組成部分間交易相關之收入及費用)之經營活動。所有營運部門之營運結果均定期由合併公司主要營運決策者複核，以制定分配資源予該部門之決策並評量其績效。各營運部門均具單獨之財務資訊。

五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

管理階層依編製準則及金管會認可之國際財務報導準則編製本合併財務報告時，必須作出判斷，估計及假設，其將對會計政策之採用及資產、負債、收益及費用之報導金額有所影響。實際結果可能與估計存有差異。

管理階層持續檢視估計及基本假設，會計估計變動於變動期間及受影響之未來期間予以認列。

阿瘦實業股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

以下假設及估計之不確定性具有導致資產及負債帳面金額於下個財務年度重大調整之重大風險，且已反映新冠病毒疫情所造成之影響，其相關資訊如下：

存貨之評價

由於存貨須以成本與淨變現價值孰低衡量，合併公司評估報導日存貨因正常損耗、過時陳舊或無市場銷售價值之金額，並將存貨成本沖減至淨變現價值。此存貨評價主要係依未來特定期間內之產品需求為估計基礎，故可能因產業快速變遷而產生重大變動。存貨評價列情形請詳附註六(五)。

六、重要會計項目之說明

(一)現金及約當現金

	<u>109.12.31</u>	<u>108.12.31</u>
庫存現金	\$ 5,576	3,249
支票存款	2,799	706
活期存款	173,201	242,488
定期存款	<u>20,500</u>	<u>37,300</u>
	<u>\$ 202,076</u>	<u>283,788</u>

- 1.合併公司往來之金融機構信用品質良好，且合併公司與多家金融機構往來以分散信用風險，預期發生違約之可能性甚低。
- 2.民國一〇九年及一〇八年十二月三十一日，合併公司之活期存款及定期存款中分別以58,370千元及74,588千元作為發行禮券及政府補助款之擔保，因用途受限已分類至按攤銷後成本衡量之金融資產－流動及按攤銷後成本衡量之金融資產－非流動，請詳附註六(三)及八。
- 3.合併公司金融資產及負債之利率風險及敏感度分析之揭露請詳附註六(十九)。

(二)透過損益按公允價值衡量之金融資產

	<u>109.12.31</u>	<u>108.12.31</u>
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產：		
非衍生金融資產		
開放型基金	\$ 70,564	85,455
上市櫃公司股票	<u>22,936</u>	<u>6,998</u>
	<u>\$ 93,500</u>	<u>92,453</u>

- 1.合併公司透過損益按公允價值衡量之金融資產於民國一〇九年度及一〇八年度及認列之淨利益分別為6,185千元及15,645千元，請詳附註六(十八)。
- 2.民國一〇九年及一〇八年十二月三十一日，合併公司之透過損益按公允價值衡量之金融資產均未有提供作質押擔保之情形。
- 3.透過損益按公允價值衡量之金融資產之市場風險資訊請詳附註六(十九)。

阿瘦實業股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(三)按攤銷後成本衡量之金融資產

	<u>109.12.31</u>	<u>108.12.31</u>
流動項目：		
原始到期日超過三個月之定期存款	\$ 14,100	18,879
受限制活期存款	<u>-</u>	<u>18,020</u>
	<u>\$ 14,100</u>	<u>36,899</u>
非流動項目：		
受限制活期存款及定期存款	<u>\$ 58,370</u>	<u>56,568</u>

1.民國一〇九年及一〇八年十二月三十一日，合併公司之按攤銷後成本衡量之金融資產提供作質押擔保之情形請詳附註八。

2.按攤銷後成本衡量之金融資產之信用風險資訊請詳附註六(十九)。

(四)應收帳款

	<u>109.12.31</u>	<u>108.12.31</u>
應收帳款	\$ 61,397	64,950
減：備抵損失	<u>(899)</u>	<u>(914)</u>
	<u>\$ 60,498</u>	<u>64,036</u>

合併公司針對所有應收帳款採用簡化作法估計預期信用損失，亦即使用存續期間預期信用損失率衡量，為此衡量目的，該等應收帳款係按客戶類型之特性予以分組，並已納入前瞻性的考量調整按特定期間歷史及現時資訊所建立之損失率，以估計應收帳款之備抵損失。合併公司民國一〇九年度及一〇八年度應收帳款之預期信用損失分析如下：

	<u>109.12.31</u>		
	<u>應收帳款</u>	<u>加權平均預期</u>	<u>備抵存續期間</u>
	<u>帳面金額</u>	<u>信用損失率</u>	<u>預期信用損失</u>
未逾期	\$ 58,837	0%~0.03%	-
逾期90天以下	1,661	0%~0.03%	-
逾期91天以上	<u>899</u>	100%	<u>899</u>
	<u>\$ 61,397</u>		<u>899</u>

阿瘦實業股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

	108.12.31		
	<u>應收帳款 帳面金額</u>	<u>加權平均預期 信用損失率</u>	<u>備抵存續期間 預期信用損失</u>
未逾期	\$ 60,774	0%~0.03%	-
逾期90天以下	2,254	0%~0.03%	-
逾期91天以上	<u>1,922</u>	47.55%	<u>914</u>
	<u>\$ 64,950</u>		<u>914</u>

合併公司應收帳款之備抵損失變動表如下：

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
期初餘額	\$ 914	-
認列之減損損失	-	914
減損損失迴轉	<u>(15)</u>	<u>-</u>
期末餘額	<u>\$ 899</u>	<u>914</u>

民國一〇九年及一〇八年十二月三十一日，合併公司之應收帳款均未有提供作質押擔保之情形。

(五)存 貨

	<u>109.12.31</u>	<u>108.12.31</u>
商品存貨	\$ 760,405	903,061
減：備抵跌價損失	<u>(163,647)</u>	<u>(98,009)</u>
	<u>\$ 596,758</u>	<u>805,052</u>

銷貨成本明細如下：

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
已出售存貨成本	\$ 662,776	640,719
存貨跌價損失	65,638	16,880
維修成本	7,144	7,480
服務成本	<u>4,221</u>	<u>10,232</u>
	<u>\$ 739,779</u>	<u>675,311</u>

民國一〇九年及一〇八年十二月三十一日，合併公司之存貨均未有提供作質押擔保之情形。

阿瘦實業股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(六)不動產、廠房及設備

合併公司民國一〇九年度及一〇八年度不動產、廠房及設備之成本及折舊變動明細如下：

	土地	房屋 建築	運輸 設備	辦公 設備	租賃 資產	租賃 改良	其他 設備	總計
成本或認定成本：								
民國109年1月1日餘額	\$ 161,199	67,463	1,230	33,727	-	423,895	54,744	742,258
增 添	-	-	-	3,486	-	58,136	4,641	66,263
處 分	-	-	-	(296)	-	(26,176)	(232)	(26,704)
重 分 類	-	-	-	-	-	(1,165)	1,165	-
民國109年12月31日餘額	<u>\$ 161,199</u>	<u>67,463</u>	<u>1,230</u>	<u>36,917</u>	<u>-</u>	<u>454,690</u>	<u>60,318</u>	<u>781,817</u>
民國108年1月1日餘額	\$ 161,199	67,463	1,230	28,505	18,352	351,180	45,491	673,420
增 添	-	-	-	7,560	-	96,647	9,785	113,992
處 分	-	-	-	(15)	-	(13,444)	(536)	(13,995)
重 分 類	-	-	-	(2,323)	(18,352)	(10,488)	4	(31,159)
民國108年12月31日餘額	<u>\$ 161,199</u>	<u>67,463</u>	<u>1,230</u>	<u>33,727</u>	<u>-</u>	<u>423,895</u>	<u>54,744</u>	<u>742,258</u>
折舊：								
民國109年1月1日餘額	\$ -	18,874	1,230	19,036	-	152,285	29,541	220,966
本年度折舊	-	1,204	-	4,614	-	38,256	7,809	51,883
處 分	-	-	-	(296)	-	(14,821)	(232)	(15,349)
重 分 類	-	-	-	-	-	(156)	156	-
民國109年12月31日餘額	<u>\$ -</u>	<u>20,078</u>	<u>1,230</u>	<u>23,354</u>	<u>-</u>	<u>175,564</u>	<u>37,274</u>	<u>257,500</u>
民國108年1月1日餘額	\$ -	17,670	1,230	17,654	15,331	131,494	23,522	206,901
本年度折舊	-	1,204	-	3,718	-	33,607	6,550	45,079
處 分	-	-	-	(2)	-	(13,060)	(535)	(13,597)
重 分 類	-	-	-	(2,334)	(15,331)	244	4	(17,417)
民國108年12月31日餘額	<u>\$ -</u>	<u>18,874</u>	<u>1,230</u>	<u>19,036</u>	<u>-</u>	<u>152,285</u>	<u>29,541</u>	<u>220,966</u>
帳面金額：								
民國109年12月31日	<u>\$ 161,199</u>	<u>47,385</u>	<u>-</u>	<u>13,563</u>	<u>-</u>	<u>279,126</u>	<u>23,044</u>	<u>524,317</u>
民國108年1月1日	<u>\$ 161,199</u>	<u>49,793</u>	<u>-</u>	<u>10,851</u>	<u>3,021</u>	<u>219,686</u>	<u>21,969</u>	<u>466,519</u>
民國108年12月31日	<u>\$ 161,199</u>	<u>48,589</u>	<u>-</u>	<u>14,691</u>	<u>-</u>	<u>271,610</u>	<u>25,203</u>	<u>521,292</u>

民國一〇九年及一〇八年十二月三十一日，合併公司之不動產、廠房及設備提供予金融機構作為發行禮券及借款額度擔保之情形，請詳附註八。

阿瘦實業股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(七)使用權資產

合併公司承租房屋及建築及生財器具等所認列之使用權資產，其成本及折舊情形，其變動明細如下：

	房屋及建築	生財器具	總 計
使用權資產成本：			
民國109年1月1日餘額	\$ 795,005	4,285	799,290
增 添	216,555	404	216,959
減 少	(170,479)	-	(170,479)
民國109年12月31日餘額	<u>\$ 841,081</u>	<u>4,689</u>	<u>845,770</u>
民國108年1月1日餘額	\$ 645,433	3,023	648,456
增 添	192,192	1,297	193,489
減 少	(42,620)	(35)	(42,655)
民國108年12月31日餘額	<u>\$ 795,005</u>	<u>4,285</u>	<u>799,290</u>
使用權資產累計折舊：			
民國109年1月1日餘額	\$ 171,111	1,710	172,821
本期折舊	188,515	1,381	189,896
減 少	(92,505)	-	(92,505)
民國109年12月31日餘額	<u>\$ 267,121</u>	<u>3,091</u>	<u>270,212</u>
民國108年1月1日餘額	\$ -	-	-
本期折舊	213,467	1,710	215,177
減 少	(42,356)	-	(42,356)
民國108年12月31日餘額	<u>\$ 171,111</u>	<u>1,710</u>	<u>172,821</u>
帳面金額：			
民國109年12月31日	<u>\$ 573,960</u>	<u>1,598</u>	<u>575,558</u>
民國108年1月1日	<u>\$ 645,433</u>	<u>3,023</u>	<u>648,456</u>
民國108年12月31日	<u>\$ 623,894</u>	<u>2,575</u>	<u>626,469</u>

(八)短期借款

合併公司短期借款之明細如下：

	109.12.31	108.12.31
擔保銀行借款	\$ -	4,000
尚未使用額度	\$ 350,000	346,000
利率區間(%)	-	1.33%~1.43%

合併公司以資產設定抵押供銀行借款之擔保情形，請詳附註八。

阿瘦實業股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(九)其他應付款

合併公司其他應付款之明細如下：

	<u>109.12.31</u>	<u>108.12.31</u>
應付薪資	\$ 31,023	35,741
應付設備款	9,503	28,081
其他應付費用及其他	<u>46,810</u>	<u>51,655</u>
	<u>\$ 87,336</u>	<u>115,477</u>

(十)租賃負債

合併公司租賃負債之帳面金額如下：

	<u>109.12.31</u>	<u>108.12.31</u>
流動	\$ <u>164,389</u>	<u>197,164</u>
非流動	\$ <u>410,172</u>	<u>423,888</u>

到期分析請詳附註六(十九)金融工具。

租賃認列於損益之金額如下：

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
租賃負債之利息費用	\$ <u>12,934</u>	<u>14,503</u>
短期租賃之費用	\$ <u>26,095</u>	<u>24,435</u>

租賃認列於現金流量表之金額如下：

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
租賃之現金流出總額	\$ <u>225,591</u>	<u>248,961</u>

1.房屋及建築之租賃

合併公司承租房屋及建築作為倉儲地點及零售店面，倉儲地點之租賃期間通常為五年，零售店面則為三至五年，部分租賃包含在租賃期間屆滿時得延長與原合約相同期間之選擇權。

2.生財器具

合併公司承租生財器具供門市營運使用，租賃期間皆為三年，所有生財器具租賃皆於租賃期滿後歸本公司所有。

阿瘦實業股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(十一)負債準備

合併公司除役負債準備變動如下：

	109年度	108年度
期初餘額	\$ 10,468	10,732
當期迴轉之負債準備	(1,964)	(264)
期末餘額	\$ 8,504	10,468

負債準備之帳面價值如下：

	109.12.31	108.12.31
流動	\$ 1,070	1,702
非流動	\$ 7,434	8,766

依照適用之合約要求，合併公司對部分不動產及設備負有拆卸、移除或復原所在地點之義務，故依拆卸、移除或復原所在地點預期產生之成本之現值認列為負債準備。

(十二)員工福利

1.確定福利計畫

合併公司之確定福利計畫提撥至台灣銀行之勞工退休準備金專戶。適用勞動基準法之每位員工之退休支付，係依據服務年資所獲得之基數及其退休前六個月之平均薪資計算。

(1)計畫資產組成

合併公司依勞動基準法提撥之退休基金係由勞動部勞動基金運用局(以下簡稱勞動基金局)統籌管理，依「勞工退休基金收支保管及運用辦法」規定，基金之運用，其每年決算分配之最低收益，不得低於依當地銀行二年定期存款利率計算之收益。

截至民國一〇八年十二月三十一日，合併公司已清償確定福利計畫相關義務並結清台灣銀行勞工退休準備金專戶。

阿瘦實業股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(2) 確定福利義務現值之變動

合併公司民國一〇八年度確定福利義務現值變動如下：

	108年度
1月1日確定福利義務	\$ 28,946
當期服務成本及利息	353
淨確定福利負債再衡量數	
— 因人口統計假設變動所產生之精算損失	1,093
— 因財務假設變動所產生之精算損失	1,035
— 因經驗調整所產生之精算利益	(948)
清償利益	(10,531)
支付退休金	(19,948)
12月31日確定福利義務	\$ -

(3) 計畫資產公允價值之變動

合併公司民國一〇八年度確定福利計畫資產公允價值之變動如下：

	108年度
1月1日計畫資產之公允價值	\$ 23,012
利息收入	233
淨確定福利負債再衡量數—計畫資產報酬 (不含當期利息)	749
計畫資產結清領回	(9,494)
已提撥至計畫之金額	1,747
計畫已支付之福利	(16,247)
12月31日計畫資產之公允價值	\$ -

(4) 認列為損益之費用

合併公司民國一〇八年度列報為費用之明細如下：

	108年度
當期服務成本	\$ 65
淨確定福利負債之淨利息	55
合 計	\$ 120

上述淨退休金認列於營業費用項下。

阿瘦實業股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

2. 確定提撥計畫

合併公司之確定提撥計畫係依勞工退休金條例之規定，依勞工每月工資6%之提繳率，提撥至勞工保險局之勞工退休金個人專戶。在此計畫下合併公司提撥固定金額至勞工保險局後，即無支付額外金額之法定或推定義務。

合併公司民國一〇九年度及一〇八年度確定提撥退休金辦法下之退休金費用分別為17,535千元及18,169千元。

(十三) 所得稅

1. 所得稅利益

合併公司所得稅(利益)費用明細如下：

	109年度	108年度
當期所得稅費用	\$ 139	3
遞延所得稅利益	(31,081)	(16,216)
所得稅利益	\$ (30,942)	(16,213)

合併公司民國一〇九年度及一〇八年度認列於其他綜合損益之下的所得稅利益明細如下：

	109年度	108年度
不重分類至損益之項目：		
確定福利計畫之再衡量數	\$ -	(3,146)

合併公司所得稅利益與稅前淨損之關係調節如下：

	109年度	108年度
稅前淨損	\$ (218,698)	(70,002)
依本公司所在地國內稅率計算之所得稅	(43,740)	(14,000)
免稅所得	(5,791)	(2,348)
未認列暫時性差異之變動	18,492	(31)
未認列遞延所得稅資產之當期課稅損失	-	1,709
前期低估	139	3
其他	(42)	(1,546)
所得稅利益	\$ (30,942)	(16,213)

阿瘦實業股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

2. 遞延所得稅資產及負債

(1) 未認列遞延所得稅資產

民國一〇九年及一〇八年十二月三十一日與投資子公司相關之暫時性差異因合併公司可控制該項暫時性差異迴轉之時點，且很有可能於可預見之未來不會迴轉，以及未來並非很有可能具有足夠之課稅所得以供使用之虧損扣抵，故未認列遞延所得稅資產，其相關金額如下：

	109.12.31	108.12.31
與投資子公司相關之暫時性差異金額	\$ 11,834	10,697
課稅損失	17,355	-
	\$ 29,189	10,697

(2) 已認列之遞延所得稅資產

遞延所得稅資產之變動如下：

遞延所得稅資產：

	確定福利 計 畫	存貨跌價 損 失	課稅損失 及 其 他	合 計
民國109年1月1日	\$ -	19,601	41,616	61,217
貸記損益表	-	13,128	17,953	31,081
民國109年12月31日	\$ -	32,729	59,569	92,298
民國108年1月1日	\$ 973	16,225	24,657	41,855
貸記/(借記)損益表	(4,119)	3,376	16,959	16,216
貸記其他綜合損益	3,146	-	-	3,146
民國108年12月31日	\$ -	19,601	41,616	61,217

3. 所得稅核定情形

本公司營利事業所得稅業經稅捐稽徵機關核定至民國一〇七年度。

(十四) 資本及其他權益

1. 普通股之發行

民國一〇九年及一〇八年十二月三十一日，本公司額定股本總額皆為800,000千元，每股面額10元，總計皆為80,000千股。已發行股份均為66,800千股。所有已發行股份之股款均已收取。

阿瘦實業股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

2.資本公積

本公司資本公積餘額內容如下：

	<u>109.12.31</u>	<u>108.12.31</u>
發行股票溢價	\$ 340,053	350,073
實際取得或處分子公司股權價格與帳面價值 差額	<u>2,699</u>	<u>2,699</u>
	<u>\$ 342,752</u>	<u>352,772</u>

依公司法規定，資本公積需優先填補虧損後，始得按股東原有股份之比例以已實現之資本公積發給新股或現金。前項所稱之已實現資本公積，包括超過票面金額發行股票所得之溢額及受領贈與之所得。依發行人募集與發行有價證券處理準則規定，得撥充資本之資本公積，每年撥充之合計金額，不得超過實收資本額百分之十。

