



股票代號：8443

阿瘦實業股份有限公司

一〇二年度

年報

查詢本年報之網址：

公開資訊觀測站 <http://mops.twse.com.tw>

本公司網站 <http://www.asogroup.com.tw>

中 華 民 國 一〇三 年 五 月 二 十 二 日 刊 印

一、發言人、代理發言人姓名、職稱、聯絡電話及電子郵件信箱：

發言人：方興國	職 稱：行銷處協理
電 話：(02)6618-9999	電子郵件信箱：IR@mail.aso.com.tw
代理發言人：林志偉	職 稱：財務處副總經理
電 話：(02)6618-9999	電子郵件信箱：IR@mail.aso.com.tw

二、總公司、分公司、工廠之地址及電話：

總公司
地址：台北市中山區松江路 168 號 5 樓
電話：(02)6618-9999
門市地址及電話(請參閱第 4 頁至第 11 頁)

三、辦理股票過戶機構之名稱、地址、網址及電話：

名稱：凱基證券股份有限公司股務代理部
地址：台北市重慶南路一段2號5樓
網址：<http://www.kgieworld.com.tw/>
電話：(02)2389-2999

四、最近年度財務報告簽證會計師姓名、事務所名稱、地址、網址及電話：

會計師姓名：吳郁隆、李運鞭會計師
事務所名稱：資誠聯合會計師事務所
地 址：台北市基隆路一段333號27樓
網址：<http://www.pwc.tw/>
電話：(02)2729-6666

五、海外有價證券掛牌買賣之交易場所名稱及查詢該海外有價證券資訊之方式：無。

六、公司網址：<http://www.asogroup.com.tw/>

阿瘦實業股份有限公司
年報目錄

壹、致股東報告書	1
貳、公司簡介	4
一、設立日期	4
二、公司沿革	12
參、公司治理報告	15
一、組織系統	15
二、董事、監察人、總經理、副總經理、協理及各部門及分支機構主管資料	17
三、公司治理運作情形	26
四、會計師公費資訊	46
五、更換會計師資訊	46
六、公司董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人曾任職於簽證會計師事務所或其關係企業情形	47
七、董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形	47
八、持股比例占前十名之股東，其相互間為關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係之資訊	50
九、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例	54
肆、募資情形	55
一、資本及股份	55
二、公司債辦理情形	60
三、特別股辦理情形	60
四、海外存託憑證辦理情形	60
五、員工認股權憑證辦理情形	60
六、限制員工權利新股辦理情形	61
七、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形	61
八、資金運用計畫執行情形	61
伍、營運概況	63
一、業務內容	63
二、市場及產銷概況	77
三、從業員工	83
四、環保支出資訊	84
五、勞資關係	84
六、重要契約	85
陸、財務概況	86
一、最近五年度簡明資產負債表及綜合損益表	86
二、最近五年度財務分析	94

三、審計委員會審查報告.....	104
四、最近年度財務報告.....	105
五、最近年度經會計師查核簽證之公司個體財務報告.....	105
六、公司及其關係企業，如有發生財務週轉困難情事，應揭露之資訊.....	105
柒、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項.....	106
一、財務狀況.....	106
二、財務績效.....	108
三、現金流量.....	109
四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響.....	110
五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫.....	111
六、風險事項.....	111
七、其他重要事項.....	114
捌、特別記載事項.....	115
一、關係企業相關資料.....	115
二、私募有價證券辦理情形.....	120
三、子公司持有或處分本公司股票情形.....	120
四、其他必要補充說明事項.....	120
五、發生證券交易法第三十六條第二項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項.....	120

壹、致股東報告書

各位股東先生、女士：

公司經營情況

回顧 102 年的台灣經濟，由年初的樂觀期待，到年底的保守看待，雖然對比 101 年的表現稍有改善，但仍是處於低檔。依據行政院主計處公佈資料顯示，原預測 102 年經濟成長率 2.82%，惟 102 年全年實際經濟成長率僅為 2.11%。連續三年經濟成長率都明顯劣於全球表現，成長動能不足，物價水準提升，使得對民生消費的展望較為謹慎。

在這樣的環境之下，國內消費市場與百貨零售業也受到了一些衝擊，為刺激消費各業者也多祭出強力折扣促銷，以期維持營收水準，但相對也明顯影響獲利的表現。面對這樣困難的經營環境，阿瘦團隊仍秉持“一針一線，實實在在”的經營精神，堅守品牌價值主張，彈性因應各種市場變化，並透過內部作業流程改善精進營運效率，以鞏固毛利率、控制費用，達成整體應有的獲利水準。

在短期景氣前景不明的情形下，公司更應著眼於未來中長線的佈局。面對仍然嚴峻的挑戰，阿瘦實業除了持續專注於本業營運效率與公司管理效能的提升外，更將以積極的腳步進行營運模式的創新，有效運用既有競爭優勢，創造未來成長的新動能。

今年，阿瘦實業將以多元化的通路拓展作為發展方向，以既有的通路與顧客基礎為優勢，並運用在商品企劃與品質控管的核心能力，推動阿瘦由高品質鞋履品牌，轉型為優質美好生活的提供者，開創阿瘦實業的全新風貌。

主要經營數據

102 年公司全年合併營業收入為 3,218,752 仟元，較 101 年 3,555,160 仟元衰退 9.46%；合併營業毛利為 1,741,621 仟元，較 101 年 1,885,706 仟元衰退 7.64%。合併營業利益有 127,176 仟元，較 101 年 112,761 仟元成長 12.78%。合併淨利歸屬於母公司業主為 73,393 仟元，較 101 年 209,555 仟元衰退 64.98%。

發展策略及經營方針

從各項數據及指標顯示，國際及國內經濟已有一線曙光，面對未來，阿瘦實業除了強化既有核心業務外，同時全力投入拓展新的商業模式。在中國大陸市場方面，也將透過發展經銷/代理、網購模式的作法，穩健拓展於中國大陸的通路據點。

103 年阿瘦實業將依循以下策略方針，推動公司業務的持續發展，並佈局未來的競爭優勢。

一、優化核心業務，提升獲利表現

阿瘦實業的業務核心是街邊門市的男女皮鞋產品銷售，亦是的主要獲利

來源。在 103 年阿瘦實業將致力於提高門市獲利能力，進而提升公司整體績效表現。

阿瘦實業自 91 年起進入快速發展期，在 91 年~96 年間，以每年 25~30 店的速度快速拓展。時至今日，此批門市開幕已屆滿 6~10 年，部份商圈環境已有一些的變化。103 年將重新評估門市通路的佈局狀況，對於商圈環境已不佳的門市進行遷移，對於獲利較佳的門市更換新一代店裝並評估擴大賣場面積。

除街邊門市的優化調整外，也將評估進駐具發展潛力的購物中心、賣場及 outlet，以讓通路佈局因應消費者生活型態改變而機動調整。

二、透過「開大店」與「型錄誌」模式，拓展通路多元化商機

阿瘦實業的 VIP 會員人數預計在 103 年將正式突破一百萬人，龐大的會員商機將是阿瘦轉型的重要優勢。我們思考：除了優質鞋履商品以外，我們還能給予消費者什麼樣的價值？102 年 9 月阿瘦內湖大店正式開幕，除了既有的鞋類商品外，更加入了多樣化皮件商品，以及其他優質品項，在開幕後也有相當亮麗的銷售成績。今年我們將擴大此一模式的執行，除了潛力門市進行大店改裝外，也將導入型錄誌銷售模式，透過店頭展示與主動寄發，將更多元化的產品品項介紹給消費者，也代表阿瘦將由品牌鞋類零售通路轉型為複合式生活型態零售通路，開創品牌全新的定義與格局。

三、加速電子商務的佈局並自建網路購物平台

阿瘦實業於 Yahoo 購物中心經營網購業務已超過兩年時間，至 102 年已有 A.S.O、effie、BESO 三個品牌進駐網購市場，並取得一定的成績。在累積相關的知識經驗，同時因應未來電子商務的大趨勢，阿瘦實業將於今年建立自有網路購物平台。不僅著眼於線上交易的營收成長，也同時利用實體通路資源，整合既有店櫃的營銷活動與 VIP 優惠權益，實現 O2O(Online to Offline) 的商業模式，帶動實體與虛擬通路的同步成長。

四、於中國大陸發展經銷/代理、網購模式

阿瘦實業投入中國大陸市場，雖大陸子公司仍尚未盈利，但已建立符合品牌調性的銷售營運模式，並在數個購物中心中有一定的成績。同時運用在澳洲市場已做出成績的經銷模式，於 103 年起，鎖定中國大陸沿海地區為初期發展市場，拓展大陸的經銷/代理運作，並增加大陸網路平台的經營，預期可帶來較過往更明顯的發展成效。

五、加碼人才培育投資，佈局全方位優質團隊

面對未來的挑戰與上述計畫項目，優秀的團隊與人才是成功的重要關鍵要素。為預備未來的管理團隊，阿瘦實業結合多名學界頂尖企管名師，開辦 ASO-MBA 高階管理課程，針對部門級以上的主管進行培訓，以提昇公司管理團隊素質，佈局未來接班經營團隊。

外部競爭環境及總體經營環境之影響

102 年各競品業者多僅透過折扣促銷以維持營收表現，然阿瘦實業除維持必要促銷操作外，更透過會員提券的銷售讓顧客有條件的享有優惠，不僅維持了毛利率的水準，也有效穩固顧客再次回購的機會。透過未來通路與產品多元化的計畫推動，預期能更進一步提高顧客忠誠度，並加大與競爭對手的差距。

憑藉著阿瘦實業經營團隊縝密策劃的策略與經營方針，結合既有通路和銷售團隊的優勢，我們有信心將推動阿瘦實業的業務朝向多元化發展的目標前進，讓公司具備更好的彈性與應變力，增長公司的經營成績。

董事長：羅榮岳



經理人：羅榮岳



會計主管：林志偉



中華民國一〇三年三月二十五日

貳、公司簡介

一、設立日期

本公司創辦人羅水木先生於民國 41 年 11 月 5 日創設「阿瘦擦鞋號」，後於民國 92 年 8 月 25 日設立阿瘦實業股份有限公司。

總公司、分公司之地址及電話

1. 總公司地址：台北市中山區松江路 168 號 5 樓

電話：(02)6618-9999

2. 門市據點地址及電話(截至 103 年 5 月 22 日止)

門市據點名稱	地址	電話
阿瘦實業股份有限公司延平店	台北市大同區延平北路二段 190 號	(02)2556-6341
阿瘦實業股份有限公司南京店	台北市南京東路二段 30 號	(02)2511-4535
阿瘦實業股份有限公司天母店	台北市士林區中山北路七段 11 號	(02)2872-1519
阿瘦實業股份有限公司峨嵋店	台北市峨嵋街 38 號	(02)2331-2757
阿瘦實業股份有限公司內湖店	台北市內湖區成功路四段 40 號	(02)2793-2473
阿瘦實業股份有限公司忠孝店	台北市忠孝東路四段 100 號	(02)2711-8748
阿瘦實業股份有限公司台中店	台中市中區中正路 95 號 1 樓	(04)2222-5397
阿瘦實業股份有限公司台南一店	台南市中西區中正路 243 號	(06)220-8329
阿瘦實業股份有限公司五福店	高雄市五福二路 195 號	(07)215-7723
阿瘦實業股份有限公司中壢店	中壢市新生路 72 號	(03) 422-4886
阿瘦實業股份有限公司豐原店	台中縣豐原市中正路 158 號	(04)2522-8368
阿瘦實業股份有限公司彰化店	彰化縣彰化市和平路 38 號	(04)727-7612
阿瘦實業股份有限公司花蓮店	花蓮市中山路 158 號	(03)833-7981
阿瘦實業股份有限公司員林店	彰化縣員林鎮中正路 366 號	(04)837-1052
阿瘦實業股份有限公司羅東店	羅東鎮民生路 51-6 號	(03)954-3026
阿瘦實業股份有限公司嘉義店	嘉義市中山路 391 號	(05)228-6349
阿瘦實業股份有限公司台南二店	台南市中西區中正路 186 號	(06)228-0276
阿瘦實業股份有限公司公館店	台北市羅斯福路三段 308-1 號	(02)2367-3834
阿瘦實業股份有限公司永和店	新北市永和區永和路二段 210 號	(02)2232-4695
阿瘦實業股份有限公司桃園店	桃園市中正路 127 號	(03)331-1428
阿瘦實業股份有限公司大連店	高雄市大連街 91-93 號	(07)321-8028
阿瘦實業股份有限公司新竹店	新竹市中正路 58 號 1 樓	(03)522-9798
阿瘦實業股份有限公司鳳山店	高雄縣鳳山市中山路 118-1 號	(07)799-2238
阿瘦實業股份有限公司基隆店	基隆市愛三路 110 號	(02)2421-4246
阿瘦實業股份有限公司博愛店	台北市中正區博愛路 104 號	(02)2311-5480
阿瘦實業股份有限公司岡山店	高雄縣岡山镇平和路 192 號	(07)624-5470
阿瘦實業股份有限公司昌平店	台中市北屯區昌平路一段 57 號	(04)2232-1487

門市據點名稱	地址	電話
阿瘦實業股份有限公司竹南店	苗栗縣竹南鎮博愛街 67 號	(037)483-831
阿瘦實業股份有限公司宜蘭店	宜蘭市中山路三段 102 號	(03)931-4286
阿瘦實業股份有限公司八德店	台北市八德路三段 115 號	(02)2579-5897
阿瘦實業股份有限公司鹽埕店	高雄市鹽埕區五福四路 162 號	(07)531-8426
阿瘦實業股份有現公司東湖店	台北市內湖區東湖路 31-1 號	(02)2630-7139
阿瘦實業股份有限公司和平店	高雄市苓雅區和平一路 244 號	(07)227-1938
阿瘦實業股份有限公司東寧店	台南市東寧路 211 號	(06)274-7975
阿瘦實業股份有限公司公益店	台中市西區公益路 227 號	(04)2301-5174
阿瘦實業股份有限公司幸福店	台北縣新莊市幸福路 674 號	(02)8991-2910
阿瘦實業股份有限公司淡水店	新北市淡水區英專路 12 號	(02)2620-4793
阿瘦實業股份有限公司五甲店	高雄縣鳳山市五甲二路 671 號	(07)812-7936
阿瘦實業股份有限公司苗栗店	苗栗縣苗栗市中正路 840 號	(037)335-327
阿瘦實業股份有限公司萬芳店	台北市興隆路三段 61 號	(02)2934-2802
阿瘦實業股份有限公司垂楊店	嘉義市西區垂楊路 523 號	(05)283-8559
阿瘦實業股份有限公司北新店	新北市新店區北新路二段 69 號	(02)2915-6582
阿瘦實業股份有限公司信義店	台北市大安區信義路二段 190 號	(02)2322-5457
阿瘦實業股份有公司板橋店	新北市板橋區中山路一段 5 號	(02)2961-7581
阿瘦實業股份有限公司竹林店	新北市永和區竹林路 207 號	(02)8925-4936
阿瘦實業股份有限公司民族店	台南市民族路二段 62 號	(06)228-8955
阿瘦實業股份有限公司草屯店	南投縣草屯鎮太平路 2 段 336 號	(049)235-6125
阿瘦實業股份有限公司科技店	台北市復興南路二段 287 號	(02)2754-1398
阿瘦實業股份有限公司晴光店	台北市中山北路三段 19 號 1 樓	(02)2592-4289
阿瘦實業股份有限公司竹北店	竹北市三民路 413 號	(03)5511756
阿瘦實業股份有限公司大甲店	台中縣大甲鎮蔣公路 43 號	(04)2688-0539
阿瘦實業股份有限公司樹林店	新北市樹林區博愛一街 5 號	(02)2681-5945
阿瘦實業股份有限公司三多店	高雄市苓雅區三多三路 218 之 4 路	(07)338-4772
阿瘦實業股份有限公司三重店	新北市三重區正義北路 25 號	(02)8982-1729
阿瘦實業股份有縣公司斗六店	雲林縣斗六市大同路 15 號	(05)533-9175
阿瘦實業股份有限公司智光店	新北市永和區中正路 170 號	(02)2947-9062
阿瘦實業股份有限公司大直店	台北市北安路 592-1 號	(02)2533-6804
阿瘦實業股份有限公司石牌店	台北市北投區石牌路二段 72 號	(02)2826-5162
阿瘦實業股份有限公司新泰店	新北市新莊區新泰路 112 號	(02)2990-6530
阿瘦實業股份有限公司桃八店	桃園縣八德市介壽路一段 981 號	(03)377-7542
阿瘦實業股份有限公司高雄文化店	高雄市苓雅區廣州一街 129-1 號	(07)715-7092

門市據點名稱	地址	電話
阿瘦實業股份有限公司永春店	台北市信義區忠孝東路五段 520 號	(02)2346-5027
阿瘦實業股份有限公司新埔店	新北市板橋區文化路一段 361 號	(02)2258-5417
阿瘦實業股份有限公司板中店	新北市板橋區中正路 243 號	(02)2965-7633
阿瘦實業股份有限公司永康店	台南縣永康市大灣路 703-3 號	(06)205-4037
阿瘦實業股份有限公司台東店	台東市中華路一段 442-1 號	(089)347-720
阿瘦實業股份有限公司中和店	新北市中和區中和路 18 號	(02)2242-7190
阿瘦實業股份有限公司寧波店	台北市中正區寧波西街 13 號	(02)3322-1454
阿瘦實業股份有限公司雙連店	台北市民生西路 25 號 1 樓	(02)2531-8772
阿瘦實業股份有限公司佳里店	台南縣佳里鎮光復路 259 號	(06)721-0804
阿瘦實業股份有限公司埔里店	南投縣埔里鎮中正路 447 號 1 樓	(049)299-2597
阿瘦實業股份有限公司龍山店	台北市萬華區西園路一段 218 號	(02)2336-3948
阿瘦實業股份有限公司明誠店	高雄市三民區明誠二路 48-1 號	(07)341-4483
阿瘦實業股份有限公司虎尾店	雲林縣虎尾鎮中正路 102 號	(05)636-4283
阿瘦實業股份有限公司土城店	新北市土城區中央路二段 218 號	(02)2266-9116
阿瘦實業股份有限公司潮州店	屏東縣潮州市新生路 72 號	(08)789-4553
阿瘦實業股份有限公司左營店	高雄市左營大路 63 號	(07)585-2513
阿瘦實業股份有限公司頭份店	苗栗縣頭份鎮中正路 178 號	(037)688-074
阿瘦實業股份有限公司麻豆店	台南縣麻豆鎮興中路 49 號	(06)571-7463
阿瘦實業股份有限公司南勢角店	台北縣中和市興南路一段 60 號	(02)2940-6232
阿瘦實業股份有限公司楊梅店	桃園縣楊梅鎮大成路 113 號	(03)478-6031
阿瘦實業股份有限公司旗山店	高雄縣旗山鎮延平一路 664 號	(07)662-8192
阿瘦實業股份有限公司東海店	台中縣龍井鄉新興路 5 巷 2 號	(04)2652-8046
阿瘦實業股份有限公司土城二店	新北市土城區裕民路 166 號	(02)8262-7987
阿瘦實業股份有限公司竹東店	新竹縣竹東鎮東寧路三段 117 號	(03)594-0237
阿瘦實業股份有限公司士林二店	台北市士林區中正路 214 號	(02)2831-7724
阿瘦實業股份有限公司大里店	台中縣大里市中興路二段 456 號	(04)2486-4226
阿瘦實業股份有限公司霧峰店	台中縣霧峰鄉中正路 976 號	(04)2333-4838
阿瘦實業股份有限公司蘆洲店	新北市蘆洲區長安街 121 號	(02)2288-5420
阿瘦實業股份有限公司南投店	南投縣南投市復興路 202 號	(049)220-8473
阿瘦實業股份有限公司大昌店	高雄市三民區大昌二路 130 號	(07)381-1081
阿瘦實業股份有限公司三峽店	台北縣三峽鎮文化路 74 號	(02)2674-7972
阿瘦實業股份有限公司沙鹿店	台中縣沙鹿鎮沙田路 162 號	(04)2663-2146
阿瘦實業股份有限公司澎湖店	澎湖縣馬公市中正路 60-1 號	(06)927-4720
阿瘦實業股份有限公司桃園二店	桃園市中正路 525 號	(03)335-1474

門市據點名稱	地址	電話
阿瘦實業股份有限公司平鎮店	桃園縣平鎮市中豐路山頂段 181 號	(03)419-4607
阿瘦實業股份有限公司內壢店	桃園縣中壢市中華路一段 213 號	(03)451-9725
阿瘦實業股份有限公司新營店	台南縣新營市民權路 14-1 號	(06)632-8548
阿瘦實業股份有限公司埔墘店	新北市板橋區中山路二段 190 號	(02)2955-6293
阿瘦實業股份有限公司鶯歌店	新北市鶯歌區建國路 153 號	(02)8677-7940
阿瘦實業股份有限公司林園店	高雄縣林園鄉林園北路 25 號	(07)643-4568
阿瘦實業股份有限公司東港店	屏東縣東港鎮中正路 178 號	(08)832-6771
阿瘦實業股份有限公司清水店	台中縣清水鎮中山路 243-1 號	(04)2622-6171
阿瘦實業股份有限公司汐止店	新北市汐止區中興路 123 號 1 樓	(02)2692-1395
阿瘦實業股份有限公司楠梓店	高雄市楠梓區建楠路 154 號	(07)354-0908
阿瘦實業股份有限公司北港店	雲林縣北港鎮民主路 69-1 號	(05)782-2210
阿瘦實業股份有限公司民權店	台北市復興北路 348 號	(02)2504-3715
阿瘦實業股份有限公司明誠二店	高雄市左營區明誠二路 477 號	(07)558-6022
阿瘦實業股份有限公司曉陽店	彰化縣彰化市曉陽路 199-1 號	(04)728-4425
阿瘦實業股份有限公司三和店	新北市三重區三和路二段 103 號	(02)2972-4985
阿瘦實業股份有限公司鹿港店	彰化縣鹿港鎮中山路 216 號	(04) 784-1209
阿瘦實業股份有限公司朴子店	嘉義縣朴子市海通路 39-8 號	(05)370-1494
阿瘦實業股份有限公司和美店	彰化縣和美鎮彰美路六段 12 號	(04)757-1713
阿瘦實業股份有限公司泰山店	新北市泰山區明志路一段 249 號	(02)2296-3524
阿瘦實業股份有限公司永康二店	台南縣永康市中華路 148 號 1 樓	(06)313-3153
阿瘦實業股份有限公司中壢二店	中壢市中正路 120 號	(03)427-6995
阿瘦實業股份有限公司海佃店	台南市海佃路一段 170 號	(06)350-4392
阿瘦實業股份有限公司建工店	高雄市三民區建工路 601 號	(07)383-0902
阿瘦實業股份有限公司小港店	高雄市漢民路 278 號	(07)802-5663
阿瘦實業股份有限公司大雅店	台中縣大雅鄉中清南路 247 號	(04)2565-3077
阿瘦實業股份有限公司南崁店	桃園縣蘆竹鄉南崁路 219 號	(03)312-6073
阿瘦實業股份有限公司永安店	新北市永和區中和路 467 號	(02)2923-0028
阿瘦實業股份有限公司豐原二店	台中縣豐原市中正路 146 號	(04)2515-5720
阿瘦實業股份有限公司龍潭店	桃園縣龍潭鄉北龍路 216 號	(03)470-9449
阿瘦實業股份有限公司正義店	新北市三重區正義北路 139 號	(02)8982-6389
阿瘦實業股份有限公司鳳山二店	高雄縣鳳山市中山路 223、225 號	(07)742-2690
阿瘦實業股份有限公司新竹二店	新竹市光復路一段 375 號	(03)577-5933
阿瘦實業股份有限公司蘆洲二店	新北市蘆洲區中山二路 124 號 1 樓	(02)8285-2174
阿瘦實業股份有限公司光復店	台北市光復南路 467 號	(02)2729-4362

門市據點名稱	地址	電話
阿瘦實業股份有限公司龜山店	桃園縣龜山鄉中興路一段 12 號 1 樓	(03)319-6378
阿瘦實業股份有限公司五股店	新北市五股區成泰路二段 79 號	(02)8295-1104
阿瘦實業股份有限公司新竹三店	新竹市復興路 38 號	(03)526-0795
阿瘦實業股份有限公司歸仁店	台南縣歸仁鄉新厝村中山路一段 591 號	(06)330-0881
阿瘦實業股份有限公司後昌店	高雄市左營區後昌路 697 號	(07)364-6553
阿瘦實業股份有限公司北投店	台北市北投區光明路 160 號	(02)2891-6710
阿瘦實業股份有限公司湖口店	新竹縣湖口鄉中正路一段 59 號	(03)590-7215
阿瘦實業股份有限公司北斗店	彰化縣北斗鎮中華路 232 號	(04)888-8319
阿瘦實業股份有限公司大墩店	台中市南屯區大墩路 574 號	(04)2320-6380
阿瘦實業股份有限公司民安店	新北市新莊區民安路 214 號	(02)2203-7092
阿瘦實業股份有限公司花蓮二店	花蓮市中正路 500 號	(03)835-1840
阿瘦實業股份有限公司彰化三店	彰化縣彰化市三民路 247 號	(04)727-9793
阿瘦實業股份有限公司瑞隆店	高雄市前鎮區瑞隆路 560 號	(07)721-6575
阿瘦實業股份有限公司自由店	高雄市三民區自由一路 135 號	(07)322-0818
阿瘦實業股份有限公司太平店	台中縣太平市太平路 642 號	(04)2275-1420
阿瘦實業股份有限公司木柵店	台北市文山區木柵路三段 82 號	(02)2234-7887
阿瘦實業股份有限公司林口店	台北縣林口鄉中山路 156 號	(02)2601-9426
阿瘦實業股份有限公司金門店	金門縣金城鎮中興路 167 號	(082)373-980
阿瘦實業股份有限公司崇明店	台南市東區崇明路 295 號	(06)2679-942
阿瘦實業股份有限公司淡北店	新北市淡水區中山北路一段 54 號	(02)2629-2562
阿瘦實業股份有限公司屏東店	屏東市廣東路 613-2 號	(08)737-8330
阿瘦實業股份有限公司民雄店	嘉義縣民雄鄉中樂村中樂路 89 號	(05)226-9676
阿瘦實業股份有限公司大寮店	高雄縣大寮鄉鳳林四路 126-1 號	(07)781-8261
阿瘦實業股份有限公司景美店	台北市文山區景文街 73 號	(02)2930-1171
阿瘦實業股份有限公司中科店	台中市西屯區永福路 163 號	(04)2461-9495
阿瘦實業股份有限公司新豐店	新竹縣新豐鄉建興路一段 27 號 1 樓	(03)557-9268
阿瘦實業股份有限公司中正店	新北市新店區中正路 255 號	(02)2916-0763
阿瘦實業股份有限公司員林二店	彰化縣員林鎮中山路一段 815 號	(04)836-7829
阿瘦實業股份有限公司嘉義二店	嘉義市中山路 413 號	(05)225-9807
阿瘦實業股份有限公司竹圍店	新北市淡水區民族路 13 號	(02)2808-5403
阿瘦實業股份有限公司向心店	台中市南屯區向心南路 977 號	(04)2381-8150
阿瘦實業股份有限公司開元店	台南市開元路 400 號	(06)275-7693
阿瘦實業股份有限公司屏東三店	屏東市民生路 307 號	(08)732-6564
阿瘦實業股份有限公司西螺店	雲林縣西螺鎮中山路 171 號 1 樓	(05)586-5973

門市據點名稱	地址	電話
阿瘦實業股份有限公司苑裡店	苗栗縣苑裡鎮中山路 131 號	(037)868-380
阿瘦實業股份有限公司景新店	新北市中和區景新街 429 號	(02)2940-7796
阿瘦實業股份有限公司昆陽店	台北市南港區忠孝東路六段 424 號	(02)2653-2622
阿瘦實業股份有限公司鳳山三店	高雄縣鳳山市青年路二段 455 號	(07)777-5494
阿瘦實業股份有限公司淡水二店	新北市淡水區英專路 31 號	(02)2629-4694
阿瘦實業股份有限公司礁溪店	宜蘭縣礁溪鄉礁溪路五段 78 號 1 樓	(03)987-6302
阿瘦實業股份有限公司大里二店	台中縣大里市塗城路 496 號 1 樓	(04)2496-8530
阿瘦實業股份有限公司樹林二店	新北市樹林區中山路一段 46 號	(02)2686-7186
阿瘦實業股份有限公司溪湖店	彰化縣溪湖鎮彰水路三段 290 號旁	(04)885-8526
阿瘦實業股份有限公司西屯店	台中市西屯區西屯路二段 28-2 號 1 樓	(04)2317-2536
阿瘦實業股份有限公司內湖二店	台北市內湖區內湖路一段 309 號	(02)2627-4065
阿瘦實業股份有限公司中清店	台中市北屯區中清路 56 號 1 樓	(04)2295-0793
阿瘦實業股份有限公司斗南店	雲林縣斗南鎮中山路 73 號	(05)595-1820
阿瘦實業股份有限公司台東二店	台東縣台東市新生路 223 號	(089)348-230
阿瘦實業股份有限公司潭子店	台中縣潭子鄉勝利路 266 號	(04)2535-7053
阿瘦實業股份有現公司竹北二店	新竹縣竹北市縣政九路 170 號	(03)558-4428
阿瘦實業股份有限公司員山店	新北市中和區員山路 311 號 1 樓	(02)8221-8219
阿瘦實業股份有限公司桃園三店	桃園縣桃園市中正路 1220 號	(03)358-3645
阿瘦實業股份有限公司基隆二店	基隆市義二路 21 號	(02)2428-6846
阿瘦實業股份有限公司新泰二店	新北市新莊區新泰路 294 號	(02)2277-7742
阿瘦實業股份有限公司大坪林店	新北市新店區北新路三段 97 號	(02)2918-2697
阿瘦實業股份有限公司古亭店	台北市和平東路一段 19 之 1 號	(02)2392-7196
阿瘦實業股份有限公司林口二店	桃園縣龜山鄉文化村復興一路 134 號	(03)396-1473
阿瘦實業股份有限公司瑞芳店	新北市瑞芳區明燈路三段 58-1 號	(02)2406-2751
阿瘦實業股份有限公司精武店	台中市東區精武東路 103 號	(04)2215-5991
阿瘦實業股份有限公司竹北三店	竹北市三民路 212.216 號	(03)552-7439
阿瘦實業股份有限公司大溪店	桃園縣大溪鎮慈湖路 97 號	(03)388-7753
阿瘦實業股份有限公司花蓮三店	花蓮縣花蓮市國聯里中山路 551-2 號	(03)831-4838
阿瘦實業股份有限公司斗六二店	雲林縣斗六市民生南路 77、79 號 1、2 樓	(05)533-0035
阿瘦實業股份有限公司鼎山家樂福店	高雄市三民區大順二路 849 號 1 樓	(07)390-8276
阿瘦實業股份有限公司成功家樂福店	高雄市前鎮區中華五路 1111 號	(07)536-3494
阿瘦實業股份有限公司南中 B 店	台南市中西區中正路 245 號	(06)222-5339
阿瘦實業股份有限公司士中 B 店	台北市士林區中正路 275 號	(02)2881-4810
阿瘦實業股份有限公思大昌二店 B	高雄市大昌二路 132 號	(07)395-6202

門市據點名稱	地址	電話
阿瘦實業股份有限公司員中 B 店	彰化縣員林鎮中正路 367 號	(04)837-9337
阿瘦實業股份有限公司智光二店 B	新北市永和區中正路 77 號	(02)2943-8313
阿瘦實業股份有限公司羅東二店 B	宜蘭縣羅東鎮民生路 51-1 號	(03)954-8791
阿瘦實業股份有限公司桃中 B 店	桃園市中正路 80 號	(03)333-8155
阿瘦實業股份有限公司彰化二店 B	彰化縣彰化市中華路 75 號	(04)728-9887
阿瘦實業股份有限公司屏東 B 店	屏東市永福路 50 號	(08)733-3424
阿瘦實業股份有限公司豐原 B 店	台中縣豐原市中正路 150 號	(04)2528-3409
阿瘦實業股份有限公司壠中 B 店	桃園縣中壠市中正路 148 號	(03)427-8519
阿瘦實業股份有限公司鳳山 B 店	高雄縣鳳山市中山路 118 號 1 樓	(07)745-9051
阿瘦實業股份有限公司淡水 B 店	新北市淡水區英專路 22 號	(02)2629-0749
阿瘦實業股份有限公司新竹 B 店	新竹市中正路 64 號	(03)524-7032
阿瘦實業股份有限公司台中 B 店	台中市太平路 24 號	(04)2225-3475
阿瘦實業股份有限公司嘉義 B 店	嘉義市中山路 385 號 1 樓	(05)223-2172
阿瘦實業股份有限公司高雄 B 店	高雄市文橫二路 162-1 號	(07)281-7927
阿瘦實業股份有限公司斗六 B 店	雲林縣斗六市大同路 28 號	(05)537-3357
阿瘦實業股份有限公司成大 B 店	台南市東區大學路 16 號之 1 店	(06)200-3896
阿瘦實業股份有限公司板橋 B 店	新北市板橋區中山路一段 7 號 1 樓	(02)8951-3206
阿瘦實業股份有限公司頂溪 B 店	新北市永和區永和路二段 206 號 1 樓	(02)8921-3019
阿瘦實業股份有限公司新莊 B 店	新北市新莊區中正路 224 號 1 樓	(02)2277-4892
阿瘦實業股份有限公司南崁 B 店	桃園縣蘆竹鄉南崁路 198 號	(03)222-4117
阿瘦實業股份有限公司崇明 B 店	台南市東區崇明路 299 號	(06)289-0873
阿瘦實業股份有限公司蘆洲 B 店	新北市蘆洲區中山二路 119 之 1 號 1、2 樓	(02)8285-7132
阿瘦實業股份有限公司花蓮 B 店	花蓮縣花蓮市中正路 529 號 1 樓	(03)831-5617
阿瘦實業股份有限公司三重 B 店	新北市三重區正義北路 19 號 1-2 樓	(02)2984-8683
阿瘦實業股份有限公司台東 B 店	台東縣台東市中華路一段 479 號	(089)342-319
阿瘦實業股份有限公司昌平 B 店	台中市北屯區昌平路一段 59 號	(04)2233-9320
阿瘦實業股份有限公司 NA 大連店	高雄市三民區大連街 101 號	(07)313-7092
台南遠百 ASO 女櫃	台南市前鋒路 210 號 1 樓	(06)209-5657
高雄新光 ASO 女櫃	高雄市三多三路 213 號 2 樓	(07)535-4514
台南西門新光 ASO 女櫃	台南市西門路 1 段 658 號 G 樓	(06)303-0462
漢神巨蛋 ASO 女櫃	高雄市博愛二路 777 號 1 樓	(07)522-3864
宜蘭新月廣場 ASO 女櫃	宜蘭縣宜蘭市民權路二段 38 巷 6 號	(03)932-7331
中壠大江 ASO 男女櫃	桃園縣中壠市中園路二段 509 號 L136 室	(03)468-0250
中和環球 ASO 男女櫃	新北市中和市中山路 3 段 122 號 1 樓	(02)2228-1681
台中大買家 ASO 男女櫃	台中市大里區國光路 2 段 710 號 B1	(04)2482-2274

門市據點名稱	地址	電話
高雄漢神 ASO 男櫃	高雄市成功一路 266-1 號 6 樓	(07)215-9857
高雄新光 ASO 男櫃	高雄市三多三路 213 號 6 樓	(07)330-9357
台中新光 ASO 男櫃	台中市台中港路二段 111 號 5F	(04)2258-1681
台南西門新光 ASO 男櫃	台南市西門路 1 段 658 號 2 樓	(06)303-0690
漢神巨蛋 ASO 男櫃	高雄市博愛二路 777 號 7 樓	(07)554-6585
新月廣場 LBB 女櫃	宜蘭縣宜蘭市民權路二段 38 巷 6 號 1F	(03)931-5058
新竹巨城 LBB 女櫃	新竹市東區中央路 229 號 1F	(03)531-9792
台中大遠百 LBB 女櫃	台中市西屯區臺灣大道三段 251 號 1F	(04)225-40511
新光信義 A8 LBB 女櫃	台北市信義區松高路 12 號 B1	(02)2722-8702
新光站前 LBB 女櫃	台北市中正區忠孝西路一段 66 號 2F	(02)2311-4977
新光南西 LBB 女櫃	台北市中山區南京西路 12 號 B1	(02)2567-1163
新光台南中山 LBB 女櫃	台南市中西區中山路 162 號 3F	(06)223-8033
大葉高島屋 LBB 女櫃	台北市士林區忠誠路二段 55 號 1F	(02)2834-7409
新光台南西門 LBB 女櫃	台南市中西區西門路一段 658 號 4F	(06)303-0620
高雄三多新光 LBB 女櫃	高雄市前鎮區三多三路 213 號 4F	(07)331-0420
新光嘉義 LBB 女櫃	嘉義市西區嘉義市垂楊路 726 號 5F	(05)223-6800
桃園新光站前 LBB 女櫃	桃園縣桃園市中正路 19 號 B2	(03)337-2475
高雄夢時代 LBB 女櫃	高雄市前鎮區中華五路 789 號 4F	(07)823-0917
台北忠孝 SOGO LBB 及 NA 複合店	台北市大安區忠孝東路四段 45 號 1F	(02)2711-5674
高雄 SOGO LBB 及 NA 複合店	高雄市三多三路 217 號	(07)335-6245
高雄夢時代 ASO 及 BESO 複合式	高雄市前鎮區中華 5 路 789 號 4 樓	(07)823-0415
高雄義大世界複合大店	高雄市大樹區學城路一段 12 號 C 區 B1	(07)656-9256
大江購物中心 NA 女櫃	桃園縣中壢市中園路二段 509 號	(03)468-0625
大葉高島屋 NA 女櫃	台北市忠誠路二段 55 號 1 樓	(02)2834-8766
宜蘭新月廣場 NA 女櫃	宜蘭市民權路二段 38 巷 6 號 1 樓	(03)932-7331
阿瘦(上海)貿易有限公司南京金鷹天地專櫃	江蘇省南京市珠江路 1 號金鷹天地購物中心 ASO	(025)86532553
阿瘦(上海)貿易有限公司南京虹悅城	江蘇省南京市雨花區應天大街 619 號 2F-M05	(025)81187537
阿瘦(上海)貿易有限公司南京雨潤廣場	江蘇省南京市建鄴區江東中路 235 號中央商場 ASO 櫃	(025)86531569
阿瘦(上海)貿易有限公司南京水游城	江蘇省南京市白下區建康路 1 號水遊城 ASO 櫃	(025)82233889
阿瘦(上海)貿易有限公司無錫蘇寧	江蘇省無錫市崇安區人民中路 111 號蘇寧廣場 2 層 ASO 櫃	(0510)68065833
阿瘦(上海)貿易有限公司南通中南城	江蘇省南通市桃園路 12 號中南城購物中心 L2032	(0513)81187537

二、公司沿革

時間	概況 / 事蹟
民國 41 年	創辦人羅水木先生創立「阿瘦擦鞋號」。
民國 55 年	「阿瘦男鞋號」設立於台北市延平北路 2 段 95 號巷口。
民國 60 年	「阿瘦雙馬皮鞋店」第一家門市於台北市延平北路開幕，銷售優質男女鞋。
民國 76 年	第二代 CI 上路，並完成全國連鎖系統佈局。
民國 84 年	榮獲突破雜誌「台灣地區理想品牌第一名」，男女鞋均為榜首。
民國 87 年	榮獲民國 87 年時報廣告金像獎平面類佳作、亞太地區平面類銅像獎。
民國 89 年	通過「ISO 9002 國際品質認證」。
民國 91 年	第三代 CI 啟用。 前進澳洲市場：L&J 於 SUNNY BANK 開幕。
民國 92 年	「阿瘦實業股份有限公司」成立。
民國 93 年	全國第一家通過經濟部評核，榮獲「鞋業優良商店(G.S.P.)」認證。 全國門市達 100 店。
民國 94 年	全國第一家榮獲經濟部頒發「鞋業優良楷模」。 第二品牌 BESO 成立，專營年輕女性市場。
民國 95 年	榮獲經濟部頒發「台灣優良品牌」獎項。 啟動「MA 塑星計畫」，招募儲備幹部，儲備未來發展菁英人才。
民國 96 年	為激勵員工、留住人才，及提供員工成長的舞台、創設內創店制度，讓優秀店經理人獲得更多的獎勵，藉以提升經營績效及業績。
民國 97 年	獲得 TCFA 連鎖暨加盟協會「傑出服務店長」7 席佳績，為歷屆最高記錄。 舉辦「金履獎」鞋類設計比賽，培育鞋類設計人才。
民國 98 年	榮獲經濟部頒發第 17 屆「產業科技發展獎-傑出創新獎」。 以阿瘦皮鞋「3E 耐走鞋」廣告，榮獲「時報世界華文廣告獎-銅獎」。 E-ICP 行銷資料庫消費者鞋業品牌形象第一名。
民國 99 年	榮獲經濟部第 19 屆「國家磐石獎」。 榮獲經濟部「商業服務業優良品牌獎」。 民國 96、98、99 年三度以「You A.S.O beautiful」榮獲動腦雜誌「廣告流行金句獎」，成為台灣廣告「永恆金句」。 代理美國女鞋品牌 Naturalizer，跨足代理品牌市場。 取得義大利 RENATA 品牌權利，創立 Vinaso 品牌。
民國 100 年	榮獲經濟部頒發「台灣百大品牌」獎項。 A.S.O『咖啡靴』、『尊爵紀念鞋』、『超能耐氣墊鞋』、『新 3E 耐走鞋』、『窩心鞋』五系列商品榮獲經濟部第 19 屆「台灣精品獎」。 台北市科技門市獲得台北市政府「金省能獎」第一名。 獲得 TCFA 台灣連鎖暨加盟協會「傑出服務店長」5 席紀錄(最多席次之企業)，並蟬聯 4 年得獎席次最多之企業。 取得巴西手工男鞋品牌 Albanese 代理權。

民國 101 年	創立 Choiseez 品牌，跨足皮件市場。 台北市士中門市獲得台北市政府「金省能獎」優等獎。 A.S.O「彈心鞋」系列商品榮獲經濟部第 20 屆「台灣精品獎」。 A.S.O 花心系列跟鞋榮獲「金點設計獎」。 中華民國消費者協會國家優良商品「金牌獎」。 中華民國消費者協會第一品牌。 管理雜誌 2012 消費者理想品牌調查，女鞋類：第一名，男鞋類：第二名。 創辦人羅水木總裁創立阿瘦皮鞋 60 周年榮獲經濟部頒贈「經濟專業獎章」。 獲得 TCFA 台灣連鎖暨加盟協會「傑出服務店長」4 席。 上海子公司正式成立，跨足大陸市場。
民國 102 年	A.S.O「挺霸系列」、「雙密度高彈力氣墊系列」、「花心系列」及「雙料舒壓」四大系列榮獲經濟部第 21 屆「台灣精品獎」，為國內唯一獲獎之時尚鞋業品牌。 管理雜誌 2013 消費者理想品牌調查，女鞋類：第一名，男鞋類：第一名。 獲得 TCFA 台灣連鎖暨加盟協會「傑出服務店長」4 席
民國 103 年	A.S.O『輕音躍』、『型男超輕鞋』、『紓壓耐走鞋』、『窩心氣墊男女鞋』、『頂級氣墊鞋-挺霸男鞋』、『完美彈麗 II 女鞋』六大系列榮獲經濟部第 22 屆「台灣精品獎」，連續四年榮獲台灣精品獎項。 榮獲 2014 年第 42 屆日內瓦國際發明展之二項創作發明獎：A.S.O『女奈米鞋』獲得『金牌獎』。A.S.O『男奈米鞋』獲得『銅牌獎』。

(一)公司辦理併購之情形

本公司若有併購計畫時，將依「取得或處分資產處理程序」，秉持審慎評估之態度，考量合併是否能為公司帶來具體綜效，以確實保障公司利益及股東權益。本公司為整合集團資源，於 102 年 5 月 1 日與子公司阿瘦股份有限公司進行簡易合併，業依「取得或處分資產處理程序」辦理。

(二)轉投資關係企業之情形

- 1.民國95年前進澳洲市場：L&J於SUNNY BANK開幕，因產品不適，市場消費習性不同，以致L&J營運績效不彰，公司已於民國101年11月出售此轉投資事業股權。
- 2.民國99年透過阿瘦薩摩亞及阿瘦香港兩家控股公司間接投資設立阿瘦上海，跨足大陸市場。
- 3.民國100年與寶勁企業有限公司合資，成立優尼聖企業股份有限公司，本公司持股80%股份。102年12月25日董事會決議通過處分優尼聖20%股權。本公司為致力於本業之經營，於103年3月25日董事會決議通過處分優尼聖60%之股權，截至103年3月31日止，本公司已無持有優尼聖股份。

(三)公司重整之情形：無。

(四)董事、監察人或持股超過百分之十之大股東股權之大量移轉或更換：

本公司於 101 年 12 月 18 日股東臨時會補選五席董事(包含三席獨立董事)，補選後

設董事七席(含獨立董事三席)，並成立審計委員會，主要係為符合公司未來申請上市法令規定所需。上開之董事補選後，董事長及其以下經營團隊均維持不變，故董事發生變動對本公司經營權並無影響之情事。

此外，本公司法人董事薩摩亞商大利顧問有限公司於 102 年 10 月股權移轉主要係捐贈公益信託；董事羅榮科先生於 103 年 3 月股權移轉主要係交付予信託專戶，其餘董事、監察人或持股超過百分之十之大股東並無股權大量移轉或更換之情形。

(五)經營權之改變：無。

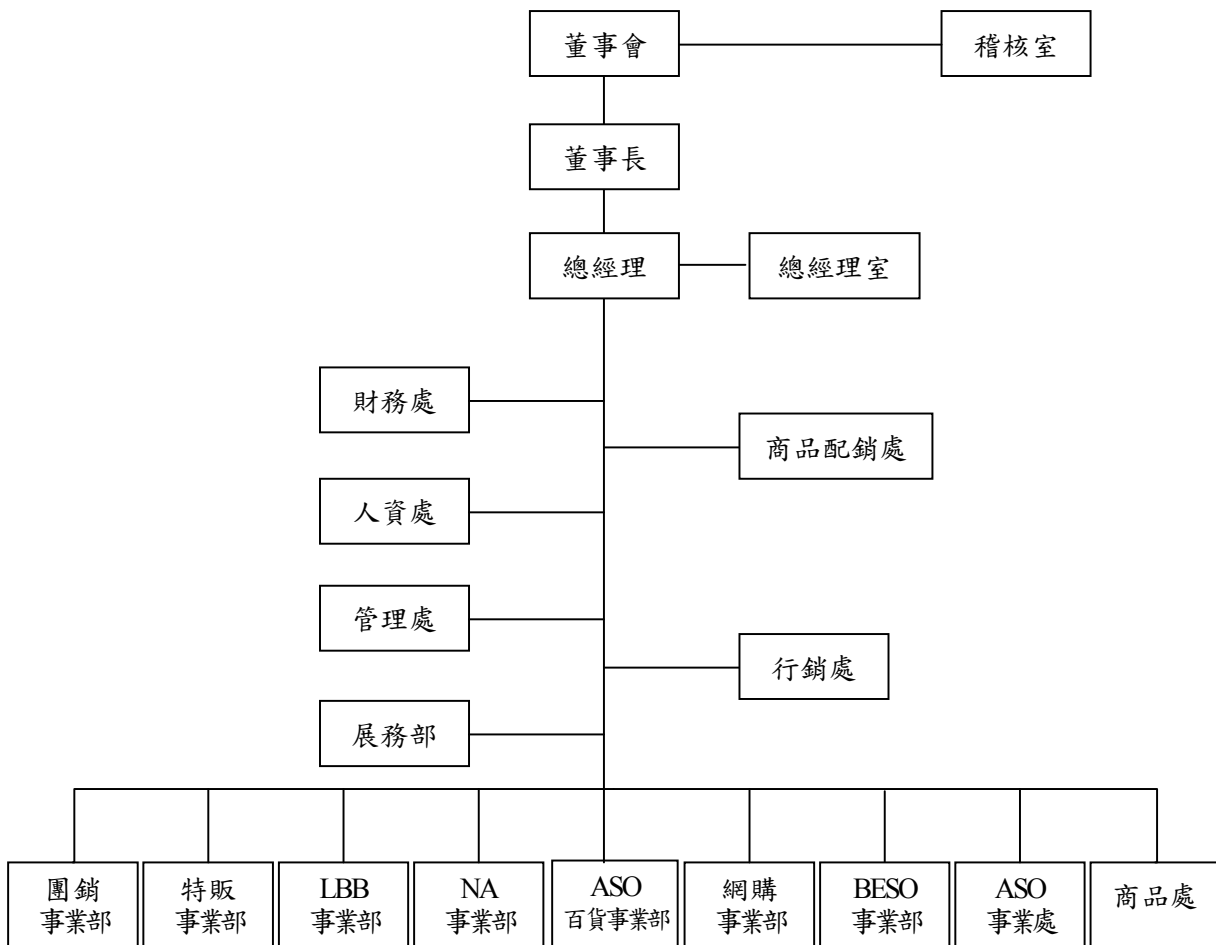
(六)經營方式或業務內容之重大改變：無。

(七)其他足以影響股東權益之重要事項：無。

叁、公司治理報告

一、組織系統

1. 公司之組織結構



2. 各主要部門所營業務

單位	主要職掌
稽核室	評估及檢查內部控制制度、風險評估及管理
總經理室	策略運籌、營運效益監督與管理
財務處	統籌財務會計預算之業務、事業投資評估、上市作業
人資處	人力資源管理與員工訓練發展
管理處	資訊系統、行政庶務、客戶服務管理
商品配銷處	商品採購、配銷及物流運輸管理
行銷處	品牌形象規劃設定、營業活動規劃與集團公益活動規劃管理
商品處	商品企劃、研發與供應商管理及品質管控
展務部	集團展店規劃、店裝設計與工務管理
ASO 事業處	負責 ASO 品牌事業之經營
BESO 事業部	負責 BESO 品牌事業之經營
網購事業部	負責虛擬通路事業之經營
ASO 百貨事業部	負責 ASO 品牌百貨、購物中心通路事業之經營
NA 事業部	負責代理品牌 Naturalizer 事業之經營
LBB 事業部	負責代理品牌 LeBunny Bleu 事業之經營
特販事業部	負責 OUTLET、特賣、會員郵購、批發通路事業之經營
團銷事業部	負責企業客戶與電視購物通路之開發與經營

二、董事、監察人、總經理、副總經理、協理及各部門及分支機構主管資料

1. 董事及監察人資料

103 年 4 月 28 日 單位:股

職稱	姓名	選任日期	任期	初次選任日期	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人		
					股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名	關係
董事長	羅榮岳	101.05.08	3 年	96.11.13	5,449,859	13.46%	7,992,500	13.21%	80,271	0.13%	1,000,856	1.65%	台灣大學 EMBA 中原大學建築系 阿瘦實業(股)公司總經理	阿瘦(上海)貿易公司執行董事長 盟亮顧問有限公司董事長 威榮投資(股)公司董事長 雙岳鞋業有限公司董事長 燦榮投資股份有限公司董事長 岳芽泉股份有限公司董事長 A.S.O International Co., Ltd. 董事 A.S.O International Holdings Co., Limited 董事	董事	羅榮科	弟
董事	羅榮科	101.05.08	3 年	92.8.20	5,449,859	13.46%	6,699,445	11.07%	447,284	0.74%	—	—	中原大學 應用數學系 阿瘦實業(股)公司執行長	阿瘦(上海)貿易公司監事 優尼聖企業(股)公司董事長 乃榮投資(股)公司董事長 碩榮股份有限公司董事長 伊蘿興投資有限公司董事 伊羅安企業有限公司董事 水木有限公司董事 燦榮投資股份有限公司董事長 新榮股份有限公司董事長 SUNVISION INTERNATIONAL CO., LTD 董事 Grand Sky Group Limited 董事	董事長兼總經理	羅榮岳	兄
董事	薩摩亞商大利顧問有限公司				9,314,000	23.00%	7,884,675	13.03%	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	代表人：羅水木	101.12.18	3 年	92.08.20	236,000	0.58%	337,682	0.56%	337,682	0.56%	0	0%	國小肄業 阿瘦實業(股)公司創辦人	仟樺建設股份有限公司董事 燦榮投資股份有限公司監察人 乃榮投資股份有限公司監察人	董事長兼總經理	羅榮岳	子

職稱	姓名	選任日期	任期	初次選任日期	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人		
					股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名	關係
董事	王淑嫻	101.12.18	3年	101.12.18	100,000	0.25%	143,085	0.24%	0	0%	0	0%	國立高雄第一科技大學行銷與流通研究所碩士 BERNINI 貝爾尼尼服飾集團首席顧問 國立臺北商業技術學院講師	無	-	-	-
獨立董事	周正剛	101.12.18	3年	101.12.18	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	東海大學化學系 台灣化學纖維(股)公司董事 金石堂圖書(股)公司董事長 高砂紡織(股)公司董事長	金石堂圖書(股)公司董事 高砂紡織(股)公司董事長	-	-	-
獨立董事	吳文欽	101.12.18	3年	101.12.18	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	輔仁大學會計學系 吳念真企劃製作有限公司董事長	吳念真企劃製作有限公司董事長 王品餐飲(股)公司獨立董事	-	-	-
獨立董事	柳承志	101.12.18	3年	101.12.18	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	台灣大學 EMBA 財務金融組碩士 資誠會計師事務所資深顧問 凡甲科技(股)公司董事長特別助理	凡甲科技股份有限公司董事長特別助理 立全科技(太倉)有限公司執行董事	-	-	-

2. 法人股東之主要股東

103 年 4 月 28 日

法 人 股 東 名 稱	法 人 股 東 之 主 要 股 東	
	股東姓名	持股比例
薩摩亞商大利顧問有限公司	羅水木	100%

3. 主要股東為法人者其主要股東：不適用。

4. 董事或監察人所具專業知識及獨立性之情形

103 年 4 月 30 日

姓名	條件	是否具有五年以上工作經驗 及下列專業資格			符合獨立性情形（註）										兼任其他公 開發行公司 獨立董事 家數
		商務、法 務、財務、 會計或公司 業務所須相 關科系之公 私立大專院 校講師以上	法官、檢察 官、律師、會 計師或其他 與公司業務 所需之國家 考試及格領 有證書之專 門職業及技 術人員	商務、法 務、會計 或公司業 務所須之 工作經驗	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
羅榮岳			✓								✓		✓	✓	0
羅榮科			✓								✓		✓	✓	0
羅水木			✓							✓	✓		✓		0
王淑嫻			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0
周正剛			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0
吳文欽			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1
柳承志			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0

註：各董事、監察人於選任前二年及任職期間符合下述各條件者，請於各條件代號下方空格中打“✓”。

- (1) 非為公司或其關係企業之受僱人。
- (2) 非公司或其關係企業之董事、監察人(但如為公司或其母公司、公司直接及間接持有表決權之股份超過百分之五十之子公司之獨立董事者，不在此限)。
- (3) 非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總額百分之一以上或持股前十名之自然人股東。
- (4) 非前三款所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親親屬。
- (5) 非直接持有公司已發行股份總額百分之五以上法人股東之董事、監察人或受僱人，或持股前五名法人股東之董事、監察人或受僱人。
- (6) 非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事（理事）、監察人（監事）、經理人或持股百分之五以上股東。
- (7) 非為公司或關係企業提供商務、法務、財務、會計等服務或諮詢之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事（理事）、監察人（監事）、經理人及其配偶。但依股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資報酬委員會設置及行使職權辦法第七條履行職權之薪資報酬委員會成員，不在此限。
- (8) 未與其他董事間具有配偶或二親等以內之親屬關係。
- (9) 未有公司法第 30 條各款情事之一。
- (10) 未有公司法第 27 條規定以政府、法人或其代表人當選。

(二)總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

103年4月28日；單位：股

職稱	姓名	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份	利用他人名義持有股份		主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
			股數	持股份比率		股數	持股份比率			職稱	姓名	關係
總經理	羅榮岳	92.08.25	7,992,500	13.21%	80,271	0.13%	1,000,856	1.65%	台灣大學EMBA 中原大學建築系 阿瘦實業(股)公司總經理 阿瘦(上海)貿易公司執行董事長 盟亮顧問有限公司董事長 威榮投資(股)公司董事長 雙岳鞋業有限公司董事長 燦榮投資股份有限公司董事長 岳芽泉股份有限公司董事長 A.S.O International Co., Ltd. 董事 A.S.O International Holdings Co., Limited 董事	執行副總經理	郭欣怡	二親等
執行副經理	郭欣怡	103.04.24	—	—	—	—	—	政治大學EMBA 阿瘦實業(股)公司副總經理 德明商專資訊管理科 阿瘦實業(股)公司稽核室副總經理 老圃(上海)景觀建築工程諮詢有限公司行政經理 尚朋堂(股)公司資材部副理	義生國際股份有限公司董事長	總經理	羅榮岳	二親等
副總經理	羅麗玲	99.06.01	172,275	0.28%	—	—	—	Baruch College of City University of New York, MBA 政治大學統計學系 阿瘦實業(股)公司財務處副總經理 深圳成霖潔具(股)公司財務總監/董事會秘書 成霖企業股份有限公司財務經理/發言人	無	—	—	—
副總經理	林志偉	101.06.11	—	—	—	—	—	醒吾商專銀行保險科 阿瘦實業(股)公司總經理室協理	成霖企業股份有限公司監察人	—	—	—
協理	張美蘭	99.06.01	97,298	0.16%	—	—	—	中國南開大學MBA 阿瘦實業(股)公司管理處協理 特力和樂(股)公司資訊部經理	岳芽泉股份有限公司監察人	—	—	—
協理	林文政	100.04.01	88,713	0.15%	—	—	—	銘傳大學企業管理系 阿瘦實業(股)公司商品配銷處協理 台灣迪生(股)公司商品部經理	無	—	—	—
協理	蔡宜倫	100.04.01	108,745	0.18%	—	—	—	中國文化大學廣告系 阿瘦實業(股)公司品牌行銷處協理 雄獅旅遊行銷經營企劃總監 冠軍集團企劃部總監 太茂策略業務群總監	無	—	—	—
協理	方興國	101.12.24	—	—	—	—	—	明道中學 阿瘦實業(股)公司ASO事業處協理	無	—	—	—
協理	林意文	103.01.02	86,423	0.14%	—	—	—	阿瘦實業(股)公司ASO事業處協理	無	—	—	—

(三)董事、監察人、總經理及副總經理之酬金

1. 102 年度支付董事(含獨立董事)之酬金

單位：新台幣仟元；股；%

職稱	姓名	董事酬金				A、B、C 及 D 等四項總額占稅後純益之比例		兼任員工領取相關酬金										A、B、C、D、E、F 及 G 等七項總額占稅後純益之比例		有無領取來自子公司以外轉投資事業酬金
		報酬(A)	退職退休金(B)	盈餘分配之酬勞(C)		業務執行費用(D)	A、B、C 及 D 等四項總額占稅後純益之比例	薪資、獎金及特支費等(E)	退職退休金(F)	盈餘分配員工紅利(G)(註)			員工認股權憑證得認購股數(H)	取得限制員工權利新股股數(I)	A、B、C、D、E、F 及 G 等七項總額占稅後純益之比例					
				本公司	財務報告內所有公司					本公司	財務報告內所有公司	本公司			財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司			
																		本公司	財務報告內所有公司	
董事長	羅榮岳																			
董事	羅榮科																			
法董	薩摩亞商人利顧問有限公司																			
董事	羅水木																			
董事	王淑嫻																			
獨立董事	周正剛																			
獨立董事	吳文欽																			
獨立董事	柳承志																			
		0	3,400	0	0	0	253	253	4.98%	21,287	22,292	0	0	0	0	0	33.98%	35.35%		

酬金級距表

給付本公司各個董事酬金級距	董 事 姓 名			
	前四項酬金總額(A+B+C+D)		前七項酬金總額(A+B+C+D+E+F+G)	
	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司
低於 2,000,000 元	羅榮岳、羅榮科 羅水木、王淑嫻 周正剛、吳文欽 柳承志	羅榮岳、羅榮科 羅水木、王淑嫻 周正剛、吳文欽 柳承志	王淑嫻、周正剛 吳文欽、柳承志	王淑嫻、周正剛 吳文欽、柳承志
2,000,000 元 (含) ~ 5,000,000 元 (不含)				
5,000,000 元 (含) ~ 10,000,000 元 (不含)			羅水木、羅榮岳 羅榮科	羅水木、羅榮岳 羅榮科
10,000,000 元 (含) ~ 15,000,000 元 (不含)				
15,000,000 元 (含) ~ 30,000,000 元 (不含)				
30,000,000 元 (含) ~ 50,000,000 元 (不含)				
50,000,000 元 (含) ~ 100,000,000 元 (不含)				
100,000,000 元以上				
總計	7 人	7 人	7 人	7 人

2. 102 年度支付監察人之酬金：本公司已設置審計委員會替代監察人，故不適用。

3.102 年度總經理及副總經理之酬金

單位：新台幣仟元；%

職稱	姓名	薪資(A)		退職退休金(B) (註3)		獎金及特支費等等(C)		盈餘分配之員工紅利金額(D)(註2)				A、B、C及D等四項總額占稅後純益之比例(%)		取得員工認股權憑證數額		取得限制員工權利新股股數		有無領取來自子公司以外轉投資事業酬金
		本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	現金紅利金額	股票紅利金額	現金紅利金額	股票紅利金額	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	
總經理	羅榮岳																	無
執行副總經理	郭欣怡(註1)																	
副總經理	魏麗慧	16,550	16,550	2,624	2,624	2,267	2,267	0	0	0	0	29.21%	29.21%	0	0	0	0	
副總經理	羅麗玲																	
副總經理	林志偉																	
副總經理	陳淑敏(註1)																	
副總經理	洪郁文(註1)																	

註1：執行副總經理郭欣怡於103年4月24日就任，副總經理陳淑敏及洪郁文於102年9月1日離職。

註2：盈餘分配之員工紅利金額係按101年實際配發金額比例計算102年擬議配發金額

註3：含102年退休金提撥數。

酬金級距表

給付本公司各個總經理及副總經理酬金級距	總經理及副總經理姓名	
	本公司	財務報告內所有公司
低於2,000,000元	郭欣怡、羅麗玲	郭欣怡、羅麗玲
2,000,000元(含)~5,000,000元(不含)	魏麗慧、林志偉、陳淑敏、洪郁文	魏麗慧、林志偉、陳淑敏、洪郁文
5,000,000元(含)~10,000,000元(不含)	羅榮岳	羅榮岳
10,000,000元(含)~15,000,000元(不含)		
15,000,000元(含)~30,000,000元(不含)		
30,000,000元(含)~50,000,000元(不含)		
50,000,000元(含)~100,000,000元(不含)		
100,000,000元以上		
總計	7人	7人

4. 配發員工紅利之經理人姓名及配發情形：無。

(四)分別比較說明本公司及合併報表所有公司於最近二年度支付本公司董事、監察人、總經理及副總經理酬金總額占個體或個別財務報告稅後純益比例之分析，並說明給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性：

1. 本公司及合併報表所有公司於最近二年度支付本公司董事、監察人、總經理及副總經理酬金總額占個體或個別財務報告稅後純益比例之分析

單位：新台幣仟元；%

職稱	101年度酬金總額 占稅後純益比例 (%)		102年度酬金總額 占稅後純益比例 (%)	
	本公司	合併報表內所有公司	本公司	合併報表內所有公司
董事(註)	21.16%	21.16%	33.98%	35.35%
監察人	0%	0%	0%	0%
總經理及副總經理	18.97%	18.97%	29.21%	29.21%

註：102年董事羅榮岳兼任總經理，因此支付董事酬金含其兼任總經理之酬金。

2. 給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性：

A. 董事、監察人：

董事及監察人之酬金包含報酬、業務執行費用及盈餘分配之酬勞，董事及監察人之報酬及業務執行費用依公司章程規定授權董事會依所承擔之責任及對本公司之貢獻度，並參酌同業水準議定之，盈餘分配之酬勞係明訂於公司章程內。

B. 總經理及副總經理：

總經理及副總經理之酬金包含薪資、退職退休金、獎金及特支費、員工紅利，係依所擔任之職位、所承擔之責任及對本公司之貢獻度，並參酌同業水準議定之。

三、公司治理運作情形

(一)董事會運作情形

最近年度董事會開會 6 次(A)，董事監察人出席情形如下：

職稱	姓名	實際出(列) 席次數(B)	委託出席 次數	實際出(列)席率(%) 【B/A】(註)	備註
董事長	羅榮岳	6	0	100%	
董事	羅榮科	6	0	100%	
董事	薩摩亞商大利 顧問有限公司 代表人:羅水木	6	0	100%	
董事	王淑嫻	5	1	83%	
獨立董事	周正剛	5	1	83%	
獨立董事	吳文欽	5	0	83%	
獨立董事	柳承志	6	0	100%	

其他應記載事項：

一、證交法第 14 條之 3 所列事項暨其他經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會議決事項，應敘明董事會日期、期別、議案內容、所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理：無。

二、董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：無。

三、當年度及最近年度加強董事會職能之目標與執行情形評估：

本公司設有 7 席董事(含 3 席獨立董事)，已依相關法令訂定董事會議事規範並成立審計委員會及薪酬委員會，藉以發揮監督職責，達到加強董事會職能之目標。

註：實際出席率(%)以其在職期間董事會開會次數及其實際出席次數計算之。

(二)審計委員會運作情形

1. 審計委員會運作情形

最近年度，審計委員會開會 4 次(A)，獨立董事出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數 (B)	委託出席次數	實際出席率(%) (B/A)(註)	備註
獨立董事	柳承志	4	0	100%	
獨立董事	周正剛	4	0	100%	
獨立董事	吳文欽	3	1	75%	

其他應記載事項：

一、證交法第 14 條之 5 所列事項暨其他未經審計委員會通過，而經全體董事三分之二以上同意之議決事項，應敘明董事會日期、期別、議案內容、審計委員會決議結果以及公司對審計委員會意見之處理：無。

二、獨立董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明獨立董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：無。

三、獨立董事與內部稽核主管及會計師之溝通情形（例如就公司財務、業務狀況進行溝通之事項、方式及結果等）：本公司審計委員會開會時，如溝通討論有關本公司內部控制制度、財務報告及會計師查核簽證等相關事項，皆邀請內部稽核主管及會計師列席。

註：實際出席率(%)以其在職期間審計委員會開會次數及其實際出席次數計算之。

(三)公司治理運作情形及其與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因

項 目	運 作 情 形	與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
一、公司股權結構及股東權益 (一)公司處理股東建議或糾紛等問題之方式 (二)公司掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單之情形 (三)公司建立與關係企業風險控管機制及防火牆之方式	(一)本公司已設置發言人、代理發言人及股務等單位專人處理股東建議或糾紛等問題。 (二)由專業股務代理機構負責，並設有專責人員處理相關事宜，可掌握實際控制公司之主要股東名單。 (三)本公司於內控制度中訂有長期股權投資相關之內控作業外，並訂有「對子公司監督與管理辦法」、「集團企業、特定公司及關係人交易作業程序」及「關係企業相互間財務業務相關作業規範」等相關管理辦法，並依據執行與管控。	無重大差異 無重大差異 無重大差異
二、董事會之組成及職責 (一)公司設置獨立董事之情形 (二)定期評估簽證會計師獨立性之情形	(一)本公司為加強董事會職能，強化公司治理，於 101 年第一次股東臨時會增補選三名獨立董事，並於 101 年 12 月 18 日就任。 (二)本公司於委任會計師前會確實評估其獨立性。	無重大差異 無重大差異
三、建立與利害關係人溝通管道之情形	本公司設有發言人及代理發言人以建立與利害關係人之溝通管道。	無重大差異
四、資訊公開 (一)公司架設網站，揭露財務業務及公司治理資訊之情形 (二)公司採行其他資訊揭露之方式（如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發	(一) 本公司依法公告申報財務業務及公司治理資訊，可於公開資訊觀測站查得各項資訊情形。 (二) 本公司已架設網站並設有專責部門負責公司各項資訊之蒐集及發佈，並已依規定設置發言人相關資料。	無重大差異 無重大差異

言人制度、法人說明會過程放置公司網站等)		
五、公司設置提名或其他各類功能性委員會之運作情形	本公司於101年12月18日第一次臨時股東會選任獨立董事，並已設置審計委員會取代監察人職能。 本公司於101年8月10日董事會通過成立薪資報酬委員會，後於101年12月13日選任第二屆薪酬委員，由本公司三席獨立董事擔任。	無重大差異
六、公司如依據「上市上櫃公司治理實務守則」訂有公司治理實務守則者，請敘明其運作與所訂公司治理實務守則之差異情形 本公司於102年3月董事會通過訂定公司治理實務守則，本公司將本著公司治理精神執行公司治理相關規範，未來將透過修訂相關管理辦法、加強資訊透明度與強化董事會職能等措施，推動公司治理之運作。		
七、其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊(如員工權益、僱員關懷、投資者關係、供應商關係、利害關係人之權利、董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、客戶政策之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形等) (一)員工權益與僱員關懷： 本公司重視並保障員工權益，除依法辦理員工各項保險、提撥退休金、及提供良好福利措施外，更建立暢通的溝通管道，創造和諧之工作環境。 (二)投資者關係： 本公司依法令規定辦理公司資訊公開，以保障投資人之權益，善盡企業對股東之責任。 (三)供應商關係： 本公司秉持誠信原則與供應商建立夥伴關係，並保持良好之互動，建立穩定之供應鏈，以確保品質。 (四)利害關係人之權利： A.對顧客的責任方面：公司提供安全且優質之產品，重視顧客意見，對於顧客之客訴問題立即採取處理措施，以滿足顧客之需求。 B.對於股東責任方面：以充分維護股東權益為公司努力的目標。 (五)董事及監察人進修之情形： 本公司以積極態度鼓勵董事參與進修，並已陸續舉辦公司治理相關課程，進修情形請參閱第30~31頁。 (六)風險管理政策及風險衡量標準之執行情形： 本公司針對營運可能面臨之風險，明確劃分各部門風險管理範圍與權責，透過每月管理會議討論經營管理事項，配合及確保客戶需求，與其維持穩定良好關係。 (七)客戶政策之執行情形： 本公司內部控制制度中對於保護客戶權益之作業，均訂有遵行規範，並設有客服人員		

協助業務單位辦理有關客戶權益及申訴處理等事件。				
(八)公司為董事及監察人購買責任保險之情形：				
本公司已為董事購買董事責任險，投保情形如下：				
投保對象	保險公司	投保金額	投保期間	投保狀況
		(新台幣：元)		
全體董事及經理人	美商聯邦產物保險股份有限公司台北分公司	152,350,000	起：103/4/1 迄：104/4/1	續保
註:投保金額係依103年3月底美金平均匯率計算				
八、如有公司治理自評報告或委託其他專業機構之公司治理評鑑報告者，應敘明其自評(或委外評鑑)結果、主要缺失(或建議)事項及改善情形：				
本公司依據法令規定辦理公司治理相關作業，未參加專業機構之公司治理評鑑。				

董事及監察人進修之情形

職稱	姓名	就任日期	進修日期	課程名稱	主辦單位	進修時數	進修是否符合規定
董事長	羅榮岳	101/05/08	102/2/19	公司治理與證券法規	社團法人中華公司治理協會	3	是
			102/4/11	財務危機類型與案例分析	社團法人中華公司治理協會	3	是
			102/4/18	公司併購實務作業	社團法人中華公司治理協會	3	是
			102/4/25	公司治理與內部控制	社團法人中華公司治理協會	3	是
			102/5/2	公司治理與股東會議事運行	社團法人中華公司治理協會	3	是
			102/11/28	第九屆臺北公司治理論壇	社團法人中華公司治理協會	6	是
			103/3/25	公司治理與證券法規	社團法人中華公司治理協會	3	是
法人董事代表人	羅水木	101/12/18	102/2/19	公司治理與證券法規	社團法人中華公司治理協會	3	是
			102/4/11	財務危機類型與案例分析	社團法人中華公司治理協會	3	是
			102/4/18	公司併購實務作業	社團法人中華公司治理協會	3	是
			102/4/25	公司治理與內部控制	社團法人中華公司治理協會	3	是
			102/5/2	公司治理與股東會議事運行	社團法人中華公司治理協會	3	是
			103/3/25	公司治理與證券法規	社團法人中華公司治理協會	3	是
董事	羅榮科	101/05/08	102/2/19	公司治理與證券法規	社團法人中華公司治理協會	3	是
			102/4/11	財務危機類型與案例分析	社團法人中華公司治理協會	3	是
			102/4/18	公司併購實務作業	社團法人中華公司治理協會	3	是

職稱	姓名	就任日期	進修日期	課程名稱	主辦單位	進修時數	進修是否符合規定
			102/4/25	公司治理與內部控制	社團法人中華公司治理協會	3	是
			102/5/2	公司治理與股東會議事運行	社團法人中華公司治理協會	3	是
			103/3/25	公司治理與證券法規	社團法人中華公司治理協會	3	是
董事	王淑嫻	101/12/18	102/2/19	公司治理與證券法規	社團法人中華公司治理協會	3	是
			102/4/25	公司治理與內部控制	社團法人中華公司治理協會	3	是
			102/4/16 102/4/17	董事與監察人實務研習班	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	12	是
			103/3/25	公司治理與證券法規	社團法人中華公司治理協會	3	是
獨立董事	吳文欽	101/12/18	102/2/19	公司治理與證券法規	社團法人中華公司治理協會	3	是
			103/3/25	公司治理與證券法規	社團法人中華公司治理協會	3	是
獨立董事	周正剛	101/12/18	102/2/19	公司治理與證券法規	社團法人中華公司治理協會	3	是
			102/4/11	財務危機類型與案例分析	社團法人中華公司治理協會	3	是
			102/4/18	公司併購實務作業	社團法人中華公司治理協會	3	是
			102/4/25	公司治理與內部控制	社團法人中華公司治理協會	3	是
			102/5/2	公司治理與股東會議事運行	社團法人中華公司治理協會	3	是
			103/3/25	公司治理與證券法規	社團法人中華公司治理協會	3	是
獨立董事	柳承志	101/12/18	102/2/19	公司治理與證券法規	社團法人中華公司治理協會	3	是
			102/4/11	財務危機類型與案例分析	社團法人中華公司治理協會	3	是
			102/4/18	公司併購實務作業	社團法人中華公司治理協會	3	是
			102/4/25	公司治理與內部控制	社團法人中華公司治理協會	3	是
			102/5/2	公司治理與股東會議事運行	社團法人中華公司治理協會	3	是
			102/11/1	從商業準則與國際商業判例-探討董事與監察人在關係人交易之職責及董事會效能評估	社團法人中華公司治理協會	6	是
			102/11/28	第九屆臺北公司治理論壇	社團法人中華公司治理協會	6	是
			103/2/25	企業併購法之修訂與併購案之董監職責、獨立審議委員會運作分享	社團法人中華公司治理協會	1	是
			103/3/25	公司治理與證券法規	社團法人中華公司治理協會	3	是

(四)公司如有設置薪酬委員會者，應揭露其組成、職責及運作情形

本公司於101年8月10日董事會決議通過薪資報酬委員會組織規程並成立薪資報酬委員會，薪酬委員會旨在協助董事會執行與評估公司整體薪酬福利政策，董事及經理人之報酬，相關議案並經董事會決議。薪酬委員會皆依規程執行運作以提升公司治理。

1.薪資報酬委員會成員資料

身份別	姓名	是否具有五年以上工作經驗 及下列專業資格			符合獨立性情形（註1）								兼任其他 公開發行公 司薪資報酬 委員會成員 家數	備註 （註2）
		商務、法 務、會計 或公司 業務所 需相關 料系之 公私立 大專院 校講師 以上	法官、檢察 官、律師、 會計師或 其他與公 司業務所 需之國家 考試及格 領有證書 之專門技 術人員	具有商務、 法務、財 務、會計 或公司 業務所 需之工作 經驗	1	2	3	4	5	6	7	8		
獨立 董事	柳承志			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0	✓
獨立 董事	周正剛			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0	✓
獨立 董事	吳文欽			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0	✓