3.保留盈餘

依本公司章程規定，本公司每年度決算如有盈餘時，應依法提繳稅捐、彌補虧損，次提百分之十為法定盈餘公積，但法定盈餘公積已達公司資本總額時，不在此限。另依相關法令規定提列或迴轉特別盈餘公積後，併同期初未分配盈餘為股東累積可分配盈餘，由董事會擬定盈餘分配案提請股東會決議分配之。

本公司股利政策，主要係考量公司未來擴展營運規劃及現金流量之需求，盈餘分派得以現金股利或股票股利方式為之，其中現金股利以不低於股利總額百分之十。前述盈餘分派之比率，得視實際獲利及資金狀況，經股東會決議調整之。

本公司依公司法第240條第5項規定，授權董事會以三分之二以上董事之出席及出席董事過半數之決議，將應分派股息及紅利、法定盈餘公積或資本公積之全部或一部，以發放現金之方式為之，並報告股東會。

(1)法定盈餘公積

公司無虧損時，得經股東會決議，以法定盈餘公積發給新股或現金，惟以該項公積超過實收資本額百分之二十五之部分為限。

(2)特別盈餘公積

依金管會民國一〇一年四月六日金管證發字第1010012865號令規定，本公司於分派可分配盈餘時，就當年度發生之帳列其他股東權益減項淨額，自當期損益與前期未分配盈餘提列相同數額之特別盈餘公積；屬前期累積之其他股東權益減項金額，則自前期未分配盈餘提列相同數額之特別盈餘公積不得分派。嗣後其他股東權益減項數額有迴轉時，得就迴轉部分分派盈餘。

阿瘦實業股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(3) 盈餘分配

本公司分別於民國一〇九年五月八日經董事會決議民國一〇八年度資本公積派發現金案及民國一〇八年六月十八日經股東常會決議民國一〇七年度盈餘分配案及資本公積派發現金案，有關分派予業主情形如下：

	108年度		107年度	
	配股率(元)	金額	配股率(元)	金額
分派予普通股業主之股利及現金：				
盈餘分派現金	\$ -	-	0.28	18,704
資本公積派發現金		0.15 <u>10,020</u>	0.15	<u>10,020</u>
		<u>\$ 10,020</u>		<u>28,724</u>

本公司於民國一一〇年三月二十三日經董事會決議民國一〇九年度資本公積派發現金案，有關分派予業主情形如下：

	109年度	
	配股率(元)	金額
分派予普通股業主之現金：		
資本公積派發現金	\$ 0.15	<u>10,020</u>

4. 其他權益(稅後淨額)

	國外營運機構財務報 表換算之兌換差額
民國109年1月1日餘額	\$ (1,835)
換算國外營運機構淨資產所產生之兌換差額	<u>1,167</u>
民國109年12月31日餘額	<u>\$ (668)</u>
民國108年1月1日餘額	\$ (120)
換算國外營運機構淨資產所產生之兌換差額	<u>(1,715)</u>
民國108年12月31日餘額	<u>\$ (1,835)</u>

(十五) 每股淨損

1. 基本每股淨損

民國一〇九年度及一〇八年度本公司基本每股淨損係以歸屬於本公司普通股權益持有人之淨損及普通股加權平均流通在外股數為基礎計算之，相關計算如下：

(1) 歸屬於本公司普通股權益持有人之淨損

歸屬於本公司普通股權益持有人之淨損	\$ <u>187,477</u>	<u>53,053</u>
-------------------	-------------------	---------------

(2) 普通股加權平均流通在外股數

12月31日普通股加權平均流通在外股數	<u>66,800</u>	<u>66,800</u>
---------------------	---------------	---------------

阿瘦實業股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

2.稀釋每股

民國一〇九年度及一〇八年度稀釋每股淨損係以歸屬於本公司普通股權益持有
人之淨利與調整所有潛在普通股稀釋效果後之普通股加權平均流通在外股數為基礎
計算之，相關計算如下：

(1)歸屬於本公司普通股權益持有人之淨損(稀釋)

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
歸屬於本公司普通股權益持有人淨損(基本)	\$ <u>187,477</u>	<u>53,053</u>
歸屬於本公司普通股權益持有人淨損(稀釋)	\$ <u>187,477</u>	<u>53,053</u>

(2)普通股加權平均流通在外股數(稀釋)

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
普通股加權平均流通在外股數(基本)	<u>66,800</u>	<u>66,800</u>
普通股加權平均流通在外股數(稀釋)	<u>66,800</u>	<u>66,800</u>

(十六)客戶合約之收入

1.收入之細分

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
主要地區市場：		
臺 灣	\$ <u>1,366,916</u>	<u>1,580,463</u>

合併公司收入來自鞋類、皮包等商品銷售及維修之業務，合併公司之收入皆來
自外部客戶且源於隨時間逐步移轉之勞務及某一時點移轉之商品，收入地理區域為
台灣。

2.合約餘額

	<u>109.12.31</u>	<u>108.12.31</u>	<u>108.1.1</u>
應收帳款	\$ 61,397	64,950	46,678
減：備抵損失	(899)	(914)	-
	\$ <u>60,498</u>	<u>64,036</u>	<u>46,678</u>
合約負債明細：	<u>109.12.31</u>	<u>108.12.31</u>	<u>108.1.1</u>
預收禮券收入	\$ 316,109	352,553	399,052
客戶忠誠計畫	10,298	17,504	18,621
	\$ <u>326,407</u>	<u>370,057</u>	<u>417,673</u>

應收帳款及其減損之揭露請詳附註六(四)。

民國一〇九年及一〇八年一月一日合約負債期初餘額於民國一〇九年度及一〇
八年度認列為收入之金額分別為143,372千元及116,984千元。

阿瘦實業股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

合併公司發行之禮券未有兌換期限，視消費者兌換時點予以認列為收入。

合約負債之變動主要係源自合併公司移轉商品或勞務予客戶而滿足履約義務之時點與客戶付款時點之差異。

(十七)員工及董事酬勞

依本公司章程規定，本公司依當年度稅前利益扣除分配員工酬勞及董事酬勞前之利益於彌補虧損後，如尚有盈餘，應提撥百分之一至百分之十為員工酬勞及不高於百分之二為董事酬勞。

本公司民國一〇九年度及一〇八年度為虧損，無估列員工及董事酬勞。

本公司民國一〇七年度員工及董事酬勞提列金額與實際配發數並無差異，相關資訊可至公開資訊觀測站查詢。

(十八)營業外收入及支出

1.利息收入

合併公司之利息收入明細如下：

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
銀行存款利息	\$ <u>2,043</u>	<u>3,856</u>

2.其他收入

合併公司之其他收入明細如下：

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
租金收入	\$ 4,427	1,487
股利收入	690	402
退休金結清清償利益	-	10,531
政府補助收入	28,972	-
其他收入	<u>2,740</u>	<u>3,431</u>
	\$ <u>36,829</u>	<u>15,851</u>

3.其他利益及損失

合併公司之其他利益及損失明細如下：

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
透過損益按公允價值衡量之金融資產淨利益	\$ 6,185	15,645
外幣兌換(損失)利益	(1,129)	1,419
處分不動產、廠房及設備損失	(11,355)	(385)
租賃修改利益	878	-
其他利益(損失)	<u>(4,611)</u>	<u>(696)</u>
	\$ <u>(10,032)</u>	<u>15,983</u>

阿瘦實業股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

4.財務成本

合併公司之財務成本明細如下：

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
銀行利息費用	\$ 63	54
關係人借款利息費用	-	29
租賃利息費用	<u>12,934</u>	<u>14,503</u>
	<u>\$ 12,997</u>	<u>14,586</u>

(十九)金融工具

1.金融工具之種類

金融資產

	<u>109.12.31</u>	<u>108.12.31</u>
透過損益按公允價值衡量之金融資產：		
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產	\$ 93,500	92,453
按攤銷後成本衡量之金融資產：		
現金及約當現金	202,076	283,788
按攤銷後成本衡量之金融資產—流動	14,100	36,899
應收帳款淨額	60,498	64,036
其他應收款	3,835	2,783
按攤銷後成本衡量之金融資產—非流動	58,370	56,568
其他非流動資產—存出保證金	<u>64,007</u>	<u>62,385</u>
小計	<u>402,886</u>	<u>506,459</u>
	<u>\$ 496,386</u>	<u>598,912</u>

金融負債

	<u>109.12.31</u>	<u>108.12.31</u>
按攤銷後成本衡量之金融負債：		
短期借款	\$ -	4,000
應付票據	1,039	1,713
應付帳款	45,352	61,476
應付帳款—關係人	1,645	438
其他應付款	87,336	115,477
其他應付款—關係人	132	127
租賃負債—流動	164,389	197,164
租賃負債—非流動	410,172	423,888
其他非流動負債—存入保證金	<u>3,715</u>	<u>3,087</u>
	<u>\$ 713,780</u>	<u>807,370</u>

阿瘦實業股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

2.信用風險

(1)信用風險最大暴險之金額

金融資產之帳面金額代表最大信用暴險金額。

(2)信用風險集中情況

由於合併公司有廣大客戶群，並未顯著集中與單一客戶進行交易且銷售區域分散，故應收帳款之信用風險並無顯著集中之虞。而為降低信用風險，合併公司亦定期持續評估客戶財務狀況，惟通常不要求客戶提供擔保品。

3.流動性風險

下表為金融負債之合約到期日，包含估計利息之影響。

	帳面金額	合 約				
		現金流量	1年以內	1-2年	2-5年	超過5年
109年12月31日						
非衍生金融負債						
應付票據	\$ 1,039	1,039	1,039	-	-	-
應付帳款(含關係人)	46,997	46,997	46,997	-	-	-
其他應付款(含關係人)	87,468	87,468	87,468	-	-	-
租賃負債	574,561	605,000	174,927	147,068	218,228	64,777
	\$ 710,065	740,504	310,431	147,068	753,504	64,777
108年12月31日						
非衍生金融負債						
短期借款	\$ 4,000	4,000	4,000	-	-	-
應付票據	1,713	1,713	1,713	-	-	-
應付帳款(含關係人)	61,914	61,914	61,914	-	-	-
其他應付款(含關係人)	115,604	115,604	115,604	-	-	-
租賃負債	621,052	647,322	206,630	166,301	249,425	24,966
	\$ 804,283	830,553	389,861	862,508	895,894	24,966

合併公司並不預期到期日分析之現金流量發生時點會顯著提早，或實際金額會有顯著不同。

4.匯率風險

(1)匯率風險之暴險

合併公司從事之業務涉及若干非功能性貨幣，本公司及部分子公司之功能性貨幣為新台幣，部分子公司之功能性貨幣為美金及人民幣，故受匯率波動之影響，暴露於重大外幣匯率風險之金融資產及負債如下：

	109.12.31			108.12.31		
	外幣	匯率	台幣	外幣	匯率	台幣
金融資產						
<u>貨幣性項目</u>						
(外幣：功能性貨幣)						
美金：新台幣	\$ 123	28.480	3,503	138	29.980	4,131
人民幣：美金	150	0.154	657	928	0.143	3,984
美金：人民幣	469	6.507	13,357	469	6.983	14,046

阿瘦實業股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(2) 敏感性分析

合併公司之匯率風險主要來自於以外幣計價之現金及約當現金等，於換算時產生外幣兌換損益。於民國一〇九年度及一〇八年度，合併公司因重大匯率波動影響外幣市場風險分析如下：

		109年度		
		敏感度分析		
		變動幅度	影響損益	影響其他綜合損益
<u>金融資產</u>				
<u>貨幣性項目</u>				
美金：新台幣	1%	\$	35	-
人民幣：美金	1%		7	-
美金：人民幣	1%		134	-
		108年度		
		敏感度分析		
		變動幅度	影響損益	影響其他綜合損益
<u>金融資產</u>				
<u>貨幣性項目</u>				
美金：新台幣	1%	\$	41	-
人民幣：美金	1%		40	-
美金：人民幣	1%		140	-

(3) 貨幣性項目之兌換損益

由於合併公司外幣交易種類繁多，故採彙整方式揭露貨幣性項目之兌換損益資訊，民國一〇九年度及一〇八年度及含已實現及未實現之外幣兌換(損失)利益分別為(1,129)千元及1,419千元。

5. 價格風險

- (1) 合併公司暴露於價格風險的權益工具，係所持有帳列於透過損益按公允價值衡量之金融資產，為管理權益工具投資之價格風險，合併公司將其投資組合分散，其分散之方式係根據合併公司設定之限額進行。
- (2) 合併公司主要投資於國內公司發行之權益工具，此等權益工具之價格會因該投資標的未來價值之不確定性而受影響。若該等權益工具價格上升或下跌1%，而其他所有因素維持不變之情況下，對民國一〇九年度及一〇八年度之稅前淨損因來自透過損益按公允價值衡量之權益工具之利益或損失將分別減少或增加935千元及925千元。

阿瘦實業股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

6. 公允價值資訊

(1) 金融工具之種類及公允價值

合併公司透過損益按公允價值衡量之金融資產，係以重複性為基礎按公允價值衡量。各種類金融資產及金融負債之帳面金額及公允價值(包括公允價值等級資訊，但非按公允價值衡量金融工具之帳面金額為公允價值之合理近似值者及租賃負債，依規定無須揭露公允價值資訊)列示如下：

透過損益按公允價值衡量之金融資產 強制透過損益按公允價值衡量之金融資產	109.12.31				
	帳面金額	公允價值			合計
		第一級	第二級	第三級	
\$ 93,500	93,500	-	-	93,500	
	108.12.31				
透過損益按公允價值衡量之金融資產 強制透過損益按公允價值衡量之金融資產	帳面金額	公允價值			合計
		第一級	第二級	第三級	
\$ 92,453	92,453	-	-	92,453	

(2) 按公允價值衡量金融工具之公允價值評價技術

(2.1) 非衍生金融工具

金融工具如有活絡市場公開報價時，則以活絡市場之公開報價為公允價值。主要交易所及經判斷為熱門券之中央政府債券櫃台買賣中心公告之市價，皆屬上市(櫃)權益工具及有活絡市場公開報價之債務工具公允價值之基礎。

(3) 公允價值層級之移轉

合併公司於民國一〇九年度及一〇八年度金融工具之公允價值層級並無任何等級間移轉。

(二十) 財務風險管理

1. 概要

合併公司因金融工具之使用而暴露於下列風險：

- (1) 信用風險
- (2) 流動性風險
- (3) 市場風險

本附註表達合併公司上述各項風險之暴險資訊、合併公司衡量及管理風險之目標、政策及程序。進一步量化揭露請詳合併財務報告各該附註。

阿瘦實業股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

2. 風險管理架構

董事會全權負責成立及監督合併公司之風險管理架構。

合併公司之風險管理政策之建置係為辨認及分析合併公司所面臨之風險，及設定適當之風險限額及控制，並監督風險及風險限額之遵循。風險管理政策及系統係定期覆核以反映市場情況及合併公司運作之變化。合併公司透過訓練、管理準則及作業程序，以發展有紀律且具建設性之控制環境，使所有員工了解其角色及義務。

合併公司之董事會監督管理階層如何監控合併公司風險管理政策及程序之遵循，及覆核合併公司對於所面臨風險之相關風險管理架構之適當性。內部稽核人員協助本公司董事會扮演監督角色。該等人員進行定期及例外覆核風險管理控制及程序，並將覆核結果報告予董事會。

3. 信用風險

信用風險係合併公司因客戶或金融工具之交易對手無法履行合約義務而產生財務損失之風險，主要來自於合併公司應收客戶之帳款。

(1) 應收帳款及其他應收款

合併公司已建立授信政策，依該政策在給予標準之付款條件前，須針對每一新客戶個別分析其信用評等。合併公司之覆核包含，若可得時，外部之評等，及在某些情況下，銀行之照會。採購限額依個別客戶建立，此限額經定期覆核。未符合合併公司基準信用評等之客戶僅得以預收基礎與合併公司進行交易。

(2) 投資

合併公司之現金存放於不同之金融機構且適當控制暴露於每一金融機構之信用風險，而無重大信用風險顯著集中之虞。

(3) 保證

截至民國一〇九年及一〇八年十二月三十一日止，合併公司均無對集團外公司提供任何背書保證。

4. 流動性風險

合併公司係透過管理及維持足夠部位之現金及約當現金以支應合併公司營運並減輕現金流量波動之影響。合併公司管理人員監督銀行融資額度使用狀況並確保借款合同條款之遵循。

銀行借款對合併公司而言係一項重要流動性來源，民國一〇九年及一〇八年十二月三十一日，合併公司未動用之短期銀行融資額度分別為350,000千元及346,000千元。

阿瘦實業股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

5.市場風險

市場風險係指因市場價格變動，如匯率、利率、權益工具價格變動，而影響合併公司之收益或所持有金融工具價值之風險。市場風險管理之目標係管控市場風險之暴險程度在可承受範圍內，並將投資報酬最佳化。

(1)匯率風險

合併公司暴露於非以各該集團企業之功能性貨幣計價之銷售、採購及借款交易所產生之匯率風險。該等交易主要之計價貨幣有新台幣、美元及人民幣。

(2)利率風險

合併公司並無屬浮動利率之重大債務，故市場利率變動對未來現金流量並無重大影響。

(廿一)資本管理

合併公司之資本管理目標係保障繼續經營之能力，以持續提供股東報酬及其他利害關係人利益，並維持最佳資本結構以降低資金成本。

為維持或調整資本結構，合併公司可能調整支付予股東之股利、減資退還股東股款、發行新股或出售資產以清償負債。

合併公司報導日之負債資本比率如下：

	<u>109.12.31</u>	<u>108.12.31</u>
負債總額	\$ 1,053,699	1,188,974
減：現金及約當現金	<u>(202,076)</u>	<u>(283,788)</u>
淨負債	<u>\$ 851,623</u>	<u>905,186</u>
權益總額	<u>\$ 1,289,868</u>	<u>1,486,477</u>
負債資本比率	<u>66.02%</u>	<u>60.90%</u>

截至民國一〇九年十二月三十一日，合併公司資本管理之方式並未改變。

(廿二)非現金交易之投資及籌資活動

合併公司於民國一〇九年度及一〇八年度之非現金交易投資及籌資活動係以租賃方式取得使用權資產，請詳附註六(七)及附註六(十)。

阿瘦實業股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

七、關係人交易

(一)關係人名稱及關係

關係人名稱	與合併公司之關係
全體董事、總經理及副總經理等	合併公司主要管理人員
雙岳鞋業有限公司	由合併公司主要管理人員控制之個體
任捷國際有限公司	合併公司之關聯企業

(二)與關係人間之重大交易事項

1.進貨交易

(1)營業成本

合併公司向關係人進貨之明細如下：

	109年度	108年度
商品購買：		
關聯企業	\$ 6,969	7,304
勞務購買：		
關聯企業	-	25
	\$ 6,969	7,329

合併公司向關係人進貨及採買物料之價格係依雙方合約約定辦理，付款條件與非關係人無重大差異。

(2)應付關係人款項

合併公司因上述關係人交易而產生之應付款項明細如下：

	109年度	108年度
關聯企業	\$ 1,645	438

(3)預付關係人款項

合併公司因上述關係人交易而產生之預付款項明細如下：

	109年度	108年度
關聯企業	\$ -	418

2.其他交易

(1)銷貨成本—維修

合併公司因維修產生關係人交易之成本明細如下：

	109年度	108年度
主要管理人員控制之個體	\$ 94	96

阿瘦實業股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(2) 營業費用

合併公司與關係人交易而產生之清潔費、電話費、大樓管理費、水電費、勞務費及郵電費等費用明細如下：

	109年度	108年度
主要管理人員控制之個體	\$ 1,058	1,609
關聯企業	6	406
合 計	\$ 1,064	2,015

(3) 其他應付關係人款項

合併公司因上述關係人交易而產生之其他應付款明細如下：

	109年度	108年度
主要管理人員控制之個體	\$ 129	127
關聯企業	3	-
合 計	\$ 132	127

(4) 暫付款

合併公司因上述關係人交易而產生之暫付款明細如下：

	109年度	108年度
關聯企業	\$ -	418

3. 向關係人借款(帳列其他流動負債及其他非流動負債)

	109年度	108年度
主要管理人員	\$ 836	1,046

合併公司為充實營運資金等資金需求，由主要管理人員資金貸與本集團，利息計算方式由雙方議定2.48%。民國一〇九年度及一〇八年度對關係人之借款利息支出分別為19千元及29千元，帳列財務成本項下。

(三) 主要管理人員交易

主要管理人員報酬包括：

	109年度	108年度
短期員工福利	\$ 17,840	19,776
退職後福利	324	416
	\$ 18,164	20,192

阿瘦實業股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

八、質押之資產

合併公司提供質押擔保之資產帳面價值明細如下：

資產名稱	抵質押擔保標的	109.12.31	108.12.31
土地及房屋建築	發行禮券及銀行借款	\$ 208,584	209,788
活期存款一帳列按攤銷後 成本衡量之金融資產— 流動	政府補助款擔保	-	18,020
定期存款及活期存款一帳 列按攤銷後成本衡量之 金融資產—非流動	發行禮券及政府補助款擔 保	58,370	56,568
存出保證金一帳列其他非 流動資產	租賃押金及標案等	64,007	62,385
		<u>\$ 330,961</u>	<u>346,761</u>

九、重大或有負債及未認列之合約承諾：無。

十、重大之災害損失：無。

十一、重大之期後事項：無。

十二、其 他

員工福利、折舊及攤銷費用功能別彙總如下：

功 能 別 性 質 別	109年度			108年度		
	屬於營業 成本者	屬於營業 費用者	合 計	屬於營業 成本者	屬於營業 費用者	合 計
員工福利費用						
薪資費用	-	323,476	323,476	-	353,561	353,561
勞健保費用	-	34,015	34,015	-	37,196	37,196
退休金費用	-	17,535	17,535	-	18,289	18,289
董事酬金	-	3,974	3,974	-	3,952	3,952
其他員工福利費用	-	21,116	21,116	-	26,872	26,872
折舊費用	-	241,779	241,779	-	260,256	260,256
攤銷費用	-	2,361	2,361	-	2,915	2,915

阿瘦實業股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

十三、附註揭露事項

(一)重大交易事項相關資訊

民國一〇九年度合併公司依證券發行人財務報告編製準則之規定，應再揭露之重大交易事項相關資訊如下：

1. 資金貸與他人：

編號 (註1)	貸出資金 之公司	貸與 對象	往來 科目	是否 為關 係人	本期最高 金額(註2)	期末 餘額	實際動 支金額	利率 區間	資金 貸與 性質	業務往 來金額	有短期融 通資金必 要之原因	提列備 抵損失 金額	擔保品		對個別對象 資金貸與 限額(註5)	資金貸與總 限額(註5)
													名稱	價值		
0	阿瘦實業股份有限公司	康飛加國際企業(股)公司	其他應收款	是	4,000	4,000	-	1.5%	註3	-	營運週轉	-	無	-	258,241	516,483
0	阿瘦實業股份有限公司	樂頤(股)公司	其他應收款	是	3,000	3,000	3,000	1.5%	註3	-	營運週轉	-	無	-	258,241	516,483
0	阿瘦實業股份有限公司	飛卓精品商業(股)公司	其他應收款	是	17,682	15,692	15,692	-	註4	-	係逾期應收帳款轉列	-	無	-	258,241	516,483

註1：編號欄之說明如下：

- (1) 發行人填0。
- (2) 被投資公司按公司別由阿拉伯數字1開始依序編號。

註2：當年度資金貸與他人之最高餘額。

註3：係有短期融通資金必要者。

註4：依證基會(93)基秘字第167號函之規定，將超過正常授信期限一定期間之應收帳款，並於資金貸與他人資訊中揭露。

註5：(1) 本公司總貸與金額以不超過本公司最近期經會計師查核簽證或核閱財務報告淨值的百分之四十為限。

(2) 與本公司有業務往來之公司或行號，貸與總金額以不超過本公司最近期經會計師查核簽證或核閱財務報告淨值的百分之二十為限；而個別貸與金額以不超過雙方間業務往來金額為限。所稱業務往來金額係指雙方間進貨或銷貨金額孰高者。

(3) 有短期融通資金必要之公司或行號，貸與總金額以不超過本公司最近期經會計師查核簽證或核閱財務報告淨值的百分之二十為限；而個別貸與金額以不超過本公司淨值百分之二十為限。

(4) 本公司直接或間接持有表決權股份百分之百之國外公司間從事資金貸與時，其資金貸與總額以不超過本公司最近期經會計師查核簽證或核閱財務報告淨值的百分之百為限；個別貸與金額以不超過本公司淨值百分之六十為限。

2. 為他人背書保證：

編號 (註1)	背書保 證者公 司名稱	被背書保證對象		對單一企 業背書保 證限額 (註3)	本期最高 背書保證 餘額 (註4)	期末背 書保證 餘額 (註5)	實際動 支金額 (註6)	以財產擔 保之背書 保證金額	累計背書保證 金額佔最近期 財務報表淨值 之比率	背書保 證最高 限額 (註3)	屬母公司 對子公司 背書保證 (註7)	屬子公司 對母公司 背書保證 (註7)	屬大陸 地區背書 保證 (註7)
		公司名稱	關係 (註2)										
0	阿瘦實業股份有限公司	康飛加國際企業(股)公司	2	387,362	8,000	-	-	-	- %	645,604	Y	N	N
0	阿瘦實業股份有限公司	樂頤(股)公司	2	387,362	6,000	-	-	-	- %	645,604	Y	N	N

註1：編號欄之說明如下：

- (1) 發行人填0。
- (2) 被投資公司按公司別由阿拉伯數字1開始依序編號。

註2：背書保證者與被背書保證對象之關係有下列七種，標示種類即可：

- (1) 有業務往來之公司。
- (2) 公司直接及間接持有表決權之股份超過百分之五十之子公司。
- (3) 直接或間接對公司持有表決權之股份超過百分之五十之公司。
- (4) 公司直接及間接持有表決權股份達百分之九十以上之公司間。
- (5) 基於承攬工程需要之同業間或共同起造人間依合約規定互保之公司。
- (6) 因共同投資關係由全體出資股東依其持股比率對其背書保證之公司。
- (7) 同業間依消費者保護法規範從事預售屋銷售合約之履約保證連帶擔保。

註3：依本公司為他人背書保證作業程序訂定，對單一企業背書保證金額以不超過本公司最近財務報表淨值百分之三十為限；本公司對外背書保證總額以不超過本公司最近財務報表淨值百分之五十為限。

註4：當年度為他人背書保證之最高餘額。

註5：應填列董事會通過之金額。但董事會依公開發行公司金貸與及背書保證處理準則第十二條第八款授權董事長決行者，係指董事長決行之金額。

註6：應輸入被背書保證公司於使用背書保證餘額範圍內之實際動支金額。

註7：屬上市櫃母公司對子公司背書保證者、屬子公司對上市櫃母公司背書保證者、屬大陸地區背書保證者始須填列Y。

阿瘦實業股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

3. 期末持有有價證券情形(不包含投資子公司、關聯企業及合資權益部分)：

持有之公司	有價證券 種類及名稱	與有價證券 發行人之關係	帳列科目	期 末				期中最高持股 或出賣情形	備 註
				股數(股;單位)	帳面金額	持股比例	公允價值		
阿瘦實業股份 有限公司	受益憑證—路博邁5G股票 基金N累積型	無	透過損益按公允 價值衡量之金融 資產—流動	300,000	4,425	-	4,425	-	
"	受益憑證—復華新興市場 短期收益基金	"	"	1,421,815	16,735	-	16,735	-	
"	受益憑證—柏瑞新興市場 高收益債券基金N(新台幣/ 月配息)	"	"	562,936	4,678	-	4,678	-	
"	受益憑證—路博邁收益成 長多重資產基金T月配型 (台幣)	"	"	1,494,080	13,910	-	13,910	-	
"	受益憑證—保德信貨幣市 場基金	"	"	1,931,416	30,816	-	30,816	-	
"	上市櫃公司股票—台積電	"	"	10,000	5,300	- %	5,300	- %	
"	上市櫃公司股票—華碩	"	"	5,000	1,252	- %	1,252	- %	
"	上市櫃公司股票—豐泰	"	"	600	120	- %	120	- %	
"	上市櫃公司股票—麗豐KY	"	"	2,000	396	- %	396	- %	
"	上市櫃公司股票—旺宏	"	"	10,000	423	- %	423	- %	
"	上市櫃公司股票—華新科	"	"	2,000	461	- %	461	- %	
"	上市櫃公司股票—東捷資 訊	"	"	5,000	190	- %	190	- %	
"	上市櫃公司股票—明達醫	"	"	5,000	248	- %	248	- %	
"	上市櫃公司股票—國巨	"	"	27,000	13,986	- %	13,986	- %	
"	上市櫃公司股票—奇力新	"	"	5,000	560	- %	560	- %	

4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上者：無。
5. 取得不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上者：無。
6. 處分不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上者：無。
7. 與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上者：無。
8. 應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上者：無。
9. 從事衍生金融工具交易：無。
10. 母子公司間業務關係及重要交易往來情形：

編號 (註1)	交易人名稱	交易往來 對 象	與交易 人之關係 (註2)	交易往來情形			佔合併總營業收入 或總資產之比率
				科 目	金 額	交易條件	
0	阿瘦實業股份有 限公司	飛卓精品商業(股) 公司	1	其他應收款	15,692	註3	0.66 %
0	"	樂頤(股)公司	1	其他應收款	3,000	"	0.13 %
0	"	"	1	進貨	8,721	註4	0.64 %
0	"	"	1	預付貨款	3,488	"	0.26 %

註1：編號之填寫方式如下：

(1)0代表母公司。

(2)子公司依公司別由阿拉伯數字1開始依序編號。

註2：與交易人之關係種類標示如下：

(1)母公司對子公司。

(2)子公司對母公司。

(3)子公司對子公司。

註3：母公司對子公司之資金貸與。

註4：母公司向該子公司之進貨交易，其收款期間為月結30~180天，其進貨價格及收款期間與一般客戶並無重大差異。

阿瘦實業股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(二)轉投資事業相關資訊：

民國一〇九年合併公司之轉投資事業資訊如下(不包含大陸被投資公司)：

單位：千股

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有			期中最高持股或出資情形	被投資公司本期(損)益	本期認列之投資(損)益	備註
				本期期末	去年年底	股數	比率	帳面金額				
阿瘦實業股份有限公司	A.S.O. International Co., Ltd.	薩摩亞	投資控股	168,185	168,185	3,900	100 %	47,482	100 %	(5,685)	(5,685)	
"	樂頤(股)公司	台灣	鞋、包、文具買賣	5,700	5,700	570	95 %	(6,699)	95 %	(514)	(488)	
"	康飛加國際企業(股)公司	台灣	鞋、包、襪買賣	9,500	9,500	950	95 %	2,890	95 %	(149)	(141)	
"	飛卓精品商業(股)公司	台灣	鞋、包、日常用品買賣	9,400	9,400	940	94 %	(17,840)	95 %	(4,098)	(3,852)	
"	任捷國際有限公司	台灣	衣、鞋、帽、服飾品零售	700	700	70	34 %	490	34 %	(629)	(210)	
A.S.O. International Co., Ltd.	A.S.O. International Holdings Co., Ltd.	香港	投資控股	82,734	82,734	15,795	100 %	21,947	100 %	(5,705)	(5,705)	註1

註1：本期損益已由轉投資之子公司予以認列。

(三)大陸投資資訊：

1.轉投資大陸地區之事業相關資訊：

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式(註1)	本期期初自台灣匯出累積投資金額	本期匯出或收回投資金額		本期期末自台灣匯出累積投資金額	被投資公司本期損益	本公司直接或間接投資之持股比例	期中最高持股比例	本期認列投資損益(註2)	期末投資帳面價值	截至本期止已匯回投資收益	備註
					匯出	收回								
阿瘦(上海)貿易有限公司	鞋、皮件買賣	21,540	2	178,830	-	-	178,830	(90)	- %	100%	(90)	-	-	註3及註4
阿瘦(南京)貿易有限公司	鞋、皮件買賣	60,064	2	60,064	-	-	60,064	(915)	100 %	100%	(915)	21,594	-	註3

註1：投資方式區分為下列三種：

- (1)直接赴大陸地區從事投資。
- (2)透過第三地區公司再投資大陸公司。
- (3)其他方式。

註2：本期認列之投資損益係依各該公司同期間經本公司會計師查核之財務報表認列。

註3：阿瘦(上海)貿易有限公司及阿瘦(南京)貿易有限公司係由A.S.O. International Holdings Co., Ltd.直接投資。

註4：該公司已於民國一〇九年三月註銷，並於民國一〇九年十二月清算完結。

阿瘦實業股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

2.轉投資大陸地區限額：

本期期末累計自台灣匯出 赴大陸地區投資金額	經濟部投審會核准 投資金額	依經濟部投審會規定 赴大陸地區投資限額 (註1)
238,894	238,894	774,724

註1：依規定係以本公司淨值之60%為限額。

3.重大交易事項：無。

(四)主要股東資訊：

單位：股

主要股東名稱	股份	持有股數(股)	持股比例
羅榮岳		7,992,500	11.96 %
岳芽泉股份有限公司		5,810,452	8.69 %
羅月娥		4,952,201	7.41 %
偉亨投資有限公司		4,507,927	6.74 %
羅媽咪阿豆公益信託社會慈善基金		3,442,338	5.15 %
伊蘿興投資有限公司		3,439,000	5.14 %

十四、部門資訊

(一)一般性資訊

合併公司僅經營單一產業，且合併公司營運決策者係以集團整體評估績效及分配資源，經辨認合併公司為單一應報導部門，主要經營項目為鞋類、皮包等商品之批發與零售。

(二)部門資訊

營業部門之會計政策皆與附註四所述之重要會計政策彙總說明相同，合併公司營運決策者根據稅前淨利評估營運部門的表現。

(三)部門損益之調節資訊

部門間之銷售係按公允交易原則進行。向主要營運決策者呈報之外部收入，與綜合損益表內之收入採用一致之衡量方式。

應報導部門係以稅前淨利評估營運部門的表現，其損益合計數與企業繼續營業單位稅前損益金額相符，故無需調節。

阿瘦實業股份有限公司及子公司合併財務報告附註(續)

(四)產品別及勞務別資訊

合併公司來自外部客戶收入資訊如下：

<u>產品及勞務名稱</u>	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
銷貨收入	\$ 1,333,611	1,517,633
維修收入	8,425	10,587
其他營業收入	24,880	52,243
合 計	<u>\$ 1,366,916</u>	<u>1,580,463</u>

(五)地區別資訊

合併公司地區別資訊如下，其中收入係依據客戶所在地理位置為基礎歸類，而非流動資產則依據資產所在地理位置歸類。

<u>地 區 別</u>	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
來自外部客戶收入：		
臺 灣	<u>\$ 1,366,916</u>	<u>1,580,463</u>
非流動資產：		
臺 灣	<u>\$ 1,111,334</u>	<u>1,153,054</u>

(六)主要客戶資訊

本集團民國一〇九年度及一〇八年度無銷貨淨額佔損益表銷貨淨額達10%以上之主要客戶，故無重要客戶資訊揭露之適用。



安侯建業聯合會計師事務所

KPMG

台北市110615信義路5段7號68樓(台北101大樓)
68F., TAIPEI 101 TOWER, No. 7, Sec. 5,
Xinyi Road, Taipei City 110615, Taiwan (R.O.C.)