註1：各成員於選任前二年及任職期間符合下述各條件者，請於各條件代號下方空格中打“✓”。

- (1) 非為公司或其關係企業之受僱人。
- (2) 非公司或其關係企業之董事、監察人。但如為公司或其母公司、公司直接及間接持有表決權之股份超過百分之五十之子公司之獨立董事者，不在此限。
- (3) 非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總額百分之一以上或持股前十名之自然人股東。
- (4) 非前三款所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親。
- (5) 非直接持有公司已發行股份總額百分之五以上法人股東之董事、監察人或受僱人，或持股前五名法人股東之董事、監察人或受僱人。
- (6) 非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事（理事）、監察人（監事）、經理人或持股百分之五以上股東。
- (7) 非為公司或其關係企業提供商務、法務、財務、會計等服務或諮詢之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事（理事）、監察人（監事）、經理人及其配偶。
- (8) 未有公司法第30條各款情事之一。

註2：若成員身分別係為董事，請說明是否符合「股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資委員會設置及行使職權辦法」第6條第5項之規定。

2.薪資報酬委員會運作情形資訊

(1)本公司之薪資報酬委員會委員計3人。

(2)本屆委員任期：101年12月13日至104年5月7日，最近年度薪資報酬委員會開會3次，委員資格及出席情形如下：

職 稱	姓 名	實際出席次數	委託出席次數	實際出席率 (%)	備註
召集人	柳承志	3	0	100%	
委員	周正剛	3	0	100%	
委員	吳文欽	2	1	67%	

註：實際出席率(%)以其在職期間薪資報酬委員會開會次數及其實際出席次數計算之。

(五)履行社會責任情形

項目	運作情形	與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
一、落實推動公司治理 (一)公司訂定企業社會責任政策或制度，以及檢討實施成效之情形。	(一)本公司尚未制定企業社會責任之政策或制度，但在產品品質、員工照顧、顧客權益、社會關懷等面向，均盡力履行企業社會責任。 在產品製作，本著「一針一線、實實在在」的企業精神，嚴謹把關產品品質，在顧客權益面上，除基本產品保固及保養服務外，客訴事件採用專責部門協助顧客排除使用障礙並收集改善建議，以利產品優化。 員工照顧面除依法照顧外，當員工家庭面臨重大事件，亦於可協助的範圍內提供公司資源，幫助同仁安心處理困難，並保障工作權益。 在社會關懷面向上，因創辦人自身從貧窮走來，感念社會支持的重要性，創業以來一向以「取之社會，用之社會」的信念默默助人，無論施財、施力、施物，均不遺餘力，近年更採用「公益信託」之方式，保證提撥公益費用確實回報社會，扶助社會上的弱者向上。	無重大差異
(二)公司設置推動企業社會責任專(兼)職單位之運作情形。	(二)本公司在 101 年 3 月方設立 CSR 專責部門，將企業社會責任相關業務由專責單位統籌，力促公司達國際 GRI3.1 綱領與企業相關之要求。	無重大差異
(三)公司定期舉辦董事、監察人與員工之企業倫理教育訓練及宣導事項，並將其與員工績效考核系統結合，設立明確有效之獎勵及懲戒制度之情形。	(三)本公司之董事及經理人乃不定期參加相關專業課程；本公司透過舉辦各項會議及活動，持續宣導企業經營理念，且訂有員工守則及績效獎勵辦法明確規範獎懲標準。	無重大差異

項目	運作情形	與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
二、發展永續環境 (一)公司致力於提升各項資源之利用效率，並使用對環境負荷衝擊低之再生物料之情形。 (二)公司依其產業特性建立合適之環境管理制度之情形。 (三) 設立環境管理專責單位或人員，以維護環境之情形。 (四)公司注意氣候變遷對營運活動之影響，制定公司節能減碳及溫室氣體減量策略之情形。	(一)本公司對於維護環境訂定相關管理措施，包括設置資源回收桶，中午午休關燈一小時，使用省電節能設備，及使用再生紙等。 (二)本公司推行紙箱、鞋盒回收，並藉由給予門市同仁獎勵，來提升回收的效能。近年來紙箱回收比例已超過70%，而紙盒回收也已突破10%。 (三)本公司已設置環境管理專責單位或人員，負責環境維護作業相關之部門皆依其職責辦理相關事宜。 (四)本公司積極注意改善電力及冷氣設備，以期能提高節能減碳效果。	無重大差異 無重大差異 無重大差異 無重大差異
三、維護社會公益 (一)公司遵守相關勞動法規及尊重國際公認基本勞動人權原則，保障員工之合法權益及雇用政策無差別待遇等，建立適當之管理方法、程序及落實之情形。 (二)公司提供員工安全與健康之工作環境，並對員工定期實施安全與健康教育之情形。 (三)公司建立員工定期溝通之機制，以及以合理方式通知對員工可能造成重大影響之營運變動之情形。 (四)公司制定並公開其消費者權益政策，以及對其產品與服務提供透明且有效之消費者申訴程序之情形。	(一)本公司依循相關勞動法規制定各項管理規章，並提列退休金，保障員工合法權益。另設立職工福利委員會，辦理各項福利事項。 (二)本公司定期檢修消防、衛生器材，落實提供員工安全與健康之工作環境。 (三)本公司相關管理規定、福利訊息、變動情形，均以公司電子郵件通知員工，公告週知。 (四)本公司對消費者設有0800之免費申訴專線、官網服務電子信箱、門市反映機制服務，且設有專責客服單位處理相關事務，並提供「商品七日內未磨損」可無條件換貨之服務。	無重大差異 無重大差異 無重大差異 無重大差異

項目	運作情形	與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
(五)公司與供應商合作，共同致力提升企業社會責任之情形。	(五)本公司合作供應商均遵守本公司之誠實政策，不收禮金、不收回扣，以求最合理報價、最佳品質及最好的服務，達到公司與供應商共同致力提升企業社會責任的目的。	無重大差異
(六)公司藉由商業活動、實物捐贈、企業志工服務或其他免費專業服務，參與社區發展及慈善公益團體相關活動之情形。	(六)本公司設有愛心倉，凡國內有重大災害或社會弱勢需求時得開倉發送愛心鞋予需求之民眾。接受過阿瘦愛心鞋包括921災民、台灣世界展望會、家扶基金會、勵馨基金會不等，除了物資到場協助，亦邀請同仁現場關懷弱勢。除了弱勢贈鞋，公司也力挺國際大事，以聽奧為例，公司贊助中華代表團開幕用鞋，鼓勵為國爭光；當世博台灣館在世界發光之前，也先行贊助工作人員用鞋。此外，公司各品牌定期辦理「所得全捐」之捐助弱勢活動，指定特定商品之銷售收益，全數捐給弱勢團體維持工作需求，以100年為例，4萬支愛心公益傘行動，共捐出665萬元予七個社會弱勢團體，以幫助弱勢朋友渡過難關。	無重大差異
四、加強資訊揭露		
(一)公司揭露具攸關性及可靠性之企業社會責任相關資訊之方式。	(一)本公司依相關法規規定處理資訊，並公開與揭露相關資訊。	無重大差異
(二)公司編製企業社會責任報告書，揭露推動企業社會責任之情形。	(二)本公司尚未編製企業社會責任報告書，未來將視情況評估是否編製。	無重大差異
五、公司如依據「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」訂有本身之企業社會責任守則者，請敘明其運作與所訂守則之差異情形：無。		
六、其他有助於瞭解企業社會責任運作情形之重要資訊（如公司對環保、社區參與、社會貢獻、社會服務、社會公益、消費者權益、人權、安全衛生與其他社會責任活動所採行之制度與措施及履行情形）： 本公司將於公司網站中充分揭露企業社會責任運作資訊，詳述員工照顧、產品責任、客戶關懷、股東承諾、社會公益、永續環境等資訊。		

項目	運作情形	與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
(一) 環保方面： 本公司致力於鞋盒、紙箱回收，並透過積極推動，以鼓勵性質獎勵員工共同投入，如：每年頒發積極配合的營業前線同仁獎金與「愛地球達人」表揚。 (二) 社區參與、社會貢獻、社會服務及社會公益方面： 「You A.S.O.Beautiful」是廣告精句，也是本公司公益群致力發展的方向，鼓勵員工發揮人性至善至美之精神，也和弱勢分享美善。故公司除了不定期辦理產品面的銷售捐助活動之外，也不定期參與社區環境、弱勢關懷訪視行動，並以實質的物資或經費協助弱勢渡過難關。98年12月24日設立「阿瘦公益信託文教基金」，旨在培育台灣創意設計人才，提升全體國民之美學文化素養。除了補助藝文團體有能力從事藝文展演工作，也在各地區進行紮根的養成工作。以「美麗山田」計畫為例，從各地區貧弱偏鄉國小開始紮根，舉凡音樂、傳統藝術、工藝、美術等播種培育工作，是阿瘦集團對於美學紮根教育的承諾，每學期有數百名學子受惠。為了接續美學教育的承諾，凡有特殊美育才華之貧寒國高中學生，經師長推薦及評選，均有機會再繼續培養個人美學專長，不因貧窮而失去機會。大學人才的養成則以設計專才為主要訴求，其中以「金履獎」選拔培育最具代表性。 (三) 消費者權益方面： 本公司主動提供7日內在商品未磨損的狀態下可無條件換貨服務，並以多元化管道供消費者回饋意見。 (四) 人權方面： 本公司員工，無分男女、宗教、黨派，在就業機會上一律平等，公司並塑造良好工作環境，確保員工免受歧視及騷擾。 (五) 安全衛生方面： 本公司有關安全衛生係配合政府法令執行管控。 (六) 其他社會責任活動： 本公司不定期參與賑災或捐款活動，善盡社會責任。		
七、公司產品或企業社會責任報告書如有通過相關驗證機構之查證標準，應加以敘明： 不適用。		

(六)公司履行誠信經營情形及採行措施

項目	運作情形	與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
一、訂定誠信經營政策及方案		
(一) 公司於規章及對外文件中明示誠信經營之政策，以及董事會與管理階層承諾積極落實之情形。	(一) 本公司訂有「誠信經營守則」，明確訂定董事、經理人、受僱人與實質控制者應遵守之事項。	無重大差異
(二) 公司訂定防範不誠信行為方案之情形，以及方案內之作業程序、行為指南及教育訓練等運作情形。	(二) 本公司為利董事、經理人、受僱人及實質控制者於執行業務時遵循辦理，以落實誠信經營，已訂定道德行為準則。對違反道德行為準則者給予適當懲戒及提供申訴途徑。	無重大差異
(三) 公司訂定防範不誠信行為方案時，對營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，採行防範行賄及收賄、提供非法政治獻金等措施之情形。	(三) 本公司要求董事、經理人、受僱人與實質控制者，於執行業務時，不得直接或間接提供、承諾、要求或收受任何形式之不正當利益，包括回扣、佣金、疏通費或透過其他途徑向客戶、代理商、承包商、供應商、公職人員或其他利害關係人提供或收受不正當利益。	無重大差異

項目	運作情形	與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
二、落實誠信經營 (一) 公司商業活動應避免與有不誠信行為紀錄者進行交易，並於商業契約中明訂誠信行為條款之情形。 (二) 公司設置推動企業誠信經營專(兼)職單位之運作情形，以及董事會督導情形。 (三) 公司制定防止利益衝突政策及提供適當陳述管道運作情形。 (四) 公司為落實誠信經營所建立之有效會計制度、內部控制制度之運作情形，以及內部稽核人員查核之情形。	(一) 本公司訂有「誠信經營守則」，明訂應以公平與透明之方式進行商業活動，避免與有不誠信行為紀錄者進行交易。 (二) 本公司尚未設置推動企業誠信經營專(兼)職單位，由各部門依其職責遵守「誠信經營守則」所訂規範。 (三) 本公司訂有「道德行為準則」，明訂董事、經理人、從業人員不得為特定人或特定團體之利益而損及本公司之權益。 (四) 為確保企業誠信經營，本公司建立有效之會計制度及內部控制制度，內部稽核人員定期查核相關執行及遵循情形。	無重大差異 無重大差異 無重大差異 無重大差異
三、公司建立檢舉管道與違反誠信經營規定之懲戒及申訴制度之運作情形。	本公司訂有管理制度，由人資部進行管理，若人員有違反規定依據辦法辦理懲戒。	無重大差異
四、加強資訊揭露 (一) 公司架設網站，揭露誠信經營相關資訊情形。 (二) 公司採行其他資訊揭露之方式(如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露放置公司網站等)。	(一) 本公司設有網站揭露企業文化、公司治理、經營方針等資訊。 (二) 本公司設有專責部門負責公司各項資訊之蒐集及發佈，並依規定於網站揭露發言人及代理發言人資訊。	無重大差異 無重大差異
五、公司如依據「上市上櫃公司誠信經營守則」訂有本身之誠信經營守則者，請敘明其運作與所訂守則之差異情形： 本公司於102年3月董事會通過訂定公司誠信經營守則，本公司將本著公司治理精神運作，秉持誠信經營原則進行企業營運活動，未來將透過修訂相關管理辦法、加強資訊透明度與強化董事會職能等措施，推動公司治理之運作。		

項目	運作情形	與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
六、其他有助於瞭解公司誠信經營運作情形之重要資訊（如公司對商業往來廠商宣導公司誠信經營決心、政策及邀請其參與教育訓練、檢討修正公司訂定之誠信經營守則等情形）： (一)本公司為建立誠信之企業文化及健全公司之經營，特於102年3月28日董事會通過「誠信經營守則」及「道德行為守則」，以資遵循。 (二)本公司遵守公司法、證券交易法、商業會計法、公開發行公司相關規章或其他商業行為有關法令，以作為落實誠信經營之基本。 (三)本公司「董事會議事規範」中訂有董事利益迴避制度，對董事會所列議案，與其自身或其代表之法人有利害關係，致有害公司利益之虞者，得陳述意見及答詢，不得加入討論及表決，且討論及表決時應予迴避，並不得代理其他董事行使其表決權。 (四)本公司訂有「防範內線交易管理作業」，明訂董事、監察人、經理人及受僱人不得洩露所知悉之內部重大資訊予他人，不得向知悉本公司內部重大資訊之人探詢或蒐集與個人職務不相關之公司未公開內部重大資訊，對於非因執行業務得知本公司未公開之內部重大資訊亦不得向其他人洩露。 (五)為確保誠信經營之落實，本公司建立有效之會計制度及內部控制制度，內部稽核人員並定期查核前項制度遵循情形。		

(七)公司如有訂定公司治理守則及相關規章者，應揭露其查詢方式

本公司於102年3月董事會通過訂定公司治理實務守則，本公司將本著公司治理精神執行公司治理相關規範，未來將透過修訂相關管理辦法、加強資訊透明度與強化董事會職能等措施，推動公司治理之運作，並及時揭露相關訊息於公開資訊觀測站及公司網站。

(八)其他足以增進對公司治理運作情形之瞭解的重要資訊，得一併揭露

本公司將及時揭露公司治理相關訊息於公開資訊觀測站並置於公司網站。

(九)內部控制執行狀況：

1.內部控制聲明書

請參閱第41頁

2.會計師專案審查內部控制審查報告

請參閱第42頁

阿瘦實業股份有限公司
內部控制制度聲明書

日期：103 年 3 月 25 日

本公司民國 102 年度之內部控制制度，依據自行檢查的結果，謹聲明如下：

- 一、本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率(含獲利、績效及保障資產安全等)、財務報導之可靠性及相關法令之遵循等目標的達成，提供合理的確保。
- 二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。
- 三、本公司係依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」(以下簡稱「處理準則」)規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1.控制環境，2.風險評估，3.控制作業，4.資訊及溝通，及 5.監督。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。
- 四、本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，檢查內部控制制度之設計及執行的有效性。
- 五、本公司基於前項檢查結果，認為本公司於民國 102 年 12 月 31 日的內部控制制度(含對子公司之監督與管理)，包括知悉營運之效果及效率目標達成之程度、財務報導之可靠性及相關法令之遵循有關的內部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。
- 六、本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。
- 七、本聲明書業經本公司民國 103 年 3 月 25 日董事會通過，出席董事 7 人中，有 0 人持反對意見，餘均同意本聲明書之內容，併此聲明。

阿瘦實業股份有限公司



董事長：羅榮岳



簽章

總經理：羅榮岳



簽章



資誠

阿瘦實業股份有限公司
內部控制制度審查報告

後附阿瘦實業股份有限公司民國 103 年 3 月 25 日謂經評估認為其與財務報導及保障資產安全有關之內部控制制度，於民國 102 年 1 月 1 日至 102 年 12 月 31 日係有效設計及執行之聲明書，業經本會計師審查竣事。維持有效之內部控制制度及評估其有效性係公司管理階層之責任，本會計師之責任則為根據審查結果對公司內部控制制度之有效性及上開公司之內部控制制度聲明書表示意見。

本會計師係依照「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」及一般公認審計準則規劃並執行審查工作，以合理確信公司上述內部控制制度是否在所有重大方面維持有效性。此項審查工作包括瞭解公司內部控制制度、評估管理階層評估整體內部控制制度有效性之過程、測試及評估內部控制制度設計及執行之有效性，以及本會計師認為必要之其他審查程序。本會計師相信此項審查工作可對所表示之意見提供合理之依據。

任何內部控制制度均有其先天上之限制，故阿瘦實業股份有限公司上述內部控制制度仍可能未能預防或偵測出業已發生之錯誤或舞弊。此外，未來之環境可能變遷，遵循內部控制制度之程度亦可能降低，故在本期有效之內部控制制度，並不表示在未來亦必有效。

依本會計師意見，依照「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」之內部控制有效性判斷項目判斷，阿瘦實業股份有限公司與財務報導及保障資產安全有關之內部控制制度，於民國 102 年 1 月 1 日至 102 年 12 月 31 日之設計及執行，在所有重大方面可維持有效性；阿瘦實業股份有限公司於民國 103 年 3 月 25 所出具謂經評估認為其上述與財務報導及保障資產安全有關之內部控制制度係有效設計及執行之聲明書，在所有重大方面則屬允當。

資 誠 聯 合 會 計 師 事 務 所

許 又 封

會計師



吳 郁 峰



行政院金融監督管理委員會證券期貨局
核准簽證文號：金管證六字第 0950105016 號
前財政部證券暨期貨管理委員會
核准簽證文號：(86)台財證(六)第 83252 號

中 華 民 國 1 0 3 年 4 月 7 日

資誠聯合會計師事務所 PricewaterhouseCoopers, Taiwan

11012 臺北市信義區基隆路一段333號27樓 / 27F, 333, Keelung Road, Sec. 1, Xinyi Dist., Taipei City 11012, Taiwan

T: +886 (2) 2729 6666, F: + 886 (2) 2757 6371, www.pwc.com/tw

(十)最近年度及截至年報刊印日止，公司及其內部人員依法被處罰、公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰、主要缺失與改善情形

102年度及截至年報刊印日止，因門市人員出勤延長工時超過規定，違反勞動基準法第32條第2項規定，遭罰款新台幣160,000元，已繳納罰款，並要求權責單位依勞動基準法相關規定進行改正。

(十一)最近年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議

1. 股東會重要決議及執行情形

時間	重要決議事項	執行情形
102/06/28 常會	1.承認 101 年度營業報告書及財務報表案。	全體出席股東無異議照案通過
	2.承認 101 年度盈餘分配案。	101 年度盈餘分配，配發員工現金紅利新台幣 3,488 仟元；股東配發現金股利 181,573 仟元，經全體出席股東無異議照案通過。
	3.通過修訂本公司「公司章程」案。	因應公司未來發展及相關法令需求修正，經全體出席股東無異議照案通過。
	4.通過修訂本公司「股東會議事規則」案。	全體出席股東無異議照案通過
	5.通過修訂本公司「董事選舉辦法」案。	全體出席股東無異議照案通過

2.董事會重要決議

日期	重要討論事項	決議
102/04/25	1.制定本公司「董事及功能性委員酬金給付辦法」，敬請 討論。	全體出席董事無異議照案通過
	2.為本公司向經濟部申請登記之公司印章變更保管人案，敬請 討論。	全體出席董事無異議照案通過
102/08/12	1.為本公司一〇二年現金股利配息基準日及發放事宜	全體出席董事無異議照案通過
	2.為本公司一〇二年員工紅利發放事宜	全體出席董事無異議照案通過
	3.為本公司 102 年上半年度合併財務報表案	全體出席董事無異議照案通過
	4.為通過本公司 102 年度預算修正案	全體出席董事無異議照案通過
102/10/03	1.為修訂本公司「內部控制制度」案	全體出席董事無異議照案通過
	2.為本公司申請上市之需要出具「內部控制制度聲明書」案	全體出席董事無異議照案通過
	3.為本公司申請上市之需要，出具「公司治理自評報告」案	全體出席董事無異議照案通過
	4.為本公司向中國信託商業銀行申請融資額度續約案，敬請 討論。	全體出席董事無異議照案通過
	5.為本公司為 A.S.O International Holdings Co., Limited 背書保證案，提請 討論。	全體出席董事無異議照案通過
102/12/25	1.為本公司擬具內部稽核年度稽核計畫案，提請 討論。	全體出席董事無異議照案通過
	2.為修正本公司內部控制制度自行檢查作業辦法案，提請 討論。	全體出席董事無異議照案通過
	3.為本公司稽核主管異動案，提請 討論。	全體出席董事無異議照案通過
	4.為本公司 102 年度經理人年終獎金發放案，提請 討論。	全體出席董事無異議照案通過
	5.為本公司擬透過第三地區轉投資事業對大陸地區投資案，提請 討論。	全體出席董事無異議照案通過
	6.為本公司擬增加投資第三地轉投資公司 A.S.O International Co., Ltd.案，提請 討論。	全體出席董事無異議照案通過
	7.為本公司處分轉投資事業優尼聖企業股份有限公司百分之二十股權案，提請 討論。	全體出席董事無異議照案通過

日期	重要討論事項	決議
103/03/25	1.為本公司處分轉投資事業優尼聖企業股份有限公司百分之六十股權案	全體出席董事無異議照案通過
	2.為 102 年度營業報告書、個體財務報告及合併財務報告	全體出席董事無異議照案通過
	3.為本公司 102 年度盈餘分配案	全體出席董事無異議照案通過
	4.為修訂本公司「公司章程」案	全體出席董事無異議照案通過
	5.為修訂本公司「取得或處分資產處理程序」案	全體出席董事無異議照案通過
	6.為修訂本公司「資金貸與他人作業程序」案	全體出席董事無異議照案通過
	7.為修訂本公司「背書保證作業辦法」案	全體出席董事無異議照案通過
	8.為解除本公司董事競業禁止之限制案	全體出席董事無異議照案通過
	9.為召集本公司 103 年股東常會相關事宜	全體出席董事無異議照案通過
	10.為 103 年股東常會受理股東提案之受理期間及受理處所	全體出席董事無異議照案通過
	11.為修訂本公司「會計制度」案	全體出席董事無異議照案通過
	12.為制定本公司「獨立董事職責範疇規則」案	全體出席董事無異議照案通過
	13.為制定本公司「關係企業相互間財務業務相關作業規範」案	全體出席董事無異議照案通過
	14.為修訂本公司「預算管理辦法」案	全體出席董事無異議照案通過
	15.為本公司出具 102 年「內部控制制度聲明書」案	全體出席董事無異議照案通過
	16.為本公司 103 年度預算案	全體出席董事無異議照案通過
	17.為本公司申請股票上市案	全體出席董事無異議照案通過
	18.為擬辦理現金增資發行普通股以提撥辦理股票上市前之公開承銷案	全體出席董事無異議照案通過
	19.為本公司申請上市之需要，訂定 103 年度第二、三季財務預測案	全體出席董事無異議照案通過
	20.為本公司申請上市之需要，出具「公司治理自評報告」案	全體出席董事無異議照案通過
	21.為本公司申請上市之需要，出具「內部控制制度聲明書」	全體出席董事無異議照案通過
	22.為更換本公司發言人案	全體出席董事無異議照案通過
103/05/06	1.為本公司為 A.S.O International Holdings Co., Limited 背書保證案	全體出席董事無異議照案通過
	2.為本公司向中國信託商業銀行申請融資額度續約案	全體出席董事無異議照案通過
	3.為修訂本公司「內部控制制度」與「內部稽核實施細則」案	全體出席董事無異議照案通過

(十二)最近年度及截至年報刊印日止，董事或監察人對董事會通過重要決議有不同意見且有紀錄或書面聲明者，其主要內容：

無。

(十三)最近年度及截至年報刊印日止，公司董事長、總經理、會計主管、財務主管、內部稽核主管及研發主管等辭職解任情形。

公司有關人士辭職解任情形彙總表

103 年 5 月 22 日

職稱	姓名	到任日期	解任日期	辭職或解任原因
稽核主管	林欣潤	100/10/17	102/12/03	辭職

四、會計師公費資訊

會計師公費資訊級距表

會計師事務所名稱	會計師姓名		查核期間	備註
資誠聯合會計師事務所	吳郁隆	李運鞭	102/01/01 至 102/12/31	

金額單位：新臺幣仟元

金額級距 \ 公費項目		審計公費	非審計公費	合計
1	低於 2,000 仟元	✓	✓	
2	2,000 仟元（含）～4,000 仟元			✓
3	4,000 仟元（含）～6,000 仟元			
4	6,000 仟元（含）～8,000 仟元			
5	8,000 仟元（含）～10,000 仟元			
6	10,000 仟元（含）以上			

(一)給付簽證會計師、簽證會計師所屬事務所及其關係企業之非審計公費為審計公費之四分之一以上者，應揭露審計與非審計公費金額及非審計服務內容：本公司無此情事。

(二)更換會計師事務所且更換年度所支付之審計公費較更換前一年度之審計公費減少者，應揭露更換前後審計公費金額及原因：本公司 102 年度並未更換查核簽證會計師事務所。

(三)審計公費較前一年度減少達百分之十五以上者，應揭露審計公費減少金額、比例及原因：本公司無此情事。

五、更換會計師資訊

本公司無此情事。

六、公司董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人曾任職於簽證會計師事務所或其關係企業情形

本公司無此情事。

七、董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形

(1)董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權變動情形

單位：股

職 稱	姓 名	102 年度		103 年度截至 4 月 28 日止	
		持有股數增 (減) 數	質押股數增 (減) 數	持有股數增 (減) 數	質押股數增 (減) 數
董事長 兼總經理	羅榮岳	0	0	0	0
董事	羅榮科	0	0	(1,293,055)	0
董事	薩摩亞商大利顧問 有限公司	(4,442,338)	0	0	0
	代表人：羅水木	0	0	0	0
董事	王淑嫻	0	0	0	0
獨立董事	周正剛	0	0	0	0
獨立董事	吳文欽	0	0	0	0
獨立董事	柳承志	0	0	0	0
執行副總經理	郭欣怡(註1)	—	—	0	0
副總經理	魏麗慧	0	0	0	0
副總經理	陳淑敏(註1)	(244,000)	0	—	—
副總經理	羅麗玲	0	0	0	0
副總經理	林志偉	0	0	0	0
副總經理	洪郁文(註1)	0	0	—	—

職 稱	姓 名	102 年度		103 年度截至 4 月 28 日止	
		持有股數增 (減) 數	質押股數增 (減) 數	持有股數增 (減) 數	質押股數增 (減) 數
協理	張美蘭	0	0	0	0
協理	王昱旻(註2)	(25,000)	0	—	—
協理	蔡宜倫	0	0	0	0
協理	嚴武隆(註2)	0	0	0	0
協理	林文政	0	0	0	0
協理	林欣潤(註2)	0	0	—	—
協理	陳潔玥(註2)	0	0	—	—
協理	方興國	0	0	0	0
協理	林意文(註3)	—	—	0	0

註 1：執行副總經理郭欣怡於 103 年 4 月 24 日新任、副總經理陳淑敏及洪郁文於 102 年 9 月 1 日解任。

註 2：協理王昱旻於 102 年 2 月 28 日解任，陳潔玥於 102 年 11 月 1 日解任、林欣潤於 102 年 12 月 3 日解任、嚴武隆於 103 年 3 月 11 日解任。

註 3：協理林意文於 103 年 1 月 2 日新任。

註 4：上述董事薩摩亞商大利顧問有限公司 102 年度股權變動主要係捐贈公益信託，董事羅榮科 103 年度截至 4 月 28 日止股權變動主要係交付予信託專戶。

註 5：上述已辭職解任之董事、監察人、經理人及大股東，其股份轉讓情形均統計至其辭職解任日為止。新任經理人，其股份轉讓情形均統計自其就任日開始。

(2)董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉之相對人為關係人者

單位：股

姓名	股權移轉原因	交易日期	交易相對人	交易相對人與公司、董事、監察人及持股比例超過百分之十股東之關係	股數	交易價格
薩摩亞商大利顧問有限公司	處分(贈與)	102.10	台北富邦銀行受託教育信託基金財產專戶	羅榮科	4,442,338	—
				羅榮岳		
				薩摩亞商大利顧問有限公司		
				羅水木		

(3)董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權質押之相對人為關係人者：
無。

八、持股比例占前十名之股東，其相互間為關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係之資訊

103 年 4 月 28 日單位：股；%

姓名	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義合計持有股份		前十大股東相互間具有關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱及關係。		備註
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例	名稱	關係	
羅榮岳	7,992,500	13.21%	80,271	0.13%	1,000,856	1.65%	羅水木 羅榮科 羅月娥 林月嬌	二親等以內親屬	-
							盟亮顧問有限公司 威榮投資(股)公司	公司董事長	-
							大利顧問有限公司 乃榮投資(股)公司 融瑩投資有限公司	與他公司董事長為二親等以內親屬	-
							台北富邦商銀受託 水木公益信託教育 基金信託財產專戶	信託財產專戶之信託監察人為二親等以內親屬	-
薩摩亞商大利顧問有限公司 代表人羅水木	7,884,675	13.03%	0	0%	0	0%	羅榮岳 羅榮科 羅月娥 林月嬌	公司董事長 二親等以內親屬	-
							盟亮顧問有限公司 威榮投資(股)公司 乃榮投資(股)公司 融瑩投資有限公司	公司董事長 與他公司董事長為二親等以內關係之他公司	-
							台北富邦商銀受託 水木公益信託教育 基金信託財產專戶	公司董事長 與信託財產專戶之信託監察人為二親等以內關係	-
羅榮科	6,699,445	11.07%	447,284	0.74%	0	0%	羅水木 羅榮岳 羅月娥 林月嬌	二親等以內親屬	-
							乃榮投資(股)公司 台北富邦商銀受託 水木公益信託教育 基金信託財產專戶	公司董事長 係該信託財產專戶之信託監察人	-
							大利顧問有限公司 盟亮顧問有限公司 威榮投資(股)公司 融瑩投資有限公司	與他公司董事長為二親等以內親屬	-
盟亮顧問有限公司 代表人羅榮岳	4,946,476	8.17%	0	0%	0	0%	威榮投資(股)公司	公司董事長 與他公司董事長為同一人	-

姓名	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義合計持有股份		前十大股東相互間具有關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱及關係。		備註
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例	名稱	關係	
							大利顧問有限公司 乃榮投資(股)公司 融瑩投資有限公司	公司董事長與他公司董事長為二親等以內關係之他公司	-
							台北富邦商銀受託 水木公益信託教育 基金信託財產專戶	公司董事長與信託財產專戶之信託監察人為二親等以內關係	-
							羅榮岳	公司董事長	-
							羅水木 羅榮科 羅月娥 林月嬌	公司董事長二親等以內親屬	-
威榮投資(股)公司 代表人羅榮岳	4,935,387	8.15%	0	0%	0	0%	盟亮顧問有限公司	公司董事長與他公司董事長為同一人	-
							大利顧問有限公司 乃榮投資(股)公司 融瑩投資有限公司	公司董事長與他公司董事長為二親等以內關係之他公司	-
							台北富邦商銀受託 水木公益信託教育 基金信託財產專戶	公司董事長與信託財產專戶之信託監察人為二親等以內關係	-
							羅榮岳	公司董事長	-
							羅水木 羅榮科 羅月娥 林月嬌	公司董事長二親等以內親屬	-
乃榮投資(股)公司 代表人羅榮科	4,353,387	7.19%	0	0%	0	0%	大利顧問有限公司 盟亮顧問有限公司 威榮投資(股)公司 融瑩投資有限公司	公司董事長與他公司董事長為二親等以內關係之他公司	-
							羅榮科	公司董事長	-
							台北富邦商銀受託 水木公益信託教育 基金信託財產專戶	公司董事長與信託財產專戶之信託監察人為同一人	-

姓名	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義合計持有股份		前十大股東相互間具有關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱及關係。		備註
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例	名稱	關係	
							羅水木 羅榮岳 羅月娥 林月嬌	公司董事長 二親等以內親屬	-
北富邦商銀 受託水木公益信託教育 基金信託戶	4,103,338	6.78%	0	0%	0	0%	羅水木 羅榮岳 羅榮科 羅月娥 林月嬌	信託財產專戶之信託監察人二親等以內親屬	-
							大利顧問有限公司 盟亮顧問有限公司 威榮投資(股)公司 乃榮投資(股)公司 融瑩投資有限公司	信託財產專戶之信託監察人與他公司董事長為二親等以內親屬	-
羅月娥	3,906,201	6.45%	0	0%	0	0%	羅水木 羅榮岳 羅榮科 林月嬌	二親等以內親屬	-
							大利顧問有限公司 盟亮顧問有限公司 威榮投資(股)公司 乃榮投資(股)公司	與他公司董事長為二親等以內親屬	-
							台北富邦商銀受託 水木公益信託教育 基金信託財產專戶	與信託財產專戶之信託監察人為二親等以內親屬	-
							融瑩投資有限公司	公司董事長	-
林月嬌	2,254,633	3.73%	0	0%	0	0%	羅水木 羅榮岳 羅榮科 羅月娥	二親等以內親屬	-
							大利顧問有限公司 盟亮顧問有限公司 威榮投資(股)公司 乃榮投資(股)公司 融瑩投資有限公司	與他公司董事長為二親等以內親屬	-
							台北富邦商銀受託 水木公益信託教育 基金信託財產專戶	與信託財產專戶之信託監察人為二親等以內親屬	-
融瑩投資有限公司 代表人羅月娥	1,644,184	2.72%	0	0%	0	0%	羅水木 羅榮岳 羅榮科 林月嬌	公司董事長二親等以內親屬關係	-

姓名	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義合計持有股份		前十大股東相互間具有關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱及關係。		備註
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例	名稱	關係	
							大利顧問有限公司 盟亮顧問有限公司 威榮投資(股)公司 乃榮投資(股)公司	公司董事長 與他公司董事長為二親等以內關係之他公司	-
							台北富邦商銀受託 水木公益信託教育 基金信託財產專戶	與信託財產專戶之信託監察人為二親等以內親屬	-
							羅月娥	公司董事長	-

九、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例

102 年 12 月 31 日單位：股；%

轉投資事業	本公司投資		董事、監察人、經理人及直接或間接控制事業之投資		綜合投資	
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例
A.S.O International Co., Ltd.	6,900,000	100	—	—	6,900,000	100
A.S.O International Holdings Co., Limited	46,995,000	100	—	—	46,995,000	100
優尼聖企業股份有限公司	12,000,000 (註 1)	60	—	—	12,000,000	60
阿瘦(上海)貿易有限公司	(註 2)	100	—	—	—	100
南通阿瘦貿易有限公司	(註 2)	100	—	—	—	100

註 1：本公司已於 103 年 3 月 31 日出售對優尼聖之全數持股，持股比例由 60%降至 0%。

註 2：為有限公司型態未發行股票，故無股數。

肆、募資情形

一、資本及股份

(一)股本來源

1. 股份種類

103年 4 月 28 日

股份種類	核 定 股 本			備 註
	流通在外股份	未 發 行 股 份	合 計	
普通股	60,524,300	19,475,700	80,000,000	本公司非屬上市或上櫃公司股票

2. 股本形成經過

(1)最近年度及截至年報刊印日止股本變動之情形

103年4月28日 單位：股/元

年月	發行價格 (元)	核定股本		實收股本		備註		
		股數	金額	股數	金額	股本來源	以現金以外之財產抵充股款者	其他
92.08	10	2,000,000	20,000,000	2,000,000	20,000,000	創立股本	—	府建商字第09218562000號
93.07	10	6,800,000	68,000,000	6,000,000	60,000,000	現金增資 40,000,000	—	府建商字第09316350800號
94.10	10	6,800,000	68,000,000	6,800,000	68,000,000	盈餘轉增資 8,000,000	—	府建商字第09418703010號
99.12	10	25,800,000	258,000,000	25,800,000	258,000,000	盈餘轉增資 190,000,000	—	府建商字第09990523510號
100.08	10	45,000,000	450,000,000	37,800,000	378,000,000	盈餘轉增資 120,000,000	—	府產業商字第10086822910號
100.12	10	45,000,000	450,000,000	40,500,000	405,000,000	現金增資 27,000,000 每股38元溢價發行	—	府產業商字第10090701910號
101.06	10	80,000,000	800,000,000	42,299,300	422,993,000	員工認股權 憑證轉換股份 17,993,000	—	府產業商字第10184780810號
101.12	10	80,000,000	800,000,000	60,524,300	605,243,000	盈餘轉增資 182,250,000	—	經授商字第10201021900號

(2)最近年度及截至年報刊印日止，總括申報制度募集有價證券辦理情形：無。

(二)股東結構

103 年 4 月 28 日

股東結構 數量	政府機構	金融機構	其他法人	個 人	外國機構 及外國人	合 計
人 數	0	0	13	1,328	5	1,346
持 有 股 數	0	0	17,726,235	29,705,285	13,092,780	60,524,300
持 股 比 例	0%	0%	29.28%	49.09%	21.63%	100.00%

(三)股權分散情形

1. 普通股

103 年 4 月 28 日

持 股 分 級	股 東 人 數	持 有 股 數	持 股 比 例
1 至 999	122	25,445	0.04%
1,000 至 5,000	880	1,813,130	3.00%
5,001 至 10,000	167	1,217,663	2.01%
10,001 至 15,000	56	700,353	1.16%
15,001 至 20,000	30	526,194	0.87%
20,001 至 30,000	26	651,416	1.08%
30,001 至 50,000	19	712,209	1.18%
50,001 至 100,000	21	1,585,625	2.62%
100,001 至 200,000	9	1,244,542	2.06%
200,001 至 400,000	3	913,563	1.51%
400,001 至 600,000	1	413,078	0.68%
600,001 至 800,000	—	—	—
800,001 至 1,000,000	1	1,000,000	1.65%
1,000,001 以上	11	49,721,082	82.14%
合 計	1,346	60,524,300	100.00%