Telephone 電話 + 886 2 8101 6666

Fax 傳真 + 886 2 8101 6667

Internet 網址 home.kpmg/tw

會計師查核報告

阿瘦實業股份有限公司董事會 公鑒：

查核意見

阿瘦實業股份有限公司民國一〇九年十二月三十一日之資產負債表，暨民國一〇九年一月一日至十二月三十一日之綜合損益表、權益變動表及現金流量表，以及個體財務報告附註(包括重大會計政策彙總)，業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開個體財務報告在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則編製，足以允當表達阿瘦實業股份有限公司民國一〇九年十二月三十一日之財務狀況，暨民國一〇九年一月一日至十二月三十一日之財務績效與現金流量。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核個體財務報告之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與阿瘦實業股份有限公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對阿瘦實業股份有限公司民國一〇九年度個體財務報告之查核最為重要之事項。該等事項已於查核個體財務報告整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。本會計師判斷應溝通在查核報告上之關鍵查核事項如下：

一、收入之認列

有關收入認列之會計政策及營業收入會計項目說明請分別詳個體財務報告附註四(十五)及六(十六)。



關鍵查核事項之說明：

阿瘦實業股份有限公司主要收入來源為門市之銷售收入，因單筆銷售交易金額微小且筆數眾多，其銷售資料高度仰賴系統傳輸，且預期收入認列為報告使用者或收受者關切之事項，故收入認列為本會計師執行阿瘦實業股份有限公司財務報告查核重要的評估事項之一。

因應之查核程序：

本會計師對上述關鍵查核事項之主要查核程序包括：

- 1.瞭解收入認列之政策，暨其是否於財務報表比較期間一致的採用。
- 2.查核與零售營業收入交易有關之紀錄暨財務報導有關之資訊系統控制環境。
- 3.抽核檢查門市單日現金日報表之相關憑證與調節項目。
- 4.抽核檢查門市單日現金日報調節表每日現金存入銀行金額與所附之銀行匯款單金額一致。
- 5.抽核檢查門市每日收入日報表與會計系統中收入金額一致。

二、存貨之評價

有關存貨評價之會計政策請詳個體財務報告附註四(七)；存貨評價採用會計估計及假設之不確定性請詳個體財務報告附註五；存貨備抵跌價損失之說明，請詳個體財務報告附註六(五)。

關鍵查核事項之說明：

阿瘦實業股份有限公司主要銷售鞋類等皮件產品，該公司產業特性係容易隨著市場流行款式而日新月異，產品存貨跌價或損失之風險較高，故存貨評價為本會計師執行阿瘦實業股份有限公司財務報表查核重要的評估事項之一。

因應之查核程序：

本會計師對上述關鍵查核事項之主要查核程序包括：

- 1.比較財務報表期間對備抵存貨評價損失之提列政策係一致採用，並評估其提列政策之合理性。
- 2.瞭解存貨管理之流程，檢視其年度盤點計畫並參與年度存貨盤點。
- 3.檢查存貨季度別異動之相關佐證文件確認季度期間分類之正確性，並確認是否依集團政策提列備抵評價損失。
- 4.取得各項存貨之淨變現價值報表，確認計算邏輯之一致性，並抽核測試報表相關參數之佐證文件。



其他事項

阿瘦實業股份有限公司民國一〇八年度之財務報告係由其他會計師查核，並於民國一〇九年三月二十四日出具無保留意見之查核報告。

管理階層與治理單位對個體財務報告之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則編製允當表達之個體財務報告，且維持與個體財務報告編製有關之必要內部控制，以確保個體財務報告未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製個體財務報告時，管理階層之責任包括評估阿瘦實業股份有限公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算阿瘦實業股份有限公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

阿瘦實業股份有限公司之治理單位(含審計委員會)負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核個體財務報告之責任

本會計師查核個體財務報告之目的，係對個體財務報告整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出個體財務報告存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響個體財務報告使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

- 1.辨認並評估個體財務報告導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
- 2.對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對阿瘦實業股份有限公司內部控制之有效性表示意見。
- 3.評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
- 4.依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使阿瘦實業股份有限公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒個體財務報告使用者注意個體財務報告之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致阿瘦實業股份有限公司不再具有繼續經營之能力。
- 5.評估個體財務報告(包括相關附註)之整體表達、結構及內容，以及合併財務報表是否允當表達相關交易及事件。
- 6.對於採用權益法之被投資公司之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對個體財務報告表示意見。本會計師負責對該等被投資公司查核案件之指導、監督及執行，並負責形成集團查核意見。



本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現(包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失)。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項(包括相關防護措施)。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對阿瘦實業股份有限公司民國一〇九年度個體財務報告查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

安侯建業聯合會計師事務所

會計師：

陳蓓琪



于紀隆



證券主管機關：金管證六字第0960069825號
核准簽證文號：台財證六字第0920122026號
民國一一〇年三月二十三日



民國一〇九年十二月三十一日

單位：新台幣千元

	109.12.31		108.12.31	
	金額	%	金額	%
資產：				
流動資產：				
1100 現金及約當現金(附註六(一)(十九)及八)	\$ 150,516	6	222,588	8
1110 透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動(附註六(二)(十九))	93,500	4	92,453	4
1136 按攤銷後成本衡量之金融資產-流動(附註六(一)(三)(十九)及八)	14,100	1	36,899	1
1170 應收帳款淨額(附註六(四)(十六)(十九))	60,444	3	63,689	2
1180 應收帳款-關係人(附註六(十九)及七)	3,930	-	6	-
1200 其他應收款(附註六(十九))	3,642	-	2,781	-
1210 其他應收款-關係人(附註六(十九)及七)	18,692	1	17,682	1
1220 本期所得稅資產	249	-	466	-
130X 存貨(附註六(五))	596,758	25	803,440	30
1410 預付款項(附註七)	49,724	2	53,156	2
流動資產合計	991,555	42	1,293,160	48
非流動資產：				
1535 按攤銷後成本衡量之金融資產-非流動(附註六(一)(三)(十九)及八)	58,370	3	56,568	2
1550 採用權益法之投資(附註六(六))	50,862	2	55,731	2
1600 不動產、廠房及設備(附註六(七)及七)	523,168	22	519,825	20
1755 使用權資產(附註六(八))	575,558	24	626,469	24
1780 無形資產	11,171	-	4,767	-
1840 遞延所得稅資產(附註六(十三))	92,298	4	61,217	2
1900 其他非流動資產(附註六(十九)及八)	64,007	3	62,156	2
非流動資產合計	1,375,434	58	1,386,733	52
資產總計	\$ 2,366,989	100	2,679,893	100
負債及權益：				
流動負債：				
合約負債-流動(附註六(十六))	\$ 326,407	14	370,046	14
應付票據(附註六(十九))	1,039	-	1,713	-
444,868	2	48,806	2	
應付帳款-關係人(附註六(十九)及七)	1,645	-	1,324	-
86,214	4	113,865	4	
其他應付款(附註六(十九))	137	-	1,806	-
其他應付款項-關係人(附註六(十九)及七)	1,070	-	1,702	-
164,389	7	197,164	7	
租賃負債-流動(附註六(十一)(十九))	4,791	-	30	-
其他流動負債	630,560	27	736,456	27
流動負債合計	7,434	-	8,766	-
非流動負債：				
負債準備-非流動(附註六(十一)(十九))	410,172	17	423,888	16
租賃負債-非流動(附註六(十一)(十九))	27,616	1	23,246	1
其他非流動負債(附註六(六)(十九))	445,222	18	455,900	17
1,075,782	45	1,192,356	44	
非流動負債合計	668,000	28	668,000	25
權益：				
股本	342,752	15	352,772	13
資本公積	281,123	12	468,600	18
保留盈餘	(668)	-	(1,835)	-
其他權益	1,291,207	55	1,487,537	56
權益總計	\$ 2,366,989	100	2,679,893	100

(請詳閱後附個體財務報告附註)



會計主管：李靜芬



經理人：郭欣怡



董事長：羅榮岳

阿瘦實業股份有限公司

綜合損益表

民國一〇九年及一〇八年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元

	109年度		108年度	
	金額	%	金額	%
4000 營業收入(附註六(十六)及七)	\$ 1,364,346	100	1,577,262	100
5000 營業成本(附註六(五)及七)	734,052	54	674,422	43
5900 營業毛利	630,294	46	902,840	57
營業費用(附註六(四)(七)(八)(十)(十二)(十七)及七)：				
6100 推銷費用	735,484	54	844,157	53
6200 管理費用	109,716	8	129,770	8
6300 研究發展費用	14,714	1	9,776	1
6450 預期信用減損損失(迴轉利益)	(15)	-	914	-
6000 營業費用合計	859,899	63	984,617	62
6900 營業淨損	(229,605)	(17)	(81,777)	(5)
營業外收入及支出(附註六(十)(十二)(十八)(十九)及七)：				
7100 利息收入	1,993	-	3,748	-
7010 其他收入	36,836	3	14,728	1
7020 其他利益及損失	(4,333)	-	16,188	1
7050 財務成本	(12,934)	(1)	(14,503)	(1)
7070 採用權益法認列之子公司、關聯企業損益之份額	(10,376)	(1)	(7,650)	-
7000 營業外收入及支出合計	11,186	1	12,511	1
7900 稅前淨損	(218,419)	(16)	(69,266)	(4)
7950 所得稅利益(附註六(十三))	30,942	2	16,213	1
8200 本期淨損	(187,477)	(14)	(53,053)	(3)
8300 其他綜合損益：				
8310 不重分類至損益之項目：				
8311 確定福利計畫之再衡量數	-	-	(431)	-
8349 與不重分類之項目相關之所得稅	-	-	3,146	-
不重分類至損益之項目合計	-	-	2,715	-
8360 後續可能重分類至損益之項目：				
8361 國外營運機構財務報表換算之兌換差額	1,167	-	(1,715)	-
8399 與可能重分類之項目相關之所得稅	-	-	-	-
後續可能重分類至損益之項目合計	1,167	-	(1,715)	-
8300 本期其他綜合損益	1,167	-	1,000	-
8500 本期綜合損益總額	\$ (186,310)	(14)	(52,053)	(3)
每股淨損(附註六(十五))				
9750 基本每股淨損(單位：新台幣元)	\$ (2.81)		(0.79)	
9850 稀釋每股淨損(單位：新台幣元)	\$ (2.81)		(0.79)	

(請詳閱後附個體財務報告附註)

董事長：羅榮岳



經理人：郭欣怡



會計主管：李靜芬





阿達工業股份有限公司
董事長 郭欣怡

民國一〇九年及一〇八年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元

	民國一〇八年一月一日餘額				民國一〇九年一月一日餘額				其他權益項目	
	股本	資本公積	法定盈餘公積	特別盈餘公積	保留盈餘	未分配盈餘	合計	國外營運機構財務報表換算之兌換差	其他權益項目	權益總額
本期淨損	-	-	-	-	506	286,542	537,642	(120)	-	1,568,872
本期其他綜合損益	-	-	-	-	-	(53,053)	(53,053)	-	-	(53,053)
本期綜合損益總額	-	-	-	-	-	2,715	2,715	(1,715)	(1,715)	1,000
盈餘指撥及分配：	-	-	-	-	-	(50,338)	(50,338)	(1,715)	(1,715)	(52,053)
提列法定盈餘公積	-	-	1,503	-	-	(1,503)	-	-	-	-
普通股現金股利	-	-	-	-	-	(18,704)	(18,704)	-	-	(18,704)
資本公積配發現金	-	(10,020)	-	-	-	-	-	-	-	(10,020)
實際取得或處分子公司股權價格與帳面價值差額	-	(558)	-	-	-	-	-	-	-	(558)
民國一〇八年十二月三十一日餘額	668,000	352,772	252,097	506	506	215,997	468,600	(1,835)	(1,835)	1,487,537
本期淨損	-	-	-	-	-	(187,477)	(187,477)	-	-	(187,477)
本期其他綜合損益	-	-	-	-	-	-	-	-	1,167	1,167
本期綜合損益總額	-	-	-	-	-	(187,477)	(187,477)	-	1,167	(186,310)
盈餘指撥及分配：	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
提列特別盈餘公積	-	-	-	1,329	1,329	(1,329)	-	-	-	-
資本公積配發現金	-	(10,020)	-	-	-	-	-	-	-	(10,020)
民國一〇九年十二月三十一日餘額	668,000	342,752	252,097	1,835	1,835	27,191	281,123	(668)	(668)	1,291,207

(請詳閱後附個體財務報告附註)



董事長：羅榮岳



經理人：郭欣怡



會計主管：李靜芬



阿瘦實業股份有限公司

現金流量表

民國一〇九年及一〇八年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元

	109年度	108年度
營業活動之現金流量：		
本期稅前淨損	\$ (218,419)	(69,266)
調整項目：		
收益費損項目		
折舊費用	241,461	259,755
攤銷費用	2,310	2,669
預期信用減損(利益)損失	(15)	914
透過損益按公允價值衡量金融資產及負債之淨利益	(6,185)	(15,645)
利息費用	12,934	14,503
利息收入	(1,993)	(3,748)
股利收入	(690)	(402)
採用權益法認列之關聯企業及子公司損失之份額	10,376	7,650
處分不動產、廠房及設備損失	11,355	384
租賃修改利益	(878)	-
收益費損項目合計	<u>268,675</u>	<u>266,080</u>
與營業活動相關之資產及負債變動數：		
透過損益按公允價值衡量之金融資產	5,138	98,867
應收帳款	3,260	(25,753)
應收帳款－關係人	(3,924)	25,892
其他應收款	(883)	6,731
其他應收款－關係人	(1,010)	(9,682)
存貨	206,682	65,357
預付款項	3,432	(2,599)
合約負債	(43,639)	(46,156)
應付票據	(674)	1,694
應付帳款	(3,938)	15,519
應付帳款－關係人	321	(6,947)
其他應付款	(27,651)	(6,624)
其他應付款－關係人	(1,669)	127
其他流動負債	4,761	4
淨確定福利負債	-	(6,365)
調整項目合計	<u>408,881</u>	<u>376,145</u>
營運產生之現金流入	190,462	306,879
收取之利息	2,015	3,748
支付之利息	(12,934)	(14,503)
退還(支付)之所得稅	78	(61)
營業活動之淨現金流入	<u>179,621</u>	<u>296,063</u>
投資活動之現金流量：		
按攤銷後成本衡量之金融資產減少(增加)	20,997	(36,089)
取得採用權益法之投資	-	(6,600)
取得不動產、廠房及設備	(66,263)	(118,410)
存出保證金增加	(1,622)	(13,009)
存出保證金減少	-	13,504
取得無形資產	(8,714)	(4,014)
其他非流動資產增加	(229)	-
收取之股利	690	402
投資活動之淨現金流出	<u>(55,141)</u>	<u>(164,216)</u>
籌資活動之現金流量：		
存入保證金增加	-	865
存入保證金減少	(11)	(160)
租賃本金償還	(186,562)	(210,023)
其他非流動負債增加	41	-
發放現金股利	(10,020)	(28,724)
籌資活動之淨現金流出	<u>(196,552)</u>	<u>(238,042)</u>
本期現金及約當現金減少數	(72,072)	(106,195)
期初現金及約當現金餘額	222,588	328,783
期末現金及約當現金餘額	<u>\$ 150,516</u>	<u>222,588</u>

(請詳閱後附個體財務報告附註)

董事長：羅榮岳



經理人：郭欣怡



會計主管：李靜芬



阿瘦實業股份有限公司
個體財務報告附註
民國一〇九年度及一〇八年度
(除另有註明者外，所有金額均以新台幣千元為單位)

一、公司沿革

- (一)阿瘦實業股份有限公司(以下簡稱本公司)於民國九十二年八月二十五日奉經濟部核准設立，註冊地址為臺北市中山區松江路168號5樓。本公司主要營業項目為鞋類及皮包等商品之批發與零售。
- (二)本公司股票於民國一〇一年九月三日奉准於財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心興櫃市場買賣；民國一〇三年六月經台灣證券交易所股份有限公司上市審查通過並於民國一〇三年九月正式掛牌交易。

二、通過財務報告之日期及程序

本個體財務報告已於民國一一〇年三月二十三日經董事會通過發布。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

- (一)已採用金融監督管理委員會認可之新發布及修訂後準則及解釋之影響
- 本公司自民國一〇九年一月一日起開始適用下列新修正之國際財務報導準則，且對個體財務報告未造成重大影響。
- 國際財務報導準則第三號之修正「業務之定義」
 - 國際財務報導準則第九號、國際會計準則第三十九號及國際財務報導準則第七號之修正「利率指標變革」
 - 國際會計準則第一號及國際會計準則第八號之修正「重大之定義」
 - 國際財務報導準則第十六號之修正「新型冠狀病毒肺炎相關租金減讓」
- (二)尚未採用金管會認可之國際財務報導準則之影響
- 本公司評估適用下列自民國一一〇年一月一日起生效之新修正之國際財務報導準則，將不致對個體財務報告造成重大影響。
- 國際財務報導準則第四號之修正「暫時豁免適用國際財務報導準則第九號之延長」
 - 國際財務報導準則第九號、國際會計準則第三十九號、國際財務報導準則第七號、國際財務報導準則第四號及國際財務報導準則第十六號之修正「利率指標變革—第二階段」

阿瘦實業股份有限公司個體財務報告附註(續)

(三)金管會尚未認可之新發布及修訂準則及解釋

國際會計準則理事會已發布及修正但尚未經金管會認可之準則及解釋，對本公司可能攸關者如下：

<u>新發布或修訂準則</u>	<u>主要修訂內容</u>	<u>理事會發布之生效日</u>
國際會計準則第1號之修正「將負債分類為流動或非流動」	修正條文係為提升準則應用之一致性，以協助企業判定不確定清償日之債務或其他負債於資產負債表究竟應分類為流動(於或可能於一年內到期者)或非流動。 修正條文亦闡明企業可能以轉換為權益來清償之債務之分類規定。	2023.1.1

本公司現正持續評估上述準則及解釋對本公司財務狀況與經營結果之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

本公司預期下列其他尚未認可之新發布及修正準則不致對個體財務報告造成重大影響。

- 國際財務報導準則第十號及國際會計準則第二十八號之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」
- 國際財務報導準則第十七號「保險合約」及國際財務報導準則第十七號之修正
- 國際會計準則第十六號之修正「不動產、廠房及設備—達到預定使用狀態前之價款」
- 國際會計準則第三十七號之修正「虧損性合約—履行合約之成本」
- 國際財務報導準則2018-2020週期之年度改善
- 國際財務報導準則第三號之修正「對觀念架構之引述」
- 國際會計準則第一號之修正「會計政策之揭露」
- 國際會計準則第八號之修正「會計估計之定義」

四、重大會計政策之彙總說明

本個體財務報告所採用之重大會計政策彙總說明如下。下列會計政策已一致適用於本個體財務報告之所有表達期間。

(一)遵循聲明

本個體財務報告係依照「證券發行人財務報告編製準則」編製。

(二)編製基礎

1. 衡量基礎

除下列資產負債表之重要項目外，本個體財務報告係依歷史成本為基礎編製：

- (1) 依公允價值衡量之透過損益按公允價值衡量金融資產；
- (2) 淨確定福利負債，係確定福利義務現值減退休金資產之淨額認列。

阿瘦實業股份有限公司個體財務報告附註(續)

2.功能性貨幣及表達貨幣

本公司係以營運所處主要經濟環境之貨幣為其功能性貨幣。本個體財務報告係以本公司之功能性貨幣，新台幣表達。所有以新台幣表達之財務資訊均以新台幣千元為單位。

(三)外幣

1.外幣交易

外幣交易依交易日之匯率換算為功能性貨幣。於後續每一報導期間結束日(以下稱報導日)，外幣貨幣性項目依當日之匯率換算為功能性貨幣。以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目依衡量公允價值當日之匯率換算為功能性貨幣，以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目則依交易日之匯率換算。

換算所產生之外幣兌換差異通常係認列於損益，惟以下情況係認列於其他綜合損益：

- (1)指定為透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具；
- (2)指定為國外營運機構淨投資避險之金融負債於避險有效範圍內；或
- (3)合格之現金流量避險於避險有效範圍內。

2.國外營運機構

國外營運機構之資產及負債，包括收購時產生之商譽及公允價值調整，係依報導日之匯率換算為新台幣；收益及費損項目係依當期平均匯率換算為新台幣，所產生之兌換差額均認列為其他綜合損益。

當處分國外營運機構致喪失控制、共同控制或重大影響時，與該國外營運機構相關之累計兌換差額係全數重分類為損益。部分處分含有國外營運機構之關聯企業或合資之投資時，相關累計兌換差額則按比例重分類至損益。

對國外營運機構之貨幣性應收或應付項目，若尚無清償計畫且不可能於可預見之未來予以清償時，其所產生之外幣兌換損益視為對該國外營運機構淨投資之一部分而認列為其他綜合損益。

(四)資產與負債區分流動與非流動之分類標準

符合下列條件之一之資產列為流動資產，非屬流動資產之所有其他資產則列為非流動資產：

- 1.預期於本公司正常營業週期中實現該資產，或意圖將其出售或消耗；
- 2.主要為交易目的而持有該資產；
- 3.預期將於資產負債表日後十二個月內實現該資產；或
- 4.該資產為現金或約當現金，但於報導期間後至少十二個月將該資產交換或用以清償負債受到其他限制者除外。

阿瘦實業股份有限公司個體財務報告附註(續)

符合下列條件之一之負債列為流動負債，非屬流動負債之所有其他負債則列為非流動負債：

1. 預期將於正常營業週期中清償該負債；
2. 主要為交易目的而持有該負債；
3. 預期將於報導期間後十二個月內到期清償該負債；或
4. 未具無條件將清償期限遞延至報導期間後至少十二個月之權利之負債。負債之條款可能依交易對方之選擇，以發行權益工具而導致其清償者，並不影響其分類。

(五)現金及約當現金

現金包括庫存現金及活期存款。約當現金係指可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之短期並具高度流動性之投資。定期存款符合前述定義且持有目的係滿足短期現金承諾而非投資或其他目的者，列報於約當現金。

(六)金融工具

應收帳款及所發行之債務證券原始係於產生時認列。所有其他金融資產及金融負債原始係於本公司成為金融工具合約條款之一方時認列。非透過損益按公允價值衡量之金融資產(除不包含重大財務組成部分之應收帳款外)或金融負債原始係按公允價值加計直接可歸屬於該取得或發行之交易成本衡量。不包含重大財務組成部分之應收帳款原始係按交易價格衡量。

1. 金融資產

金融資產之購買或出售符合慣例交易者，本公司對以相同方式分類之金融資產，其所有購買及出售一致地採交易日會計處理。

原始認列時金融資產分類為：按攤銷後成本衡量之金融資產及透過損益按公允價值衡量之金融資產。本公司僅於改變管理金融資產之經營模式時，始自下一個報導期間之首日起重分類所有受影響之金融資產。

(1) 按攤銷後成本衡量之金融資產

金融資產同時符合下列條件，且未指定為透過損益按公允價值衡量時，係按攤銷後成本衡量：

- 係在以收取合約現金流量為目的之經營模式下持有該金融資產。
- 該金融資產之合約條款產生特定日期之現金流量，完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

該等資產後續以原始認列金額加減計採有效利息法計算之累積攤銷數，並調整任何備抵損失之攤銷後成本衡量。利息收入、外幣兌換損益及減損損失係認列於損益。除列時，將利益或損失列入損益。

阿瘦實業股份有限公司個體財務報告附註(續)

(2) 透過損益按公允價值衡量之金融資產

非屬上述按攤銷後成本衡量之金融資產，係透過損益按公允價值衡量，包括衍生性金融資產。本公司於原始認列時，為消除或重大減少會計配比不當，得不可撤銷地將符合按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量條件之金融資產，指定為透過損益按公允價值衡量之金融資產。

該等資產後續按公允價值衡量，其淨利益或損失(包含任何股利及利息收入)係認列為損益。

(3) 金融資產減損

本公司針對按攤銷後成本衡量之金融資產(包括現金及約當現金、按攤銷後成本衡量之金融資產、應收帳款、其他應收款、存出保證金及其他金融資產等)之預期信用損失認列備抵損失。

下列金融資產係按十二個月預期信用損失金額衡量備抵損失，其餘係按存續期間預期信用損失金額衡量：

- 判定債務證券於報導日之信用風險低；及
- 其他債務證券及銀行存款之信用風險(即金融工具之預期存續期間發生違約之風險)自原始認列後未顯著增加。

應收帳款之備抵損失係按存續期間預期信用損失金額衡量。

於判定自原始認列後信用風險是否已顯著增加時，本公司考量合理且可佐證之資訊(無需過度成本或投入即可取得)，包括質性及量化資訊，及根據本公司之歷史經驗、信用評估及前瞻性資訊所作之分析。

存續期間預期信用損失係指金融工具預期存續期間所有可能違約事項產生之預期信用損失。

十二個月預期信用損失係指金融工具於報導日後十二個月內可能違約事項所產生之預期信用損失(或較短期間，若金融工具之預期存續期間短於十二個月時)。

衡量預期信用損失之最長期間為本公司暴露於信用風險之最長合約期間。

預期信用損失為金融工具預期存續期間信用損失之機率加權估計值。信用損失係按所有現金短收之現值衡量，亦即本公司依據合約可收取之現金流量與本公司預期收取之現金流量之差額。預期信用損失係按金融資產之有效利率折現。

於每一報導日本公司評估按攤銷後成本衡量金融資產是否有信用減損。對金融資產之估計未來現金流量具有不利影響之一項或多項事項已發生時，該金融資產已信用減損。

按攤銷後成本衡量之金融資產之備抵損失係自資產之帳面金額中扣除。

阿瘦實業股份有限公司個體財務報告附註(續)

當本公司對回收金融資產整體或部分無法合理預期時，係直接減少其金融資產總帳面金額。對公司戶，本公司係以是否合理預期可回收之基礎個別分析沖銷之時點及金額。本公司預期已沖銷金額將不會重大迴轉。然而，已沖銷之金融資產仍可強制執行，以符合本公司回收逾期金額之程序。

(4)金融資產之除列

本公司僅於對來自該資產現金流量之合約權利終止，或已移轉金融資產且該資產所有權之幾乎所有之風險及報酬已移轉予其他企業，或既未移轉亦未保留所有權之幾乎所有風險及報酬且未保留該金融資產之控制時，始將金融資產除列。

2.金融負債及權益工具

(1)金融負債

金融負債係分類為攤銷後成本或透過損益按公允價值衡量。金融負債若屬持有供交易、衍生工具或於原始認列時指定，則分類為透過損益按公允價值衡量。透過損益按公允價值衡量之金融負債係以公允價值衡量，且相關淨利益及損失，包括任何利息費用，係認列於損益。

其他金融負債後續採有效利息法按攤銷後成本衡量。利息費用及兌換損益係認列於損益。除列時之任何利益或損失亦係認列於損益。

(2)金融負債之除列

本公司係於合約義務已履行、取消或到期時，除列金融負債。當金融負債條款修改且修改後負債之現金流量有重大差異，則除列原金融負債，並以修改後條款為基礎按公允價值認列新金融負債。

除列金融負債時，其帳面金額與所支付或應支付對價總額(包含任何所移轉之非現金資產或承擔之負債)間之差額認列為損益。

(3)金融資產及負債之互抵

金融資產及金融負債僅於本公司目前有法律上有可執行之權利進行互抵及有意圖以淨額交割或同時變現資產及清償負債時，方予以互抵並以淨額表達於資產負債表。

(七)存貨

存貨係以成本與淨變現價值孰低衡量。成本包括使其達可供使用的地點及狀態所發生之取得及其他成本，並採加權平均法計算。

淨變現價值係指正常營業下之估計售價減除完成出售所需之估計成本後之餘額。

阿瘦實業股份有限公司個體財務報告附註(續)

(八)投資關聯企業

關聯企業係指本公司對其財務及營運政策具有重大影響，但非控制或聯合控制者。

本公司對於關聯企業之權益採用權益法處理。權益法下，原始取得時係依成本認列，投資成本包含交易之成本。投資關聯企業之帳面金額包括原始投資時所辨認之商譽，減除任何累計減損損失。

個體財務報告包括自具有重大影響力之日起至喪失重大影響力之日止，於進行與本公司會計政策一致性之調整後，本公司依權益比例認列各該投資關聯企業之損益及其他綜合損益之金額。

本公司與關聯企業間之交易所產生之未實現利益及損失，僅在與投資者對關聯企業之權益無關之範圍內，認列於企業財務報表。當本公司依比例應認列關聯企業之損失份額等於或超過其在關聯企業之權益時，即停止認列其損失，而僅於發生法定義務、推定義務或已代該被投資公司支付款項之範圍內，認列額外之損失及相關負債。

(九)投資子公司

於編製個體財務報告時，本公司對具控制力之被投資公司係採權益法評價。在權益法下，個體財務報告當期損益及其他綜合損益與合併基礎編製之財務報告中當期損益及其他綜合損益歸屬於母公司業主之分攤數相同，且個體財務報告業主權益與合併基礎編製之財務報告中歸屬於母公司業主之權益相同。

本公司對子公司所有權權益之變動，未導致喪失控制者，作為與業主間之權益交易處理。

(十)不動產、廠房及設備

1.認列與衡量

不動產、廠房及設備項目係依成本(包括資本化之借款成本)減累計折舊及任何累計減損衡量。

不動產、廠房及設備之重大組成部分耐用年限不同時，則視為不動產、廠房及設備之單獨項目(主要組成部分)處理。

不動產、廠房及設備之處分利益或損失係認列於損益。

2.後續成本

後續支出僅於其未來經濟效益很有可能流入本公司時始予以資本化。

3.折 舊

折舊係依資產成本減除殘值計算，並採直線法於每一組成部分之估計耐用年限內認列於損益。

土地不予提列折舊。

阿瘦實業股份有限公司個體財務報告附註(續)

當期及比較期間之估計耐用年限如下：

- (1)房屋及建築：55年
- (2)運輸設備：5年
- (3)辦公設備：3~5年
- (4)租賃資產：3年
- (5)租賃改良：1~10年
- (6)其他設備：3~10年

本公司於每一報導年度檢視折舊方法、耐用年限及殘值，並於必要時適當調整。

(十一)租賃

1.租賃之判斷

本公司係於合約成立日評估合約是否係屬或包含租賃，若合約轉讓對已辨認資產之使用之控制權一段時間以換得對價，則合約係屬或包含租賃。為評估合約是否係屬租賃，本公司針對以下項目評估：

- (1)該合約涉及使用一項已辨認資產，該已辨認資產係於合約中被明確指定或藉由於可供使用之時被隱含指定，其實體可區分或可代表實質所有產能。若供應者具有可替換該資產之實質性權利，則該資產並非已辨認資產；且
- (2)客戶於整個使用期間具有取得來自使用已辨認資產之幾乎所有經濟效益之權利；且
- (3)客戶於符合下列情況之一時，在整個使用期間取得主導已辨認資產之使用之權利：
 - 客戶在整個使用期間具有主導已辨認資產之使用方式及使用目的之權利。
 - 有關該資產之使用方式及使用目的之攸關決策係預先決定，且：
 - 客戶在整個使用期間具有操作該資產之權利，且供應者並無改變該等操作指示之權利；或
 - 客戶設計該資產之方式已預先決定其整個使用期間之使用方式及使用目的。

2.承租人

本公司於租賃開始日認列使用權資產及租賃負債，使用權資產係以成本為原始衡量，該成本包含租賃負債之原始衡量金額，調整租賃開始日或之前支付之任何租賃給付，並加計所發生之原始直接成本及為拆卸、移除標的資產及復原其所在地點或標的資產之估計成本，同時減除收取之任何租賃誘因。

使用權資產後續於租賃開始日至使用權資產之耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者以直線法提列折舊。此外，本公司定期評估使用權資產是否發生減損並處理任何已發生之減損損失，並於租賃負債發生再衡量的情況下配合調整使用權資產。

阿瘦實業股份有限公司個體財務報告附註(續)

租賃負債係以租賃開始日尚未支付之租賃給付之現值為原始衡量。若租賃隱含利率容易確定，則折現率為該利率，若並非容易確定，則使用本公司之增額借款利率。一般而言，本公司係採用其增額借款利率為折現率。

計入租賃負債衡量之租賃給付包括：

- (1) 固定給付，包括實質固定給付；
- (2) 取決於某項指數或費率之變動租賃給付，採用租賃開始日之指數或費率為原始衡量；
- (3) 預期支付之殘值保證金額；及
- (4) 於合理確定將行使購買選擇權或租賃終止選擇權時之行使價格或所須支付之罰款。

租賃負債後續係以有效利息法計提利息，並於發生以下情況時再衡量其金額：

- (1) 用以決定租賃給付之指數或費率變動導致未來租賃給付有變動；
- (2) 預期支付之殘值保證金額有變動；
- (3) 標的資產購買選擇權之評估有變動；
- (4) 對是否行使延長或終止選擇權之估計有所變動，而更改對租賃期間之評估；
- (5) 租賃標的、範圍或其他條款之修改。

租賃負債因前述用以決定租賃給付之指數或費率變動、殘值保證金額有變動以及購買、延長或終止選擇權之評估變動而再衡量時，係相對應調整使用權資產之帳面金額，並於使用權資產之帳面金額減至零時，將剩餘之再衡量金額認列於損益中。

對於減少租賃範圍之租賃修改，則係減少使用權資產之帳面金額以反映租賃之部分或全面終止，並將其與租賃負債再衡量金額間之差額則認列於損益中。

針對房屋及建築及辦公設備租賃之短期租賃及低價值標的資產租賃，本公司選擇不認列使用權資產及租賃負債，而係將相關租賃給付依直線基礎於租賃期間內認列為費用。

3. 出租人

若本公司為轉租出租人，則係分別處理主租賃及轉租交易，並以主租賃所產生之使用權資產評估轉租交易之分類。若主租賃為短期租賃並適用認列豁免，則應將其轉租交易分類為營業租賃。

(十二) 無形資產

1. 認列及衡量

本公司取得其他有形耐用年限之無形資產，包括商標權及電腦軟體等，係以成本減除累計攤銷與累計減損後之金額衡量。

阿瘦實業股份有限公司個體財務報告附註(續)

2.後續支出

後續支出僅於可增加相關特定資產之未來經濟效益時始予以資本化。所有其他支出於發生時認列於損益，包括內部發展之商譽及品牌。

3.攤銷

攤銷時係以資產成本減除估計殘值計算，並自無形資產達可供使用狀態起，採直線法於其估計耐用年限內認列為損益。

當期及比較期間之估計耐用年限如下：

- (1)商標 10年
- (2)電腦軟體 3~10年

本公司於每一年度報導日檢視無形資產之攤銷方法、耐用年限及殘值，並於必要時適當調整。

(十三)非金融資產減損

本公司於每一報導日評估是否有跡象顯示非金融資產(除存貨、合約資產及遞延所得稅資產外)之帳面金額可能有減損。若有任一跡象存在，則估計該資產之可回收金額。

為減損測試之目的，係將現金流入大部分獨立於其他個別資產或資產群組之現金流入之一組資產作為最小可辨認資產群組。

可回收金額為個別資產或現金產生單位之公允價值減處分成本與其使用價值孰高者。於評估使用價值時，估計未來現金流量係以稅前折現率折算至現值，該折現率應反映現時市場對貨幣時間價值及對該資產或現金產生單位特定風險之評估。

個別資產或現金產生單位之可回收金額若低於帳面金額，則認列減損損失。

減損損失係立即認列於損益。

非金融資產僅在不超過該資產若未於以前年度認列減損損失時所決定之帳面金額(減除折舊或攤銷)之範圍內迴轉。

(十四)負債準備

負債準備之認列係因過去事件而負有現時義務，使本公司未來很有可能需要流出具經濟效益之資源以清償該義務，且該義務之金額能可靠估計。負債準備係以反映目前市場對貨幣時間價值及負債特定風險評估之稅前折現率予以折現，折現之攤銷則認列為利息費用。

阿瘦實業股份有限公司個體財務報告附註(續)

(十五)收入之認列

1.客戶合約之收入

收入係按移轉商品或勞務而預期有權取得之對價衡量。本公司係於對商品或勞務之控制移轉予客戶而滿足履約義務時認列收入。本公司依主要收入項目說明如下：

(1)銷售收入

本公司銷售鞋、皮件等相關產品，並於產品實體交付給客戶時認列收入。價款係於客戶購買產品時立即支付。

本公司預售無使用期限且不可退還之商品禮券，係於商品禮券被兌換且履行供應商品之義務時，以已兌換商品之禮券數量相對於預期被兌換之總數量為基礎認列收入。

(2)客戶忠誠計畫

本公司提供客戶忠誠計畫予零售客戶，客戶購買產品所取得之點數，使客戶有權於未來向本公司以折扣購買產品。本公司認為該等點數提供客戶倘未簽訂該合約則無法取得之重要權利，故提供點數予客戶之承諾係一履約義務。本公司係以相對單獨售價為基礎將交易價格分攤至該產品及該等點數。管理階層係依過去之經驗，以點數被兌換時所給予之折扣及兌換之可能性為基礎，估計每個點數之單獨售價；以產品之零售價格為基礎估計其出售時之單獨售價。本公司係於銷售產品時以上述基礎認列合約負債，並於該等點數被兌換或失效時轉列收入。

(3)勞務收入

本公司提供鞋類商品維修之勞務相關服務，並於提供勞務之財務報導期間認列相關收入。固定價格合約係以截至報導日實際已提供服務占總服務之比例為基礎認列收入，該比例係以已履行勞務量占全部應履行勞務量之百分比決定。

若情況改變，將修正對收入、成本及完成程度之估計，並於管理階層得知情況改變而作修正之期間將造成之增減變動反映於損益。

2.財務組成部分

本公司預期所有客戶合約移轉商品或勞務予客戶之時間與客戶為該商品或勞務付款之時間間隔皆不超過一年，因此，本公司不調整交易價格之貨幣時間價值。

(十六)政府補助

本公司係於可收到相關之政府補助時，將該未附帶條件之補助認列為其他收益。補償本公司所發生費用或損失之政府補助，係依有系統之基礎與相關之費用同期認列於損益。

(十七)員工福利

1.確定提撥計畫

確定提撥計畫之提撥義務係於員工提供服務期間內認列為費用。

阿瘦實業股份有限公司個體財務報告附註(續)

2. 確定福利計畫

本公司對確定福利計畫之淨義務係以員工當期或以前期間服務所賺得之未來福利金額折算為現值計算，並減除計畫資產之公允價值。

確定福利義務每年由合格精算師以預計單位福利法精算。當計算結果對本公司可能有利時，認列資產係以從該計畫退還提撥金或對該計畫減少未來提撥金之形式可得之任何經濟效益之現值為限。計算經濟效益現值時，係考量任何最低資金提撥要求。

淨確定福利負債之再衡量數，包含精算損益、計畫資產報酬(不包括利息)，及資產上限影響數之任何變動(不包括利息)係立即認列於其他綜合損益，並累計於保留盈餘。本公司決定淨確定福利負債(資產)之淨利息費用(收入)，係使用年度報導期間開始時所決定之淨確定福利負債(資產)及折現率。確定福利計畫之淨利息費用及其他費用係認列於損益。

計畫修正或縮減時，所產生與前期服務成本或縮減利益或損失相關之福利變動數，係立即認列為損益。本公司於清償發生時，認列確定福利計畫之清償損益。

3. 短期員工福利

短期員工福利義務係於服務提供時認列為費用。若係因員工過去提供服務而使本公司負有現時之法定或推定支付義務，且該義務能可靠估計時，將該金額認列為負債。

(十八) 所得稅

所得稅包括當期及遞延所得稅。除直接認於權益或其他綜合損益之項目相關者外，當期所得稅及遞延所得稅應認列於損益。

當期所得稅包括依據當年度課稅所得(損失)計算之預計應付所得稅或應收退稅款，及任何對以前年度應付所得稅或應收退稅款之調整。其金額係按報導日之法定稅率或實質性立法之稅率衡量預期將支付或收取款項之最佳估計值。

遞延所得稅係就資產及負債於財務報導目的之帳面金額與其課稅基礎之暫時性差異予以衡量認列。下列情況產生之暫時性差異不予認列遞延所得稅：

1. 非屬企業合併之交易原始認列之資產或負債，且於交易當時不影響會計利潤及課稅所得(損失)者；
2. 因投資子公司、關聯企業所產生之暫時性差異，本公司可控制暫時性差異迴轉之時間且很有可能於可預見之未來不會迴轉者。

遞延所得稅係以預期暫時性差異迴轉時之稅率衡量，採用報導日之法定稅率或實質性立法稅率為基礎。

本公司僅於同時符合下列條件時，始將遞延所得稅資產及遞延所得稅負債互抵：

1. 有法定執行權將當期所得稅資產及當期所得稅負債互抵；且

阿瘦實業股份有限公司個體財務報告附註(續)