2. 特別股：無。

(四)主要股東名單

股權比例達百分之五以上之股東或股權比例佔前十名之股東名稱、持股數額及比例：

103年4月28日 單位：股

股份 主要 股東名稱	持 有 股 數	持 股 比 例
羅榮岳	7,992,500	13.21%
薩摩亞商大利顧問有限公司	7,884,675	13.03%
羅榮科	6,699,445	11.07%
盟亮顧問有限公司	4,946,476	8.17%
威榮投資（股）公司	4,935,387	8.15%
乃榮投資（股）公司	4,353,387	7.19%
台北富邦商銀受託水木公益信託教育基金信託戶	4,103,338	6.78%
羅月娥	3,906,201	6.45%
林月嬌	2,254,633	3.73%
融瑩投資有限公司	1,644,184	2.72%

(五)最近二年度每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料

單位：新台幣元/仟股

年 項 目			101 年度	102 年度	103 年度截至 3 月 31 日
每股 市價	最 高		116	63.75	46.5
	最 低		60.5	35.54	38.01
	平 均		82.01	47.06	42.17
每股 淨值	分 配 前		26.07	23.64	24.14
	分 配 後		25.62(註 3)	(註 4)	—
每股 盈餘	加權平均股數		59,468 仟股	60,598 仟股	60,567 仟股
	每股 盈餘	追溯調整前	3.43	1.21	0.49
		追溯調整後	3.52(註 3)	(註 4)	—
每股 股利	現 金 股 利		3.00	(註 4)	—
	無償 配股	盈餘配股	0	—	—
		資本公積配股	0	—	—

	累積未付股利	0	0	—
投資報酬 分析	本益比(註 6)	23.91	38.89	—
	本利比(註 7)	27.34	(註 4)	—
	現金股利殖利率(註 8)	3.66%	(註 4)	—

註1：本公司股票自101年9月上興櫃買賣

註2：資料來源為證券櫃檯買賣中心網站，最高、低價為成交價格之比較。

註3：含適用IFRS調整數。

註4：102年盈餘分配案尚待103年股東常會議決

註5：103年3月31日資料經會計師核閱

註6：本益比＝當年度每股平均收盤價／每股盈餘。

註7：本利比＝當年度每股平均收盤價／每股現金股利。

註8：現金股利殖利率＝每股現金股利／當年度每股平均收盤價

(六)公司股利政策及執行狀況

1. 公司章程所訂之股利政策

本公司股利政策之發放視公司所處環境、財務結構、營運狀況等，兼顧股東利益，發放股東紅利，其中所分派之股東股利金額，以不低於可分配盈餘之百分之二十，惟現金股利分派之比例不低於股利總額之百分之十。惟此項股東現金股利之比率，得視當年度實際獲利及資金需求狀況，經股東會決議調整之。

2. 本年度股利分配之情形：

阿瘦實業股份有限公司 盈餘分配表 102 年度

單位：新台幣元

項目	金額
期初餘額	391,396,149
加(減)：首次採用 IFRS 調整數	(27,061,537)
調整後期初未分配盈餘	364,334,612
加(減)：102 年度保留盈餘調整數	(18,436,025)
確定福利計畫精算損益	(18,436,025)
調整後未分配盈餘	345,898,587
加：本年度稅後淨利	73,393,047
減：提列 10%法定盈餘公積	(7,339,305)
提列(迴轉)特別盈餘公積	
可供分配盈餘	411,952,329
本期分配項目：	
股東紅利-現金(每股配發 1.5 元)	(90,786,450)
-股票(每股配發 0 元)	
期末未分配盈餘	321,165,879
附註：配發員工現金紅利 1,255,021 元。	
配發董監事酬勞 0 元。	

(七)本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響

本次(103年)股東常會未擬議無償配股，故不適用。

(八)員工分紅及董事、監察人酬勞

1. 公司章程所載員工分紅及董事、監察人酬勞之成數或範圍：

本公司年度總決算如有盈餘，應先提繳稅款，彌補以往虧損，次提百分之十為法定盈餘公積後，依主管機關之規定提列或迴轉特別盈餘公積，尚有餘額時，其餘額全部或一部份，連同以前年度累計未分配盈餘，由董事會擬具盈餘分派案經股東會決議後分配之，分派順序如下：

(1)董事酬勞不高於百分之二。

(2)員工紅利不高於百分之十，但不得為零。應分派員工紅利之全部或一部，得以發行新股方式為之，其中分配員工股票紅利者，其對象得包括符合一定條件之從屬公司員工，授權董事會議定之。

(3)餘額為股東紅利。

2. 本期估列員工紅利及董事、監察人酬勞金額之估列基礎、配發股票紅利之股數計算基礎及實際配發金額若與估列數有差異時之會計處理：

本公司 102 年度董監事酬勞估列金額為 0 元，另員工紅利估列金額為 1,255,021 元，係以截至當期止之稅後淨利，考量法定盈餘公積及特別盈餘公積等因素後，以章程所定之成數為估列基礎(以 1.9%估列)。

本公司實際配發金額若與估列數有差異時之將於次年度財務報表調整認列。

3. 董事會通過之擬議配發員工分紅等資訊：

(1)配發員工現金紅利、股票紅利及董事、監察人酬勞金額。若與認列費用年度估列金額有差異者，應揭露差異數、原因及處理情形：

本公司 102 年度董監酬勞估列金額為 0 元，另員工紅利估列金額為 1,255,021 元，係以截至當期止之稅後淨利，考量法定盈餘公積及特別盈餘公積等因素後，以章程所定之成數為估列基礎(以 1.9%估列)。

本公司實際配發金額若與估列數有差異時之將於次年度財務報表調整認列。

(2)擬議配發員工股票紅利金額及占本期個體或個別財務報告稅後純益及員工紅利總額合計數之比例：

本年度未擬議配發員工股票紅利，而擬議配發員工現金紅利為1,255,021元，占本期稅後純益1.9%。

(3)考慮擬議配發員工紅利及董事、監察人酬勞後之設算每股盈餘：不適用。

4. 前一年度員工分紅及董事、監察人酬勞之實際配發情形(包括配發股數、金額及股價)、其與認列員工分紅及董事、監察人酬勞有差異者並應敘明差異數、原因及處理情形：

單位：新台幣元

項目	認列金額	實際配發	差異金額	原因及處理情形
員工分紅	3,487,884	3,487,884	0	本公司 101 年度實際配發金額與認列金額無差異
董事酬勞	0	0	0	

(九)公司買回本公司股份情形

無。

二、公司債辦理情形

無。

三、特別股辦理情形

無。

四、海外存託憑證辦理情形

無。

五、員工認股權憑證辦理情形

(一)公司尚未屆期之員工認股權憑證辦理情形：本公司發行之員工認股權憑證截至年報刊印日止，已全數執行完畢。

(二)累積至年報刊印日止取得員工認股權憑證之經理人及取得憑證可認股數前十大員工之姓名、取得及認購情形：

103年5月22日單位：仟股；仟元

	職稱	姓名	取得認股數 (仟股)	取得認股數占已發行總 股數比率	已認股數 (仟股)	認股價格 (元)	認股金額 (仟元)	認股數量占已發行 股份總數比率	未認股數	認股價格	認股金額	未認股數量占已發行 股份總數比率
經理人	總經理	羅榮岳	700	1.16%	700	53	37,116	1.16%	0	0	0	0
	執行副總經理	郭欣怡(註3)										
	執行長	羅榮科										
	副總經理	陳淑敏(註2)										
	副總經理	羅麗玲										
	副總經理	魏麗慧										
	副總經理	陳耀昌(註2)										
	協理	張美蘭										
	協理	王昱旻(註2)										
	協理	蔡宜倫										
	協理	林文政										
	協理	林欣潤(註2)										
	協理	嚴武隆(註2)										
員工	協理	林意文	134	0.22%	134	53	7,118	0.22%	0	0	0	0
	經理	古文惠										
	經理	周冠宗(註2)										
	經理	廖芷女勻										
	經理	胡麗芬										
	經理	胡威男(註2)										
	經理	張美圓										
	副理	李宇汶										
	副理	范維庫(註2)										
	副理	魏雅鳳										
	副理	李佩儒(註2)										

註1：截至年報刊印日止，本公司僅於100年10月27日經董事會決議通過辦理員工認股權證並已全數執行完畢。

註2：截至年報刊印日止，陳淑敏、陳耀昌、王昱旻、林欣潤、嚴武隆、周冠宗、胡威男、范維庫、李佩儒等人均已離職。

註3：於103.4.24委任為經理人。

六、限制員工權利新股辦理情形

無。

七、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形

(一)最近年度及截至年報刊印日止已完成併購或受讓他公司股份發行新股者：

本公司董事會於 102 年 3 月 28 日決議通過採取簡易合併方式吸收合併本公司持股 90%之子公司－阿瘦股份有限公司，以達成整合集團資源，降低營運成本及保障股東權益之合併效益。並以 102 年 5 月 1 日為合併基準日進行合併，存續公司為阿瘦實業股份有限公司，消滅公司為阿瘦股份有限公司。

(二)最近年度及截至年報刊印日止已經董事會決議通過併購或受讓他公司股份發行新股者：無。

八、資金運用計畫執行情形

(一)截至年報刊印日之前一季止，前各次尚未完成之發行或私募有價證券資金運用計畫本公司未有為併購或受讓其他公司、擴建或新建不動產、廠房及設備，或為轉投資其他公司，或為充實營運資金、償還債務等計畫而發行或私募有價證券之情形，故無相關資金運用計畫及執行情形。

(二)最近三年內僅 100 年度辦理現金增資，業已執行完畢，茲將其計畫內容及執行情形說明如下：

1. 計畫內容

(1)現金增資核准日期及文號：本公司前次增資發行新股 2,700,000 股，每股發行價格 38 元，募集新台幣 102,600 仟元，業經 100 年 12 月 27 日府產業商字第 10090701910 號函核准在案。

(2)計畫所需總金額：新台幣 102,600 仟元

(3)資金來源：現金增資 2,700,000 股，每股面額 10 元，每股發行價格為 38 元，募集總金額為新台幣 102,600 仟元。

(4)計畫項目及資金運用進度：

計畫項目	完成期限	資金運用進度
		100 年第四季
充實營運資金	100 年第四季	102,600 仟元

(5)輸入資訊申報網站之日期：不適用。

2. 執行情形

計畫項目	執行狀況			進度超前或落後原因及改進計畫
充實營運資金	支用金額	預定	102,600 仟元	已於 100 年第四季全數執行完畢
		實際	102,600 仟元	
	執行進度	預定	100%	
		實際	100%	

3. 執行效益分析

單位：新台幣仟元；%

年度 項目		增資前	增資後
		99 年 12 月 31 日 (經會計師查核)	100 年 12 月 31 日 (經會計師查核)
基本財務 資料	流動資產	1,753,308	1,588,261
	流動負債	794,937	959,096
	負債總額	952,614	1,113,888
基本財務 資料	營業收入	3,071,017	3,293,663
	稅後每股盈餘(元)	9.02	6.54
財務結構	負債占資產比率	42.01	46.30
	長期資金/固定資產比率	421.52	374.15
償債能力	流動比率	220.56	165.60

本公司 100 年度營收成長，惟該年度發展新事業體並拓展新市場，如成立阿瘦(上海)貿易公司進軍大陸市場、轉投資優尼聖企業跨足運動休閒領域及成立 Union Square 通路品牌等致現金支出，流動資產及流動比率下降。另 100 年度因發放 99 年度應付股利致其他應付款增加、未分配盈餘減少，故負債占資產比率及長期資金占固定資產比率下降。

伍、營運概況

一、業務內容

(一)業務範圍

(1)所營業務之主要內容

本公司主要營業項目為鞋類、皮件、配件之零售與進口代理，鞋類商品包含紳士鞋、淑女鞋、童鞋、氣墊鞋及運動鞋等；包類商品包含皮革、布質、尼龍材質等多種包款配件；襪類及其他類商品包含配件類、襪品、貼身衣物、居家拖、鞋類保養品等。

(2)營業比重

單位：新台幣仟元；%

年度 產品項目	101 年度		102 年度	
	營業收入淨額	比重(%)	營業收入淨額	比重(%)
鞋	3,079,522	86.62%	2,743,551	85.24%
包	150,813	4.24%	116,728	3.63%
襪	93,460	2.63%	100,366	3.12%
其他	231,365	6.51%	258,107	8.02%
合計	3,555,160	100.00%	3,218,752	100.00%

(3)公司目前之商品項目

本公司目前主要商品為各種鞋類、皮件包類、配件等商品。茲將本公司商品依自創品牌、自創通路品牌、合資通路品牌及代理授權品列示如下：

①自創品牌

品牌	屬性	成立年份	商品風格
	鞋類	民國 41 年	「堅持做台灣最好的鞋」，重視舒適、時尚
	鞋類	民國 81 年	充滿鮮豔色彩，展現青春活力
	鞋類	民國 94 年	BESO 源自西班牙「KISS」熱情、快速時尚
	鞋類	民國 100 年	義大利風尚美學

②代理／經銷品牌

品牌	屬性	成立年份	商品風格
	鞋類	民國100年	1927 年美國品牌，舒適時尚
	鞋類	民國100年	1987 年創立，巴西手工男鞋品牌
	鞋類	民國101年	2009年美國紐約，品牌名為「藍兔子」之意，將濃厚的歐洲復古浪漫氣息與新穎的紐約潮流完美結合，外型多變、色彩繽紛，上市後立即在歐美日韓引發潮流！

(4)計畫開發之新商品：

本公司計畫開發多元、豐富化之新商品，透過大店通路及型錄誌模式拓展多元化虛實整合的新商機，依類別屬性敘述如下：

①鞋類：

以功能概念作為開發主軸，不僅維持鞋款應有的舒適與品質，更以特色主題做系列研究。

特色主題	說明
輕量系列	產品輕量化為近年消費趨勢，運用不同的科技素材，長時間穿著仍輕盈無負擔之感。
彈性系列	具有彈力柔軟之大底結構，符合足部人體工學，協助推進讓行走更省力。
窩心系列	專為女性消費者專屬研發之系列，具有支撐、減壓之功能。
舒適系列	為穿著舒適健康的全方位功能鞋款，讓消費者輕鬆穿著，隨性樂活。
氣墊系列	以內置氣墊達到彈力支撐、穩定舒壓之效果，穿著後無後顧之憂地享受舒適。
奈米系列	本公司與工研院技術合作之獨家專利，具吸濕、快乾、抑菌、除臭，提供消費者最乾爽衛生之體驗。

②皮件：

致力於滿足消費者需求，開發各類新式材質與實用功能款式，藉以豐富商品系列。

產品別	說明
子母包系列	平價時代正式來臨，以包款買一送一概念，利用抗漲價格因應市場需求，另採用輕量尼龍布料與耐水解皮料，質輕保養容易，創造超值商品。
緹花系列	採用精品等級緹花布料，並加上獨特品牌家徽設計，增加商品的附加價值，詮釋品牌優雅精緻形象。
真皮系列	全系列採用優質皮革為素材，並由嚴選工匠團隊精心製作，以經典款式襯托其典雅商品形象。
小物系列	提供消費者多款式、多色彩之選擇，功能結構符合消費者使用習慣，耐用且好手感。

③配件：

依功能性、高質感、高舒適、高回購為研發主軸，以襪品、貼身衣物、品味居家拖鞋等配件為主。

產品別	說明
機能性紡織品	致力於滿足使用者長時間穿著時，在乾爽、清新、適溫、修飾的需求，研發出視覺、觸覺都具有高質感的機能紗線，如排汗抗菌紗線、竹炭抑菌紗線、發熱及涼爽的體感纖維，再搭配專屬配套的織紋或剪裁結構，讓使用者一試成主顧。
品味居家拖鞋	結合靜音、輕量、彈性、抑菌之材料功能，以及足弓支撐、國人楦型之結構，搭配經典 LOGO、日式布花、馬卡龍色系之外觀，滿足消費者追求更好生活品質的渴望。

(二)產業概況

(1)產業現況與發展

零售業屬內需型產業，因所營商品涵蓋食、衣、住、行、育、樂等各方面之民生需求，故與國人之國民所得及消費支出密切相關，我國近年來之平均國民所得與平均每人民間消費支出除 97~98 年間受到金融風暴影響外，隨著國民所得逐年提升，民間消費意願亦隨之升高。102 年度之平均每人民國所得分別為 546,501 元較 101 年度之 530,029 元略增，而 102 年度之平均每人民間消費支出為 371,265 元較 101 年度之 363,769 元成長，可見人民消費意願持續活絡。

97~102 年度平均每人國民所得與平均每人民間消費支出

單位：新台幣元

年度	平均每人國民所得	平均每人民間消費支出
97	479,214	330,902
98	471,254	328,168
99	521,925	342,446
100	524,925	355,074
101	530,029	363,769
102(p)	546,501	371,265

資料來源：行政院主計總處，國民所得統計摘要之平均每人所得與消費，103年2月

根據經濟部統計處統計資料顯示，100~102 年度之零售業營業額分別為 3.7 兆元、3.8 兆元及 3.9 兆元之規模，其中布疋服飾品類之營業額分別為 2,777 億元、2,798 億及 2,755 元。國民所得維持一定水準，而民間消費支出持續增加，帶動零售業近年來之整體營業額穩定成長。

102 年因台灣經濟消費環境低迷，總體零售業年增率小幅增加 1.95%，但布疋及服飾品零售業卻呈現下滑負 1.53%，相關統計如以下各表所列示：

97~102年度零售業、布疋及服飾品營業額

單位：新台幣百萬元

年度	零售業		布疋及服飾品零售業		其他專賣零售業	
	營業額	年增率(%)	營業額	年增率(%)	營業額	年增率(%)
97	3,230,201	-1.00	254,340	1.11	58,792	0.45
98	3,281,537	1.59	255,077	0.29	55,256	-6.01
99	3,497,037	6.57	267,064	4.7	55,708	0.82
100	3,723,316	6.47	277,706	3.98	56,946	2.22
101	3,813,067	2.41	279,823	0.76	56,738	-0.37
102	3,887,398	1.95	275,533	-1.53	51,632	-9.00

資料來源：經濟部統計處，商業營業額之零售業統計，103年1月

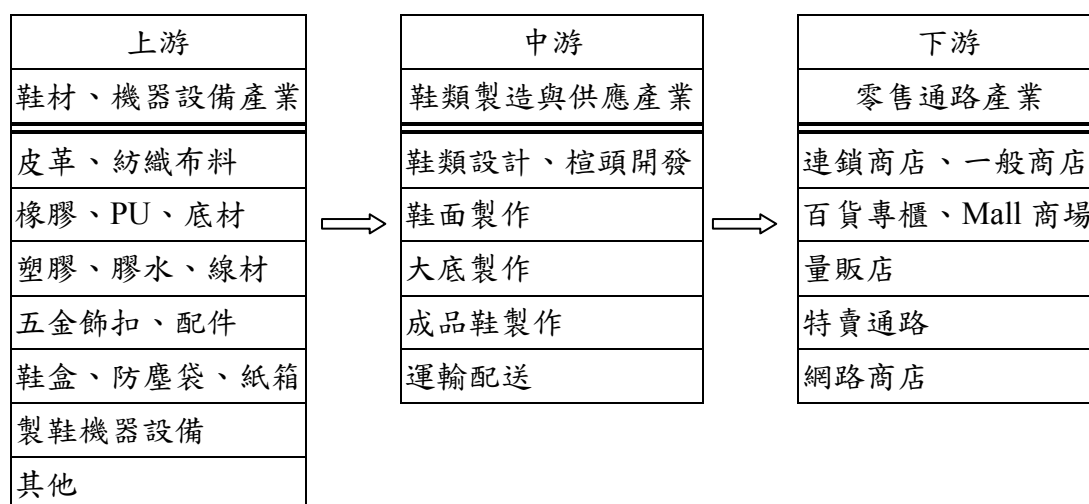
以台灣零售業之發展情形而言，消費市場由製造商主導，轉向零售商主導，再進入消費者主導之市場。隨著國民所得增加、週休二日休閒風氣、交通工具普及、家庭結構改變、婦女就業比率提高，使得零售業營業額維持穩定成長情況。因此，除了注重商品品質外，如何提供消費者舒適安全、生活品味、購買便利等更具附加價值之消費服務，持續提升消費者購買意願及購買力，成為零售業關注之發展方向。而由於零售業之產品大多為民生用品，因此其消費群受地域限制，業者為擴展市場，必須不斷地開發新據點，以發揮規模經濟，滿足消費者購物便利之需求，故零售業之經營型態朝向連鎖化趨勢發展。

本公司經營連鎖鞋店，除一貫秉持商品精緻化與優質化，更持續致力品牌形象工程，而連鎖化之趨勢不僅提高競爭力與知名度，也提升消費者對於連鎖品牌的信任感。而因消費習慣與認知的改變，鞋品已不僅是基本必需品，更是展現個

人品味與美感的裝飾品，因此精品鞋業將成為消費主流趨勢。換言之，在台灣鞋類市場中，持續提供個性化、精緻化、年輕化、超值化商品，導入時尚流行元素，發展多元化商品策略，豐富消費者選擇是重要的產業營運發展重點。

(2) 產業上、中、下游之關聯性

因應鞋履產業之性質，本公司建構了完整的供應鏈系統，且從實體至虛擬市場皆設有密集之零售網絡，其上、中、下游互依互存，形成健全的產銷體系。一般分類為：上游為鞋類相關材料及生產機器設備產業，中游為製鞋產業及中盤貿易產業，而下游則為品牌行銷及通路銷售產業。



(3) 產品之各種發展趨勢

① 鞋類

近年來，鞋品的穿著，已非僅是行走工具而已，更是現代人不可或缺的搭配物品，也隨著「健康、樂活」意識抬頭，希冀在平日穿著鞋款品的同時，亦能擁有保護與改善的貼心設計，讓使用者穿得舒適，穿得健康。

現代人對鞋類穿著的需求，不僅要美觀，還需要健康，在消費者看來，一雙健康鞋，需要楦型設計合理、使用材料環保、穿著安全舒適。隨著新健康主義鞋類產品越來越多，鞋類健康理念亦隨之開展，此類產品被賦予了新的概念和技術，在原來健康概念鞋基礎上附加了高科技的產品，如奈米鞋、氣墊鞋、空調鞋、減肥鞋、磁療鞋、增高鞋、會呼吸的鞋等，新健康功能包括或達到了抗菌、乾爽、去腳臭、減震、隱形增高、保健、助力等。

隨著新健康主義的興起，消費者對穿鞋有了新的認識和訴求，許多鞋類品牌也努力在鞋的功能上進行創新，不斷向消費者傳遞新健康主義消費意識。為了實現新健康主義鞋的更多功效，目前，很多品牌在其同一款功能鞋產品上，不僅僅使用一種新健康技術，而是同時採用兩種或更多這些技術元素，使產品功能更加豐富、更加健康。新技術的複合使用，無疑是新健康主義功能鞋未來的發展方向。

本公司之設計團隊，為了因應鞋類的發展趨勢，經常於國內外進行考察，除市場競品市調，並參觀各類鞋展、創新材質展，包含 Micam、GDS、APLF、Fashion access 等，並積極研究蒐集流行趨勢與訊息，如參與色彩、材質、風格等座談會，近年更將考察足跡延伸至歐洲與東亞等國，確實掌握東、西方流行趨勢，以期開發出表徵現代個人風格，展現時尚潮流之商品。

對於國內市場的需求，本公司在流行設計基礎外，特別針對台灣的氣候環境、穿著習慣、個人偏好及健康訴求等因素，及依不同功能、場合、用途進行鞋款的研發與設計，讓國人擁有流行、實穿、健康舒適的好鞋。

② 皮件

歐美皮件品牌於 90 年代陸續創立，直到 2005 年，香港 IT 集團快速創立自有品牌，成功打入市場。同期，日本品牌 Crystal Ball、西班牙 Mango Touch、UTERQUE 等皮件專門店陸續進入市場，顯現皮件市場蓬勃發展態勢。

近來隨著 M 型經濟益趨明顯，皮件著重於商品的市場區隔，依不同客層之價格策略，開發各類皮件商品，以滿足不同消費者之需求。本公司皮件品牌開發團隊每季從世界各流行端點吸取新知，內化至品牌精神與商品開發上，運用流行款式、特殊材質、平價定位與快速反應，豐富化商品。

③ 配件

隨著 M 型消費型態越趨的產生，M 型右端的高收入族群，除鞋品費重視品牌與品質，配件類的搭配需求也彰顯地位與品味之表徵，而 M 型左端之消費者，在能力有限的情況下，較重視商品的實用性，「平價時尚」即在此環境下衍生而出的新消費型態。近來，產品價格親民又具備流行時尚感，快速席捲全球服飾業、皮包配件業，從西班牙知名品牌 ZARA、瑞典時裝巨頭 H&M、美國時尚平價包品牌 COACH、英國時尚平價配件品牌 Accessorize 等品牌所引發市場搶購熱潮可見一般。

此外，國內國民所得水準提升，消費者追求更好的生活品質，導致各產業都在思考如何創造商品附加價值，以獲得消費者青睞，因此配件類高機能性產品隨之崛起，其中最受歡迎的即為健康機能商品，機能性配件不僅著重於機能性，亦十分重視舒適度及時尚感元素，以滿足消費者需求。隨著全球氣候變遷加劇，冬天酷寒，夏天炎熱，近年來發熱衣、襪品與涼感衣物之合作研究開發，是提升消費者舒適度為商品訴求，亦形成另一個商品發展方向。

(4) 產品之各種競爭情形

① 鞋類

鞋履是民生必需品，除同業競爭外，鞋品之於消費者有著不可取代性，而近幾年鞋品消費市場競爭激烈，新興的流行品牌不斷創立，實體通路與虛擬通路各品牌紛紛打出折扣戰，甚至演變成激烈的價格競爭。

面對瞬息萬變的鞋品市場，想要脫穎而出，除了商品品質優良外，顧客滿意

更是重要因素，本公司無論在門市通路、產品品質、研發設計及客戶服務上，均處於領先地位，且秉持著「實實在在、一針一線」的經營態度，堅持品質第一、服務第一、專業第一，成為消費者心目中理想品牌之一。

而本公司致力於經營鞋品連鎖通路，已邁入第六十二年，產品開發以舒適、健康、環保、流行為訴求，透過開發力強的商品團隊，並導入嚴密的研發流程，針對具功能性、市場性、競爭性的商品進行開發。在商品設計上，依據不同型態的消費客群，設計出多樣化兼具時尚與品味的舒適鞋品，且專注品質與完善的售後服務，在國內市場已穩定建立消費者忠誠度。為滿足廣大消費者需求，我們亦積極朝向多品牌、跨產業及國際化發展，期望能穩居鞋品連鎖通路龍頭寶座，並持續締造銷售佳績。

② 皮件

從國際流行市場觀察可知，鞋、袋、包等配件類商品在時尚界的重要性越趨重要，如 LV、Prada、Gucci、Bottega Veneta 等國際知名品牌，其主要營收皆來自皮件銷售。以台灣的流行時尚產業而言，高端商品有其固定消費族群，低調奢華也是市場主流，然消費大宗卻以平價實用為主，本公司跨足皮件與配件商品市場，即以開發平價奢華皮件為主，並以提供實用功能與優質的商品為策略，使阿瘦皮件品牌於市場中脫穎而出。

③ 配件

配件商品講求設計與流行性的市場產品眾多，競爭激烈。加上消費者需求變化多端，流行變化快速，越具流行性之商品的產品生命週期越短。本公司針對配件商品之發展，避開紅海競爭，開發機能性襪類與機能性內衣等商品為主，未來更將因應市場趨勢與消費者需求，透過商品研發以及與外部廠商之合作，以拓展配件類的市場。

(三) 技術及研發概況

(1) 所營業務之技術層次

本公司的商品研發策略皆朝向「真、善、美、新」的核心理念發展，一句「堅持做台灣最好的鞋子」，深深烙印在每位商品人的心中，規劃發展「更具專業功能性的科技產品」及「更符合人性需求的產品」，以發展成為台灣特有的精緻鞋業。

本公司所營業務技術層次在於掌握鞋材、楦型、款式及功能之研發與設計，除了研發出多種系列的商品外，並申請了多項專利。

專利提供了研發的創新成果，創造市場差異化，提升品牌競爭力，同時，專利也是提升商品價值的最好方法，傳統鞋業除了好穿、美觀，沒有其他的條件作為消費者的參考依據，透過將專利技術應用於各商品品項當中，鞋子功能成為消費者另一項採購的考量，也是商品的特色和優勢所在，公司可透過專利證書向消費者證明對於商品的重視與投入研發的心力，增加消費者對商品的信賴。

(2) 研究發展

本公司除了持續研究發展「更具專業功能性的科技產品」及「更符合人性需求的產品」外，亦投注大量心力進行足部人體工學的研究分析，以做為商品研發的基礎，並著手投入足部虛實整合的服務平台，簡述如下：

研發項目	說明
鞋品 e 學	本公司投入「鞋品 e 學」計劃，包含足部量測、足部評估及適穿鞋評估系統，透過 e 鞋服務系統的建立，可清楚紀錄消費者的足形資料，甚至包括顧客穿著習慣、喜好的款式等，對於研發更舒適、更符合消費者需求之商品提供具體方向。未來將此服務模式推廣至本公司實體通路，直接與顧客互動，讓顧客可享受更為人性化與個人化的專屬服務。本公司並與商發院進行產官合作方案，擬以智慧型手機結合本公司的資訊系統，開發「足幸福美健服務平台」，建立本公司在消費者心目中的專業地位。
資材中心	資材中心主要在於新材質的研發與運用，目的為提高鞋材的獨特性與競爭力，並能更精確的追蹤材料的品質及交期，且能藉由統一採購鞋材，達到資源應用極大化與以量制價之優點。隨著國際原物料價格不斷攀升，資材中心扮演的角色及地位更形重要，目標期能擴大成為鞋材的採購與管理中樞，整合上游供應源，妥善控管鞋材資源運用與開發成本，務求讓消費者能獲得最好的商品。
人因鞋楦	鞋款的外形、內部空間，皆是來自於鞋楦，除了老師傅經驗的傳承，更結合人因工程科技加以驗證，導出最符合國人雙腳的人因鞋楦，背後的用心，成就本公司鞋款舒適好穿的重要基礎。本公司除會持續不斷地關心國人的足部情況，蒐集、更新資料庫，另規劃結合 3D 建模技術，將數據及足楦轉換比對標準模組化，使其能夠快速對應推算，讓足與楦的關聯更加精準而緊密，以協助產品研發更為精進。

(3) 研究發展人員與其學經歷

103 年 3 月 31 日

學歷	碩士	大學(專)	高中	總計
人數	1	10	-	11
研發人員佔比	10.00%	90.00%	-	100%

因本公司產業與一般科技產業所需研發人才類型不同，一般科技人才須在其領域上有足夠的學術知識並搭配實務經驗，以研發創新產品，所以員工學歷在科技產業可茲證明該員有足夠的專業知識。然本公司商品主要為鞋類，其產品發展已屬成熟，對於商品之設計研發方向，除著重於商品功能外，並強調款式、花樣之美觀設計，以能跟上流行趨勢及時尚潮流，故本公司之研發人員除在鞋類產業有相關研發之資歷，並特別延攬美學設計類人才，以符合公司商品之研發需求。

(4)最近五年度每年投入之研發費用與開發成功之技術或產品

①最近五年度每年投入之研發費用

單位：新台幣仟元、%

項目/年度	98 年	99 年	100 年	101 年	102 年
研發費用	31,968	20,949	24,362	19,808	8,453
營業收入淨額	3,397,279	3,104,668	3,326,350	3,555,160	3,218,752
比例(%)	0.94%	0.67%	0.73%	0.62%	0.26%

②最近五年度開發成功之技術或產品

A.新產品(2009AW ~ 2014SS)：

產品	產品名稱	年度	商品特色說明
	咖啡靴	2009 AW	使用獨家「專利咖啡紗線」內裡，為流行靴款置入極佳功能性。 (1)吸濕排汗：快速吸附水氣，保持乾爽舒適。 (2)抑菌吸臭：專利抑菌技術，吸臭無異味。 (3)天然透氣：天然環保材質，透氣不悶熱。 (4)舒適耐用：完美柔舒觸感，耐用不起毛球。 專利排水紋：排水止滑，安全加分。 專利耐磨天皮：耐用度提升2倍以上。
	新3E寬楦系列	2009 AW	超舒適：108%寬楦設計，楦頭加寬，腳掌重獲自由。 超耐磨：耐磨度提升69%。 超止滑：乾式止滑性提升20%，濕式止滑性提升24%。 超穩定：TPU平衡片，穩定支撐。
	輕漾氣墊鞋	2010 SS	全新時尚奈米皮革，抗菌再升級，乾淨又清爽。 時尚印花設計，更顯輕巧風情。 超吸震記憶科技棉，吸震值全力提升達49%，有效減低足底衝擊力。 Hi-Q彈力棉，超柔軟彈力棉材質，減輕足部壓力，穿著感受輕柔舒適。
	超輕健步鞋	2010 SS	超舒壓：彈力吸震墊，輕彈舒壓，減少足底壓力。 超舒適：支撐緩衝墊，穩定支撐腳掌，保護腳弓。 超透氣：輕軟透氣墊，透氣抑菌，健康舒爽。

產品	產品名稱	年度	商品特色說明
	超能耐氣墊鞋	2010 SS	超輕Q：獨家輕量彈力科技，創新黃金比例材質，比一般氣墊鞋輕21%，走久不易累。 能省力：足部傳動曲線，4點省力推進設計，人體步態工學技術，行動更敏捷。 耐久放：專利不水解大底，獨家雙密度製程技術，久穿耐磨，久放不斷底。
	彈麗高跟鞋	2010 AW	魅力鞋款，時尚美型：修長比例設計，摩登優雅風格。 彈力鞋跟，走動輕鬆：吸震舒適、靜音緩衝，100%鋼芯結構，不易變形。 磨力鞋底，穩定耐磨：止滑度提升43%，耐磨度X2。
	超輕型男鞋	2010 AW	輕量行：大步走真輕鬆，獨家超輕橡膠大底，行走無負擔。 時尚行：搶眼超有形，優雅流線設計，百搭你的時尚造型。 舒適行：穩定又自在，減壓吸震墊，軟Q最舒適；3E超寬楦，自在大空間。 抗菌行：防護再升級，專利奈米皮革+除臭咖啡布裡，細菌依附率0%。
	彈心鞋	2010 AW	省力走：高彈力扇狀壓軸，依據人體步學推進，行走更省力。 舒服走：高科技輕量材質，雙密度止滑耐磨設計，趴趴走真輕鬆。 耐久走：高效吸收著地時衝擊力，均勻釋壓，走再久也不怕。
	漾彩寬楦鞋	2011 SS	輕Q墊：HI-Q 彈力棉，舒壓更舒心。 超寬楦：人體工學設計，舒適更好行。 繽紛風：搶眼活潑色彩，時尚好俏麗。
	雙料紓壓系列	2011 AW	彈力氣動大底，質輕有彈性，好穿又好走。 前掌極韌彈力片：高密度發泡材質，柔軟附韌性，對應前掌踩踏曲折點，省力助走一流。 後跟氣墊由多個小氣囊連結，組織立體，可均勻地分散壓力，提供不同方向的緩衝效果。

產品	產品名稱	年度	商品特色說明
	涼感氣墊鞋	2012 SS	3E大空間。 涼感機能內裡。 奈米抗菌皮革。 雙密度氣墊大底。 中段TPU平衡片。
	花心系列	2012 SS	花心專屬鞋墊：Flora makeup，自信綻放動人魅力。 專利花心鞋跟：花心彈麗片，有效分散足底壓力，足壓降低13%，重心穩定度提升15%，讓您輕鬆行動。 專利靜音天皮：耐磨度可達一般天皮4.3倍，靜聲優雅富彈力。 專利排水紋大底：止滑係數提升43%，穩定耐穿。
	輕量紓壓氣墊系列	2012 SS	寬楦設計，包覆不勒腳，讓雙腳自由自在。 奈米抗菌皮革+透氣真皮：吸濕排汗、乾爽抗菌。 超軟氣墊腳床：柔軟的Hi-Q彈力棉，有效降低雙腳承受壓力，比一般氣墊鞋少24.8%。 超輕氣墊大底：輕量環保大底，好穿又舒適，給腳掌最貼心的呵護，讓你輕鬆大步走。 雙密度結構：於前掌及後跟重心位置，加強止滑耐磨，穩定更安心。
	雙密度高彈力氣墊系列	2012 SS	透氣真皮鞋墊：頂級柔軟真皮，皮革表面的天然透氣孔，讓腳底清爽又透氣。 雙密度鞋墊：獨特組合鞋墊設計，採用Hi-Q彈力棉 + 科技記憶棉，提供雙倍的舒適感受。 雙密度大底：在氣墊大底中，置入柔軟夾層，創造出宛如避震器之效果，同時兼顧彈性與吸震值，輕鬆應付各種使用環境 3D立體底紋：由點、線、面構成之波浪結構，行進紓壓穩定。
	頂級氣墊鞋-挺霸系列	2012 SS	挺霸大底：輕量且耐磨，好走耐穿。 3A全掌氣囊：根據人體足型設計，符合行走時能量傳遞路徑，經師大運動科學研究所證實有效達到抗疲勞、抗壓力、抗震盪三種功能。 隨型機能鞋墊：符合腳底曲面且附有彈性，為雙腳提供最舒適、最安心的支撐與避震功能。 涼感機能內裡：符合機能性紡織品標準，增進穿著涼感

產品	產品名稱	年度	商品特色說明
			舒適感，減少長時間穿著之不適。
	二代花心系列	2012 AW	花心專屬鞋墊：Flora makeup，自信綻放動人魅力。 專利花心鞋跟：花心彈麗片，有效分散足底壓力，足壓降低13%，重心穩定度提升15%，讓您輕鬆行動。 花心彈麗棉：有效降低雙腳承受壓力，給腳掌最貼心的呵護，讓妳輕鬆大步走。 專利靜音天皮：耐磨度可達一般天皮4.3倍，靜聲優雅富彈力。 專利排水紋大底：止滑係數提升43%，穩定耐穿。
	EP型動系列	2012 AW	EP大底：擁有獨家專利不水解技術，大幅提升耐穿度。 科技記憶墊：置於鞋底與鞋墊之間，穿上立即服貼腳掌曲線，加強包覆性，提高步伐穩定度，且長時間穿著後不扁塌。 Q彈透氣鞋墊：柔軟支撐，Q軟感加倍。 奈米保暖紗：吸溼排汗性佳，能吸收熱能並加以保存，保暖效果提升2度以上。
	紓壓耐走系列	2012 AW	專利獨立筒鞋墊設計，以人體工學為設計考量，每個半球體可獨立支撐、單點紓壓。無論站、坐、蹲、走、跑等動作，鞋墊皆能順應腳部輪廓，讓雙腳受到最佳保護。 前掌減壓：每一半球是一個支撐點，能平均分散足底壓力，減輕前掌7%以上。 透氣舒服：每半球皆有透氣孔，搭配奈米鞋墊，透氣乾爽又舒適。 抗震耐走：半球中含空氣體積，能緩衝走路時的震動，達吸震效果，讓您輕鬆久穿、久走都不累。 省力曲線：推進大底前掌離地2cm，以及全掌前1/3處著地，符合人體力學最省力，走越久、越舒服。 奈米抗菌皮革：吸溼排汗，細菌依附率0%，遠紅外線可以溫暖雙腳、對抗寒冬。
	輕音躍系列	2013 SS	船型底台結構：前高後高設計，既可減少前掌壓力，又能有效修飾腿部曲線，穿著舒適又美麗。 輕量雙密度大底：超輕底台，穿著輕鬆又穩定。前段與

產品	產品名稱	年度	商品特色說明
			後段採用兩種不同硬度製成，增加易曲折特性，讓行走時大底更符合腳底曲度。 好靈活：前掌易曲折，柔軟富彈性，增加行走時推進力。 好穩定：100%抗形變，絕佳的支撐性。 好耐磨：專利排水紋大底，耐磨度提升2倍。
	型男超輕系列	2013 SS	超輕大底經過特殊設計： 好穩定：外側粗顆粒＋排水溝槽，抓地力大躍進。 好省力：中段曲線符合足底重心變化軌跡，提高動作效率，減少力量損耗。 好健康：著地點漣漪狀釋壓底紋，踩踏感更舒適，減低拇趾外翻機率。 鞋底僅重210克，軟Q不水解，行走無負擔。 真皮奈米抗菌皮革：吸溼排汗，細菌依附率0%。
	玩美彈麗系列	2013 SS	專利彈麗鞋跟：雙材質結合，貼心吸震塊設計，可吸收衝擊，舒緩後跟集中壓力。 前掌彈麗棉：有效讓前掌壓力下降，久站不累。 專利耐磨天皮：耐磨度可達一般天皮4.3倍，靜聲優雅富彈麗。 專利止滑大底：專利排水紋，提供絕佳的抓地力與排水性能，止滑效果提升43%。 窩心足弓墊：服貼足底，窩心支撐；減壓設計，輕鬆自在。
	窩心氣墊鞋系列	2013 SS	舒適的秘密－窩心黃金三角： 前掌：立即柔軟踩踏感－減壓。 足弓：走久不累的支撐力－支撐。 後跟：減少地面直接衝擊－吸震。
	頂級氣墊鞋挺霸系列	2013 AW	步態適應（控制）：依腳底13個不同骨骼、關節結構及壓力重心，設計3D空氣囊，藉由氣體的快速循環流動，讓腳底因應不同的地形給予支撐。 按摩顆粒：鞋墊有13個3D空氣囊，動態行走時，可即時給予適當的回饋按摩。 不水解技術大底。

產品	產品名稱	年度	商品特色說明
	輕.彈.麗 系列	2014 SS	每雙堅持150道以上工匠縫線。強韌耐穿，支持每一步。 好乾爽：獨家奈米抗菌皮革，吸水值達6.5倍。 好美麗：精心剪裁比例，美麗曲線設計。 好貼心：窩心獨立筒，給雙腳最好的支撐。 好健康：專利鞋墊，有感減壓。 好品質：台灣精品，專利字號：D157930。

B.新專利技術

商品研發相關之技術與知識，是公司的重要資產，本公司每年投入大量人力及經費於商品之創新研發，對於專利相關事務分外重視與保護，因此對於新的技術、材質、製程，皆會提出相關之專利申請，保障公司的權益。並同步密切注意專利公報報導，針對與鞋類有關之專利進行了解，並不定期檢視市面上的競品，確保商品專利的正統性。

近五年專利核准通過件數一覽表

專利地區 類型 年度	台灣		大陸	
	新型	新式樣	新型	外觀
98年	—	2	—	—
99年	4	1	2	—
100年	3	10	2	8
101年	4	5	1	2
102年	3	3	4	3
合計	14	21	9	13

(四)長、短期業務發展計畫

(1)短期業務發展計畫

- A.鞏固現有市場，深耕 VIP 客戶，強化服務力及提升顧客滿意度。
- B.提高商品提貨券的銷售率，以提升預收的券儲率，有效穩固主顧客群的回購。
- C.建立多重顧客溝通管道(型錄、官網、Facebook...)，有效率的行銷資訊傳遞，增加營業活動曝光度。
- D.商品豐富化、多元化，透過有效的銷售、顧客、商品、活動之統計分析及行銷策略規劃，提升業績。
- E.拓展多元通路的大店及多寶店，有效整合集團資源，開發異業結盟。
- F.開展購物誌的新事業體系，利用實體店面通路與虛擬的購物誌、網購通路整合，

深耕經營主顧客，提供更便利的銷售服務平台。

G.強化研發技術、商品能力、訂價策略等營運管理機制，以確保公司競爭力。

H.精進通路佈局及型態的管理力，以提高各門店櫃的獲利能力，進而提升公司的營運績效。

I.持續投入德、智、群三育並進的人才訓練課程，並加入美學、體育的培訓，推展全方位的優質服務團隊。

(2)長期業務發展計畫

A.積極培育及儲備人才：大量培育商品設計、鞋品專業、銷售及經營管理之人才。

B.長期投入研發技術：持續不斷的創新鞋品功能和技術，提高商品競爭力。

C.新市場的開拓：拓展海外市場、加速電子商務的佈局並自建網路購物平台，透過實體通路整合既有店櫃的營銷活動與VIP優惠權益，實現O2O(Online to Offline)的商業模式，帶動實體與虛擬通路的同步成長。

D.精實強化管理力：統籌運用資訊、物流、行銷之核心競爭力，增加人才招募培育及財務規劃控管，以擴張營運規模，增進收益與獲利能力。

E.多元化通路策略發展：以鞋、皮、配件為三大發展主軸，利用多品牌、多通路雙軌併行發展經營模式，讓商品更豐富多元化，並藉由實體通路及虛擬通路整合的經營之方式，達成建構「阿瘦國際時尚集團」的長期目標。

二、市場及產銷概況

(一)市場分析

(1)公司主要商品(服務)之銷售(提供)地區：

單位：新台幣仟元；%

銷售地區	101年度		102年度	
	金額	比率	金額	比率
內銷	3,526,570	99.20%	3,174,981	98.64%
外銷	28,590	0.80%	43,771	1.36%
總計	3,555,160	100.00%	3,218,752	100.00%

(2)市場占有率

根據台灣鞋訊及台灣連鎖暨加盟協會(TCFA)推估，台灣鞋類市場規模每年約新台幣 600 億元，其中百貨專櫃、量販店、服飾店、傳統鞋店及攤販等通路之規模約為 200 億元，而鞋品專賣店則約占新台幣 400 億元，本公司 102 年度營收約 32.19 億元，約佔鞋類市場 5.37%。

如以通路店數來看，本公司旗下各品牌的全台通路數量 102 年約計 271 家，在鞋類連鎖通路市場居於領先地位。

阿瘦實業皮鞋品牌的全台通路數量與主要競品之分佈表：

102 年 12 月 31 日主要鞋店品牌通路統計

	A.S.O 阿瘦	LA NEW	鞋全家福	達芙妮	麥坎納
門市數	226	152	145	98	24
百貨櫃數	44	14	—	25	54
量販店數	1	—	18	9	22
合計	271	166	163	132	100

資料來源：102 年台灣連鎖店年鑑及本公司整理資料

(3)市場未來之供需狀況及成長性

本公司主要從事鞋類之零售，主要以國內之內需市場為主，故市場未來之供需情形及成長性與國內經濟環境及內銷量息息相關。

從國內皮製鞋靴及塑膠鞋產銷值來看，99 年延續 98 年下半年景氣復甦之影響，民眾消費意願增加，使得 99 年內銷皮製鞋靴量由 645 千雙增加至 701 千雙，成長幅度 8.68%，內銷塑膠鞋由 8,676 千雙增加至 12,029 千雙，成長幅度達 38.65%；100 年度國內經濟穩定成長，民間消費尚得以維持熱絡，致使 100 年度皮製鞋靴及塑膠鞋內銷量仍呈現成長趨勢，其中皮製鞋靴自 99 年內銷 701 千雙至 100 年達 729 千雙，成長幅度 3.99%，惟 101 年度始因總體環境欠佳，加上油電雙漲及證所稅等負面因素，導致民間購買力及消費意願下降，轉向以平價通路消費及其他民生必需品(如餐飲類)之比例增加，排擠鞋類市場之銷量，造成 101 年度皮製鞋類及塑膠鞋銷售量年增率分別為(20.58%)及(12.15%)，較前一年度減少，但銷售量仍分別為持有 579 千雙及 8,707 千雙。102 年初延續 101 年全球景氣不佳，整體消費市場較顯疲弱，景氣仍處不確定使 102 年度與 101 年度同期相較，皮製鞋類及塑膠鞋銷售量年增率分別為(42.14%)及(32.55%)，其銷售量分別為持有 335 千雙及 5,873 千雙，較前一年度減少。

台灣近年來國民所得提升，人民生活水準及消費能力提高，隨著經濟表現相對穩定，且民間消費支出持續增加，有助於零售業市場維持成長。本公司為連鎖經營之零售業一環，以領導流行、創造舒適，並強化行銷策略及商品優質化為發展利基，近年來開發不同通路之經營型態，並陸續拓展據點，擴大經濟規模，與其他鞋業競爭者比較已居於領先地位。

本公司創立迄今已逾一甲子，秉持「堅持做台灣最好的鞋」為經營理念，商品與服務品質深受消費者肯定，自 91 年起進入快速發展期，在 91 年~96 年間，以每年 25~30 店的速度快速拓展，近年本公司除導入門市優化政策外，也進駐具有發展潛力的購物中心、賣場，因應消費市場改變的需求，於民國 103 年拓展「開大店」與「購物誌」的創新營運模式，多元化服務顧客。面對未來的挑戰，優秀的團隊與人才是成功的重要關鍵要素，本公司除開辦 ASO-MBA 高階管理課程，培訓理級主管以提昇管理團隊素質，佈局未來接班經營團隊外，更加入了美育及體育的課程，培養精英團隊多面向的均衡發展。

本公司已著手佈局深化網路購物通路的經營，將運用實體通路資源整合，實現 O2O(Online to Offline)的商業模式，帶動實體與虛擬通路的同步成長。海外大陸

市場的發展將以經銷代理模式，鎖定中國大陸沿海地區為初期發展市場，預期可帶來較過往更明顯的發展成效。

(4)競爭利基

①快精準的通路佈點能力

專責的展店團隊，熟悉台灣各地區的商圈特性，及時掌握商圈異動變化，系統性商圈資料管理，快、精、準決定新銷售據點位置，有效率高達 99.5%。

②強化品牌行銷與消費者溝通

深耕品牌印象，重視與消費者有效溝通，強烈傳達品牌訴求，從 1952 年「一針一線實實在在」的堅持品質店鋪行銷，如：2000 年感動體驗，ASO 陪伴您每個人人生重要的時刻、2003 年 You A.S.O Beautiful! 重視美學、2006 年四大名模代言，強調 ASO 的時尚、2009 年創新的 E 世代愛情體驗、2012 年哲偉求婚記，阿瘦一甲子，力挺您一輩子!、2013 年愛情傳說，走到第 100 個轉角，就會遇見愛情，ASO 紓壓耐走鞋陪您走、2014 年讓阿瘦皮鞋成為台灣人的國民精品，ASO 頂級氣墊鞋，支持每一個了不起的你。

③營銷管理與在地化經營服務

本公司營業部門重視「業績目標」，利用「每日業績管理系統」，掌握最即時的業績狀況，並立即做出最適調整；運用商業智慧 Business Intelligence 系統分析商品銷售業績，了解消費者的行為和需求，以利規劃有效的營業活動。

截至年報刊印日前，本公司在全台已擁有超過 257 個直營銷售店點及專櫃，門市遍佈全省，因此每家店點的所在商圈，存在非常大的差異，善用此差異和在地特性民情，創造差異性的服務。例如：基隆店所在的廟口夜市、忠孝店的台北忠孝敦化流行商圈、大甲店一年一度的大甲媽祖出巡、到東港店的鮪魚集散地等。本公司以連鎖店的標準化管理為主，以「單店特色經營」為輔，融入在地精神，經營在地社群，回饋消費者長久以來的支持愛顧，並不定期舉辦在地活動，及進行售後電訪追蹤，瞭解顧客使用狀況與顧客做更深層的互動，用心經營感動顧客，追求品牌認同，進而提升銷量與業績。

④創新商品採購管理

有效的商品採購預算管理、採購對的商品、提高銷售率和庫存管理是流通連鎖業之營運的很重要課題。本公司充分利用在地製造的優勢，採取彈性的採購模式，降低庫存風險，快速補貨，免於承擔過大的庫存壓力，藉此大幅提升銷售率，降低庫存量。商品採購數量的預測，則是利用「商品分級」制度來進行商品管理，銷售率逐年增加，呆滯庫存逐年減低，並創造「客戶滿意」與「有效控管企業資金」之雙贏成效。

⑤優良的商品創新研發能力

本公司對於鞋品的功能研發不曾間斷，除了自行研發創新功能的鞋材之外，同時也持續與財團法人鞋類暨運動休閒科技研發中心及工業技術研究院等單位密切合作研發高功能性鞋材，陸續推出「專利奈米抗菌鞋墊」、「新 4D 雙核心紳士氣墊系列鞋款」、「3E 耐走鞋系列鞋款」。其中推出的 3E 耐走鞋系列鞋款，創造了非凡的銷售佳績。而後續的新 3E 系列鞋款，創造了更驚人銷售數字，3E 加新 3E 兩系列累計銷售量近 26 萬雙，以全台兩千三百萬人口來說，平均每 88 人就有 1 人擁有阿瘦皮鞋的 3E 耐走鞋系列鞋款，這不僅是本公司的驕傲，亦提供許多台灣消費者的鞋品需求。

本公司研發的主題鞋款近四年度年年獲得經濟部的台灣精品獎項，2014 年 4 月在瑞士日內瓦第 42 屆國際發明展中榮獲二項創作發明獎，「女奈米鞋」獲得『金牌獎』、「男奈米鞋」獲得『銅牌獎』，國內外相關機構對本公司商品研發力的肯定，創出了本公司多年來努力投入商品研發的無限價值。

⑥完備的供應鏈管理與有效率的物流配送機制

輔導供應商進行「廠房更新」、「作業電腦化」、「流程標準化」，提高供應商產能及商品良率；定期舉辦「供應商會議」做良性交流，緊密結合供應鏈，共同提升台灣鞋業水準。中華民國海關統計 101 年全年台灣皮革製鞋出口銷售總量 106.8 萬雙，本公司 101 年台灣通路自有品牌鞋銷售量 133.3 萬雙，本公司 101 年全年在台灣通路銷售量高於全台灣皮鞋廠出口量 26.5 萬雙。由數據顯示本公司皮鞋的需求量穩定住了台灣鞋廠的產值，多年來本公司肩負著台灣製鞋廠師傅的生計，持續扶植台灣鞋業、創造穩定的內銷產值，創辦人羅水木先生更於民國 102 年 11 月 5 日創業阿瘦皮鞋 60 周年當天，榮獲經濟部頒贈的專業獎章。

開發第三方物流商，從供應商進貨到商品送達門市的流程，以「進貨標準化」及「系統化」的模式，妥善控管運費支出及提高到貨精確度，因此到貨準確率趨近於 100%；並導入「今天供應商貨進物流中心，明天全省門市到貨」之物流機制，縮短進、出貨時間，提昇物流品質。

⑦專業的經營管理團隊

本公司總經理在鞋類行業擁有超過 20 年的經營管理經驗與能力，且管理階層在鞋業或通路產業擁有多年的管銷經驗，在優質經營管理團隊人員的帶領下，可望持續提升核心競爭力、優化商品力及鞏固客源，厚植本公司競爭優勢。

(5)發展遠景之有利、不利因素與因應對策

①有利因素

A.良好品牌形象

良好的品牌形象表徵企業對社會大眾的一種保證與承諾，它是企業高品質及優質服務的體現，消費者也傾向於選購形象良好的產品。本公司從創業至今，堅持認真實在的做事態度，強調以顧客為中心的服務，及秉持「顧客滿意、員工樂意、企業得意」的三贏策略，讓消費者感到誠摯的窩心服務，獲得顧客好評，贏得消費者之信賴。因此，本公司以優質的企業形象連續 13 年獲得台

灣理想品牌第一名、99年商業服務業優良品牌獎及台灣百大品牌等殊榮。

B.實虛通路整合，創造1+1>2綜效

本公司遍佈全國之銷售據點冠於同業，惟隨著虛擬通路發展日趨熱絡，「宅經濟」成為銷售通路主流之一，故本公司亦開展營業觸角擴及網路購物之虛擬通路，節省客戶購物時間，提供客戶完善的售後服務及多元化的購物方式，將實虛通路整合，創造綜效及提高企業競爭優勢。

C.以鞋、皮、配件為三大發展主軸，利用多品牌、多通路經營模式，追求企業成長與滿足消費者多元需求；積極開發潛力商圈，發揮經濟規模優勢，以保持市場占有率；並發展年輕女鞋品牌BESO、代理品牌Naturalizer、推展時尚流行品牌Le Bunny Bleu等，透過品牌的資源整合利用，開拓不同客群，提升獲利能力。

②不利因素與因應對策

A.流通產業市人員培養不易，人員流動率高：

零售業之第一線銷售人員由於工作時間長且較不固定，故員工之流動率較高，為本公司之營運風險之一。

因應對策：

a.責任中心制度：

將以責任中心制導入每家店櫃，以完整的中心損益試算每家店櫃每月的淨利，讓優秀的店長們以經營者的格局，透過一連串精實的教育訓練，提升店長們的單店的經營管理能力，不僅局限於銷售能力，更學習人員管理、費用管理、商圈的經營、顧客服務管理等多元化學習成長，提高單店經營績效，同時獲得更多分紅獎金，不僅為公司也為自己賺得更多的收入，經由此制度落實集團利潤與員工共享，也為集團擁有更多的優秀人才。

b.完善升遷管道及福利制度：

「A.S.O店長分級訓練」依照店長不同職級，包括有「區店長」、「資深店長」和「新秀店長」三級，設計出其相對應的管理職能提升教育訓練課程，包括有領導力、教練力、進階店鋪經營、損益管理、顧客導向、團隊領導、人才培育能力等課程，讓人員清楚營業的晉升管道，並可透過各階段課程的評核而進行晉升。

B.主要商圈之店面租金呈上漲之勢：

由於公司之門市多以街邊店為主，隨著物價上漲，主要商圈之店面租金呈現上漲趨勢，為該公司營運風險之一。

因應對策

設置有專職部門配合公司年度業務發展政策積極尋找全台有利據點，並落實展店前評估，以確保展店後之銷售能達成公司業務銷售目標。

C.台灣零售市場逐漸飽和，同業間競爭激烈

因零售業以台灣內需市場為主，加上各鞋類品牌或代理之同業陸續拓展開發新品牌或設立新店面及櫃位，增加本公司之競爭壓力。

因應對策

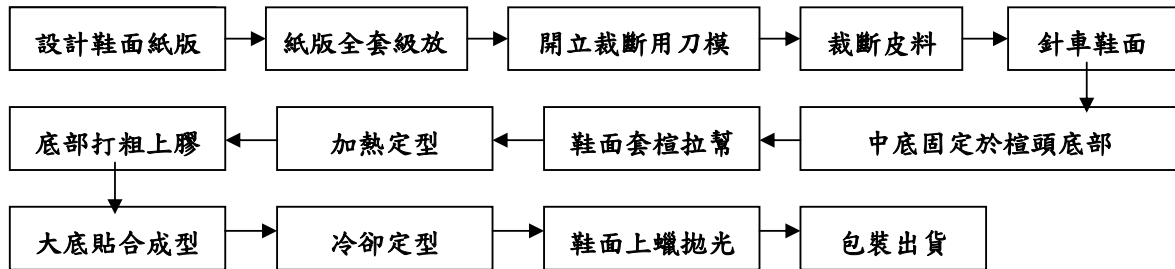
面對零售產業市場逐漸飽和及同業競爭激烈之不利因素，本公司持續投入產品研發及設計，利用消費者偏好多元及不同功能需求，針對不同客層作出產品區隔，並開發更具有附加價值之功能性產品，提升該公司之獲利空間。

(二)主要產品之重要用途及產製過程

(1)主要產品用途

主要產品	用途
鞋類	滿足顧客禦寒，保暖及基本需求外，舒緩腳部壓力，增加舒適度，尚有創意、流行創造及展現特殊鞋款功能。
皮件	滿足顧客裝帶大小物品功能外，尚有機能、流行創造及展現特殊個人風格。
互補品	即襪子、拖鞋、內着、傘具等生活必需品，除滿足一般用途，亦提供更優質的貼心設計暨功能。

(2)主要產品(鞋類)產製過程



(三)主要產品之供應狀況

本公司主要經營鞋類零售通路，專注於商品開發與品牌經營，委由專業供應商生產製造商品，且與主要供應商長期配合，而供應商貨源與交期穩定且價格合理，品質均有達到本公司要求之規範標準，雙方建立良好且穩定之供應關係。

(四)最近二年度主要進銷貨客戶增減變動原因之說明：

(1)最近二年度任一年度中曾佔進貨淨額百分之十以上之供應商名稱及其進貨金額及比率並說明其增減變動原因：

本公司最近二年度單一供應商進貨金額佔進貨淨額百分之十以上者，僅 102 年度向 O 公司進貨金額為 213,672 仟元，佔當年度總進貨比重為 15.29%，為該年度第一大供應商。由於本公司之子公司優尼聖自 100 年底成立後，於 101 年下半年度始向 O 公司採購運動鞋、服飾及相關配件等，由於 Nike 總公司對其台灣子公司進行品牌切割策略，故 102 年度將原與 M 公司進貨商品轉而向 O 公司採購所致。

(2)最近二年度任一年度中曾佔銷貨淨額百分之十以上之客戶名稱及其銷貨金額及比率，並說明其增減變動原因：

本公司最近二年度單一客戶銷貨金額均未佔銷貨淨額百分之十以上。

(五)最近二年生產量值表：

本公司為買賣零售業，本表不適用。

(六)最近二年度銷售量值表

單位：新台幣仟元

年度 銷售 量值 主要商品 或部門別)	101 年度				102 年度			
	內銷		外銷		內銷		外銷	
	量	值	量	值	量	值	量	值
鞋	1,517,138	3,051,692	12,567	27,830	1,266,959	2,701,035	20,056	42,516
包	474,743	150,191	255	622	55,716	115,620	545	1,108
襪	741,740	93,324	811	136	710,658	100,220	739	146
其他		231,363	1,107	2		258,106	323	1
合計		3,526,570		28,590		3,174,981		43,771

銷售量值變動分析說明：

本公司 102 年因外在經濟環境持續低迷，消費者消費力降低，及調整績效不彰之店櫃影響，致銷量及銷值均較 101 年減少。

三、從業員工

單位：人； %

年 度		101 年度	102 年度	103 年 3 月 31 日
員工 人數	門市人員	1,023	982	946
	行政管理人員	18	13	13
	一般人員	221	144	147
	合計	1,262	1,139	1,106
平均年歲		28.9	28.9	28.8
平均服務年資		2.1	2.1	2.2
學歷 分布 比率 (%)	博士	0%	0%	0%
	碩士	3.72%	2.02%	1.81%
	大專	52.46%	52.06%	54.16%
	高中	42.39%	44.16%	42.67%
	高中以下	1.43%	1.76%	1.36%

四、環保支出資訊

最近年度及截至年報刊印日止，公司因污染環境所受損失（包括賠償），及處分之總額，並說明未來因應對策（包括改善措施）及可能之支出（包括未採取因應對策可能發生損失、處分及賠償之估計金額，如無法合理估計者，應說明其無法合理估計之事實）：

1. 依法令規定，應申領污染設施設置許可證或污染排放許可證或應繳納污染防治費用或應設立環保專責單位人員者，其申領、繳納或設立情形之說明：無。
2. 公司有關對防治環境污染主要設備之投資及其用途與可能產生效益：無。
3. 最近二年度及截至年報刊印日止，公司改善環境污染之經過，其有污染糾紛事件者，並應說明其處理經過：無。
4. 最近二年度及截至年報刊印之日止，公司因污染環境所受損失（包括賠償），處分之總額，並揭露其未來因應對策（包括改善措施）及可能之支出（包括未採取因應對策可能發生損失、處分及賠償之估計金額，如無法合理估計者，應說明其無法合理估計之事實）：無。
5. 目前污染狀況及其改善對公司盈餘、競爭地位及資本支出之影響及其未來二年度預計之重大環保資本支出：無。

五、勞資關係

(一) 本公司各項員工福利措施、進修、訓練、退休制度與其實施情形，以及勞資間之協議與各項員工權益維護措施情形

1. 員工福利措施與實施狀況

本公司提供之福利措施：年度考績獎金、人才推薦獎金、婚喪補助金、三節禮券/禮金、年終尾牙、福委會員工活動、勞/健保、退休金提繳、員工購鞋優惠、員工制服/制鞋(限門市)、同仁生日假(限門市)、海外旅遊、舒活館。

2. 員工進修及訓練與實施狀況：

本公司依職能提升及職涯發展提供多元化訓練及各項專業在職教育訓練，其中包括新進人員訓練、在職訓練課程、專業課程、各階層管理課程、內部講師培訓，並配合組織發展需求提供中高階主管提升管理力開設 ASO MBA 課程、潛力人才儲備課程、及接班人才培育訓練，並聘請專業國手教練開立體適能專班，以培養富有專業能力並兼具挑戰性之人才。

3. 退休制度與實施狀況：

本公司依勞動基準法之規定實施辦理，定期提撥勞工退休準備金，專戶儲存於台灣銀行，每年年底委請精算師精算，以確保退休準備金準備充足。

自 94 年 7 月 1 日起實施勞退新制，依勞工退休金條例規定，凡選擇新制者，

公司每月提撥不得低於勞工每月工資 6%至勞工退休金帳戶，並依退休金條例之規定辦理退休相關事宜。

4. 勞資間之協議

本公司之各項規定皆依勞動基準法為遵循準則，截至目前為止，勞資關係和諧，並無因勞資糾紛而須協調之情事。

5. 各項員工權益維護措施情形：

本公司訂有各項管理辦法，內容明定員工權利義務及福利項目，並定期檢討修訂福利內容，維護所有員工權益。

(二)列明最近年度及截至年報刊印日止，公司因勞資糾紛所遭受之損失，並揭露目前及未來可能發生之估計金額與因應措施，如無法合理估計者，應說明其無法合理估計之事實：無。

六、重要契約

契約性質	當事人	契約起訖期日	主要內容	限制條款
借款契約	中國信託商業銀行	2013.6~2014.6	禮券履約保證/ 即期信用狀額度	無

陸、財務概況

一、最近五年度簡明資產負債表及綜合損益表

(一)簡明資產負債表-國際財務報導準則

簡明資產負債表(合併)

單位：新台幣仟元

項目	年度	最近五年度財務資料 (註 1) (註 2)					當年度截至 103 年 3 月 31 日財務資料 (註 4)
		98 年	99 年	100 年	101 年	102 年	
流動資產		—	—	—	1,807,655	1,766,945	1,671,829
不動產、廠房及設備		—	—	—	399,019	339,654	299,394
無形資產		—	—	—	12,648	7,671	10,196
其他資產		—	—	—	293,416	224,739	287,920
資產總額		—	—	—	2,512,738	2,339,009	2,269,339
流動負債	分配前	—	—	—	838,357	741,931	719,449
	分配後 (註 3)	—	—	—	1,019,930	尚未分配	尚未分配
非流動負債		—	—	—	84,934	92,613	88,990
負債總額	分配前	—	—	—	923,291	834,544	808,439
	分配後 (註 3)	—	—	—	1,104,864	尚未分配	尚未分配
歸屬於母公司業主之權益		—	—	—	1,550,807	1,430,980	1,460,900
股本		—	—	—	605,243	605,243	605,243
資本公積		—	—	—	181,041	184,298	184,298
保留盈餘	分配前	—	—	—	765,708	639,092	668,591
	分配後 (註 3)	—	—	—	584,135	尚未分配	尚未分配
其他權益		—	—	—	(1,185)	2,347	2,768
庫藏股票		—	—	—	—	—	—
非控制權益		—	—	—	38,640	73,485	—
權益總額	分配前	—	—	—	1,589,447	1,504,465	1,460,900
	分配後 (註 3)	—	—	—	1,407,874	尚未分配	尚未分配

註 1：98 年度至 101 年度依規定無需編製依據國際財務報導準則之財務資訊。

註 2：102 年度財務資料係經會計師查核簽證之合併財務報告。

註 3：101 年度之盈餘分派案係經股東常會決議。102 年度之盈餘分案，係依 103 年 3 月 25 日董事會通過之盈餘分配案，但尚未經股東會通過。

註 4：103 年 3 月 31 日之財務資料係經會計師核閱。

簡明資產負債表(個體)

單位：新台幣仟元

項目	年度	最近五年度財務資料（註1）（註2）				
		98年	99年	100年	101年	102年
流動資產		—	—	—	1,537,098	1,438,943
採用權益法之投資		—	—	—	218,149	196,061
不動產、廠房及設備		—	—	—	361,585	303,273
無形資產		—	—	—	12,615	7,580
其他資產		—	—	—	280,528	207,407
資產總額		—	—	—	2,409,975	2,153,264
流動負債	分配前	—	—	—	776,293	631,989
	分配後（註3）	—	—	—	957,866	尚未分配
非流動負債		—	—	—	82,875	90,295
負債總額	分配前	—	—	—	859,168	722,284
	分配後（註3）	—	—	—	1,040,741	尚未分配
歸屬於母公司業主之權益		—	—	—	—	—
股本		—	—	—	605,243	605,243
資本公積		—	—	—	181,041	184,298
保留盈餘	分配前	—	—	—	765,708	639,092
	分配後（註3）	—	—	—	584,135	尚未分配
其他權益		—	—	—	(1,185)	2,347
庫藏股票		—	—	—	—	—
權益總額	分配前	—	—	—	1,550,807	1,430,980
	分配後（註3）	—	—	—	1,369,234	尚未分配

註1：98年度至101年度依規定無需編製依據國際財務報導準則之財務資訊。

註2：102年度數字係經會計師查核簽證之財務報告。

註3：101年度之盈餘分派案係經股東常會決議。102年度之盈餘分案，係依103年3月25日董事會通過之盈餘分配案，但尚未經股東會通過。

簡明資產負債表—我國財務會計準則

簡明資產負債表(合併)

單位：新台幣仟元

項目	年度	最近五年度財務資料 (註 1)				
		98 年	99 年	100 年	101 年	102 年
流動資產		—	1,759,431	1,866,063	1,821,064	註 2
基金及投資		—	—	—	—	註 2
固定資產		—	327,161	381,866	400,028	註 2
無形資產		—	25,304	10,406	12,648	註 2
其他資產		—	168,298	261,312	273,454	註 2
資產總額		—	2,280,194	2,519,647	2,507,194	註 2
流動負債	分配前	—	799,292	1,053,940	820,527	註 2
	分配後 (註 3)	—	1,199,292	1,078,240	1,002,100	註 2
長期負債		—	1,366	2,236	2,502	註 2
其他負債		—	246,514	231,651	67,657	註 2
負債總額	分配前	—	1,047,172	1,287,827	890,686	註 2
	分配後 (註 3)	—	1,447,172	1,312,127	1,072,259	註 2
股本		—	258,000	405,000	605,243	註 2
資本公積		—	—	103,671	181,041	註 2
保留盈餘	分配前	—	1,066,951	795,349	792,769	註 2
	分配後 (註 3)	—	546,951	588,799	611,196	註 2
金融商品未實現損益		—	—	—	—	註 2
累積換算調整數		—	(10,031)	(12,133)	(1,185)	註 2
未認列為退休金成本之淨損失		—	—	—	—	註 2
少數股權		—	(81,898)	(60,067)	38,640	註 2
股東權益	分配前	—	1,233,022	1,231,820	1,616,508	註 2
	分配後 (註 3)	—	833,022	1,207,520	1,434,935	註 2

註 1：本公司 100~101 年度係經會計師查核簽證之合併財務報告。

註 2：102 年度依規定無需編製依據我國財務會計準則之財務資訊。

註 3：上列各年度之盈餘分派案均經股東常會決議。

簡明資產負債表(個別)

單位：新台幣仟元

項目	年度	最近五年度財務資料（註 1）				
		98 年	99 年	100 年	101 年	102 年
流動資產		1,729,708	1,753,308	1,588,261	1,534,331	註 2
基金及投資		—	11,770	209,152	230,112	註 2
固定資產		287,462	312,275	345,882	362,594	註 2
無形資產		1,720	25,304	10,386	12,615	註 2
其他資產		211,949	164,877	252,094	262,033	註 2
資產總額		2,230,839	2,267,534	2,405,775	2,401,685	註 2
流動負債	分配前	908,110	794,937	959,096	755,717	註 2
	分配後（註 3）	1,168,110	1,194,937	983,396	937,290	註 2
長期負債		—	1,366	2,236	2,502	註 2
其他負債		86,204	156,311	152,556	65,598	註 2
負債總額	分配前	994,314	952,614	1,113,888	823,817	註 2
	分配後（註 3）	1,254,314	1,352,614	1,138,188	1,005,390	註 2
股本		68,000	258,000	405,000	605,243	註 2
資本公積		—	—	103,671	181,041	註 2
保留盈餘	分配前	1,176,146	1,066,951	795,349	792,769	註 2
	分配後（註 3）	726,146	546,951	588,799	611,196	註 2
金融商品未實現損益		—	—	—	—	註 2
累積換算調整數		(7,621)	(10,031)	(12,133)	(1,185)	註 2
未認列為退休金成本之淨損失		—	—	—	—	註 2
股東權益	分配前	1,236,525	1,314,920	1,291,887	1,577,868	註 2
總額	分配後（註 3）	976,525	914,920	1,267,587	1,396,295	註 2

註 1：係各年度經會計師查核簽證之個體財務報告

註 2：102 年度依規定無需編製依據我國財務會計準則之財務資訊。

註 3：上列各年度之盈餘分派案均經股東常會決議。

(二)簡明損益表-國際財務報導準則

簡明綜合損益表(合併)

單位：新台幣仟元

項目 \ 年度	最近五年度財務資料 (註 1) (註 2)					當年度截至 103 年 3 月 31 日財務資料 (註 2)
	98 年	99 年	100 年	101 年	102 年	
營業收入	—	—	—	3,555,160	3,218,752	847,699
營業毛利	—	—	—	1,885,706	1,741,621	427,651
營業損益	—	—	—	112,761	127,176	36,624
營業外收入及支出	—	—	—	133,229	(24,019)	5,141
稅前淨利	—	—	—	245,990	103,157	41,765
繼續營業單位本期淨利	—	—	—	213,730	72,964	34,050
停業單位損失	—	—	—	(14,569)	—	—
本期淨利(損)	—	—	—	199,161	72,964	34,050
本期其他綜合損益 (稅後淨額)	—	—	—	55	(14,904)	421
本期綜合損益總額	—	—	—	199,216	58,060	34,471
淨利歸屬於母公司業主	—	—	—	209,555	73,393	29,499
淨利歸屬於非控制權益	—	—	—	(10,394)	(429)	4,551
綜合損益總額歸屬於母公司業主	—	—	—	209,610	58,489	29,920
綜合損益總額歸屬於非控制權益	—	—	—	(10,394)	(429)	4,551
每股盈餘	—	—	—	3.52	1.21	0.49

註 1：98 年度至 101 年度依規定無需編製依據國際財務報導準則之財務資訊。

註 2：102 年度財務資料係經會計師查核簽證之合併財務報告。103 年 3 月 31 日財務資料係經會計師核閱之合併財務報告。

簡明綜合損益表(個體)

單位：新台幣仟元

項目 \ 年度	最近五年度財務資料 (註 1) (註 2)				
	98 年	99 年	100 年	101 年	102 年
營業收入	—	—	—	3,205,412	2,691,831
營業毛利	—	—	—	1,785,996	1,579,394
營業損益	—	—	—	167,723	175,021
營業外收入及支出	—	—	—	76,966	(71,244)
稅前淨利	—	—	—	244,689	103,777
繼續營業單位本期淨利	—	—	—	209,555	73,393
停業單位損失	—	—	—	—	—
本期淨利(損)	—	—	—	209,555	73,393
本期其他綜合損益 (稅後淨額)	—	—	—	55	(14,904)
本期綜合損益總額	—	—	—	209,610	58,489
每股盈餘	—	—	—	3.52	1.21

註 1：98 年度至 101 年度依規定無需編製依據國際財務報導準則之財務資訊。

註 2：102 年度數字係經會計師查核簽證之合併財務報告。

簡明損益表-我國財務會計準則

簡明損益表(合併)

單位：新台幣仟元

項目 \ 年度	最近五年度財務資料 (註 1)				
	98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	102 年度
營業收入	—	3,104,668	3,326,350	3,587,121	註 2
營業毛利	—	1,873,214	2,033,390	1,904,381	註 2
營業損益	—	376,606	314,118	91,475	註 2
營業外收入及利益	—	24,120	15,596	139,772	註 2
營業外費用及損失	—	1,932	24,682	6,554	註 2
繼續營業部門稅前損益	—	398,794	305,032	224,693	註 2
繼續營業部門損益	—	324,036	233,343	193,576	註 2
停業部門損益	—	—	—	—	註 2
非常損益	—	—	—	—	註 2
會計原則變動之累積影響數	—	—	—	—	註 2
本期損益	—	340,805	248,398	203,970	註 2
每股盈餘 (元)	—	6.30	4.57	3.43	註 2