2.遞延所得稅資產及遞延所得稅負債與下列由同一稅捐機關課徵所得稅之納稅主體之一有關：

(1)同一納稅主體；或

(2)不同納稅主體，惟各主體意圖在重大金額之遞延所得稅資產預期回收及遞延所得稅負債預期清償之每一未來期間，將當期所得稅負債及資產以淨額基礎清償，或同時實現資產及清償負債。

對於未使用之課稅損失及未使用所得稅抵減遞轉後期，與可減除暫時性差異，在很有可能未來課稅所得可供使用之範圍內，認列為遞延所得稅資產。並於每一報導日予以重評估，就相關所得稅利益非屬很有可能實現之範圍內予以調減；或在變成很有可能未來有足夠課稅所得之範圍內迴轉原已減少之金額。

(十九)每股盈餘

本公司列示歸屬於本公司普通股權益持有人之基本及稀釋每股盈餘。本公司基本每股盈餘係以歸屬於本公司普通股權益持有人之損益，除以當期加權平均流通在外普通股股數計算之。稀釋每股盈餘則係將歸屬於本公司普通股權益持有人之損益及加權平均流通在外普通股股數，分別調整所有潛在稀釋普通股之影響後計算之。

(二十)部門資訊

本公司已於合併財務報告揭露部門資訊，因此個體財務報告不揭露部門資訊。

五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

管理階層依「證券發行人財務報告編製準則」編製本個體財務報告時，必須作出判斷、估計及假設，其將對會計政策之採用及資產、負債、收益及費用之報導金額有所影響。實際結果可能與估計存有差異。

管理階層持續檢視估計及基本假設，會計估計變動於變動期間及受影響之未來期間予以認列。

以下假設及估計之不確定性具有導致資產及負債帳面金額於下個財務年度重大調整之重大風險，且已反映新冠病毒疫情所造成之影響，其相關資訊如下：

存貨之評價

由於存貨須以成本與淨變現價值孰低衡量，本公司評估報導日存貨因正常損耗、過時陳舊或無市場銷售價值之金額，並將存貨成本沖減至淨變現價值。此存貨評價主要係依未來特定期間內之產品需求為估計基礎，故可能因產業快速變遷而產生重大變動。存貨評價估列情形請詳附註六(五)。

阿瘦實業股份有限公司個體財務報告附註(續)

六、重要會計項目之說明

(一)現金及約當現金

	<u>109.12.31</u>	<u>108.12.31</u>
庫存現金	\$ 5,575	3,074
支票存款	2,799	706
活期存款	121,642	181,508
定期存款	<u>20,500</u>	<u>37,300</u>
	<u>\$ 150,516</u>	<u>222,588</u>

- 1.本公司往來之金融機構信用品質良好，且本公司與多家金融機構往來以分散信用風險，預期發生違約之可能性甚低。
- 2.民國一〇九年及一〇八年十二月三十一日，本公司之活期存款及定期存款中分別以58,370千元及74,588千元作為發行禮券及政府補助款之擔保，因用途受限已分類至按攤銷後成本衡量之金融資產—流動及按攤銷後成本衡量之金融資產—非流動，請詳附註六(三)及八。
- 3.本公司金融資產及負債之利率風險及敏感度分析之揭露請詳附註六(十九)。

(二)透過損益按公允價值衡量之金融資產

	<u>109.12.31</u>	<u>108.12.31</u>
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產：		
非衍生金融資產		
開放型基金	\$ 70,564	85,455
上市櫃公司股票	<u>22,936</u>	<u>6,998</u>
	<u>\$ 93,500</u>	<u>92,453</u>

- 1.本公司透過損益按公允價值衡量之金融資產於民國一〇九年度及一〇八年度認列之淨利益分別為6,185千元及15,645千元，請詳附註六(十八)。
- 2.民國一〇九年及一〇八年十二月三十一日，本公司之透過損益按公允價值衡量之金融資產均未有提供作質押擔保之情形。
- 3.透過損益按公允價值衡量之金融資產之市場風險資訊請詳附註六(十九)。

阿瘦實業股份有限公司個體財務報告附註(續)

(三)按攤銷後成本衡量之金融資產

	109.12.31	108.12.31
流動項目：		
原始到期日超過三個月之定期存款	\$ 14,100	18,879
受限制活期存款	-	18,020
	\$ 14,100	36,899
非流動項目：		
受限制活期存款及定期存款	\$ 58,370	56,568

1.民國一〇九年及一〇八年十二月三十一日，本公司之按攤銷後成本衡量之金融資產提供作質押擔保之情形請詳附註八。

2.按攤銷後成本衡量之金融資產之信用風險資訊請詳附註六(十九)。

(四)應收帳款

	109.12.31	108.12.31
應收帳款	\$ 61,343	64,603
減：備抵損失	(899)	(914)
	\$ 60,444	63,689

本公司針對所有應收帳款採用簡化作法估計預期信用損失，亦即使用存續期間預期信用損失率衡量，為此衡量目的，該等應收帳款係按客戶類型之特性予以分組，並已納入前瞻性的考量調整按特定期間歷史及現時資訊所建立之損失率，以估計應收帳款之備抵損失。本公司民國一〇九年及一〇八年十二月三十一日應收帳款之預期信用損失分析如下：

	109.12.31		
	應收帳款 帳面金額	加權平均預期 信用損失率	備抵存續期間 預期信用損失
未逾期	\$ 58,784	0%~0.03%	-
逾期1-90天	1,660	0%~0.03%	-
逾期91天以上	899	100%	899
	\$ 61,343		899

阿瘦實業股份有限公司個體財務報告附註(續)

	108.12.31		
	應收帳款 帳面金額	加權平均預期 信用損失率	備抵存續期間 預期信用損失
未逾期	\$ 60,475	0%~0.03%	-
逾期1-90天	2,206	0%~0.03%	-
逾期91天以上	<u>1,922</u>	47.55%	<u>914</u>
	<u>\$ 64,603</u>		<u>914</u>

本公司應收帳款之備抵損失變動表如下：

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
期初餘額	\$ 914	-
認列之減損損失	-	914
減損損失迴轉	<u>(15)</u>	<u>-</u>
期末餘額	<u>\$ 899</u>	<u>914</u>

民國一〇九年及一〇八年十二月三十一日，本公司之應收帳款均未有提供作質押擔保之情形。

(五)存 貨

	<u>109.12.31</u>	<u>108.12.31</u>
商品存貨	\$ 760,405	901,449
減：備抵跌價損失	<u>(163,647)</u>	<u>(98,009)</u>
	<u>\$ 596,758</u>	<u>803,440</u>

銷貨成本明細如下：

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
已出售存貨成本	\$ 657,675	639,002
存貨跌價損失	65,638	16,880
維修成本	7,144	7,480
服務成本	<u>3,595</u>	<u>11,060</u>
	<u>\$ 734,052</u>	<u>674,422</u>

民國一〇九年及一〇八年十二月三十一日，本公司之存貨均未有提供作質押擔保之情形。

阿瘦實業股份有限公司個體財務報告附註(續)

(六)採用權益法之投資

本公司於報導日採用權益法之投資列示如下：

	109.12.31	108.12.31
子公司—		
A.S.O. International Co., Ltd.	\$ 47,482	51,999
康飛加國際企業股份有限公司	2,890	3,032
關聯企業	490	700
合 計	\$ 50,862	55,731

其他非流動負債明細如下：

	109.12.31	108.12.31
子公司		
飛卓精品商業(股)公司	\$ (17,841)	(13,989)
樂頤(股)公司	(6,699)	(6,211)
	\$ (24,540)	(20,200)

1. 子公司

請參閱民國一〇九年度合併財務報告。

2. 擔 保

民國一〇九年及一〇八年十二月三十一日，本公司採用權益法之投資均未有提供作質押擔保之情形。

(七)不動產、廠房及設備

本公司民國一〇九年度及一〇八年度不動產、廠房及設備之成本、折舊變動明細如下：

	土地	房屋 建築	運輸 設備	辦公 設備	租賃 資產	租賃 改良	其他 設備	總 計
成本或認定成本：								
民國109年1月1日餘額	\$ 161,199	67,463	1,230	33,439	-	422,377	54,469	740,177
增 添	-	-	-	3,484	-	58,138	4,641	66,263
處 分	-	-	-	(296)	-	(26,176)	(232)	(26,704)
重 分 類	-	-	-	-	-	(1,165)	1,165	-
民國109年12月31日餘額	\$ 161,199	67,463	1,230	36,627	-	453,174	60,043	779,736
民國108年1月1日餘額	\$ 161,199	67,463	1,230	25,602	18,088	333,998	44,682	652,262
增 添	-	-	-	7,835	-	101,259	10,022	119,116
處 分	-	-	-	-	-	(2,150)	(235)	(2,385)
重 分 類	-	-	-	2	(18,088)	(10,730)	-	(28,816)
民國108年12月31日餘額	\$ 161,199	67,463	1,230	33,439	-	422,377	54,469	740,177

阿瘦實業股份有限公司個體財務報告附註(續)

	土地	房屋 建築	運輸 設備	辦公 設備	租賃 資產	租賃 改良	其他 設備	總 計
折舊：								
民國109年1月1日餘額	\$ -	18,874	1,230	18,880	-	151,936	29,432	220,352
本期折舊	-	1,204	-	4,551	-	38,057	7,753	51,565
處 分	-	-	-	(296)	-	(14,821)	(232)	(15,349)
重 分 類	-	-	-	-	-	(156)	156	-
民國109年12月31日餘額	\$ -	20,078	1,230	23,135	-	175,016	37,109	256,568
民國108年1月1日餘額	\$ -	17,670	1,230	15,254	15,099	120,437	23,182	192,872
本期折舊	-	1,204	-	3,624	-	33,265	6,485	44,578
處 分	-	-	-	-	-	(1,766)	(235)	(2,001)
重 分 類	-	-	-	2	(15,099)	-	-	(15,097)
民國108年12月31日餘額	\$ -	18,874	1,230	18,880	-	151,936	29,432	220,352
帳面金額：								
民國109年12月31日	\$ 161,199	47,385	-	13,492	-	278,158	22,934	523,168
民國108年1月1日	\$ 161,199	49,793	-	10,348	2,989	213,561	21,500	459,390
民國108年12月31日	\$ 161,199	48,589	-	14,559	-	270,441	25,037	519,825

民國一〇九年及一〇八年十二月三十一日，本公司之不動產、廠房及設備提供予金融機構作為發行禮券及借款額度擔保之情形，請詳附註八。

(八)使用權資產

本公司承租房屋及建築及生財器具等所認列之使用權資產，其成本及折舊情形，其變動明細如下：

	房屋及建築	生財器具	總 計
使用權資產成本：			
民國109年1月1日餘額	\$ 795,005	4,285	799,290
增 添	216,555	404	216,959
減 少	(170,479)	-	(170,479)
民國109年12月31日餘額	\$ 841,081	4,689	845,770
民國108年1月1日餘額	\$ 645,433	2,988	648,421
增 添	192,192	1,297	193,489
減 少	(42,620)	-	(42,620)
民國108年12月31日餘額	\$ 795,005	4,285	799,290
使用權資產累計折舊：			
民國109年1月1日餘額	\$ 171,111	1,710	172,821
本期折舊	188,515	1,381	189,896
減 少	(92,505)	-	(92,505)
民國109年12月31日餘額	\$ 267,121	3,091	270,212

阿瘦實業股份有限公司個體財務報告附註(續)

	房屋及建築	生財器具	總計
民國108年1月1日餘額	\$ -	-	-
本期折舊	213,467	1,710	215,177
減少	(42,356)	-	(42,356)
民國108年12月31日餘額	<u>\$ 171,111</u>	<u>1,710</u>	<u>172,821</u>
帳面金額：			
民國109年12月31日	<u>\$ 573,960</u>	<u>1,598</u>	<u>575,558</u>
民國108年1月1日	<u>\$ 645,433</u>	<u>2,988</u>	<u>648,421</u>
民國108年12月31日	<u>\$ 623,894</u>	<u>2,575</u>	<u>626,469</u>

(九)其他應付款

本公司其他應付款之明細如下：

	109.12.31	108.12.31
應付薪資	\$ 31,021	35,572
應付設備款	9,503	28,081
其他應付費用及其他	45,690	50,212
	<u>\$ 86,214</u>	<u>113,865</u>

(十)租賃負債

本公司租賃負債之帳面金額如下：

	109.12.31	108.12.31
流動	<u>\$ 164,389</u>	<u>197,164</u>
非流動	<u>\$ 410,172</u>	<u>423,888</u>

到期分析請詳附註六(十九)金融工具。

租賃認列於損益之金額如下：

	109年度	108年度
租賃負債之利息費用	<u>\$ 12,934</u>	<u>14,503</u>
短期租賃之費用	<u>\$ 25,904</u>	<u>39,547</u>

租賃認列於現金流量表之金額如下：

	109年度	108年度
租賃之現金流出總額	<u>\$ 225,400</u>	<u>264,073</u>

1.房屋及建築之租賃

本公司承租房屋及建築作為倉儲地點及零售店面，倉儲地點之租賃期間通常為五年，零售店面則為三至五年，部分租賃包含在租賃期間屆滿時得延長與原合約相同期間之選擇權。

阿瘦實業股份有限公司個體財務報告附註(續)

2.生財器具之租賃

本公司承租生財器具供門市營運使用，租賃期間皆為三年，所有生財器具租賃皆於租賃期滿後歸本公司所有。

(十一)負債準備

本公司除役負債準備變動如下：

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
期初餘額	\$ 10,468	10,732
當期迴轉之負債準備	(1,964)	(264)
期末餘額	<u>\$ 8,504</u>	<u>10,468</u>

負債準備之帳面價值如下：

	<u>109.12.31</u>	<u>108.12.31</u>
流動	<u>\$ 1,070</u>	<u>1,702</u>
非流動	<u>\$ 7,434</u>	<u>8,766</u>

依照適用之合約要求，本公司對部分不動產及設備負有拆卸、移除或復原所在地點之義務，故依拆卸、移除或復原所在地點預期產生之成本之現值認列為負債準備。

(十二)員工福利

1.確定福利計畫

本公司之確定福利計畫提撥至台灣銀行之勞工退休準備金專戶。適用勞動基準法之每位員工之退休支付，係依據服務年資所獲得之基數及其退休前六個月之平均薪資計算。

(1)計畫資產組成

本公司依勞動基準法提撥之退休基金係由勞動部勞動基金運用局(以下簡稱勞動基金局)統籌管理，依「勞工退休基金收支保管及運用辦法」規定，基金之運用，其每年決算分配之最低收益，不得低於依當地銀行二年定期存款利率計算之收益。

截至民國一〇八年十二月三十一日，本公司已清償確定福利計畫相關義務並結清台灣銀行勞工退休準備金專戶。

阿瘦實業股份有限公司個體財務報告附註(續)

(2) 確定福利義務現值之變動

本公司民國一〇八年度確定福利義務現值變動如下：

	108年度
1月1日確定福利義務	\$ 28,946
當期服務成本及利息	353
淨確定福利負債再衡量數	
— 因人口統計假設變動所產生之精算損失	1,093
— 因財務假設變動所產生之精算損失	1,035
— 因經驗調整所產生之精算利益	(948)
清償利益	(10,531)
支付退休金	(19,948)
12月31日確定福利義務	\$ -

(3) 計畫資產公允價值之變動

本公司民國一〇八年度確定福利計畫資產公允價值之變動如下：

	108年度
1月1日計畫資產之公允價值	\$ 23,012
利息收入	233
淨確定福利負債再衡量數—計畫資產報酬 (不含當期利息)	749
計畫資產結清領回	(9,494)
已提撥至計畫之金額	1,747
計畫已支付之福利	(16,247)
12月31日計畫資產之公允價值	\$ -

(4) 認列為損益之費用

本公司民國一〇八年度列報為費用之明細如下：

	108年度
當期服務成本	\$ 65
淨確定福利負債之淨利息	55
合 計	\$ 120

上述淨退休金認列於營業費用項下。

阿瘦實業股份有限公司個體財務報告附註(續)

2. 確定提撥計畫

本公司之確定提撥計畫係依勞工退休金條例之規定，依勞工每月工資6%之提繳率，提撥至勞工保險局之勞工退休金個人專戶。在此計畫下本公司提撥固定金額至勞工保險局後，即無支付額外金額之法定或推定義務。

本公司民國一〇九年度及一〇八年度確定提撥退休金辦法下之退休金費用分別為17,526千元及17,897千元。

(十三) 所得稅

1. 所得稅利益

本公司所得稅(利益)費用明細如下：

	109年度	108年度
當期所得稅費用	\$ 139	3
遞延所得稅利益	(31,081)	(16,216)
所得稅利益	\$ (30,942)	(16,213)

本公司認列於其他綜合損益之下的所得稅利益明細如下：

	109年度	108年度
不重分類至損益之項目：		
確定福利計畫之再衡量數	\$ -	(3,146)

本公司所得稅利益與稅前淨損之關係調節如下：

	109年度	108年度
稅前淨損	\$ (218,419)	(69,266)
依本公司所在地國內稅率計算之所得稅	(43,684)	(13,853)
免稅所得	(5,791)	(2,348)
未認列暫時性差異之變動	18,492	(31)
前期低(高)估	139	3
其他	(98)	16
所得稅利益	\$ (30,942)	(16,213)

阿瘦實業股份有限公司個體財務報告附註(續)

2. 遞延所得稅資產及負債

(1) 未認列遞延所得稅資產

民國一〇九年及一〇八年十二月三十一日與投資子公司相關之暫時性差異因本公司可控制該項暫時性差異迴轉之時點，且很有可能於可預見之未來不會迴轉，以及未來並非很有可能具有足夠之課稅所得以供使用之虧損扣抵，故未認列遞延所得稅資產。其相關金額如下：

	109.12.31	108.12.31
與投資子公司相關之暫時性差異金額	\$ 11,834	10,697
課稅損失	17,355	-
	\$ 29,189	10,697

(2) 已認列之遞延所得稅資產及負債

遞延所得稅資產之變動如下：

	確定福利 計 畫	存貨跌價 損 失	課稅損失 及 其 他	合 計
民國109年1月1日	\$ -	19,601	41,616	61,217
貸記損益表	-	13,128	17,953	31,081
民國109年12月31日	\$ -	32,729	59,569	92,298
民國108年1月1日	\$ 973	16,225	24,657	41,855
貸記/(借記)損益表	(4,119)	3,376	16,959	16,216
貸記其他綜合損益	3,146	-	-	3,146
民國108年12月31日	\$ -	19,601	41,616	61,217

3. 所得稅核定情形

本公司營利事業所得稅業經稅捐稽徵機關核定至民國一〇七年度。

(十四) 資本及其他權益

1. 普通股之發行

民國一〇九年及一〇八年十二月三十一日，本公司額定股本總額皆為800,000千元，每股面額10元，總計皆為80,000千股。已發行股份均為66,800千股。所有已發行股份之股款均已收取。

2. 資本公積

本公司資本公積餘額內容如下：

	109.12.31	108.12.31
發行股票溢價	\$ 340,053	350,073
實際取得或處分子公司股權價格與帳面價值 差額	2,699	2,699
	\$ 342,752	352,772

阿瘦實業股份有限公司個體財務報告附註(續)

依公司法規定，資本公積需優先填補虧損後，始得按股東原有股份之比例以已實現之資本公積發給新股或現金。前項所稱之已實現資本公積，包括超過票面金額發行股票所得之溢額及受領贈與之所得。依發行人募集與發行有價證券處理準則規定，得撥充資本之資本公積，每年撥充之合計金額，不得超過實收資本額百分之十。

3.保留盈餘

依本公司章程規定，本公司每年度決算如有盈餘時，應依法提繳稅捐、彌補虧損，次提百分之十為法定盈餘公積，但法定盈餘公積已達公司資本總額時，不在此限。另依相關法令規定提列或迴轉特別盈餘公積後，併同期初未分配盈餘為股東累積可分配盈餘，由董事會擬定盈餘分配案提請股東會決議分配之。

本公司股利政策，主要係考量公司未來擴展營運規劃及現金流量之需求，盈餘分派得以現金股利或股票股利方式為之，其中現金股利以不低於股利總額百分之十。前述盈餘分派之比率得視實際獲利及資金狀況，經股東會決議調整之。

本公司依公司法第240條第5項規定，授權董事會以三分之二以上董事之出席及出席董事過半數之決議，將應分派股息及紅利、法定盈餘公積或資本公積之全部或一部，以發放現金之方式為之，並報告股東會。

(1)法定盈餘公積

公司無虧損時，得經股東會決議，以法定盈餘公積發給新股或現金，惟以該項公積超過實收資本額百分之二十五之部分為限。

(2)特別盈餘公積

依金管會民國一〇一年四月六日金管證發字第1010012865號令規定，本公司於分派可分配盈餘時，就當年度發生之帳列其他股東權益減項淨額，自當期損益與前期未分配盈餘提列相同數額之特別盈餘公積；屬前期累積之其他股東權益減項金額，則自前期未分配盈餘提列相同數額之特別盈餘公積不得分派。嗣後其他股東權益減項數額有迴轉時，得就迴轉部分分派盈餘。

(3)盈餘分配

本公司分別於民國一〇九年五月八日經董事會決議民國一〇八年度資本公積派發現金案及民國一〇八年六月十八日經股東常會決議民國一〇七年度盈餘分配案及資本公積派發現金案，有關分派予業主情形如下：

	108年度		107年度	
	配股率(元)	金額	配股率(元)	金額
分派予普通股業主之股利及現金：				
盈餘分派現金	\$ -	-	0.28	18,704
資本公積派發現金	0.15	10,020	0.15	10,020
		<u>\$ 10,020</u>		<u>28,724</u>

阿瘦實業股份有限公司個體財務報告附註(續)

本公司於民國一一〇年三月二十三日經董事會決議民國一〇九年度資本公積派發現金案，有關分派予業主情形如下：

	109年度	
	配股率(元)	金額
分派予普通股業主之現金：		
資本公積派發現金	\$ 0.15	10,020

4.其他權益(稅後淨額)

	國外營運機構財務報 表換算之兌換差額	
民國109年1月1日餘額	\$	(1,835)
換算國外營運機構淨資產所產生之兌換差額		1,167
民國109年12月31日餘額	\$	(668)
民國108年1月1日餘額	\$	(120)
換算國外營運機構淨資產所產生之兌換差額		(1,715)
民國108年12月31日餘額	\$	(1,835)

(十五)每股淨損

1.基本每股淨損

民國一〇九年度及一〇八年度基本每股淨損係以歸屬於本公司普通股權益持有
人之淨損及普通股加權平均流通在外股數為基礎計算之，相關計算如下：

(1)歸屬於本公司普通股權益持有人的淨損

	109年度	108年度
歸屬於本公司普通股權益持有人的淨損	\$ 187,477	53,053

(2)普通股加權平均流通在外股數

	109年度	108年度
12月31日普通股加權平均流通在外股數	66,800	66,800

2.稀釋每股

民國一〇九年及一〇八年度稀釋每股淨損係以歸屬於本公司普通股權益持有
人之淨利，與調整所有潛在普通股稀釋效果後之普通股加權平均流通在外股數為基礎
計算之，相關計算如下：

(1)歸屬於本公司普通股權益持有人的淨損(稀釋)

	109年度	108年度
歸屬於本公司普通股權益持有人淨損(基本)	\$ 187,477	53,053
歸屬於本公司普通股權益持有人淨損(稀釋)	\$ 187,477	53,053

阿瘦實業股份有限公司個體財務報告附註(續)

(2)普通股加權平均流通在外股數(稀釋)

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
普通股加權平均流通在外股數(基本)	<u>66,800</u>	<u>66,800</u>
普通股加權平均流通在外股數(稀釋)	<u>66,800</u>	<u>66,800</u>

(十六)客戶合約之收入

1.收入之細分

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
主要地區市場：		
臺灣	<u>\$ 1,364,346</u>	<u>1,577,262</u>

本公司收入來自鞋類、皮包等商品銷售及維修之業務，本公司之收入皆來自外部客戶且源於隨時間逐步移轉之勞務及某一時點移轉之商品，收入地理區域為台灣。

2.合約餘額

	<u>109.12.31</u>	<u>108.12.31</u>	<u>108.1.1</u>
應收帳款	\$ 61,343	64,603	38,850
減：備抵損失	(899)	(914)	-
	<u>\$ 60,444</u>	<u>63,689</u>	<u>38,850</u>
合約負債明細：	<u>109.12.31</u>	<u>108.12.31</u>	<u>108.1.1</u>
預收禮券收入	\$ 316,109	352,542	397,581
客戶忠誠計畫	10,298	17,504	18,621
	<u>\$ 326,407</u>	<u>370,046</u>	<u>416,202</u>

應收帳款及其減損之揭露請詳附註六(四)。

民國一〇九年及一〇八年一月一日合約負債期初餘額於民國一〇九年度及一〇八年度認列為收入之金額分別為143,372千元及116,984千元。

本公司發行之禮券未有兌換期限，視消費者兌換時點予以認列為收入。

合約負債之變動主要係源自本公司移轉商品或勞務予客戶而滿足履約義務之時點與客戶付款時點之差異。

(十七)員工及董事酬勞

依本公司章程規定，本公司依當年度稅前利益扣除分配員工酬勞及董事酬勞前之利益於彌補虧損後，如尚有盈餘，應提撥百分之一至百分之十為員工酬勞及不高於百分之二為董事酬勞。

本公司民國一〇九年度及一〇八年度為虧損，無估列員工及董事酬勞。

本公司民國一〇七年度員工及董事酬勞提列金額與實際配發數並無差異，相關資訊可至公開資訊觀測站查詢。

阿瘦實業股份有限公司個體財務報告附註(續)

(十八)營業外收入及支出

1.利息收入

本公司之利息收入明細如下：

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
銀行存款利息	\$ <u>1,993</u>	<u>3,748</u>

2.其他收入

本公司之其他收入明細如下：

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
租金收入	\$ 4,427	1,487
股利收入	690	402
退休金結清清償利益	-	10,531
政府補助收入	28,972	-
其他收入	<u>2,747</u>	<u>2,308</u>
	<u>\$ 36,836</u>	<u>14,728</u>

3.其他利益及損失

本公司之其他利益及損失明細如下：

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
透過損益按公允價值衡量之金融資產淨利益	\$ 6,185	15,645
外幣兌換(損失)利益	(209)	1,220
處分不動產、廠房及設備損失	(11,355)	(384)
租賃修改利益	878	-
其他利益(損失)	<u>168</u>	<u>(293)</u>
	<u>\$ (4,333)</u>	<u>16,188</u>

4.財務成本

本公司之財務成本明細如下：

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
租賃利息費用	\$ <u>12,934</u>	<u>14,503</u>

阿瘦實業股份有限公司個體財務報告附註(續)

(十九)金融工具

1.金融工具之種類

金融資產

	<u>109.12.31</u>	<u>108.12.31</u>
透過損益按公允價值衡量之金融資產：		
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產	\$ 93,500	92,453
按攤銷後成本衡量之金融資產：		
現金及約當現金	150,516	222,588
按攤銷後成本衡量之金融資產—流動	14,100	36,899
應收帳款淨額	60,444	63,689
應收帳款—關係人	3,930	6
其他應收款	3,642	2,781
其他應收款—關係人	18,692	17,682
按攤銷後成本衡量之金融資產—非流動	58,370	56,568
其他非流動資產—存出保證金	64,007	62,145
小計	<u>373,701</u>	<u>462,358</u>
	<u>\$ 467,201</u>	<u>554,811</u>

金融負債

	<u>109.12.31</u>	<u>108.12.31</u>
按攤銷後成本衡量之金融負債：		
應付票據	\$ 1,039	1,713
應付帳款	44,868	48,806
應付帳款—關係人	1,645	1,324
其他應付款	86,214	113,865
其他應付款—關係人	137	1,806
租賃負債—流動	164,389	197,164
租賃負債—非流動	410,172	423,888
其他非流動負債—存入保證金	3,076	3,046
	<u>\$ 711,540</u>	<u>791,612</u>

阿瘦實業股份有限公司個體財務報告附註(續)

2.信用風險

(1)信用風險最大暴險之金額

金融資產之帳面金額代表最大信用暴險金額。

(2)信用風險集中情況

由於本公司有廣大客戶群，並未顯著集中與單一客戶進行交易且銷售區域分散，故應收帳款之信用風險並無顯著集中之虞。而為降低信用風險，本公司亦定期持續評估客戶財務狀況，惟通常不要求客戶提供擔保品。

3.流動性風險

下表為金融負債之合約到期日，包含估計利息之影響。

	帳面金額	合 約				
		現金流量	1年以內	1-2年	2-5年	超過5年
109年12月31日						
非衍生金融負債						
應付票據	\$ 1,039	1,039	1,039	-	-	-
應付帳款(含關係人)	46,513	46,513	46,513	-	-	-
其他應付款(含關係人)	86,352	86,352	86,352	-	-	-
租賃負債	574,561	605,000	174,927	147,068	218,228	64,777
	\$ 708,465	738,904	308,831	147,068	218,228	64,777
108年12月31日						
非衍生金融負債						
應付票據	\$ 1,713	1,713	1,713	-	-	-
應付帳款(含關係人)	50,130	50,130	50,130	-	-	-
其他應付款(含關係人)	115,671	115,671	115,671	-	-	-
租賃負債	621,052	647,322	206,630	166,301	249,425	24,966
	\$ 788,566	814,836	374,144	166,301	249,425	24,966

本公司並不預期到期日分析之現金流量發生時點會顯著提早，或實際金額會有顯著不同。

4.匯率風險

(1)匯率風險之暴險

本公司從事之業務涉及若干非功能性貨幣，本公司及部分子公司之功能性貨幣為新台幣，部分子公司之功能性貨幣為美金及人民幣，故受匯率波動之影響，暴露於重大外幣匯率風險之金融資產及負債如下：

	109.12.31			108.12.31		
	外幣	匯率	台幣	外幣	匯率	台幣
金融資產						
貨幣性項目						
(外幣：功能性貨幣)						
美金：新台幣	\$ 123	28.840	3,503	138	29.980	4,131

阿瘦實業股份有限公司個體財務報告附註(續)

(2) 敏感性分析

本公司之匯率風險主要來自於以外幣計價之現金及約當現金等，於換算時產生外幣兌換損益。於民國一〇九年度及一〇八年度，本公司因重大匯率波動影響外幣市場風險分析如下：

		109年度		
		敏感度分析		
		變動幅度	影響損益	影響其他綜合損益
<u>金融資產</u>				
<u>貨幣性項目</u>				
美金：新台幣	1%	\$	35	-
		108年度		
		敏感度分析		
		變動幅度	影響損益	影響其他綜合損益
<u>金融資產</u>				
<u>貨幣性項目</u>				
美金：新台幣	1%	\$	41	-

(3) 貨幣性項目之兌換損益

由於本公司外幣交易種類繁多，故採彙整方式揭露貨幣性項目之兌換損益資訊，民國一〇九年度及一〇八年度含已實現及未實現之外幣兌換(損失)利益分別為(209)千元及1,220千元。

5. 價格風險

- (1) 本公司暴露於價格風險的權益工具，係所持有帳列於透過損益按公允價值衡量之金融資產，為管理權益工具投資之價格風險，本集團將其投資組合分散，其分散之方式係根據本公司設定之限額進行。
- (2) 本公司主要投資於國內公司發行之權益工具，此等權益工具之價格會因該投資標的未來價值之不確定性而受影響。若該等權益工具價格上升或下跌1%，而其他所有因素維持不變之情況下，對民國一〇九年度及一〇八年度之稅前淨損因來自透過損益按公允價值衡量之權益工具之利益或損失將分別減少或增加935千元及925千元。

阿瘦實業股份有限公司個體財務報告附註(續)

6.公允價值資訊

(1)金融工具之種類及公允價值

本公司透過損益按公允價值衡量之金融資產，係以重複性為基礎按公允價值衡量。各種類金融資產及金融負債之帳面金額及公允價值(包括公允價值等級資訊，但非按公允價值衡量金融工具之帳面金額為公允價值之合理近似值者及租賃負債，依規定無須揭露公允價值資訊)列示如下：

		109.12.31			
		公允價值			
帳面金額	第一級	第二級	第三級	合計	
透過損益按公允價值衡量之金融資產：					
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產	\$ 93,500	93,500	-	-	93,500
		108.12.31			
		公允價值			
帳面金額	第一級	第二級	第三級	合計	
透過損益按公允價值衡量之金融資產：					
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產	\$ 92,453	92,453	-	-	92,453

(2)按公允價值衡量金融工具之公允價值評價技術

(2.1)非衍生金融工具

金融工具如有活絡市場公開報價時，則以活絡市場之公開報價為公允價值。主要交易所及經判斷為熱門券之中央政府債券櫃台買賣中心公告之市價，皆屬上市(櫃)權益工具及有活絡市場公開報價之債務工具公允價值之基礎。

(3)公允價值層級之移轉

本公司於民國一〇九年度及一〇八年度金融工具之公允價值層級並無任何等級間移轉。

(二十)財務風險管理

1.概要

本公司因金融工具之使用而暴露於下列風險：

- (1)信用風險
- (2)流動性風險
- (3)市場風險

本附註表達本公司上述各項風險之暴險資訊、本公司衡量及管理風險之目標、政策及程序。進一步量化揭露請詳個體財務報告各該附註。

阿瘦實業股份有限公司個體財務報告附註(續)

2. 風險管理架構

董事會全權負責成立及監督本公司之風險管理架構。

本公司之風險管理政策之建置係為辨認及分析本公司所面臨之風險，及設定適當之風險限額及控制，並監督風險及風險限額之遵循。風險管理政策及系統係定期覆核以反映市場情況及本公司運作之變化。本公司透過訓練、管理準則及作業程序，以發展有紀律且具建設性之控制環境，使所有員工了解其角色及義務。

本公司之董事會監督管理階層如何監控合併公司風險管理政策及程序之遵循，及覆核本公司對於所面臨風險之相關風險管理架構之適當性。內部稽核人員協助本公司董事會扮演監督角色。該等人員進行定期及例外覆核風險管理控制及程序，並將覆核結果報告予董事會。

3. 信用風險

信用風險係本公司因客戶或金融工具之交易對手無法履行合約義務而產生財務損失之風險，主要來自於本公司應收客戶之帳款。

(1) 應收帳款及其他應收款

本公司已建立授信政策，依該政策在給予標準之付款條件前，須針對每一新客戶個別分析其信用評等。本公司之覆核包含，若可得時，外部之評等，及在某些情況下，銀行之照會。採購限額依個別客戶建立，此限額經定期覆核。未符合本公司基準信用評等之客戶僅得以預收基礎與本公司進行交易。

(2) 投資

本公司之現金存放於不同之金融機構且適當控制暴露於每一金融機構之信用風險，而無重大信用風險顯著集中之虞。

(3) 保證

截至民國一〇九年及一〇八年十二月三十一日止，本公司均無對集團外公司提供任何背書保證。

4. 流動性風險

本公司係透過管理及維持足夠部位之現金及約當現金以支應本公司營運並減輕現金流量波動之影響。本公司管理人員監督銀行融資額度使用狀況並確保借款合同條款之遵循。

銀行借款對本公司而言係一項重要流動性來源，民國一〇九年及一〇八年十二月三十一日，本公司未動用之短期銀行融資額度分別為350,000千元及336,000千元。

阿瘦實業股份有限公司個體財務報告附註(續)

5.市場風險

市場風險係指因市場價格變動，如匯率、利率、權益工具價格變動，而影響合併公司之收益或所持有金融工具價值之風險。市場風險管理之目標係管控市場風險之暴險程度在可承受範圍內，並將投資報酬最佳化。

(1)匯率風險

本公司暴露於非以各該集團企業之功能性貨幣計價之銷售、採購及借款交易所產生之匯率風險。該等交易主要之計價貨幣有新台幣、美元及人民幣。

(2)利率風險

本公司並無屬浮動利率之重大債務，故市場利率變動對未來現金流量並無重大影響。

(廿一)資本管理

本公司之資本管理目標係保障繼續經營之能力，以持續提供股東報酬及其他利害關係人利益，並維持最佳資本結構以降低資金成本。

為維持或調整資本結構，本公司可能調整支付予股東之股利、減資退還股東股款、發行新股或出售資產以清償負債。

本公司報導日之負債資本比率如下：

	<u>109.12.31</u>	<u>108.12.31</u>
負債總額	\$ 1,075,782	1,192,356
減：現金及約當現金	<u>(150,516)</u>	<u>(222,588)</u>
淨負債	<u>\$ 925,266</u>	<u>969,768</u>
權益總額	<u>\$ 1,291,207</u>	<u>1,487,537</u>
負債資本比率	<u>71.66%</u>	<u>65.19%</u>

截至民國一〇九年十二月三十一日，本公司資本管理之方式並未改變。

(廿二)非現金交易之投資及籌資活動

本公司於民國一〇九年度及一〇八年度之非現金交易投資及籌資活動主係以租賃方式取得使用權資產，請詳附註六(八)及附註六(十)。

阿瘦實業股份有限公司個體財務報告附註(續)

七、關係人交易

(一)關係人名稱及關係

於本個體財務報告之涵蓋期間內與本公司有交易之關係如下：

關係人名稱	與本公司之關係
雙岳鞋業有限公司	由本公司主要管理人員控制之個體
A.S.O. International Co., Ltd.	本公司之子公司
A.S.O. International Holdings Co., Ltd.	本公司之子公司
樂頤股份有限公司	本公司之子公司
康飛加股份有限公司	本公司之子公司
飛卓精品商業股份有限公司	本公司之子公司
阿瘦(上海)貿易有限公司	本公司之子公司
阿瘦(南京)貿易有限公司	本公司之子公司
任捷國際有限公司	本公司之關聯企業