註 1：本公司 100~101 年度係經會計師查核簽證之合併財務報告。

註 2：102 年度依規定無需編製依據我國財務會計準則之財務資訊。

簡明損益表(個別)

單位：新台幣仟元

項目 \ 年度	最近五年度財務資料 (註 1)				
	98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	102 年度
營業收入	3,397,279	3,071,017	3,293,663	3,207,968	註 2
營業毛利	2,009,804	1,865,302	2,011,898	1,788,552	註 2
營業損益	490,667	412,179	366,679	161,062	註 2
營業外收入及利益	52,496	24,083	13,582	139,030	註 2
營業外費用及損失	11,896	20,699	60,174	62,132	註 2
繼續營業部門稅前損益	531,267	415,563	320,087	237,960	註 2
繼續營業部門損益	392,194	340,805	248,398	203,970	註 2
停業部門損益	—	—	—	—	註 2
非常損益	—	—	—	—	註 2
會計原則變動之累積影響數	—	—	—	—	註 2
本期損益	392,194	340,805	248,398	203,970	註 2
每股盈餘 (元)	7.25	6.30	4.57	3.43	註 2

註 1：係各年度經會計師查核簽證之個體財務報告。

註 2：102 年度依規定無需編製依據我國財務會計準則之財務資訊。

(三)最近五年度簽證會計師姓名及查核意見

年 度	簽證事務所	簽證會計師	查核意見
98	資誠聯合會計師事務所	吳郁隆	修正式無保留意見(註1)
99	資誠聯合會計師事務所	吳郁隆、李運鞭	修正式無保留意見(註2)
100	資誠聯合會計師事務所	吳郁隆、李運鞭	無保留意見
101	資誠聯合會計師事務所	吳郁隆、李運鞭	無保留意見
102	資誠聯合會計師事務所	吳郁隆、李運鞭	修正式無保留意見(註3)

註1：採用新修訂之財務會計準則公報第十號「存貨之會計處理準則」之規定。

註2：首次採用財務會計準則公報第十八號「退休金會計處理準則」之規定。

註3：102年5月1日取得100%股權之子公司阿瘦股份有限公司簡易合併，依規定追溯重編101年財務報告。

二、最近五年度財務分析

1.財務分析－國際財務報導準則(合併)

分析項目（註2）		年度	最近五年度財務分析					當年度截至103年3月31日
			98年	99年	100年	101年	102年	
財務結構	負債占資產比率	—	—	—	—	36.74%	35.68%	35.62%
	長期資金占不動產、廠房及設備比率	—	—	—	—	398.34%	442.94%	487.95%
	償債能力	—	—	—	—	215.62%	238.15%	232.38%
(%)	流動比率	—	—	—	—	80.38%	97.71%	130.11%
	速動比率	—	—	—	—	1,709.26	189.93	195.26
	利息保障倍數	—	—	—	—	—	—	—
經營能力	應收款項週轉率（次）	—	—	—	—	44.65	41.91	54.60
	平均收現日數	—	—	—	—	8	9	6.68
	存貨週轉率（次）	—	—	—	—	1.69	1.43	1.98
	應付款項週轉率（次）	—	—	—	—	13.38	16.37	17.31
	平均銷貨日數	—	—	—	—	216	255	184.26
	不動產、廠房及設備週轉率（次）	—	—	—	—	8.91	9.48	11.33
	總資產週轉率（次）	—	—	—	—	1.41	1.38	1.49
獲利能力	資產報酬率（%）	—	—	—	—	7.91%	3.03%	5.13%
	權益報酬率（%）	—	—	—	—	14.23%	4.72%	7.96%
	稅前純益占實收資本額比率（%）	—	—	—	—	40.64%	17.04%	6.90%
	純益率（%）	—	—	—	—	5.60%	2.27%	3.48%
	每股盈餘（元）	—	—	—	—	3.52	1.21	0.49
	現金流量	—	—	—	—	(7.95%)	7.88%	33.39%
現金流量	現金流量允當比率（%）	—	—	—	—	31.81%	31.96%	54.17%
	現金再投資比率（%）	—	—	—	—	(4.43%)	(7.15%)	14.48%
	槓桿度	—	—	—	—	12.02	10.81	9.22
槓桿度	營運槓桿度	—	—	—	—	1.00	1.00	1.01
	財務槓桿度	—	—	—	—	—	—	—

請說明最近二年度各項財務比率變動原因：

一、償債能力：

1. 速動比率：主因本期流動負債因應付之獎金減少 49,818 千元、支付應付股利 22,833 千元及其他營運支出減少 23,698 千元而使整體流動負債減少約 96,426 千元；而速動資產增加 51,011 千元，致速動比率較上期提高。
2. 利息保障倍數：主因本期稅前利益較上期減少約 58%，致利息保障倍數大幅降低。

二、獲利能力：

1. 資產報酬率：主因本期稅後淨利較上期減少約 63%，而平均資產總額僅減少 3.67%，致資產報酬率降低。
2. 股東權益報酬率：主因本期稅後淨利較上期減少約 63%，而平均股東權益增加 10.52%，致股東權益報酬率降低。
3. 稅前純益占實收資本額比率：
主因本期營業淨利雖增加 14,415 千元，惟 101 年處分所投資公司 L&J 利益及所提備抵呆帳迴轉認列其他收入共約 115,206 千元；而 102 年關閉虧損店櫃處分相關裝潢設備之損失 29,983 千元，致 102 年稅前淨利較 101 年減少 142,833 千元而導致此比率降低。
4. 純益率：主因本期淨利減少約 63%，致純益率下降。
5. 每股盈餘：主因本期稅後淨利較上期減少約 63%，而加權流通在外股數亦增加 1.64%，雙重影響下每股盈餘降低。

三、現金流量：

1. 現金流量比率：本期營業活動之淨現金流入增加 125,073 千元，致現金流量比率增加。
2. 現金再投資比率：本期營業活動之淨現金流入 58,465 千元支付現金股利 181,573 千元後為淨流出 123,108 千元，而 101 年無支付現金股利，因此營業活動之淨現金流出 66,608 千元，致兩期現金再投資比率差異大。

註 1：98 年度至 100 年度依規定無需編製依據國際財務報導準則之財務資訊。

註 2：101 年度及 102 年度係經會計師查核簽證之合併財務報告。

財務分析－國際財務報導準則(個體)

分析項目 (註 2)		年度	最近五年度財務分析 (註 1)(註 2)				
			98 年	99 年	100 年	101 年	102 年
財務結構 (%)	負債占資產比率		—	—	—	35.65%	33.54%
	長期資金占不動產、廠房及設備比率		—	—	—	428.89%	471.85%
	償債能力		—	—	—	198.00%	227.68%
(%)	流動比率		—	—	—	83.51%	106.57%
	速動比率		—	—	—	2,399.91	468.46
	利息保障倍數		—	—	—	44.05	43.96
經營能力	應收款項週轉率 (次)		—	—	—	8	8
	平均收現日數		—	—	—	1.72	1.40
	存貨週轉率 (次)		—	—	—	19.03	21.95
	應付款項週轉率 (次)		—	—	—	212	261
	平均銷貨日數		—	—	—	8.86	8.88
	不動產、廠房及設備週轉率 (次)		—	—	—	1.33	1.25
	總資產週轉率 (次)		—	—	—	8.70%	3.22%
獲利能力	資產報酬率 (%)		—	—	—	14.86%	4.92%
	權益報酬率 (%)		—	—	—	40.43%	17.15%
	稅前純益占實收資本額比率 (%)		—	—	—	6.54%	2.73%
	純益率 (%)		—	—	—	3.52	1.21
	每股盈餘 (元)		—	—	—	18.69%	12.88%
現金流量	現金流量比率 (%)		—	—	—	64.07%	60.75%
	現金流量允當比率 (%)		—	—	—	6.05%	-6.21%
	現金再投資比率 (%)		—	—	—	8.19	6.79
槓桿度	營運槓桿度		—	—	—	1.00	1.00
	財務槓桿度		—	—	—		

請說明最近二年度各項財務比率變動原因：

一、償債能力：

1. 1.速動比率：主因本期流動負債因應付之獎金減少 49,818 千元、支付應付股利 22,833 千元及其他營運支出減少 71,653 千元而使整體流動負債減少約 144,304 千元；而速動資產增加 25,227 千元，致速動比率較上期提高。

2.利息保障倍數：主因本期稅前利益較上期減少約 58%，致利息保障倍數大幅降低。

三、獲利能力：

1.資產報酬率：主因本期稅後淨利較上期減少約 65%，而平均資產總額僅減少 5.33%，致資產報酬率降低。

2.股東權益報酬率：主因本期稅後淨利較上期減少約 65%，而平均股東權益減少約 5.7%，致股東權益報酬率降低。

3.稅前純益占實收資本額比率：

主因本期營業淨利雖增加 7,298 千元，惟 101 年處分所投資公司 L&J 利益及所提備抵呆帳迴轉認列其他收入共約 115,206 千元；而 102 年關閉虧損店櫃處分相關裝潢設備之損失 29,983 千元，致 102 年稅前淨利較 101 年減少 140,912 千元而導致此比率降低。

4.純益率：主因本期淨利減少約 65%，致純益率下降。

5.每股盈餘：主因本期稅後淨利較上期減少約 65%，而加權流通在外股數亦增加 1.64%，雙重影響下每股盈餘降低。

四、現金流量：

1.現金流量比率：本期營業活動之淨現金流入減少約 43.88%，致現金流量比率降低。

2.現金再投資比率：本期營業活動之淨現金流入 81,411 千元支付現金股利 181,573 千元後為負數，而 101 年無支付現金股利，因此營業活動之淨現金流入仍為正數，致兩期現金再投資比率差異大。

註1：98 年度至100 年度依規定無需編製依據國際財務報導準則之財務資訊。

註2：101 年度及102 年度係經會計師查核簽證之個體財務報告。

註3：財務分析計算公式如下：

1. 財務結構

(1) 負債占資產比率＝負債總額／資產總額

(2) 長期資金占固定資產比率＝(股東權益淨額＋長期負債)／固定資產淨額

2. 償債能力

(1) 流動比率＝流動資產／流動負債

(2) 速動比率＝(流動資產－存貨－預付費用)／流動負債

(3) 利息保障倍數＝所得稅及利息費用前純益／本期利息支出

3. 經營能力

(1) 應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率＝銷貨淨額／各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額

(2) 平均收現日數＝365／應收款項週轉率

(3) 存貨週轉率＝銷貨成本／平均存貨額

(4) 應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率＝銷貨成本／各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額

- (5) 平均銷貨日數 = $365 / \text{存貨週轉率}$
- (6) 固定資產週轉率 = $\text{銷貨淨額} / \text{平均固定資產淨額}$
- (7) 總資產週轉率 = $\text{銷貨淨額} / \text{平均資產總額}$

4. 獲利能力

- (1) 資產報酬率 = $[\text{稅後損益} + \text{利息費用} \times (1 - \text{稅率})] / \text{平均資產總額}$
- (2) 股東權益報酬率 = $\text{稅後損益} / \text{平均股東權益淨額}$
- (3) 純益率 = $\text{稅後損益} / \text{銷貨淨額}$
- (4) 每股盈餘 = $(\text{稅後淨利} - \text{特別股股利}) / \text{加權平均已發行股數}$

5. 現金流量

- (1) 現金流量比率 = $\text{營業活動淨現金流量} / \text{流動負債}$
- (2) 淨現金流量允當比率 = $\text{最近5年度營業活動淨現金流量} / \text{最近5年度(資本支出} + \text{存貨增加額} + \text{現金股利})$
- (3) 現金再投資比率 = $(\text{營業活動淨現金流量} - \text{現金股利}) / (\text{固定資產毛額} + \text{長期投資} + \text{其他資產} + \text{營運資金})$

6. 槓桿度

- (1) 營運槓桿度 = $(\text{營業收入淨額} - \text{變動營業成本及費用}) / \text{營業利益}$
- (2) 財務槓桿度 = $\text{營業利益} / (\text{營業利益} - \text{利息費用})$

2.財務分析-我國財務會計準則(合併)

分析項目		年度	最近五年度財務分析 (註 1)				
			98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	102 年度
財務結構 (%)	負債占資產比率		—	45.92%	51.11%	35.53%	註 2
	長期資金占固定資產比率		—	377.30%	323.16%	404.72%	註 2
償債能力 (%)	流動比率		—	220.12%	177.06%	221.94%	註 2
	速動比率		—	129.79%	84.81%	83.77%	註 2
	利息保障倍數		—	56,971.57	3,507.11	1,561.37	註 2
經營能力	應收款項週轉率(次)		—	75.75	57.15	45.05	註 2
	平均收現日數		—	5	6	8	註 2
	存貨週轉率(次)		—	1.77	1.61	1.70	註 2
	應付款項週轉率(次)		—	9.84	8.81	13.49	註 2
	平均銷貨日數		—	206	226	214	註 2
	固定資產週轉率(次)		—	9.49	8.71	8.97	註 2
	總資產週轉率(次)		—	1.36	1.32	1.43	註 2
獲利能力	資產報酬率(%)		—	14.37%	9.73%	7.71%	註 2
	股東權益報酬率(%)		—	26.24%	18.93%	13.59%	註 2
	占實收資本比率 (%)	營業利益	—	145.97%	77.56%	15.11%	註 2
		稅前純益	—	154.57%	75.32%	37.12%	註 2
	純益率(%)		—	10.44%	7.01%	5.40%	註 2
	每股盈餘(元)		—	6.30	4.57	3.43	註 2
現金流量	現金流量比率(%)		—	50.23%	19.58%	(7.87%)	註 2
	現金流量允當比率 (%)		—	147.25%	90.27%	71.79%	註 2
	現金再投資比率(%)		—	8.08%	(4.21%)	(4.30%)	註 2
槓桿度	營運槓桿度		—	3.84	4.95	16.61	註 2
	財務槓桿度		—	1.00	1.00	1.00	註 2

分析項目	年度	最近五年度財務分析 (註 1)				
		98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	102 年度

請說明最近二年度各項財務比率變動變動增減達 20%之原因：

一、財務結構：

- 1.負債佔資產比例：主因應付股利減少 94,859 千元及出售 L&J 沖轉原列之遞延貸項 93,640 千元，致負債總額減少，負債比率隨之降低。
- 2.長期資金占固定資產比例(%)
主因 100 年因現金增資 102,600 千元及發放現金股利 400,000 千元，致股東權益減少 297,400 千元；而 101 年又因員工行使認股權致股東權益增加 95,363 千元，一來一往之下，101 年股東權益較 100 年增加 384,688 千元，而兩期固定資產差異不大，致此比率增加。

二、償債能力：

- 1.流動比率：主因應付股利減少 94,859 千元及應付廠商貨款減少 53,017 千元，致流動負債減少，流動比例相對提高。
- 2.利息保障倍數：主因本期稅前利益較上期減少約 26.34%，致利息保障倍數降低。

三、經營能力：

- 1.應付款項週轉率：主因本期應付廠商貨款減少 53,017 千元及存貨報廢、提列跌價損失金額增加應付帳款減少、銷貨成本增加之下，應付款項週轉率提高。

四、獲利能力：

- 1.資產報酬率：主因本期稅後淨利較上期減少約 17%，而資產總額差異不大，致資產報酬率降低。
- 2.股東權益報酬率：主因本期稅後淨利較上期減少約 17%，而平均股東權益減少約 15%，股東權益報酬降低。
- 3.營業利益、稅前純益占實收資本額比率：
主因本期營收雖成長 7.84%，惟營業成本因存貨報廢、提列跌價損失金額增加，致成本增加約 30%，而營業費用未同比例下降，致營業淨利較上期減少 70.88%，而資本額由 405,000 千元增加為 605,243 千元，亦導致此比率降低。

五、現金流量：

- 1.現金流量比率：本期營業活動之淨現金流入為負數，致現金流量比率呈現負數。

六、槓桿度面：

- 1.營業槓桿度：本期營業利益減少約 70.88%，致營運槓桿度提高。

註1：本公司100年度及101年度合併報表係經會計師查核，99年度未經查核，且未並列99年度以前之前期資料，故不予以計算。

註2：102 年度依規定無需編製依據我國財務會計準則之財務資訊。

財務分析－我國財務會計準則(個別)

分析項目		年度	最近五年度財務分析(註 1)(註 2)				
			98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	102 年度
財務結構 (%)	負債占資產比率		44.57%	42.01%	46.30%	34.30%	—
	長期資金占固定資產比率		430.15%	421.81%	374.15%	435.85%	—
償債能力 (%)	流動比率		190.47%	220.56%	165.60%	203.03%	—
	速動比率		112.27%	131.37%	78.57%	85.42%	—
	利息保障倍數		3,496.18	59,367.14	3,680.16	2,333.94	—
經營能力	應收款項週轉率(次)		88.74	69.82	54.03	44.09	—
	平均收現日數		4	5	7	8	—
	存貨週轉率(次)		2.10	1.75	1.73	1.72	—
	應付款項週轉率(次)		11.26	9.79	11.54	19.03	—
	平均銷貨日數		174	209	211	212	—
	固定資產週轉率(次)		11.82	9.84	9.52	8.85	—
	總資產週轉率(次)		1.52	1.35	1.37	1.34	—
獲利能力	資產報酬率(%)		17.87%	15.15%	10.63%	8.49%	—
	股東權益報酬率(%)		34.83%	26.71%	19.06%	14.22%	—
	占實收資本比率 (%)	營業利益	721.57%	159.76%	90.54%	26.61%	—
		稅前純益	781.28%	161.07%	79.03%	39.32%	—
	純益率(%)		11.54%	11.10%	7.54%	6.36%	—
	每股盈餘(元)		7.25	6.30	4.57	3.43	—
現金流量	現金流量比率(%)		(2.12%)	50.01%	39.40%	15.35%	—
	現金流量允當比率 (%)		136.43%	178.62%	111.02%	108.98%	—
	現金再投資比率(%)		(11.39%)	7.96%	(1.26%)	5.78%	—
槓桿度	營運槓桿度		3.12	3.52	4.18	8.54	—
	財務槓桿度		1.00	1.00	1.00	1.00	—

分析項目	年度	最近五年度財務分析(註1)(註2)				
		98 年度	99 年度	100 年度	101 年度	102 年度

請說明最近二年度各項財務比率變動變動增減達 20%之原因：

一、財務結構：

- 負債佔資產比例：主因應付股利減少 94,859 千元及出售 L&J 沖轉原列之遞延貸項 93,640 千元，致負債總額減少，負債比率隨之降低。

二、償債能力：

- 流動比率：主因主因應付股利減少 94,859 千元及應付廠商貨款減少 15,523 千元，致流動負債減少，流動比例相對提高。
- 利息保障倍數：主因本期稅前利益較上期減少約 58%，致利息保障倍數大幅降低。

三、經營能力：

- 應付款項週轉率：主因本期應付廠商貨款減少 15,523 千元及存貨報廢、提列跌價損失金額增加應付帳款減少、銷貨成本增加之下，應付款項週轉率相對提高。

四、獲利能力：

- 資產報酬率：主因本期稅後淨利較上期減少約 18%，而資產總額差異不大，致資產報酬率降低。
- 股東權益報酬率：主因本期稅後淨利較上期減少約 18%，而平均股東權益減少約 10%，致股東權益報酬率降低。
- 營業利益、稅前純益占實收資本額比率：主因本期營收下降 2.6%，營業成本因存貨報廢、提列跌價損失金額增加，致成本增加 10.74%，及營業費用未同比例下降，致營業淨利較上期減少 50.68%，而資本額由 405,000 千元增加為 605,243 千元，亦導致此比率降低。
- 每股盈餘：主因本期稅後淨利較上期減少約 18%，而加權流通在外股數亦增加 9.39%，雙重影響下每股盈餘降低。

五、現金流量：

- 現金流量比率：本期營業活動之淨現金流入減少約 55%，致現金流量比率降低。
- 現金再投資比率：本期無支付現金股利，因此營業活動之淨現金流入仍為正數，100 年營業活動之淨現金流入 260,164 千元，支付現金股利 282,308 千元後為負數，致兩期現金再投資比率差異大。

六、槓桿度面：

- 營業槓桿度：本期營業利益減少約 56.08%，致營運槓桿度提高。

註1：係各年度經會計師查核簽證之個體財務報告。

註2：102 年度依規定無需編製依據我國財務會計準則之財務資訊

註3：財務分析計算公式如下所列

1.財務結構

(1)負債占資產比率＝負債總額／資產總額。

(2)長期資金占不動產、廠房及設備比率＝（權益總額＋非流動負債）／不動產、廠房及設備淨額。

2.償債能力

(1)流動比率＝流動資產／流動負債。

(2)速動比率＝（流動資產－存貨－預付費用）／流動負債。

(3)利息保障倍數＝所得稅及利息費用前純益／本期利息支出。

3.經營能力

- (1)應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率=銷貨淨額／各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額。
- (2)平均收現日數=365／應收款項週轉率。
- (3)存貨週轉率=銷貨成本／平均存貨額。
- (4)應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率=銷貨成本／各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額。
- (5)平均銷貨日數=365／存貨週轉率。
- (6)不動產、廠房及設備週轉率=銷貨淨額／平均不動產、廠房及設備淨額。
- (7)總資產週轉率=銷貨淨額／平均資產總額。

4.獲利能力

- (1)資產報酬率=〔稅後損益+利息費用×(1-稅率)〕／平均資產總額。
- (2)權益報酬率=稅後損益／平均權益總額。
- (3)純益率=稅後損益／銷貨淨額。
- (4)每股盈餘=(歸屬於母公司業主之損益-特別股股利)／加權平均已發行股數。

5.現金流量

- (1)現金流量比率=營業活動淨現金流量／流動負債。
- (2)淨現金流量允當比率=最近五年度營業活動淨現金流量／最近五年度(資本支出+存貨增加額+現金股利)。
- (3)現金再投資比率=(營業活動淨現金流量-現金股利)／(不動產、廠房及設備毛額+長期投資+其他非流動資產+營運資金)。

6.槓桿度：

- (1)營運槓桿度=(營業收入淨額-變動營業成本及費用)／營業利益。
- (2)財務槓桿度=營業利益／(營業利益-利息費用)。

三、審計委員會審查報告

審計委員會審查報告書

董事會造具本公司民國一〇二年度財務報表，業經本審計委員會審查完竣，認為尚無不合，爰依證券交易法第十四條之四及公司法第二百一十九條之規定報告如上，敬請 鑒核。

此致

阿瘦實業股份有限公司一〇三年股東常會

阿瘦實業股份有限公司

審計委員會召集人：



中 華 民 國 一 〇 三 年 三 月 二 十 五 日

四、最近年度財務報告

請參閱第 121 頁至第 188 頁。

五、最近年度經會計師查核簽證之公司個體財務報告

請參閱第 189 頁至第 253 頁。

六、公司及其關係企業，如有發生財務週轉困難情事，應揭露之資訊

無。

柒、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項

一、財務狀況

1. 財務狀況比較分析表-國際財務報導準則(合併)

單位：新台幣仟元；%

項目年度	101 年度	102 年度	差異金額	差異%
流動資產	1,807,655	1,766,945	(40,710)	-2.25%
不動產廠房及設備	399,019	339,654	(59,365)	-14.88%
無形資產	12,648	7,671	(4,977)	-39.35%
其他非流動資產	293,416	224,739	(68,677)	-23.41%
資產總額	2,512,738	2,339,009	(173,729)	-6.91%
流動負債	838,357	741,931	(96,426)	-11.50%
非流動負債	84,934	92,613	7,679	9.04%
負債總額	923,291	834,544	(88,747)	-9.61%
股本	605,243	605,243	-	0.00%
資本公積	181,041	184,298	3,257	1.80%
保留盈餘	765,708	639,092	(126,616)	-16.54%
其他權益	(1,185)	2,347	3,532	-298.06%
股東權益總額	1,589,447	1,504,465	(84,982)	-5.35%
重大變動項目說明(前後期變動比率達百分之二十以上，且其變動金額超過新台幣一千萬元者)：				
1.其他非流動資產：主係受限制資產減少 57,305 千元、虧損店閉店保證金收回 15,097 千元及遞延所得稅資產增加 1,208 千元所致。				

2.財務狀況比較分析表-國際財務報導準則(個體)

單位：新台幣仟元；%

項目年度	101 年度	102 年度	差異金額	差異%
流動資產	1,537,098	1,438,943	(98,155)	-6.39%
採權益法之投資	218,149	196,061	(22,088)	-10.13%
不動產廠房及設備	361,585	303,273	(58,312)	-16.13%
無形資產	12,615	7,580	(5,035)	-39.91%
其他非流動資產	280,528	207,407	(73,121)	-26.07%
資產總額	2,409,975	2,153,264	(256,711)	-10.65%
流動負債	776,293	631,989	(144,304)	-18.59%
非流動負債	82,875	90,295	7,420	8.95%
負債總額	859,168	722,284	(136,884)	-15.93%
股本	605,243	605,243	-	0.00%
資本公積	181,041	184,298	3,257	1.80%
保留盈餘	765,708	639,092	(126,616)	-16.54%
其他權益	(1,185)	2,347	3,532	-298.06%
股東權益總額	1,550,807	1,430,980	(119,827)	-7.73%
重大變動項目說明(前後期變動比率達百分之二十以上，且其變動金額超過新台幣一千萬元者)： 1.其他非流動資產：主係受限制資產減少 57,305 千元、虧損店閉店保證金收回 15,097 千元及遞延所得稅資產增加 1,208 千元所致。				

二、財務績效

1. 最近二年度營業收入、營業純益及稅前純益重大變動之主要原因

國際財務報導準則(合併)

單位：新台幣仟元；%

項 目 \ 年 度	101 年度	102 年度	增 (減) 金額	變動比例(%)
營業收入淨額	3,555,160	3,218,752	(336,408)	-9.46%
營業成本	1,669,454	1,477,131	(192,323)	-11.52%
營業毛利	1,885,706	1,741,621	(144,085)	-7.64%
營業費用	1,772,945	1,614,445	(158,500)	-8.94%
營業(損失)利益	112,761	127,176	14,415	12.78%
營業外收入及支出	133,229	(24,019)	(157,248)	-118.03%
稅前淨利	245,990	103,157	(142,833)	-58.06%
最近二年度營業收入、營業淨利及稅前純益重大變動項目之主要說明(變動達 20% 以上，且差異金額達新台幣一千萬元以上者)：				
1. 營業外收入及支出：				
主因 101 年處分所投資公司 L&J 認列利益 88,056 千元及所提備抵呆帳迴轉認列其他收入 27,150 千元；而 102 年關閉虧損店櫃處分相關裝潢設備之損失 29,983 千元所致。				
2. 稅前淨利：				
主因 101 年處分所投資公司 L&J 利益及所提備抵呆帳迴轉認列其他收入共約 115,206 千元；而 102 年關閉虧損店櫃處分相關裝潢設備之損失 29,983 千元，致 102 年稅前淨利及本期淨利均較 101 年減少。				

2. 最近二年度營業收入、營業純益及稅前純益重大變動之主要原因

國際財務報導準則(個體)

單位：新台幣仟元；%

項 目 \ 年 度	101 年度	102 年度	增 (減) 金額	變動比例(%)
營業收入淨額	3,205,412	2,691,831	(513,581)	-16.02%
營業成本	1,419,416	1,112,437	(306,979)	-21.63%
營業毛利	1,785,996	1,579,394	(206,602)	-11.57%
營業費用	1,618,273	1,404,373	(213,900)	-13.22%
營業(損失)利益	167,723	175,021	7,298	4.35%
營業外收入及支出	76,966	(71,244)	(148,210)	-192.57%
稅前淨利	244,689	103,777	(140,912)	-57.59%
最近二年度營業收入、營業淨利及稅前純益重大變動項目之主要說明(變動達 20% 以上，且差異金額達新台幣一千萬元以上者)：				
1. 營業成本：				

項 目 \ 年 度	101 年度	102 年度	增 (減) 金額	變動比例(%)
本期營業成本主因營收下降及存貨跌價損失因處分閉店單位之庫存認列回升利益約 9,831 千元而減少。				
2. 營業外收入及支出：	主因 101 年處分所投資公司 L&J 認列利益 88,056 千元及所提備抵呆帳迴轉認列其他收入 27,150 千元；而 102 年關閉虧損店櫃處分相關裝潢設備之損失 29,983 千元所致。			
3. 稅前淨利：	主因 101 年處分所投資公司 L&J 利益及所提備抵呆帳迴轉認列其他收入共約 115,206 千元；而 102 年關閉虧損店櫃處分相關裝潢設備之損失 29,983 千元，致 102 年稅前淨利及本期淨利均較 101 年減少。			

3. 預期銷售數量與其依據

本公司係依照各品牌年度展店計畫，考量產業規劃及過去經營績效為依據，訂定年度銷售目標。

4. 對公司未來財務業務之可能影響及因應計畫

本公司各品牌事業單位均屬開創成長階段，未來將視市場需求變動狀況，擴大市場佔有率，提升公司獲利，未來業務應可持續成長，財務狀況亦屬良好。

三、現金流量

1. 最近年度現金流量變動之分析說明

(1)個體

單位：新台幣仟元

年初現金 餘額(1)	全年來自營 運活動淨現 金流量(2)	全年來自投 資活動淨現 金流量(3)	全年來自理 財活動淨現 金流量(4)	現金剩餘(不足)數額 (1)+(2)+(3)+(4)	現金餘絀額 之因應措施	
					投資 計畫	理財 計畫
378,796	81,411	(8,587)	(150,232)	301,388	-	-
分析說明						
(1)最近年度現金流量變動情形分析：						
營業活動：營業活動之淨現金流入主係營運產生之現金流入所致。						
投資活動：投資活動之淨現金流出主係取得長期股權投資、購置固定資產及受限制資產減少所致。						
籌資活動：籌資活動之淨現金流出主係發放現金股利所致。						
(2)預計現金不足額之補救措施及流動性分析：						
投資計畫：不適用。						
理財計畫：不適用。						

(2)合併

單位：新台幣仟元

年初現金 餘額(1)	全年來自營 運活動淨現 金流量(2)	全年來自投 資活動淨現 金流量(3)	全年來自理 財活動淨現 金流量(4)	現金剩餘(不足)數額 (1)+(2)+(3)+(4)	現金餘絀額 之因應措施	
					投資 計畫	理財 計畫
403,803	58,465	15,552	(128,182)	350,563	-	-

分析說明

(1)最近年度現金流量變動情形分析：

營業活動：營業活動之淨現金流入主係營運產生之現金流入所致。

投資活動：投資活動之淨現金流入主係受限制資產減少所致。

籌資活動：籌資活動之淨現金流出主係發放現金股利所致。

(2)預計現金不足額之補救措施及流動性分析：

投資計畫：不適用。

理財計畫：不適用。

2. 流動性不足之改善計畫：不適用。

3. 未來一年現金流動性分析

新台幣：仟元

期初現金餘額	全年來自營業活 動淨現金流量 (註)	全年現金流出 量(註)	現金剩餘 (不足)數額	現金不足額之補救措施	
				投資計畫	融資計畫
301,388	252,149	33,608	334,996	-	-

註：係本公司預算數，未經會計師核閱。

分析說明：

(1)未來一年預計現金流量情形分析：

A.營業活動：主係預期 103 年度營運規模持續成長及發行商品禮券，因而增加營運資金，故預計產生營業活動之淨現金流入 252,149 仟元。

B.投資活動：主係預估 103 年增加或擴大國內外事業群之營運據點及重新裝修舊營運據點添購固定資產、擴展大陸投資、處分子公司優尼聖企業股份有限公司股權及受限制資產增加，所產生之投資活動淨現金流出 126,500 仟元。

C.融資活動：主係預計 103 年發放股利 92,041 仟元。

(2)預計現金不足額之補救措施及流動性分析：不適用。

四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響

1. 重大資本支出之運用情形及資金來源：無。

2. 預期可能產生效益：無。

五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫

本公司轉投資政策及未來一年投資計畫皆以本公司所營事業相關聯之鞋品零售業務為主。在未來一年，將持續利用本公司在台灣市場累積的成功經驗與經營能力在中國大陸市場推廣自有品牌，並擴展零售連鎖業務。

單位：新台幣仟元

轉投資事業	主要營業	投資損益	獲利或虧損之主要原因	改善計畫
優尼聖企業股份有限公司	鞋、皮件買賣業務	(\$1,715)	於 100 年 12 月合資成立，跨入運動產品通路。營運至 102 年度，投資效益未能顯現。	同期間本公司核心業務遭遇相對上較為低迷的景氣狀況和市場環境，為專心致力本業之經營，擬處分本公司所持有轉投資事業優尼聖公司股權，並已於 103 年 3 月 31 日完成優尼聖企業股份有限公司股權之處分。
阿瘦股份有限公司	鞋、皮件買賣業務	111	101 年母公司取得阿瘦有限 90% 之股份，進行業務整合後，阿瘦有限已無從事營運活動，獲利主要為金融資產評價利益。	已於 102 年 5 月 1 日與母公司阿瘦實業股份有限公司合併
A.S.O International Co., Ltd.	對各事業之投資	(\$46,372)	阿瘦薩摩亞及阿瘦香港投資等兩家公司從事控股及轉投資業務，為轉投資事業“阿瘦(上海)”之控股公司。	視大陸轉投資事業發展情況而定。
A.S.O International Holdings Co., Limited	對各事業之投資	註	投資初期，尚處於虧損狀態	公司已建立適切的銷售模式，選定合適的通路性質，正積極開發上海南京雙城一帶的市場，預期很快就能產出成績。102 年公司將在已建立的基礎上，繼續拓展長三角一帶的鞋品零售市場，緊抓大陸市場的蓬勃商機。
阿瘦(上海)貿易有限公司	鞋、皮件買賣業務	註		
南通阿瘦貿易有限公司	鞋、皮件買賣業務	註	投資初期，尚處於虧損狀態	為阿瘦(上海)貿易有限公司之子公司，循上海公司經營策略而定。

註：本期損益已由轉投資之子公司予以認列。

六、風險事項

(一) 利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施：

(1) 利率變動

① 對公司營收及獲利之影響：

本公司自有資金充足，近兩年利息費用極低，故利率之變動對公司營收及獲利之影響並不重大。

② 具體因應措施：

隨著本公司營運規模及獲利能力之維持平穩，自有資金持續充裕，且本公司與往來銀行向來維持良好關係，財務穩健、信用良好，亦可取得較佳利率水準，

預計未來利率變動對本公司整體營運不致造成重大影響。

(2) 匯率變動

本公司並未從事以套利或投機為目的之外匯相關交易，且本公司進貨及銷貨主要以新台幣收付，國外商品進口所需外匯比重較低，故匯率波動對本公司損益並無顯著之不利影響。

(3) 通貨膨脹情形

① 對公司影響分析：

近年來受全球相關資源與物資上漲影響，整體經濟環境呈現微幅通貨膨脹之趨勢，惟本公司截至目前尚未因通貨膨脹而產生立即之重大影響。

② 具體因應措施：

本公司隨時注意原物料市場價格之波動，並與供應商保持良好之互動關係，若未來因通貨膨脹導致進貨成本提高，本公司會適時調整相關銷貨價格，故通貨膨脹壓力對本公司損益影響有限。

(二) 從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施：

(1) 從事高風險、高槓桿投資之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施：

本公司專注於本業之經營，並未從事高風險、高槓桿投資，公司財務政策以穩健保守為原則，各項投資經審慎評估後執行。

(2) 從事資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施：

① 本公司成立至今皆致力於本業之經營，未有從事高風險及高槓桿之投資行為。

② 本公司已訂定「背書保證作業辦法」，而最近年度及截至年報刊印日止，僅為本公司持股 100% 之轉投資公司 A.S.O International Holdings Co., Limited 背書保證金額 29,590 仟元(美金 1,000 仟元)，業依『公開發行公司資金貸與及背書保證處理準則』辦理。

③ 本公司業於「取得會處分資產處理程序」中訂定從事衍生性金融商品之程序等作業，惟最近年度及截至年報刊印日止，並無從事衍生性商品交易，未來若從事有關作業時，將依相關規定辦理。

(三) 未來研發計畫及預計投入之研發費用：

本公司以時尚精品集團為營運目標，致力開發舒適、好穿、美觀的鞋品為主，亦會投注於皮件、袋包，服飾類商品之研發設計，並研發創新材質用料與精進功能結構，以增加商品附加價值。未來將依公司之業務拓展計畫持續進行相關商品研發，以保持公司之競爭優勢。

依上述營運目標，2014 年預計投入 7,191 仟元研究經費。其中內部執行研究經費

為 4,311 仟元(不含人事費用)；為了提升商品銷售服務的品質，另編列 1,280 仟元與商發院共同執行工業局輔導計畫，並由政府補助 1,600 仟元，合計 2,880 仟元。

(四)國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施：

本公司近年來並無因國內外重要政策及法律變動而有影響公司財務及業務之情況發生。此外，本公司對於國內外重要政策發展趨勢及法律變動等情形，除即時蒐集相關資訊呈請經營管理階層決策參考外，並邀集律師、會計師等相關專業單位諮詢或委其評估、建議並規劃因應措施，以降低對公司財務業務之影響。

(五)科技改變及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施：

本公司因應科技改變，已將電子化系統導入公司各作業流程，不斷更新精進，藉以提升公司運作效能與效率，包含門市通路串聯、物流進出管理、內部作業流程，及上下游供應鏈整合等。隨著網路科技生活化之趨勢，本公司亦跨足虛擬通路之經營，目前已投入 yahoo 奇摩購物中心之電子商務平台，也為公司帶來新的商務契機。

(六)企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施：

本公司主要品牌成立近 62 年，期間堅持優質的品質與服務，並遵守相關法令規定，並無任何不良於企業形象的相關報導；公司內部並有專責公關事務部門處理相關業務。

(七)進行併購之預期效益、可能風險及因應措施：

本公司若有併購計畫時，將依「取得或處分資產處理程序」，秉持審慎評估之態度，考量合併是否能為公司帶來具體綜效，以確實保障公司利益及股東權益。本公司為整合集團資源，於 102 年 5 月 1 日與子公司阿瘦股份有限公司進行簡易合併，業依「取得或處分資產處理程序」辦理。

(八)擴充廠房之預期效益、可能風險及因應措施：

本公司無設立或投資任何廠房，所有營業銷售商品皆採購自國內外優良代工廠或其他貿易商，故無擴充廠房之相關效益或風險事宜。

(九)進貨或銷貨集中所面臨之風險及因應措施：

1. 進貨集中所面臨之風險及因應措施：

本公司進貨來源廣泛，每季採購配合供應商至少超過 50 家配合廠，其中 10 家供應商為主力廠，最大主力廠其每季進貨量約佔總進貨量±10%以下，以整體供應鏈網絡來看，本公司進貨來源是具競爭性且無進貨集中之風險。

2. 銷貨集中所面臨之風險及因應措施：

本公司以自營通路為主，門市、專櫃遍佈全省與離島地區，截至年報刊印日止總店櫃數達 257 家，銷貨對象為一般消費大眾，故無銷貨集中之風險。

(十)最近年度及截至年報刊印日止董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響、風險及因應措施：

本公司於 101 年 12 月 18 日股東臨時會補選五席董事(包含三席獨立董事)，補選後設董事七席(含獨立董事三席)，並成立審計委員會，主要係為符合公司未來申請上市法令規定所需。上開之董事補選後，董事長及其以下經營團隊均維持不變，故董事發生變動對本公司經營權並無影響之情事。

此外，本公司法人董事薩摩亞商大利顧問有限公司於 102 年 10 月股權移轉主要係捐贈公益信託；董事羅榮科先生於 103 年 3 月股權移轉主要係交付信託，其餘董事、監察人或持股超過百分之十之大股東並無股權大量移轉或更換之情形。

(十一)經營權之改變對公司之影響、風險及因應措施：無。

(十二)訴訟或非訴訟事件

1. 公司最近年度及截至年報刊印日止已判決確定或尚在繫屬中之重大訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應揭露其系爭事實、標的金額、訴訟開始日期、主要涉訟當事人及處理情形：無。
2. 公司董事、監察人、總經理、實質負責人、持股比例超過百分之十之大股東及從屬公司，最近年度及截至年報刊印日止已判決確定或尚在繫屬中之重大訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對公司股東權益或證券價格有重大影響者：無。

(十三)其他重要風險及因應措施：無。

七、其他重要事項

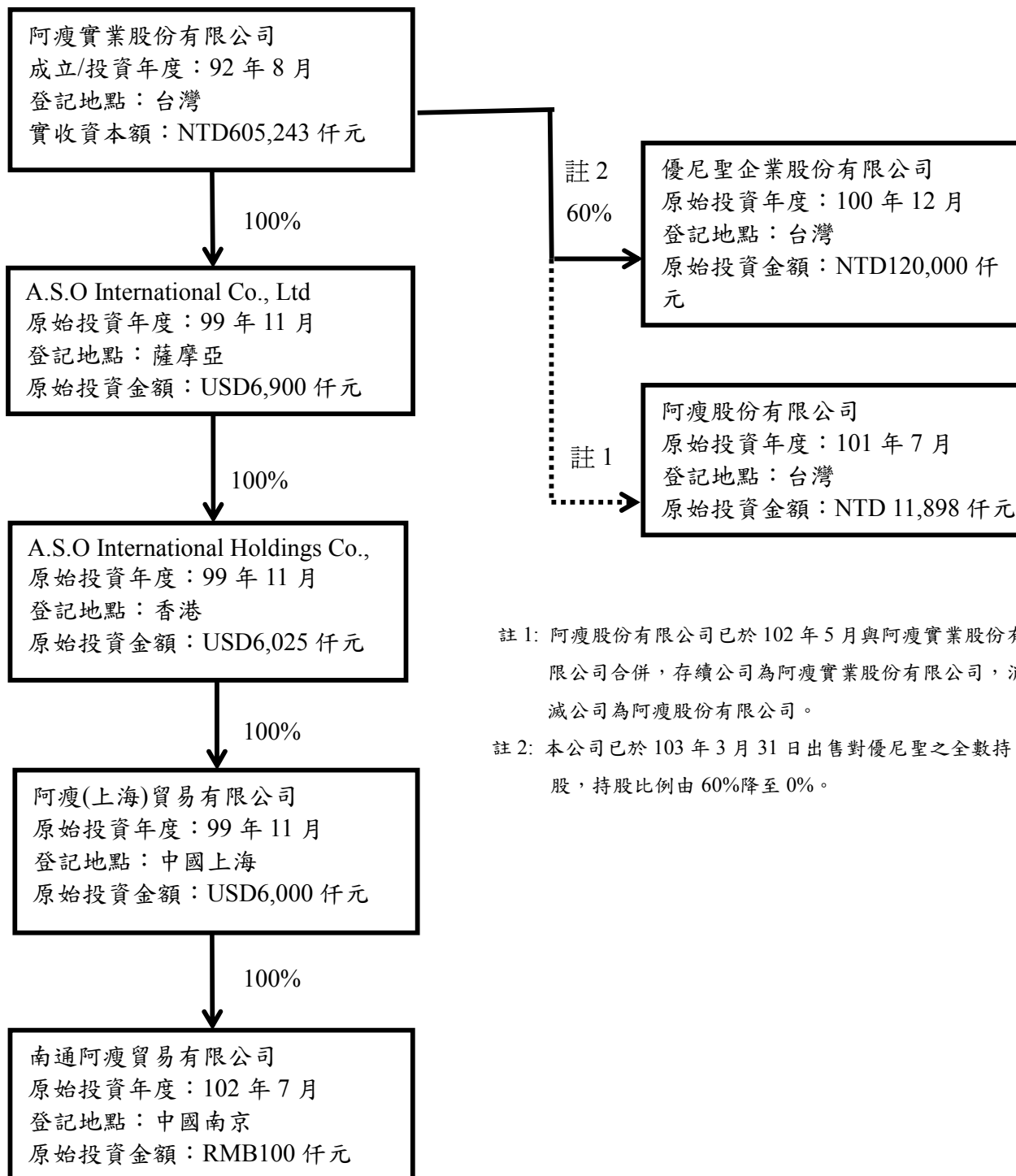
無。

捌、特別記載事項

一、關係企業相關資料

(一)關係企業合併營業報告書

1. 關係企業組織圖(截至 102 年 12 月 31 日)



註 1: 阿瘦股份有限公司已於 102 年 5 月與阿瘦實業股份有限公司合併，存續公司為阿瘦實業股份有限公司，消滅公司為阿瘦股份有限公司。

註 2: 本公司已於 103 年 3 月 31 日出售對優尼聖之全數持股，持股比例由 60%降至 0%。

2. 關係企業基本資料

102年12月31日

關係企業名稱	設立日期	地址	實收資本額	主要營業或生產項目
A.S.O International Co., Ltd.	2008.11.13	Equity Trust Chambers, P.O. Box 3269, Apia, Samoa	USD 6,900仟元	對各種事業之投資
A.S.O International Holdings Co., Limited	2009.11.30	香港九龍尖沙咀彌敦道132-134號美麗華大廈7樓702室	USD 6,025仟元	對各種事業之投資
阿瘦(上海)貿易有限公司(註1)	2010.09.08	上海市黃浦區制造局路130號301室	USD 6,000仟元	鞋、皮件買賣業務
優尼聖企業股份有限公司	2011.10.18	屏東縣屏東市永福路23號3樓	NT 200,000仟元	鞋、皮件買賣業務
阿瘦股份有限公司(註2)	2003.11.05	臺北市大同區南京西路36號9樓	NT 10,000仟元	鞋、皮件買賣業務
南通阿瘦貿易股份有限公司	2013.07.19	江蘇省南通是崇川區桃園路12號中南城購物中心L2032	RMB 100仟元	鞋、皮件買賣業務

註1：阿瘦(上海)貿易有限公司為有限公司型態未發行股票，故無股數。

註2：阿瘦股份有限公司已於102年5月與阿瘦實業股份有限公司合併，存續公司為阿瘦實業股份有限公司，消滅公司為阿瘦股份有限公司。

3. 推定為有控制與從屬關係者其相同股東資料：無。

4. 整體關係企業經營業務所涵蓋之行業

公司整體關係企業經營業務所涵蓋之行業，主要以鞋類、皮件、服飾買賣業務為主。

5. 各關係企業董事、監察人與總經理之姓名及其對該企業之持股或出資情形

102年12月31日 單位：仟股

公司名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股數	持有比例%
A.S.O International Co., Ltd.	董事	羅榮岳	6,900	100%
A.S.O International Holdings Co., Limited	董事	羅榮岳	46,995	100%
阿瘦(上海)貿易有限公司(註1)	董事長	羅榮岳	(註1)	100%
	監 事	羅榮科		
優尼聖企業股份有限公司(註2)	董事長	阿瘦實業股份有限公司 代表人:羅榮科	12,000	60%
	董事	阿瘦實業股份有限公司 代表人:羅榮岳	12,000	60%
	董事	朱颯穎	1,900	9.5%
	監察人	阿瘦實業股份有限公司 代表人:羅麗玲	12,000	60%
南通阿瘦貿易股份有限公司(註3)	董事長	阿瘦(上海)貿易股份有限公司 代表人:羅榮岳	(註3)	100%
	監事	阿瘦(上海)貿易股份有限公司 代表人:姚志龍		

註 1：出資額 USD6,000 仟元，未發行股份。

註 2：本公司已於 103 年 3 月 31 日出售對優尼聖之全數持股，持股比例由 60%降至 0%。

註 3：出資額 RMB100 仟元，未發行股份。

6. 各關係企業營運狀況

單位：仟元；除另予註明外為新台幣

公司名稱	實收資本額	資產總額	負債總額	淨值	本期營業收入	本期營業利益 (損失)	本期損益 (稅後)	每股盈餘(註1) (元)(稅後)
阿瘦實業股份有限公司	605,243	2,153,264	722,284	1,430,980	2,691,831	175,021	73,393	1.21
A.S.O International Co., Ltd.	USD 6,900	116,427	30,593	85,833	0	0	(46,372)	(6.72)
A.S.O International Holdings Co., Limited	USD 6,025	62,383	2,929	59,454	0	0	(46,319)	(0.99)
阿瘦(上海)貿易 有限公司	USD 6,000	86,267	27,533	58,734	44,007	(42,624)	(46,528)	(註2)
優尼聖企業股 份有限公司	200,000	272,244	88,531	183,713	488,911	(5,356)	(2,144)	(0.11)
阿瘦股份有限 公司(註3)	—	—	—	—	—	—	—	—
南通阿瘦(貿易) 股份有限公司	RMB 100	1,940	2,183	(243)	1,936	(735)	(735)	(註2)

註1：稀釋每股盈餘。

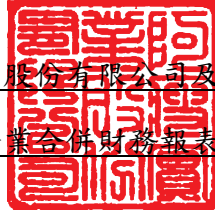
註2：未發行股份。

註3：阿瘦股份有限公司已於102年5月與阿瘦實業股份有限公司合併，存續公司為阿瘦實業股份有限公司，消滅公司為阿瘦股份有限公司。

(二)關係企業合併財務報表

阿瘦實業股份有限公司及其子公司

關係企業合併財務報表聲明書



本公司民國 102 年度（自民國 102 年 1 月 1 日至民國 102 年 12 月 31 日止）依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報表之公司與依國際會計準則公報第二十七號應納入編製母子公司合併財務報告之公司均相同，且關係企業合併財務報表所應揭露相關資訊於前揭母子公司合併財務報告中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報表。

特 此 聲 明

公司名稱：阿瘦實業股份有限公司

負 責 人：羅榮岳



中 華 民 國 1 0 3 年 3 月 2 6 日

(三)關係報告書：無。

二、私募有價證券辦理情形

無。

三、子公司持有或處分本公司股票情形

無。

四、其他必要補充說明事項

無。

五、發生證券交易法第三十六條第二項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項
最近年度及截至年報刊印日止，本公司未發生證券交易法第三十六條第二項第二款所定
對股東權益或證券價格有重大影響之事項。



資誠

會計師查核報告書

(103)財審報字第 13003587 號

阿瘦實業股份有限公司 公鑒：

阿瘦實業股份有限公司及其子公司民國 102 年 12 月 31 日及民國 101 年 12 月 31 日、1 月 1 日之合併資產負債表，暨民國 102 年及 101 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併綜合損益表、合併權益變動表及合併現金流量表，業經本會計師查核竣事。上開合併財務報告之編製係管理階層之責任，本會計師之責任則為根據查核結果對上開合併財務報告表示意見。

本會計師係依照「會計師查核簽證財務報表規則」及中華民國一般公認審計準則規劃並執行查核工作，以合理確信財務報表有無重大不實表達。此項查核工作包括以抽查方式獲取財務報表所列金額及所揭露事項之查核證據、評估管理階層編製財務報表所採用之會計原則及所作之重大會計估計，暨評估財務報表整體之表達。本會計師相信此項查核工作可對所表示之意見提供合理之依據。

依本會計師之意見，第一段所述合併財務報告在所有重大方面係依照「證券發行人財務報告編製準則」及金融監督管理委員會認可之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製，足以允當表達阿瘦實業股份有限公司及其子公司民國 102 年 12 月 31 日及民國 101 年 12 月 31 日、1 月 1 日之財務狀況，暨民國 102 年及 101 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之財務績效與現金流量。

阿瘦實業股份有限公司已編製民國 102 年度及 101 年度個體財務報告，並經本會計師出具修正式無保留意見之查核報告在案，備供參考。

資 誠 聯 合 會 計 師 事 務 所

吳郁隆



會計師

李運鞭



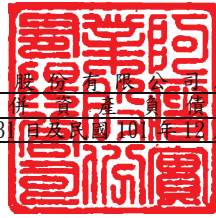
前財政部證券暨期貨管理委員會
核准簽證文號：(86)台財證(六)第 83252 號
(88)台財證(六)第 95577 號

中 華 民 國 1 0 3 年 3 月 2 6 日

資誠聯合會計師事務所 PricewaterhouseCoopers, Taiwan

11012 臺北市信義區基隆路一段333號27樓 / 27F, 333, Keelung Road, Sec. 1, Xinyi Dist., Taipei City 11012, Taiwan
T: +886 (2) 2729 6666, F: + 886 (2) 2757 6371, www.pwc.com/tw

阿瘦實業股份有限公司及子公司
合併資產負債表
民國 102 年 12 月 31 日及民國 101 年 12 月 31 日、1 月 1 日

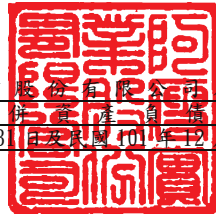


單位：新台幣仟元

資	產	附註	102 年 12 月 31 日		101 年 12 月 31 日		101 年 1 月 1 日	
			金	額 %	金	額 %	金	額 %
流動資產								
1100	現金及約當現金	六(一)	\$ 350,563	15	\$ 403,803	16	\$ 495,148	20
1110	透過損益按公允價值衡量之金融	六(二)						
	資產—流動		358,054	15	257,003	10	377,739	15
1150	應收票據淨額		687	-	-	-	45	-
1170	應收帳款淨額	六(三)	70,120	3	81,144	3	49,625	2
1180	應收帳款—關係人淨額	六(三)及						
		七	-	-	86	-	272	-
1200	其他應收款		649	-	1,295	-	3,860	-
1210	其他應收款—關係人	七	11,006	1	-	-	20	-
130X	存貨	六(四)	916,214	39	984,680	39	850,662	34
1410	預付款項	七	44,202	2	66,294	3	64,017	2
1470	其他流動資產	八	15,450	1	13,350	1	11,680	-
11XX	流動資產合計		<u>1,766,945</u>	<u>76</u>	<u>1,807,655</u>	<u>72</u>	<u>1,853,068</u>	<u>73</u>
非流動資產								
1600	不動產、廠房及設備	六(五)	339,654	15	399,019	16	381,379	15
1780	無形資產	六(六)	7,671	-	12,648	-	10,406	1
1840	遞延所得稅資產	六(二十						
		七)	26,577	1	25,198	1	21,029	1
1900	其他非流動資產	六(八)及						
		八	198,162	8	268,218	11	258,221	10
15XX	非流動資產合計		<u>572,064</u>	<u>24</u>	<u>705,083</u>	<u>28</u>	<u>671,035</u>	<u>27</u>
1XXX	資產總計		<u>\$ 2,339,009</u>	<u>100</u>	<u>\$ 2,512,738</u>	<u>100</u>	<u>\$ 2,524,103</u>	<u>100</u>

(續次頁)

阿瘦實業股份有限公司及子公司
合併資產負債表
民國102年12月31日及民國101年12月31日、1月1日



單位：新台幣仟元

負債及權益			102 年 12 月 31 日			101 年 12 月 31 日			101 年 1 月 1 日		
			金	額	%	金	額	%	金	額	%
流動負債											
2100	短期借款	六(九)	\$	37,000	2	\$	12,000	-	\$	-	-
2150	應付票據			2,175	-		8,784	-		10,482	-
2170	應付帳款			80,071	3		89,302	4		140,773	6
2180	應付帳款－關係人	七		-	-		152	-		-	-
2200	其他應付款	六(十)及									
		七		187,727	8		283,993	11		444,094	18
2230	當期所得稅負債	六(二十									
		七)		6,462	-		3,996	-		20,413	1
2250	負債準備－流動	六(十六)		13,331	1		13,277	1		13,113	-
2300	其他流動負債	六(十一)		415,165	18		426,853	17		439,486	17
21XX	流動負債合計			741,931	32		838,357	33		1,068,361	42
非流動負債											
2550	負債準備－非流動	六(十六)		13,781	1		15,973	1		11,475	1
2600	其他非流動負債	六(十									
		二)(十四)									
		及七		78,832	3		68,961	3		234,200	9
25XX	非流動負債合計			92,613	4		84,934	4		245,675	10
2XXX	負債總計			834,544	36		923,291	37		1,314,036	52
歸屬於母公司之業主權益											
股本			六(十七)								
3110	普通股股本			605,243	26		605,243	24		405,000	16
資本公積			六(十								
			五)(十八)								
3200	資本公積			184,298	8		181,041	7		103,671	4
保留盈餘			六(十								
			九)(二十七)								
3310	法定盈餘公積			219,800	9		199,403	8		174,563	7
3350	未分配盈餘			419,292	18		566,305	23		599,033	24
其他權益			六(二十)								
3400	其他權益			2,347	-	(	1,185)	-	(	12,133)	(
31XX	歸屬於母公司業主之權益合計			1,430,980	61		1,550,807	62		1,270,134	50
36XX	非控制權益			73,485	3		38,640	1	(	60,067)	(
3XXX	權益總計			1,504,465	64		1,589,447	63		1,210,067	48
重大或有負債及未認列之合約承諾			九								
重大之期後事項			十一								
負債及權益總計			\$	2,339,009	100	\$	2,512,738	100	\$	2,524,103	100

阿瘦實業股份有限公司及子公司
合併綜合損益表
民國102年及101年七月一日至12月31日



單位：新台幣仟元
(除每股盈餘為新台幣元外)

項目	附註	102 金	年 額	度 %	101 金	年 額	度 %
4000 營業收入	六(二十一)及七	\$	3,218,752	100	\$	3,555,160	100
5000 營業成本	六(四)及七	(	1,477,131)	(46)	(	1,669,454)	(47)
5900 營業毛利			1,741,621	54		1,885,706	53
營業費用	六(十四)(二十五)(二十六)及七						
6100 推銷費用		(	1,416,405)	(44)	(	1,534,236)	(43)
6200 管理費用		(	189,587)	(6)	(	218,901)	(6)
6300 研究發展費用		(	8,453)	-	(	19,808)	(1)
6000 營業費用合計		(	1,614,445)	(50)	(	1,772,945)	(50)
6900 營業利益			127,176	4		112,761	3
營業外收入及支出							
7010 其他收入	六(二十二)及七		14,431	-		36,428	1
7020 其他利益及損失	六(二)(五)(二十三)	(	37,904)	(1)		96,945	3
7050 財務成本	六(二十四)	(	546)	-	(	144)	-
7000 營業外收入及支出合計		(	24,019)	(1)		133,229	4
7900 稅前淨利			103,157	3		245,990	7
7950 所得稅費用	六(二十七)	(	30,193)	(1)	(	32,260)	(1)
8000 繼續營業單位本期淨利			72,964	2		213,730	6
8100 停業單位損失	六(七)		-	-	(	14,569)	-
8200 本期淨利		\$	72,964	2	\$	199,161	6

(續次頁)

阿瘦實業股份有限公司及子公司
合併綜合損益表
民國102年及101年1月1日至12月31日



單位：新台幣仟元
(除每股盈餘為新台幣元外)

項目	附註	102 金	年 額	度 %	101 金	年 額	度 %
其他綜合損益(淨額)							
8310 國外營運機構財務報表換算之兌換差額	六(二十)	\$	3,532	-	\$	10,948	-
8360 確定福利計畫精算損失	六(十四)	(	22,212)	-	(	13,124)	-
8399 與其他綜合損益組成部分相關之所得稅			3,776	-		2,231	-
8300 本期其他綜合(損失)利益之稅後淨額		(\$	14,904)	-	\$	55	-
8500 本期綜合利益總額		\$	58,060	2	\$	199,216	6
淨利(損)歸屬於：							
8610 母公司業主		\$	73,393	2	\$	209,555	6
8620 非控制權益		(	429)	-	(	10,394)	-
合計		\$	72,964	2	\$	199,161	6
綜合損益總額歸屬於：							
8710 母公司業主		\$	58,489	2	\$	209,610	6
8720 非控制權益		(	429)	-	(	10,394)	-
合計		\$	58,060	2	\$	199,216	6
基本每股盈餘							
9710 繼續經營單位淨利	六(二十八)	\$		1.21	\$		3.64
9720 停業單位淨損				-	(		0.12)
9750 基本每股盈餘合計		\$		1.21	\$		3.52
稀釋每股盈餘							
9810 繼續經營單位淨利		\$		1.21	\$		3.63
9820 停業單位淨損				-	(		0.12)
9850 稀釋每股盈餘合計		\$		1.21	\$		3.51

後附合併財務報告附註為本合併財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：羅榮岳



經理人：羅榮岳



會計主管：林志偉





阿瘦實業股份有限公司
民國102年12月31日

單位：新台幣仟元

附註	歸屬	於	母 公 司 業 主 之 權 益				總 計	非 控 制 權 益	合 計
			資 本	公 積 金	未 分 配 盈 餘	國外營運機構財務報表換算之兌換差額			
			資本公積一取得或處分子公司股權價格與帳面價值差額	資本公積一員工認股權	法定盈餘公積				
101	年	度							
101 年 1 月 1 日餘額									
100 年度盈餘指撥及分配									
提列法定盈餘公積									
股票股利									
現金股利									
員工行使認股權									
101 年度淨利									
101 年度其他綜合損益									
非控制權益變動									
101 年 12 月 31 日餘額									
102	年	度							
102 年 1 月 1 日餘額									
101 年度盈餘指撥及分配									
提列法定盈餘公積									
現金股利									
102 年度淨利									
102 年度其他綜合損益									
非控制權益變動									
102 年 12 月 31 日餘額									



董事長：羅榮岳



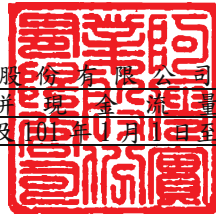
經理人：羅榮岳



會計主管：林志偉

後附合併財務報告附註為本合併財務報告之一部分，請併同參閱。

阿 瘦 實 業 股 份 有 限 公 司 及 子 公 司
合 併 現 金 流 量 表
民 國 102 年 及 101 年 01 月 01 日 至 12 月 31 日

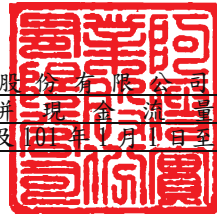


單位：新台幣仟元

	附註	102 年 度	101 年 度
<u>營業活動之現金流量</u>			
繼續營業單位稅前淨利		\$ 103,157	\$ 245,990
停業單位稅前淨損	六(七)	-	(14,569)
合併稅前淨利		103,157	231,421
調整項目			
不影響現金流量之收益費損項目			
遞延收入轉列收入數		(944)	-
折舊費用	六(五)	72,109	77,841
攤銷費用	六(六)	8,105	5,834
壞帳迴轉利益	六(三)(二十二)	-	(25,712)
透過損益按公允價值衡量金融資產淨利益	六(二)(二十三)	(3,104)	(15,169)
利息費用	六(二十四)	546	144
利息收入	六(二十二)	(2,908)	(4,347)
處分不動產、廠房及設備損失	六(二十三)	34,718	5,367
處分無形資產利益		(12)	-
處分子公司利益	四(三)及六(二十三)	-	(88,056)
與營業活動相關之資產/負債變動數			
與營業活動相關之資產之淨變動			
持有供交易之金融資產		(97,947)	137,918
應收票據		(687)	45
應收帳款	六(三)	11,058	(5,805)
應收帳款-關係人	七	86	186
其他應收款		561	2,319
其他應收款-關係人	七	(11,030)	20
存貨	六(四)	70,761	(134,991)
預付款項		22,092	(2,479)
與營業活動相關之負債之淨變動			
應付票據		(6,609)	(1,698)
應付帳款		(9,231)	(6,375)
應付帳款-關係人	七	(152)	152
其他應付款	六(十)	(96,260)	(179,141)
預收款項	六(十一)	(10,182)	(17,060)
遞延收入	六(十一)	-	2,556
應計退休金負債	六(十二)(十四)	(2,769)	(3,042)
營運產生之現金流入(流出)		81,358	(20,072)
收取利息數		3,017	4,238
支付利息數		(546)	(144)
支付之所得稅	六(二十七)	(25,364)	(50,630)
營業活動之淨現金流入(流出)		58,465	(66,608)

(續次頁)

阿瘦實業股份有限公司及子公司
合併現金流量表
民國102年及101年1月1日至12月31日



單位：新台幣仟元

	附註	102 年 度	101 年 度
<u>投資活動之現金流量</u>			
取得不動產、廠房及設備	六(五)(三十一)	(\$ 53,857)	(\$ 97,612)
取得無形資產	六(六)	(1,165)	(6,438)
預付設備款增加		(1,100)	(522)
出售不動產、廠房及設備價款		5,576	441
出售無形資產價款		70	-
存出保證金減少(增加)	六(八)	10,823	(4,951)
受限制資產減少(增加)		55,205	(8,808)
其他非流動資產增加		-	(2,410)
對子公司之收購(扣除所取得之現金)	四(三)	-	654
處分子公司	四(三)	-	(9,470)
投資活動之淨現金流入(流出)		15,552	(129,116)
<u>籌資活動之現金流量</u>			
短期借款增加	六(九)	25,000	12,000
存入保證金減少	六(十二)	(8,365)	(2,836)
應付租賃款	六(十三)	(1,769)	2,137
員工行使認股權	六(十三)(十五)	-	95,363
發放現金股利	六(十九)	(181,573)	-
取得子公司股權		(1,475)	-
處分子公司股權價款(未喪失控制力)		40,000	-
籌資活動之淨現金(流出)流入		(128,182)	106,664
匯率影響數		925	(2,285)
本期現金及約當現金減少數	六(一)	(53,240)	(91,345)
期初現金及約當現金餘額	六(一)	403,803	495,148
期末現金及約當現金餘額	六(一)	\$ 350,563	\$ 403,803

後附合併財務報告附註為本合併財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：羅榮岳



經理人：羅榮岳



會計主管：林志偉



阿瘦實業股份有限公司及子公司
合併財務報告附註
民國 102 年及 103 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元
(除特別註明者外)

一、公司沿革

阿瘦實業股份有限公司(以下簡稱「本公司」)於中華民國設立，本公司及子公司(以下統稱「本集團」)主要營業項目為鞋類、皮包等商品之批發與零售。本公司股票於民國 101 年 9 月 3 日奉准於財團法人中華民國櫃檯買賣中心興櫃市場買賣。本公司於民國 102 年 3 月 28 日經董事會決議與阿瘦股份有限公司進行簡易合併，合併基準日訂於民國 102 年 5 月 1 日，本公司為存續公司。

二、通過財報之日期及程序

本合併財務報告已於民國 103 年 3 月 25 日經董事會通過發布。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一)已採用金融監督管理委員會(以下簡稱「金管會」)認可之新發布、修正後國際財務報導準則之影響

本年度係首次採用國際財務報導準則，故不適用。

(二)尚未採用金管會認可之新發布、修正後國際財務報導準則之影響

國際財務報導準則第 9 號「金融工具：金融資產分類與衡量」

1. 國際會計準則理事會於民國 98 年 11 月發布國際財務報導準則第 9 號，生效日為民國 102 年 1 月 1 日，得提前適用(惟國際會計準則理事會於民國 102 年 11 月 19 日業已刪除強制適用日期，得立即選擇適用)。此準則雖經金管會認可，惟金管會規定我國於民國 102 年適用國際財務報導準則時，企業不得提前採用此準則，應採用國際會計準則第 39 號「金融工具：認列與衡量」2009 年版本之規定。
2. 此準則係取代國際會計準則第 39 號之第一階段。國際財務報導準則第 9 號提出金融工具分類及衡量之新規定，且可能影響本公司金融工具之會計處理。

3. 本公司尚未評估國際財務報導準則第 9 號之整體影響，惟經初步評估對本公司無影響。

(三) 國際會計準則理事會已發布但尚未經金管會認可之國際財務報導準則之影響

經國際會計準則理事會發布，但尚未經金管會認可，實際適用應以金管會規定為準之新準則、解釋及修正之影響評估如下：

新準則、解釋及修正	主要修正內容	IASB發布之生效日
國際財務報導準則第7號之比較揭露對首次採用者之有限度豁免(修正國際財務報導準則第1號)	允許企業首次適用IFRSs時，得選擇適用國際財務報導準則第7號「金融工具：揭露」之過渡規定，無須揭露比較資訊。	民國99年7月1日
2010年對國際財務報導準則之改善	修正國際財務報導準則第1、3及7號、國際會計準則第1及34號及國際財務報導解釋第13號相關規定。	民國100年1月1日
國際財務報導準則第9號「金融工具：金融負債分類及衡量」	要求指定公允價值變動列入損益之金融負債須將與該金融負債發行人本身有關之信用風險所產生之公允價值變動反映於「其他綜合損益」，且於除列時其相關損益不得轉列當期損益。除非於原始認列時，即有合理之證據顯示若將該公允價值變動反映於「其他綜合損益」，會造成重大之會計配比不當(不一致)，則可反映於「當期損益」。(該評估僅可於原始認列時決定，續後不得再重評估)。	民國102年11月19日 (非強制)
揭露-金融資產之移轉(修正國際財務報導準則第7號)	增加對所有於報導日存在之未除列之已移轉金融資產及對已移轉資產之任何持續參與提供額外之量化及質性揭露。	民國100年7月1日

新準則、解釋及修正	主要修正內容	IASB發布之生效日
嚴重高度通貨膨脹及首次採用者固定日期之移除(修正國際財務報導準則第1號)	當企業之轉換日在功能性貨幣正常化日以後，該企業得選擇以轉換日之公允價值衡量所持有功能性貨幣正常化日前之所有資產及負債。此修正亦允許企業自轉換日起，推延適用國際會計準則第39號「金融工具」之除列規定及首次採用者得不必追溯調整認列首日利益。	民國100年7月1日
遞延所得稅：標的資產之回收(修正國際會計準則第12號)	以公允價值衡量之投資性不動產之資產價值應預設係經由出售回收，除非有其他可反駁此假設之證據存在。此外，此修正亦取代了原解釋公告第21號「所得稅：重估價非折舊性資產之回收」。	民國101年1月1日
國際財務報導準則第10號「合併財務報表」	該準則係在現有架構下重新定義控制之原則，建立以控制作為決定那些個體應納入合併財務報告之基礎；並提供當不易判斷控制時，如何決定控制之額外指引。	民國102年1月1日
國際財務報導準則第11號「聯合協議」	於判斷聯合協議之類型時，不再只是著重其法律形式而是依合約性權利與義務以決定分類為聯合營運或是合資，且廢除合資得採用比例合併之選擇。	民國102年1月1日
國際財務報導準則第12號「對其他個體權益之揭露」	該準則涵蓋所有對其他個體權益之揭露，包含子公司、聯合協議、關聯企業及未合併結構型個體。	民國102年1月1日
國際會計準則第27號「單獨財務報表」(2011年修正)	刪除合併財務報表之規定，相關規定移至國際財務報導準則第10號「合併財務報表」。	民國102年1月1日
國際會計準則第28號「投資關聯企業及合資」(2011年修正)	配合國際財務報導準則第11號「聯合協議」之訂定，納入合資採用權益法之相關規定。	民國102年1月1日

新準則、解釋及修正	主要修正內容	IASB發布之生效日
國際財務報導準則第13號 「公允價值衡量」	定義公允價值，於單一國際財務報導準則中訂定衡量公允價值之架構，並規定有關公允價值衡量之揭露，藉以減少衡量公允價值及揭露有關公允價值衡量資訊之不一致及實務分歧，惟並未改變其他準則已規定之公允價值衡量。	民國102年1月1日
國際會計準則第19號「員工給付」(2011年修正)	刪除緩衝區法並於精算損益發生期間認列於其他綜合損益，及規定所有前期服務成本立即認列，並以折現率乘以淨確定給付負債(資產)計算而得之淨利息取代利息成本及計畫資產之預期報酬，且除淨利息外之計畫資產報酬列入其他綜合損益。	民國102年1月1日
其他綜合損益項目之表達 (修正國際會計準則第1號)	此修正將綜合損益表之表達，分為「損益」及「其他綜合損益」兩節，且要求「其他綜合損益」節應將後續不重分類至損益者及於符合特定條件時，後續將重分類至損益者予以區分。	民國101年7月1日
國際財務報導解釋第20號 「露天礦場於生產階段之剝除成本」	符合特定條件之剝除活動成本應認列為「剝除活動資產」。剝除活動之效益係以產生存貨之形式實現之範圍內，應依國際會計準則第2號「存貨」規定處理。	民國102年1月1日
揭露-金融資產及金融負債之互抵(修正國際財務報導準則第7號)	應揭露能評估淨額交割約定對企業財務狀況之影響或潛在影響之量化資訊。	民國102年1月1日
金融資產及金融負債之互抵 (修正國際會計準則第32號)	釐清國際會計準則第32號中「目前有法律上可執行之權利將所認列之金額互抵」及「在總額交割機制下，亦可視為淨額交割之特定條件」的相關規定。	民國103年1月1日

新準則、解釋及修正	主要修正內容	IASB發布之生效日
政府貸款(修正國際財務報導準則第1號)	首次採用者對於在轉換日既存之政府貸款，推延適用國際財務報導準則第9號「金融工具」及國際會計準則第20「政府補助之會計及政府補助之揭露」之規定處理，且於轉換日既存低於市場利率之政府貸款之利益不應認列為政府補助。	民國102年1月1日
2009-2011年對國際財務報導準則之改善	修正國際財務報導第1號和國際會計準則第1、16、32及34號相關規定。	民國102年1月1日
合併財務報表、聯合協議及對其他個體權益之揭露過渡指引(修正國際財務報導準則第10、11及12號)	明確定義所謂「首次適用日」，係指國際財務報導準則第10、11及12號首次適用之年度報導期間之日。	民國102年1月1日
投資個體(修正國際財務報導準則第10及12號和國際會計準則第27號)	定義何謂「投資個體」及其典型特性。符合投資個體定義之母公司，不應合併其子公司而應適用透過損益按公允價值衡量其子公司。	民國103年1月1日
國際財務報導解釋第21號「稅賦」	除所得稅外，企業對於政府依據法規所徵收之其他稅賦應依國際會計準則第37號「負債準備、或有負債及或有資產」之規定認列負債。	民國103年1月1日
非金融資產之可回收金額之揭露(修正國際會計準則第36號)	當現金產生單位包含商譽或非確定耐用年限之無形資產但未有減損時，移除揭露可回收金額之規定。	民國103年1月1日
衍生工具之債務變更及避險會計之繼續(修正國際會計準則第39號)	衍生工具之原始交易雙方同意由一個或多個結算者作為雙方的新交易對象，且符合某些條件時無須停止適用避險會計。	民國103年1月1日

新準則、解釋及修正	主要修正內容	IASB發布之生效日
國際財務報導準則第9號「金融工具：避險會計」及修正國際財務報導準則第9號、國際財務報導準則第7號與國際會計準則第39號	1. 放寬被避險項目及避險工具之符合要件，並刪除高度有效之明確標準以貼近企業風險管理活動對避險會計之適用。 2. 得選擇單獨提早適用原始認列時指定為透過損益按公允價值衡量與該金融負債發行人本身有關之信用風險所產生之公允價值變動反映於「其他綜合損益」之相關規定。	民國102年11月19日 (非強制)
與服務有關之員工或第三方提撥之處理(修正國際會計準則第19號)	允許與服務有關但不隨年資變動之員工或第三方提撥，按當期服務成本之減項處理。隨年資變動者，於服務期間按與退休給付計畫相同方式攤銷。	民國103年7月1日
2010-2012年對國際財務報導準則之改善	修正國際財務報導準則第2、3、8及13號和國際會計準則第16、24及38號相關規定。	民國103年7月1日
2011-2013年對國際財務報導準則之改善	修正國際財務報導準則第1、3及13號和國際會計準則第40號相關規定。	民國103年7月1日

本集團現正評估上述新準則、解釋及修正之潛在影響，故暫時無法合理估計對本公司個體財務報告之影響。

四、重要會計政策之彙總說明

編製本合併財務報告所採用之主要會計政策說明如下。除另有說明外，此等政策在所有報導期間一致地適用。

(一)遵循聲明

1. 本合併財務報告係依據證券發行人財務報告編製準則與金管會認可之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告(以下簡稱 IFRSs)編製之首份合併財務報告。
2. 編製民國 101 年 1 月 1 日(本集團轉換至國際財務報導準則日)資產負債表(以下稱「初始資產負債表」)時，本集團已調整依先前中華民國一般公認會計原則編製之財務報告所報導之金額。由中華民國一般公認會計

原則轉換至 IFRSs 如何影響本集團之財務狀況、財務績效及現金流量，請詳附註十五說明。

(二) 編製基礎

1. 除下列重要項目外，本合併財務報告係按歷史成本編製：

- (1) 按公允價值衡量之透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債（包括衍生工具）。
- (2) 按退休基金資產加計未認列前期服務成本，減除確定福利義務現值之淨額認列之確定福利負債。