(二)與關係人間之重大交易事項

1.銷貨交易

(1)營業收入

	109年度	108年度
子公司	\$ 20	86

本公司銷售予關係人之交易，其收款期間為月結30天，一般客戶收款期間為月結15~75天，銷售予關係人之價格係一般銷售條件辦理，與一般客戶無重大差異。

(2)應收關係人款項

本公司因上述關係人交易而產生之應收帳款明細如下：

	109年度	108年度
子公司	\$ -	6

2.進貨交易

(1)營業成本

本公司向關係人進貨(含進貨折讓)之明細如下：

	109年度	108年度
商品購買：		
子公司	\$ 5,290	28,513
關聯企業	6,969	7,304
勞務購買：		
子公司	-	828
關聯企業	-	25
	\$ 12,259	36,670

阿瘦實業股份有限公司個體財務報告附註(續)

本公司向關係人進貨及採買物料之價格係依雙方合約約定辦理，付款條件與非關係人無重大差異。

(2)應付關係人款項／應收關係人款項

本公司因上述關係人交易而產生之應付及應收款項明細如下：

	109年度	108年度
應付關係人款項：		
子公司	\$ -	886
關聯企業	1,645	438
	\$ 1,645	1,324
應收關係人款項：		
子公司	\$ 3,930	-

係因進貨折讓產生之應收款項。

(3)預付關係人款項

本公司因上述關係人交易而產生之預付款項明細如下：

	109年度	108年度
子公司	\$ 3,488	2,652
關聯企業	-	418
	\$ 3,488	3,070

3.其他交易

(1)銷貨成本—維修

本公司因維修產生關係人交易之成本明細如下：

	109年度	108年度
主要管理人員控制之個體	\$ 94	96

(2)營業費用

本公司與關係人交易而產生之清潔費、電話費、大樓管理費、水電費、勞務費及郵電費等費用明細如下：

	109年度	108年度
主要管理人員控制之個體	\$ 1,058	1,609
子公司	64	541
關聯企業	6	406
合 計	\$ 1,128	2,556

阿瘦實業股份有限公司個體財務報告附註(續)

(3)其他應付關係人款項

本公司因上述關係人交易而產生之其他應付款明細如下：

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
主要管理人員控制之個體	\$ 128	127
子公司	6	-
關聯企業	<u>3</u>	<u>-</u>
合 計	<u>\$ 137</u>	<u>127</u>

(4)暫付款

本公司因上述關係人交易而產生之暫付款明細如下：

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
關聯企業	<u>\$ -</u>	<u>418</u>

4.財產交易

(1)取得不動產、廠房及設備

本公司向子公司購買辦公設備及租賃改良物。

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
子公司	<u>\$ -</u>	<u>5,126</u>

(2)其他應付款

本公司因上述關係人交易而產生之其他應付款明細如下：

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
子公司	<u>\$ -</u>	<u>1,679</u>

5.資金貸與關係人對關係人放款

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
其他應收款：		
子公司		
飛卓精品商業股份有限公司	\$ 15,692	17,682
樂頤股份有限公司	<u>3,000</u>	<u>-</u>
合 計	<u>\$ 18,692</u>	<u>17,682</u>

6.關係人提供背書保證情形

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
子公司	<u>\$ -</u>	<u>14,000</u>

阿瘦實業股份有限公司個體財務報告附註(續)

(三)主要管理人員交易

主要管理人員報酬包括：

	109年度	108年度
短期員工福利	\$ 17,840	17,935
退職後福利	324	322
	<u>\$ 18,164</u>	<u>18,257</u>

八、質押之資產

本公司提供質押擔保之資產帳面價值明細如下：

資產名稱	質押擔保標的	109.12.31	108.12.31
土地及房屋建築	發行禮券及銀行借款	\$ 208,584	209,788
活期存款一帳列按攤銷後 成本衡量之金融資產— 流動	政府補助款擔保	-	18,020
定期存款及活期存款一帳 列按攤銷後成本衡量之 金融資產—非流動	發行禮券及政府補助款 擔保	58,370	56,568
存出保證金(帳列其他非 流動資產)	租賃押金及標案等	64,007	62,145
		<u>\$ 330,961</u>	<u>346,521</u>

九、重大或有負債及未認列之合約承諾：無。

十、重大之災害損失：無。

十一、重大之期後事項：無。

十二、其他

員工福利、折舊及攤銷費用功能別彙總如下：

功 能 別	109年度			108年度		
	屬於營業 成本者	屬於營業 費用者	合 計	屬於營業 成本者	屬於營業 費用者	合 計
員工福利費用						
薪資費用	-	323,136	323,136	-	347,706	347,706
勞健保費用	-	33,885	33,885	-	36,547	36,547
退休金費用	-	17,526	17,526	-	18,017	18,017
董事酬金	-	3,974	3,974	-	3,952	3,952
其他員工福利費用	-	21,093	21,093	-	26,593	26,593
折舊費用	-	241,461	241,461	-	259,755	259,755
攤銷費用	-	2,310	2,310	-	2,669	2,669

阿瘦實業股份有限公司個體財務報告附註(續)

本公司民國一〇九年度及一〇八年度員工人數及員工福利費用額外資訊如下：

	109年度	108年度
員工人數	667	743
未兼任員工之董事人數	5	5
平均員工福利費用	\$ 598	581
平均員工薪資費用	\$ 488	471
平均員工薪資費用調整情形	3.61 %	(2.48)%
監察人酬金	\$ -	-

本公司薪資報酬政策(包括董事、經理人及員工)資訊如下：

(一)董事：

本公司董事酬金發放依本公司之「董事及功能性委員酬金給付辦法」規定辦理。訂定酬金之程序，以本公司之「董事會自我評鑑或同儕評鑑辦法」作為評核之依循，除參考公司整體的營運績效、產業未來經營風險及發展趨勢，亦參考個人的績效達成率及對公司績效的貢獻度，而給予合理報酬。

(二)經理人及員工：

經理人及員工之報酬依本公司薪資管理辦法、考核考績制度與作業規定辦理，依所擔任之職位、所承擔之責任及對本公司之貢獻度，並參酌同業水準議定之。

十三、附註揭露事項

(一)重大交易事項相關資訊

民國一〇九年度本公司依證券發行人財務報告編製準則之規定，應再揭露之重大交易事項相關資訊如下：

1. 資金貸與他人：

編號 (註1)	貸出資金 之公司	貸與 對象	往來 科目	是否 為關 係人	本期最高 金額(註2)	期末 餘額	實際動 支金額	利率 區間	資金 貸與 性質	業務往 來金額	有短期融 通資金必 要之原因	提列備 抵損失 金額	擔保品		對個別對象 資金貸與 限額(註5)	資金貸與總 限額(註5)
													名稱	價值		
0	阿瘦實業股份 有限公司	康飛加國際 企業(股)公 司	其他應 收款	是	4,000	4,000	-	1.5%	註3	-	營運週轉	-	無	-	258,241	516,483
0	阿瘦實業股份 有限公司	樂頭(股)公 司	其他應 收款	是	3,000	3,000	3,000	1.5%	註3	-	營運週轉	-	無	-	258,241	516,483
0	阿瘦實業股份 有限公司	飛卓精品商 業(股)公司	其他應 收款	是	17,682	15,692	15,692	-	註4	-	係逾期應 收帳款轉 列	-	無	-	258,241	516,483

註1：編號欄之說明如下：

- (1)發行人填0。
- (2)被投資公司按公司別由阿拉伯數字1開始依序編號。

註2：當年度資金貸與他人之最高餘額。

註3：係有短期融通資金必要者。

註4：依證基會(93)基秘字第167號函之規定，將超過正常授信期限一定期間之應收帳款，並於資金貸與他人資訊中揭露。

- 註5：(1)本公司總貸與金額以不超過本公司最近期經會計師查核簽證或核閱財務報告淨值的百分之四十為限。
 (2)與本公司有業務往來之公司或行號，貸與總金額以不超過本公司最近期經會計師查核簽證或核閱財務報告淨值的百分之二十為限；而個別貸與金額以不超過雙方間業務往來金額為限。所稱業務往來金額係指雙方間進貨或銷貨金額孰高者。
 (3)有短期融通資金必要之公司或行號，貸與總金額以不超過本公司最近期經會計師查核簽證或核閱財務報告淨值的百分之二十為限；而個別貸與金額以不超過本公司淨值百分之二十為限。
 (4)本公司直接或間接持有表決權股份百分之百之國外公司間從事資金貸與時，其資金貸與總額以不超過本公司最近期經會計師查核簽證或核閱財務報告淨值的百分之百為限；個別貸與金額以不超過本公司淨值百分之六十為限。

阿瘦實業股份有限公司個體財務報告附註(續)

2. 為他人背書保證：

編號 (註1)	背書保證者公司名稱	被背書保證對象		對單一企業背書保證限額 (註3)	本期最高背書保證餘額 (註4)	期末背書保證餘額 (註5)	實際動支金額 (註6)	以財產擔保之背書保證金額	累計背書保證金額佔最近期財務報表淨值之比率	背書保證最高限額 (註3)	屬母公司對子公司背書保證 (註7)	屬子公司對母公司背書保證 (註7)	屬對大陸地區背書保證 (註7)
		公司名稱	關係 (註2)										
0	阿瘦實業股份有限公司	康飛加國際企業(股)公司	2	387,362	8,000	-	-	-	- %	645,604	Y	N	N
0	阿瘦實業股份有限公司	樂頤(股)公司	2	387,362	6,000	-	-	-	- %	645,604	Y	N	N

註1：編號欄之說明如下：

(1) 發行人填0。

(2) 被投資公司按公司別由阿拉伯數字1開始依序編號。

註2：背書保證者與被背書保證對象之關係有下列七種，標示種類即可：

(1) 有業務往來之公司。

(2) 公司直接及間接持有表決權之股份超過百分之五十之子公司。

(3) 直接或間接對公司持有表決權之股份超過百分之五十之公司。

(4) 公司直接及間接持有表決權股份達百分之九十以上之公司間。

(5) 基於承攬工程需要之同業間或共同起造人間依合約規定互保之公司。

(6) 因共同投資關係由全體出資股東依其持股比率對其背書保證之公司。

(7) 同業間依消費者保護法規從事預售屋銷售合約之履約保證連帶擔保。

註3：依本公司為他人背書保證作業程序訂定，對單一企業背書保證金額以不超過本公司最近財務報表淨值百分之三十為限；本公司對外背書保證總額以不超過本公司最近財務報表淨值百分之五十為限。

註4：當年度為他人背書保證之最高餘額。

註5：應填列董事會通過之金額。但董事會依公開發行公司金貸與及背書保證處理準則第十二條第八款授權董事長決行者，係指董事長決行之金額。

註6：應輸入被背書保證公司於使用背書保證餘額範圍內之實際動支金額。

註7：屬上市櫃母公司對子公司背書保證者、屬子公司對上市櫃母公司背書保證者、屬大陸地區背書保證者始須填列Y。

3. 期末持有有價證券情形(不包含投資子公司、關聯企業及合資權益部分)：

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期 末				備 註
				股數(股;單位)	帳面金額	持股比例	公允價值	
阿瘦實業股份有限公司	受益憑證—路博邁5G股票基金N累積型	無	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	300,000	4,425	- %	4,425	
"	受益憑證—復華新興市場短期收益基金	"	"	1,421,815	16,735	- %	16,735	
"	受益憑證—柏瑞新興市場高收益債券基金N(新台幣/月配息)	"	"	562,936	4,678	- %	4,678	
"	受益憑證—路博邁收益成長多重資產基金T月配型(台幣)	"	"	1,494,080	13,910	- %	13,910	
"	受益憑證—保德信貨幣市場基金	"	"	1,931,416	30,816	- %	30,816	
"	上市櫃公司股票—台積電	"	"	10,000	5,300	- %	5,300	
"	上市櫃公司股票—華碩	"	"	5,000	1,252	- %	1,252	
"	上市櫃公司股票—豐泰	"	"	600	120	- %	120	
"	上市櫃公司股票—麗豐KY	"	"	2,000	396	- %	396	
"	上市櫃公司股票—旺宏	"	"	10,000	423	- %	423	
"	上市櫃公司股票—華新科	"	"	2,000	461	- %	461	
"	上市櫃公司股票—東捷資訊	"	"	5,000	190	- %	190	
"	上市櫃公司股票—明達醫	"	"	5,000	248	- %	248	
"	上市櫃公司股票—國巨	"	"	27,000	13,986	- %	13,986	
"	上市櫃公司股票—奇力新	"	"	5,000	560	- %	560	

4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上者：無。

5. 取得不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上者：無。

6. 處分不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上者：無。

7. 與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上者：無。

8. 應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上者：無。

阿瘦實業股份有限公司個體財務報告附註(續)

9.從事衍生金融工具交易：無。

(二)轉投資事業相關資訊：

民國一〇九年本公司之轉投資事業資訊如下(不包含大陸被投資公司)：

單位：千股

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有			被投資公司本期(損)益	本期認列之投資(損)益	備註
				本期期末	去年年底	股數	比率	帳面金額			
阿瘦實業股份有限公司	A.S.O. International Co., Ltd.	薩摩亞	投資控股	168,185	168,185	3,900	100 %	47,482	(5,685)	(5,685)	
"	樂頤(股)公司	台灣	鞋、包、文具買賣	5,700	5,700	570	95 %	(6,699)	(514)	(488)	
"	康飛加國際企業(股)公司	台灣	鞋、包、襪買賣	9,500	9,500	950	95 %	2,890	(149)	(141)	
"	飛卓精品商業(股)公司	台灣	鞋、包、日用品買賣	9,400	9,400	940	94 %	(17,840)	(4,098)	(3,852)	
"	任捷國際有限公司	台灣	衣、鞋、帽、服飾品零售	700	700	70	34 %	490	(629)	(210)	
A.S.O. International Co., Ltd.	A.S.O. International Holdings Co., Ltd.	香港	投資控股	82,734	82,734	15,795	100 %	21,947	(5,705)	(5,705)	註1

註1：本期損益已由轉投資之子公司予以認列。

(三)大陸投資資訊：

1.轉投資大陸地區之事業相關資訊：

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式(註1)	本期期初自台灣匯出累積投資金額	本期匯出或收回投資金額		本期期末自台灣匯出累積投資金額	被投資公司本期損益	本公司直接或間接投資之持股比例	本期認列投資損益(註2)	期末投資帳面價值	截至本期已匯回投資收益	備註
					匯出	收回							
阿瘦(上海)貿易有限公司	鞋、皮件買賣	21,540	2	178,830	-	-	178,830	(90)	- %	(90)	-	-	註3及註4
阿瘦(南京)貿易有限公司	鞋、皮件買賣	60,064	2	60,064	-	-	60,064	(915)	100 %	(915)	21,594	-	註3

註1：投資方式區分為下列三種：

- (1)直接赴大陸地區從事投資。
- (2)透過第三地區公司再投資大陸公司。
- (3)其他方式。

註2：本期認列之投資損益係依各該公司同期間經本公司會計師查核之財務報表認列。

註3：阿瘦(上海)貿易有限公司及阿瘦南京貿易有限公司係由A.S.O. International Holdings Co., Ltd.直接投資。

註4：該公司已於民國一〇九年三月註銷，並於民國一〇九年十二月清算完結。

2.轉投資大陸地區限額：

本期期末累計自台灣匯出赴大陸地區投資金額	經濟部投審會核准投資金額	依經濟部投審會規定赴大陸地區投資限額(註1)
238,894	238,894	774,724

註1：依規定係以本公司淨值之60%為限額。

3.重大交易事項：無。

阿瘦實業股份有限公司個體財務報告附註(續)

(四)主要股東資訊：

單位：股

主要股東名稱	股份	持有股數(股)	持股比例
羅榮岳		7,992,500	11.96 %
岳芽泉股份有限公司		5,810,452	8.69 %
羅月娥		4,952,201	7.41 %
偉亨投資有限公司		4,507,927	6.74 %
羅媽咪阿豆公益信託社會慈善基金		3,442,338	5.15 %
伊蘿興投資有限公司		3,439,000	5.14 %

十四、部門資訊

請詳民國一〇九年度合併財務報告。

阿瘦實業股份有限公司
現金及約當現金明細表
民國一〇九年十二月三十一日

單位：新台幣千元

項 目	摘 要	金 額
現金	零用金	\$ 5,575
支票存款及活期存款—台幣		120,926
活期存款—外幣(註)		
"	美金：122,512.95元	3,489
"	人民幣：5,715.99元	25
"	澳幣：34.64元	1
定期存款—台幣	到期日：110/1/21~110/2/15 年利率：0.15%~0.38%	20,500
合 計		\$ 150,516

註：外幣存款係依109.12.31即期匯率換算

美金：新台幣=1：28.48

人民幣：新台幣=1：4.38

澳幣：新台幣=1：21.95

阿瘦實業股份有限公司

存貨明細表

民國一〇九年十二月三十一日

單位：新台幣千元

項 目	金 額		市價基礎
	成 本	淨變現價值	
商品存貨	\$ 760,405	769,784	淨變現價值
減：備抵存貨跌價及呆滯損失	(163,647)		
合 計	<u>\$ 596,758</u>		

阿瘦實業股份有限公司

營業收入明細表

民國一〇九年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元

項 目	數 量	金 額	備 註
銷貨收入			
鞋	421仟雙	\$ 904,904	
包	20仟個	50,612	
襪	307仟雙	42,777	
其他		<u>413,980</u>	
		1,412,273	
減：銷貨退回		<u>(81,232)</u>	
小 計		<u>1,331,041</u>	
維修收入		8,425	
其他營業收入		<u>24,880</u>	
合 計		<u>\$ 1,364,346</u>	

阿瘦實業股份有限公司

營業成本明細表

民國一〇九年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元

項 目	金 額	備 註
期初存貨	\$ 901,449	
加；本期進貨	506,789	
減；期末存貨	(760,405)	
轉列其他費用	<u>9,842</u>	
已出售之存貨成本	657,675	
存貨跌價損失	<u>65,638</u>	
銷貨成本	723,313	
維修成本	7,144	
服務成本	<u>3,595</u>	
營業成本	<u><u>\$ 734,052</u></u>	

阿瘦實業股份有限公司

營業費用明細表

民國一〇九年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元

項 目	推銷	管理	研究發展	金 額	備註
薪資支出	\$ 257,378	57,456	8,302	323,136	
折舊費用	233,436	7,308	717	241,461	
其他費用(註)	244,670	44,952	5,695	295,317	
合 計	<u>\$ 735,484</u>	<u>109,716</u>	<u>14,714</u>	<u>859,914</u>	

註：未達本科目餘額5%者，不予單獨列示。

不動產、廠房及設備變動明細表請詳財務報告附註六(七)。

不動產、廠房及設備累計折舊明細表請詳財務報告附註六(七)。

使用權資產變動明細表請詳財務報告附註六(八)。

使用權資產累計折舊明細表請詳財務報告附註六(八)。

租賃負債明細表請詳財務報告附註六(十)。

其他收益及費損明細表請詳財務報告附註六(十八)。

財務成本明細表請詳財務報告附註六(十九)。

本期發生之員工福利、折舊及攤銷費用功能別彙總表請詳財務報告附註十二。

阿瘦實業股份有限公司



董事長：羅榮岳