2. 編製符合 IFRSs 之財務報告需要使用一些重要會計估計，在應用本集團的會計政策過程中亦需要管理階層運用其判斷，涉及高度判斷或複雜性之項目，或涉及合併財務報告之重大假設及估計之項目，請詳附註五說明。

(三) 合併基礎

1. 合併財務報告編製原則

- (1) 本集團將所有子公司納入合併財務報告編製之個體。子公司指本集團有權主導其財務及營運政策之所有個體（包括特殊目的個體），一般係直接或間接持有其超過 50% 表決權之股份。在評估本集團是否控制另一個體時，已考量目前可執行或可轉換潛在表決權之存在及影響。子公司自收購日（即本集團取得控制之日）起全面合併，於喪失控制之日起停止合併。
- (2) 集團內公司間之交易、餘額及未實現損益業已銷除。子公司之會計政策已作必要之調整，與本集團採用之政策一致。
- (3) 損益及其他綜合損益各組成部分歸屬於母公司業主及非控制權益；綜合損益總額亦歸屬於母公司業主及非控制權益，即使非控制權益因而成為虧損餘額。
- (4) 對子公司持股之變動若未導致喪失控制（與非控制權益之交易），係作為權益交易處理，亦即視為與業主間進行之交易。非控制權益之調整金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額係直接認列為權益。
- (5) 當集團喪失對子公司之控制，對前子公司之剩餘投資係按公允價值重新衡量，公允價值與帳面金額之差額認列為當期損益。對於先前認列於其他綜合損益與該子公司有關之所有金額，其會計處理與本集團若直接處分相關資產或負債之基礎相同，亦即如先前認列為其他綜合損

益之利益或損失，於處分相關資產或負債時將被重分類為損益，則當喪失對子公司之控制時，將該利益或損失自權益重分類為損益。

2. 列入合併財務報告之子公司：

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持有股權百分比			備註
			民國102年 12月31日	民國101年 12月31日	民國101年 1月1日	
阿瘦實業(股)公司	L&J International Trading P' ty Ltd.	鞋、皮件買賣業務	-	-	48.33	註1、2
阿瘦實業(股)公司	A.S.O International Co., Ltd.	對各種事業之投資	100.00	100.00	100.00	
A.S.O International Co., Ltd.	A.S.O International Holdings Co., Limited	對各種事業之投資	100.00	100.00	100.00	
A.S.O International Holdings Co., Limited	阿瘦(上海)貿易有限公司	鞋、皮件買賣業務	100.00	100.00	100.00	
阿瘦(上海)貿易有限公司	南通阿瘦貿易有限公司	鞋、皮件買賣業務	100.00	-	-	
阿瘦實業(股)公司	優尼聖企業股份有限公司	鞋、皮件買賣業務	60.00	80.00	80.00	註3
阿瘦實業(股)公司	阿瘦股份有限公司	鞋、皮件買賣業務	-	90.00	-	註4、5

註 1:基於本公司對其決策之主導力，故納入編制合併財務報告。本公司業於民國 101 年 11 月處分所持有之所有股權。

註 2:本公司於 101 年 11 月處分子公司 L&J International Trading P' ty Ltd. 全數股權，出售子公司之處分利益(帳列其他利益及損失)為 \$88,056。

註 3:本公司於 102 年 12 月以 \$40,000 處分子公司優尼聖企業股份有限公司 20%之股權，處分價款與帳面價值差額 \$3,257 帳入資本公積項下。

註 4:本公司於民國 101 年 7 月以現金增資取得其 90%之股權，並於民國 102 年 4 月與本公司簡易合併，存續公司為本公司，消滅公司為阿瘦股份有限公司。

註 5:本公司於 101 年 7 月取得子公司阿瘦股份有限公司 90%股權，取得子公司所支付之對價、取得之資產及負債公允價值資訊如下：

	101年7月1日
現金	\$ 12,552
其他流動資產	2,085
其他流動負債	(1,277)
少數股權	(1,462)
小計	\$ 11,898
取得子公司之現金餘額	\$ 12,552
減：取得子公司之總價款	(11,898)
取得子公司之淨現金流入數	\$ 654

本公司自民國 101 年 7 月 1 日合併阿瘦股份有限公司起，阿瘦股份有限公司所貢獻之營業收入及稅前淨利分別為\$0 及\$72。若假設阿瘦股份有限公司自民國 101 年 1 月 1 日即已納入合併，則本集團民國 101 年度之營業收入及稅前淨利將分別為\$3,584,565 及\$231,353。

3. 未列入合併財務報告之子公司：無此情形。
4. 子公司會計期間不同之調整及處理方式：無此情形。
5. 子公司將資金移轉予母公司之能力受有重大限制：無此情形。

(四) 外幣換算

本集團內每一個體之財務報告所列之項目，均係以該個體營運所處主要經濟環境之貨幣（即功能性貨幣）衡量。本合併財務報告係以本公司之功能性貨幣「新台幣」作為表達貨幣列報。

1. 外幣交易及餘額

- (1) 外幣交易採用交易日或衡量日之即期匯率換算為功能性貨幣，換算此等交易產生之換算差額認列為當期損益。
- (2) 外幣貨幣性資產及負債餘額，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之換算差額認列為當期損益。
- (3) 外幣非貨幣性資產及負債餘額，屬透過損益按公允價值衡量者，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之兌換差額認列為當期損益；屬透過其他綜合損益按公允價值衡量者，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之兌換差額認列於其他綜合損益項目；屬非按公允價值衡量者，則按初始交易日之歷史匯率衡量。
- (4) 所有兌換損益於損益表之「其他利益及損失」列報。

2. 國外營運機構之換算

(1) 功能性貨幣與表達貨幣不同之所有集團個體、關聯企業及聯合控制個體，其經營結果和財務狀況以下列方式換算為表達貨幣：

A. 表達於每一資產負債表之資產及負債係以該資產負債表日之收盤匯率換算；

B. 表達於每一綜合損益表之收益及費損係以當期平均匯率換算；及

C. 所有因換算而產生之兌換差額認列為其他綜合損益。

(2) 當部分處分或出售之國外營運機構為子公司時，係按比例將認列為其他綜合損益之累計兌換差額重新歸屬予該國外營運機構之非控制權益。惟當本集團即使仍保留對前子公司之部分權益，但已喪失對國外營運機構屬子公司之控制，則係以處分對國外營運機構之全部權益處理。

(五) 資產負債區分流動及非流動之分類標準

1. 資產符合下列條件之一者，分類為流動資產：

(1) 預期將於正常營業週期中實現該資產，或意圖將其出售或消耗者。

(2) 主要為交易目的而持有者。

(3) 預期於資產負債表日後十二個月內實現者。

(4) 現金或約當現金，但於資產負債表日後至少十二個月交換或用以清償負債受到限制者除外。

本集團將所有不符合上述條件之資產分類為非流動。

2. 負債符合下列條件之一者，分類為流動負債：

(1) 預期將於正常營業週期中清償者。

(2) 主要為交易目的而持有者。

(3) 預期於資產負債表日後十二個月內到期清償者。

(4) 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少十二個月者。負債之條款，可能依交易對方之選擇，以發行權益工具而導致清償者，不影響其分類。

本集團將所有不符合上述條件之負債分類為非流動。

(六) 約當現金

約當現金係指短期並具高度流動性之投資，該投資可隨時轉換成定額現金且價值變動之風險甚小。定期存款符合前述定義且其持有目的係為滿足營

運上之短期現金承諾者，分類為約當現金。

(七) 透過損益按公允價值衡量之金融資產

1. 透過損益按公允價值衡量之金融資產係指持有供交易之金融資產或原始認列時被指定為透過損益按公允價值衡量之金融資產。金融資產若在取得時主要係為短期內出售，則分類為持有供交易之金融資產。衍生工具除依避險會計被指定為避險項目外，均分類為持有供交易之金融資產。
2. 本集團對於符合交易慣例之透過損益按公允價值衡量之金融資產係採用交易日會計。
3. 透過損益按公允價值衡量之金融資產，於原始認列時按公允價值衡量，相關交易成本則認列為當期損益。續後按公允價值衡量，其公允價值之變動認列於當期損益。

(八) 應收帳款

係屬原始產生之應收款，係在正常營業過程中就商品銷售或服務提供所產生之應收客戶款項。於原始認列時按公允價值衡量，後續採有效利息法按攤銷後成本扣除減損後之金額衡量。惟屬未付息之短期應收帳款，因折現影響不重大，後續以原始發票金額衡量。

(九) 金融資產減損

1. 本集團於每一資產負債表日，評估是否已經存在減損之任何客觀證據，顯示某一或一組金融資產於原始認列後發生一項或多項事項（即「損失事項」），且該損失事項對一金融資產或一組金融資產之估計未來現金流量具有能可靠估計之影響。
2. 本集團用以決定是否存在減損損失之客觀證據的政策如下：
 - (1) 發行人或債務人之重大財務困難；
 - (2) 違約，諸如利息或本金支付之延滯或不償付；
 - (3) 本集團因與債務人財務困難相關之經濟或法律理由，給予債務人原不可能考量之讓步；
 - (4) 債務人將進入破產或其他財務重整之可能性大增；
 - (5) 由於財務困難而使該金融資產之活絡市場消失；
 - (6) 可觀察到之資料顯示，一組金融資產之估計未來現金流量於該等資產

原始認列後發生可衡量之減少，雖然該減少尚無法認定係屬該組中之某個別金融資產，該等資料包括該組金融資產之債務人償付狀況之不利變化，或與該組金融資產中資產違約有關之全國性或區域性經濟情況；

(7)發行人所處營運之技術、市場、經濟或法令環境中所發生具不利影響之重大改變的資訊，且該證據顯示可能無法收回該權益投資之投資成本；或

(8)權益工具投資之公允價值大幅或持久性下跌至低於成本。

3. 本集團經評估當已存在減損之客觀證據，且已發生減損損失時，按以下各類別處理：

以攤銷後成本衡量之金融資產

係以該資產帳面金額與估計未來現金流量按該金融資產原始有效利率折現之現值間之差額，認列減損損失於當期損益。當後續期間減損損失金額減少，且該減少能客觀地與認列減損後發生之事項相連結，則先前認列之減損損失在未認列減損情況下於迴轉日應有之攤銷後成本之限額內於當期損益迴轉。認列及迴轉減損損失之金額係藉由備抵帳戶調整資產之帳面金額。

(十) 金融資產之除列

當本集團對收取來自金融資產現金流量之合約權利失效時，將除列金融資產。

(十一) 應收租賃款

營業租賃之租賃收益扣除給予承租人之任何誘因，於租賃期間內按直線法攤銷認列為當期損益。

(十二) 存 貨

存貨按成本與淨變現價值孰低者衡量，成本結轉按加權平均法計算。比較成本與淨變現價值孰低時，採逐項比較法，淨變現價值係指在正常營業過程中之估計售價減除相關變動銷售費用後之餘額。

(十三) 不動產、廠房及設備

1. 不動產、廠房及設備係以取得成本為入帳基礎。
2. 後續成本只有在與該項目有關之未來經濟效益很有可能流入本集團，且該項目之成本能可靠衡量時，才包括在資產之帳面金額或認列為一項單獨資產。被重置部分之帳面金額應除列。所有其他維修費用於發生時認列為當期損益。
3. 不動產、廠房及設備之後續衡量採成本模式，除土地不提折舊外，其他按估計耐用年限以直線法計提折舊。不動產、廠房及設備各項組成若屬重大，則單獨提列折舊。
4. 本集團於每一財務年度結束日對各項資產之殘值、耐用年限及折舊方法進行檢視，若殘值及耐用年限之預期值與先前之估計不同時，或資產所含之未來經濟效益之預期消耗型態已有重大變動，則自變動發生日起依國際會計準則第 8 號「會計政策、會計估計變動及錯誤」之會計估計變動規定處理。各項資產之耐用年數如下：

房屋及建築	55 年
運輸設備	5～6 年
辦公設備	3～6 年
租賃資產	3 年
租賃改良	1～5 年
其他設備	3～6 年

(十四) 租賃資產/租賃(承租人)

1. 依據租賃契約之條件，當租賃所有權之幾乎所有風險與報酬由本集團承擔時，分類為融資租賃。
 - (1) 於租賃開始時，按租賃資產之公允價值及最低租金給付現值兩者孰低者認列為資產及負債。
 - (2) 後續最低租賃給付分配予財務成本及降低尚未支付之負債，財務成本於租賃期間逐期分攤，以使按負債餘額計算之期間利率固定。
 - (3) 融資租賃下取得之不動產、廠房及設備，按資產之耐用年限提列折舊。若無法合理確定租賃期間屆滿時本集團將取得所有權，按該資產之耐用年限與租賃期間兩者孰短者提列折舊。
2. 營業租賃之給付扣除自出租人收取之任何誘因，於租賃期間內按直線法攤銷認列為當期損益。

(十五) 無形資產

電腦軟體以取得成本認列，依直線法按估計耐用年限 3~5 年攤銷。

(十六) 非金融資產減損

本公司於資產負債表日針對有減損跡象之資產，估計其可回收金額，當可回收金額低於其帳面價值時，則認列減損損失。可回收金額係指一項資產之公允價值減出售成本或其使用價值，兩者較高者。除商譽外，當以前年度已認列資產減損之情況不存在或減少時，則迴轉減損損失，惟迴轉減損損失而增加之資產帳面金額，不超過該資產若未認列減損損失情況下減除折舊或攤銷後之帳面金額。

(十七) 借 款

借款於原始認列時按公允價值扣除交易成本後之金額衡量，後續就扣除交易成本後之價款與贖回價值之任何差額採有效利息法按攤銷後成本於借款期間內衡量。

(十八) 應付帳款及票據

應付帳款及票據係在正常營業過程中自供應商取得商品或勞務而應支付之義務。於原始認列時按公允價值衡量，後續採有效利息法按攤銷後成本衡量。惟屬未付息之短期應付帳款，因折現影響不重大，後續以原始發票金額衡量。

(十九) 金融負債之除列

本集團於合約所載之義務履行、取消或到期時，除列金融負債。

(二十) 金融資產及負債之互抵

當有法律上可執行之權利將所認列之金融資產及負債金額抵銷，且意圖以淨額基礎交割或同時實現資產及清償負債時，始可將金融資產及金融負債互抵，並於資產負債表中以淨額表達。

(二十一) 負債準備

負債準備(包含保固、除役負債等)係因過去事件而負有現時法定或推定義務，很有可能需要流出具經濟效益之資源以清償該義務，且該義務之金額能可靠估計時認列。負債準備之衡量係以資產負債表日清償該義務所需支出之最佳估計現值衡量，折現率採用反映目前市場對貨幣時間價值及負債特定風險之評估之稅前折現率，折現之攤銷認列為利息費用。未來營運損失不得認列負債準備。

(二十二) 員工福利

1. 短期員工福利

短期員工福利係以預期支付之非折現金額衡量，並於相關服務提供時認列為費用。

2. 退休金

(1) 確定提撥計畫

對於確定提撥計畫，係依權責發生基礎將應提撥之退休基金數額認列為當期之退休金成本。預付提撥金於可退還現金或減少未來給付之範圍內認列為資產。

(2) 確定福利計畫

A. 確定福利計畫下之淨義務係以員工當期或過去服務所賺得之未來福利金額折現計算，並以資產負債表日之確定福利義務現值減除計畫資產之公允價值及未認列之前期服務成本。確定福利淨義務每年由精算師採用預計單位福利法計算，折現率係使用政府公債(於資產負債表日)之市場殖利率。

B. 確定福利計畫產生之精算損益係於發生當期認列於其他綜合損益。

C. 前期服務成本屬立即既得者，則相關費用立即認列為損益；非屬立即既得者，則以直線法於平均既得期間認列為損益。

3. 員工分紅及董監酬勞

員工分紅及董監事酬勞係於具法律或推定義務且金額可合理估計時，認列為費用及負債。嗣後股東會決議實際配發金額與估列金額有差異時，則按會計估計變動處理。另，本集團係以財務報告年度之次年度股東會決議日前一日之每股公允價值，並考慮除權除息影響後之金額，計算股票紅利之股數。

(二十三) 員工股份基礎給付

1. 以權益交割之股份基礎給付協議係於給與日以所給與權益商品之公允價值衡量所取得之員工勞務，於既得期間認列為酬勞成本，並相對調整權益。權益商品之公允價值應反映市價既得條件及非既得條件之影響。認列之酬勞成本係隨著預期將符合服務條件及非市價既得條件之獎酬數量予以調整，直至最終認列金額係以既得日既得數量認列。
2. 以現金交割之股份基礎給付協議，係以所承擔負債之公允價值，於既得期間內認列為酬勞成本及負債，並於各個資產負債表日及交割日按所給與權益商品之公允價值衡量，任何變動認列為當期損益。

(二十四) 所得稅

1. 所得稅費用包含當期及遞延所得稅。除與列入其他綜合損益或直接列入權益之項目有關之所得稅分別列入其他綜合損益或直接列入權益外，所得稅係認列於損益。
2. 本集團依據營運及產生應課稅所得之所在國家在資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率計算當期所得稅。管理階層就適用所得稅相關法規定期評估所得稅申報之狀況，並在適用情況下根據預期須向稅捐機關支付之稅款估列所得稅負債。未分配盈餘依所得稅法加徵 10% 之所得稅，俟盈餘產生年度之次年度於股東會通過盈餘分派案後，始就實際盈餘之分派情形，認列 10% 之未分配盈餘所得稅費用。
3. 遞延所得稅採用資產負債表法，按資產及負債之課稅基礎與其於合併資產負債表之帳面金額所產生之暫時性差異認列。若投資子公司產生之暫時性差異，本集團可以控制暫時性差異迴轉之時點，且暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者則不予認列。遞延所得稅採用在資產負債表日已立法或已實質性立法，並於有關之遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債清償時預期適用之稅率（及稅法）為準。
4. 遞延所得稅資產於暫時性差異很有可能用以抵減未來應課稅所得之範圍內認列，並於每一資產負債表日重評估未認列及已認列之遞延所得稅資產。
5. 當有法定執行權將所認列之當期所得稅資產及負債金額互抵且有意圖以淨額基礎清償或同時實現資產及清償負債時，始將當期所得稅資產及當期所得稅負債互抵；當有法定執行權將當期所得稅資產及當期所得稅負債互抵，且遞延所得稅資產及負債由同一稅捐機關課

徵所得稅之同一納稅主體、或不同納稅主體產生但各主體意圖以淨額基礎清償或同時實現資產及清償負債時，始將遞延所得稅資產及負債互抵。

(二十五) 股利分派

分派予本公司股東之股利於本公司股東會決議分派股利時於財務報告認列，分派現金股利認列為負債，分派股票股利則認列為待分配股票股利，並於發行新股基準日時轉列普通股。

(二十六) 收入認列

銷貨收入

- (1) 本集團銷售鞋、皮件等相關產品。收入係正常營業活動中對集團外顧客銷售商品已收或應收對價之公允價值，以扣除增值稅、銷貨退回、數量折扣及折讓之淨額表達。商品銷售於商品交付予買方、銷貨金額能可靠衡量且未來經濟效益很有可能流入企業時認列收入。當與所有權相關之重大風險與報酬已移轉予顧客，本集團對商品既不持續參與管理亦未維持有效控制且有客觀證據顯示所有接受條款均已符合時，商品交付方屬發生。
- (2) 本集團之客戶忠誠計畫，係於交易時給與客戶獎勵積分，客戶取得之獎勵積分可兌換免費或折扣之產品。原始銷售相關之已收或應收對價之公允價值分攤至銷售之商品及獎勵積分，分攤至獎勵積分之對價參照可兌換商品之公允價值及預期兌換率估計，該等金額予以遞延至獎勵相關之義務履行時認列收入。

(二十七) 企業合併

1. 本集團採用收購法進行企業合併。合併對價根據所移轉之資產、所產生或承擔之負債及所發行之權益工具之公允價值計算，所移轉之對價包括或有對價約定所產生之任何資產和負債之公允價值。與收購有關之成本於發生時認列為費用。企業合併中所取得可辨認之資產及所承擔之負債，按收購日之公允價值衡量。本集團以個別收購交易為基準，選擇按公允價值或按非控制權益占被收購者可辨認淨資產之比例衡量被收購者之非控制權益。
2. 移轉對價、被收購者之任何非控制權益，及先前已持有被收購者之任何權益於收購日之公允價值總額，超過本集團應占所取得可辨認

淨資產公允價值之份額，認列為商譽；(廉價購買)，該差額直接認列為當期損益。

(二十八) 營運部門

本集團營運部門資訊與提供給主要營運決策者之內部管理報告採一致之方式報導。主要營運決策者負責分配資源予營運部門並評估其績效。

五、重大會計判斷、假設及估計不確性之主要來源

本集團編製本合併財務報告時，管理階層已運用其判斷以決定所採用之會計政策，並依據資產負債表日當時之情況對於未來事件之合理預期以作出會計估計及假設。所作出之重大會計估計與假設可能與實際結果存有差異，將考量歷史經驗及其他因子持續評估及調整。請詳下列對重大會計判斷、估計與假設不確定性之說明：

(一) 會計政策採用之重要判斷

收入總額或淨額認列

本集團依據交易型態及其經濟實質是否暴於與銷售商品有關之重大風險與報酬，判斷本集團係做為該項交易之委託人或代理人。經判斷為交易之委託人時，以應收或已收顧客款項之總額認列收入，若判斷為交易之代理人時，則認列交易淨額為佣金收入。

本集團依據下列委託人之特性做為總額認列收入之判斷指標：

- a. 對提供商品或勞務負有主要責任
- b. 承擔存貨風險
- c. 具有直接或間接定價之自由
- d. 承擔顧客之信用風險

(二) 重要會計估計及假設

1. 有形資產及無形資產(商譽除外)減損評估

資產減損評估過程中，本集團需依賴主觀判斷並依據資產使用模式及產業特性，決定特定資產群組之獨立現金流量、資產耐用年數及未來可能

產生之收益與費損，任何由於經濟狀況之變遷或集團策略所帶來的估計改變均可能在未來造成重大減損。

2. 遞延所得稅資產之可實現性

遞延所得稅資產係於未來很有可能有足夠之課稅所得供可減除暫時性差異使用時方予以認列。評估遞延所得稅資產之可實現性時，必須涉及管理階層之重大會計判斷及估計，包含預期未來銷貨收入成長及利潤率、免稅期間、可使用之所得稅抵減、稅務規劃等假設。任何關於全球經濟環境、產業環境的變遷及法令的改變，均可能引起遞延所得稅資產之重大調整。

民國 102 年 12 月 31 日，本集團認列之遞延所得稅資產為 \$26,577。

3. 存貨之評價

由於存貨須以成本與淨變現價值孰低者計價，故本集團必須運用判斷及估計決定資產負債表日存貨之淨變現價值。由於流行趨勢快速變遷，本集團評估資產負債表日存貨因正常損耗、過時陳舊或無市場銷售價值之金額，並將存貨成本沖減至淨變現價值。此存貨評價主要係依未來特定期間內之產品需求為估計基礎，故可能產生重大變動。

民國 102 年 12 月 31 日，本集團存貨之帳面金額為 \$916,214。

4. 應計退休金負債之計算

計算確定福利義務之現值時，本集團必須運用判斷及估計以決定資產負債表日之相關精算假設，包含折現率及計畫資產之預期報酬率等。任何精算假設之變動，均可能會重大影響本集團確定福利義務之金額。

民國 102 年 12 月 31 日，本集團應計退休金負債之帳面金額為 \$62,528。

六、重要會計科目之說明

(一) 現金及約當現金

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
庫存現金	\$ 7,741	\$ 18,379	\$ 12,958
支票存款	27,461	26,790	80,728
活期存款	266,560	241,746	307,462
定期存款	48,801	116,888	94,000
	<u>\$ 350,563</u>	<u>\$ 403,803</u>	<u>\$ 495,148</u>

本集團往來之金融機構信用品質良好，且本集團與多家金融機構往來以分散信用風險，預期發生違約之可能性甚低，於資產負債表日最大信用風險之暴險金額為現金及約當現金之帳面金額。

(二) 透過損益按公允價值衡量之金融資產

	<u>102年12月31日</u>	<u>101年12月31日</u>	<u>101年1月1日</u>
流動項目：			
持有供交易之金融資產			
開放型基金	\$ 352,900	\$ 254,630	\$ 397,614
持有供交易之金融資產評價調整	5,154	2,373	(19,875)
	<u>\$ 358,054</u>	<u>\$ 257,003</u>	<u>\$ 377,739</u>

1. 本集團持有供交易之金融資產於民國 102 年及 101 年 1 至 12 月認列之淨損益分別計\$3,104 及\$15,169。
2. 有關本集團將透過損益按公允價值衡量之金融資產之提供作為質押擔保之情形，請詳附註八。

(三) 應收帳款

	<u>102年12月31日</u>	<u>101年12月31日</u>	<u>101年1月1日</u>
應收帳款	\$ 70,922	\$ 81,911	\$ 76,927
減：備抵呆帳	(802)	(767)	(27,302)
	<u>\$ 70,120</u>	<u>\$ 81,144</u>	<u>\$ 49,625</u>

1. 本集團之應收帳款為未逾期且未減損者依據本集團之授信標準的信用品質資訊如下：

	<u>102年12月31日</u>	<u>101年12月31日</u>	<u>101年1月1日</u>
群組1	\$ 6,347	\$ 24,963	\$ 17,517
群組2	53,138	48,763	32,108
群組3	8,246	6,044	-
	<u>\$ 67,731</u>	<u>\$ 79,770</u>	<u>\$ 49,625</u>

群組 1：信用卡交易產生之帳款。

群組 2：百貨及連鎖通路業者。

群組 3：其他。

2. 已減損金融資產之變動分析：

(1)於民國 102 年 12 月 31 日、101 年 12 月 31 日及 101 年 1 月 1 日止，本集團已減損之應收帳款金額分別為\$3,191、\$2,141 及\$27,302。

(2) 備抵呆帳變動表如下：

	102年	101年
	群組評估之減損損失	群組評估之減損損失
1月1日	\$ 767	\$ 27,302
壞帳迴轉利益	- (	25,712)
匯率影響數	35 (	13)
喪失控制力之合併個體影響數	- (	810)
12月31日	<u>\$ 802</u>	<u>\$ 767</u>

3. 本集團之應收帳款於民國 102 年 12 月 31 日、101 年 12 月 31 日及 101 年 1 月 1 日最大信用風險之暴險金額為每類應收帳款之帳面金額。

4. 本集團並未持有任何的擔保品。

(四) 存 貨

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
存貨商品	\$ 997,821	\$ 1,067,450	\$ 908,210
減：備抵跌價損失	(81,607)	(82,770)	(57,548)
	<u>\$ 916,214</u>	<u>\$ 984,680</u>	<u>\$ 850,662</u>

當期認列之存貨相關費損：

	102年度	101年度
已出售存貨成本	\$ 1,447,599	\$ 1,595,176
存貨(回升利益)跌價損失(註)	(1,666)	26,667
處分及報廢損失	12,425	22,322
維修成本	18,773	25,289
	<u>\$ 1,477,131</u>	<u>\$ 1,669,454</u>

註：存貨回升利益係將原提存存貨跌價損失之存貨去化，致期末評價產生存貨回升利益。

(五) 不動產、廠房及設備

	土地	房屋及建築	運輸設備	辦公設備	租賃資產	租賃改良	其他設備	合計
<u>102年1月1日</u>								
成本	\$ 161,199	\$ 67,463	\$ 6,230	\$ 25,345	\$ 10,693	\$ 460,007	\$ 59,566	\$ 790,503
累計折舊及減損	-	(10,441)	(4,240)	(17,300)	(4,992)	(319,832)	(34,679)	(391,484)
	<u>\$ 161,199</u>	<u>\$ 57,022</u>	<u>\$ 1,990</u>	<u>\$ 8,045</u>	<u>\$ 5,701</u>	<u>\$ 140,175</u>	<u>\$ 24,887</u>	<u>\$ 399,019</u>
<u>102年度</u>								
1月1日	\$ 161,199	\$ 57,022	\$ 1,990	\$ 8,045	\$ 5,701	\$ 140,175	\$ 24,887	\$ 399,019
增添	-	-	-	2,357	1,711	46,295	1,356	51,719
處分成本	-	-	(2,000)	(13,460)	-	(326,631)	(29,523)	(371,614)
處分累計折舊	-	-	1,304	13,366	-	292,046	24,604	331,320
重分類	-	-	-	-	-	1,009	-	1,009
折舊費用	-	(1,205)	(482)	(3,050)	(3,488)	(57,979)	(5,905)	(72,109)
淨兌換差額	-	-	-	63	-	242	5	310
12月31日	<u>\$ 161,199</u>	<u>\$ 55,817</u>	<u>\$ 812</u>	<u>\$ 7,321</u>	<u>\$ 3,924</u>	<u>\$ 95,157</u>	<u>\$ 15,424</u>	<u>\$ 339,654</u>
<u>102年12月31日</u>								
成本	\$ 161,199	\$ 67,463	\$ 4,230	\$ 14,368	\$ 12,404	\$ 181,182	\$ 31,403	\$ 472,249
累計折舊及減損	-	(11,646)	(3,418)	(7,047)	(8,480)	(86,025)	(15,979)	(132,595)
	<u>\$ 161,199</u>	<u>\$ 55,817</u>	<u>\$ 812</u>	<u>\$ 7,321</u>	<u>\$ 3,924</u>	<u>\$ 95,157</u>	<u>\$ 15,424</u>	<u>\$ 339,654</u>

101年1月1日

	土地	房屋及建築	運輸設備	辦公設備	租賃資產	租賃改良	其他設備	合計
成本	\$ 161,199	\$ 67,463	\$ 7,461	\$ 27,468	\$ 6,477	\$ 407,694	\$ 49,891	\$ 727,653
累計折舊及減損	-	(9,236)	(4,850)	(19,778)	(2,009)	(281,274)	(29,127)	(346,274)
	<u>\$ 161,199</u>	<u>\$ 58,227</u>	<u>\$ 2,611</u>	<u>\$ 7,690</u>	<u>\$ 4,468</u>	<u>\$ 126,420</u>	<u>\$ 20,764</u>	<u>\$ 381,379</u>
101年度								
1月1日	\$ 161,199	\$ 58,227	\$ 2,611	\$ 7,690	\$ 4,468	\$ 126,420	\$ 20,764	\$ 381,379
增添	-	-	-	2,997	4,216	84,057	11,004	102,274
處分成本	-	-	-	(4,574)	-	(8,993)	(807)	(14,374)
處分累計折舊	-	-	-	4,547	-	3,719	300	8,566
折舊費用	-	(1,205)	621	(2,540)	(2,983)	(64,119)	(6,373)	(77,841)
合併影響數	-	-	-	(14)	-	(807)	-	(821)
淨兌換差額	-	-	-	(61)	-	(102)	(1)	(164)
12月31日	<u>\$ 161,199</u>	<u>\$ 57,022</u>	<u>\$ 1,990</u>	<u>\$ 8,045</u>	<u>\$ 5,701</u>	<u>\$ 140,175</u>	<u>\$ 24,887</u>	<u>\$ 399,019</u>

101年12月31日

成本	\$ 161,199	\$ 67,463	\$ 6,230	\$ 25,345	\$ 10,693	\$ 460,007	\$ 59,566	\$ 790,503
累計折舊及減損	-	(10,441)	(4,240)	(17,300)	(4,992)	(319,832)	(34,679)	(391,484)
	<u>\$ 161,199</u>	<u>\$ 57,022</u>	<u>\$ 1,990</u>	<u>\$ 8,045</u>	<u>\$ 5,701</u>	<u>\$ 140,175</u>	<u>\$ 24,887</u>	<u>\$ 399,019</u>

以不動產、廠房及設備提供擔保之資訊，請詳附註八之說明。

(六) 無形資產

本集團之無形資產皆為電腦軟體，民國 102 年及 101 年度變動分析如下：

	102年度	101年度
<u>1月1日</u>		
成本	\$ 27,207	\$ 20,770
累計攤銷及減損	(14,559)	(10,364)
	<u>\$ 12,648</u>	<u>\$ 10,406</u>
1月1日	\$ 12,648	\$ 10,406
本期新增	1,165	6,438
處分淨額	(58)	-
攤銷費用	(6,086)	(4,195)
淨兌換差額	2	(1)
12月31日	<u>\$ 7,671</u>	<u>\$ 12,648</u>
<u>12月31日</u>		
成本	\$ 19,066	\$ 27,207
累計攤銷及減損	(11,395)	(14,559)
	<u>\$ 7,671</u>	<u>\$ 12,648</u>

無形資產攤銷明細如下：

	102年度	101年度
推銷費用	\$ 79	\$ 113
管理費用	5,957	4,046
研究發展費用	50	36
	<u>\$ 6,086</u>	<u>\$ 4,195</u>

(七) 停業單位

1. 本集團於民國 101 年 10 月 15 日業經董事會核准出售 L&J International Trading P'ty Ltd.，該項交易已於民國 101 年 11 月完成。

2. 停業單位之現金流量資訊如下：

	101年度
營業活動現金流量	(\$ 13,359)
投資活動現金流量	(468)
總現金流量	<u>(\$ 13,827)</u>

3. 停業單位經營結果之分析如下：

	101年度
收入	\$ 29,524
費用	(44,093)
停業單位稅前淨利	(14,569)
所得稅	-
停業單位稅後淨利	(\$ 14,569)

(八) 其他非流動資產

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
存出保證金	\$ 95,336	\$ 106,159	\$ 104,594
受限制資產-活期存款	15,130	724	2,197
受限制資產-定期存款	82,000	153,711	145,100
其他	5,696	7,624	6,330
	<u>\$ 198,162</u>	<u>\$ 268,218</u>	<u>\$ 258,221</u>

有關本集團將現金及約當現金之提供作為質押擔保之情形，請詳附註八。

(九) 短期借款

借款性質	102年12月31日	利率區間	擔保品
擔保銀行借款	<u>\$ 37,000</u>	1.88%	定存單
借款性質	101年12月31日	利率區間	擔保品
無擔保銀行借款	<u>\$ 12,000</u>	1.88%	無

(十) 其他應付款

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
應付薪資	\$ 85,688	\$ 136,028	\$ 146,945
應付股利	-	22,833	117,692
其他應付費用	43,457	86,913	123,883
其他	58,582	38,219	55,574
	<u>\$ 187,727</u>	<u>\$ 283,993</u>	<u>\$ 444,094</u>

(十一) 其他流動負債

	<u>102年12月31日</u>	<u>101年12月31日</u>	<u>101年1月1日</u>
預收禮券收入	\$ 406,800	\$ 416,930	\$ 433,943
應付租賃款-流動	2,526	3,088	1,217
遞延收入	5,783	6,727	4,171
其他	56	108	155
	<u>\$ 415,165</u>	<u>\$ 426,853</u>	<u>\$ 439,486</u>

(十二) 其他非流動負債

	<u>102年12月31日</u>	<u>101年12月31日</u>	<u>101年1月1日</u>
應計退休金負債	\$ 62,528	\$ 43,085	\$ 33,018
存入保證金	15,009	23,374	26,210
股東往來	-	-	172,736
其他	1,295	2,502	2,236
	<u>\$ 78,832</u>	<u>\$ 68,961</u>	<u>\$ 234,200</u>

(十三) 應付租賃款

本集團以融資租賃承租營業所需之資產，依據租賃契約之條款，本集團於契約到期時取得該資產之所有權。民國 102 年及 101 年度分別認列\$222 及\$102 之財務費用為當期損益。本集團於民國 102 年 12 月 31 日、101 年 12 月 31 日及 101 年 1 月 1 日之未來最低租賃給付總額及其現值如下：

		<u>102年12月31日</u>		
		<u>融資租賃負債總額</u>	<u>未來財務費用</u>	<u>融資租賃負債現值</u>
<u>流動</u>				
不超過1年	\$	<u>2,737</u>	<u>(\$ 211)</u>	<u>\$ 2,526</u>
<u>非流動</u>				
超過1年但不超過5年		<u>1,429</u>	<u>(134)</u>	<u>1,295</u>
	\$	<u>4,166</u>	<u>(\$ 345)</u>	<u>\$ 3,821</u>

101年12月31日			
	融資租賃負債總額	未來財務費用	融資租賃負債現值
<u>流動</u>			
不超過1年	\$ 3,303	(\$ 215)	\$ 3,088
<u>非流動</u>			
超過1年但不超過5年	2,748	(246)	2,502
	<u>\$ 6,051</u>	<u>(\$ 461)</u>	<u>\$ 5,590</u>

101年1月1日			
	融資租賃負債總額	未來財務費用	融資租賃負債現值
<u>流動</u>			
不超過1年	\$ 1,344	(\$ 127)	\$ 1,217
<u>非流動</u>			
超過1年但不超過5年	2,451	(215)	2,236
	<u>\$ 3,795</u>	<u>(\$ 342)</u>	<u>\$ 3,453</u>

(十四) 退休金

- (1) 本公司依據「勞動基準法」之規定，訂有確定福利之退休辦法，適用於民國 94 年 7 月 1 日實施「勞工退休金條例」前所有正式員工之服務年資，以及於實施「勞工退休金條例」後選擇繼續適用勞動基準法員工之後續服務年資。員工符合退休條件者，退休金之支付係根據服務年資及退休前 6 個月之平均薪資計算，15 年以內(含)的服務年資每滿一年給予兩個基數，超過 15 年之服務年資每滿一年給予一個基數，惟累積最高以 45 個基數為限。本公司按月就薪資總額 2 %提撥退休基金，以勞工退休準備金監督委員會之名義專戶儲存於台灣銀行。

- (2) 資產負債表認列之金額如下：

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
已提撥確定福利義務現值	(\$ 74,982)	(\$ 53,205)	(\$ 39,316)
計畫資產公允價值	12,454	10,120	6,298
認列於資產負債表之淨負債	<u>(\$ 62,528)</u>	<u>(\$ 43,085)</u>	<u>(\$ 33,018)</u>

- (3) 確定福利義務現值之變動如下：

	102年度	101年度
1月1日確定福利義務現值	(\$ 53,205)	(\$ 39,316)
當期服務成本	(140)	(143)
利息成本	(794)	(687)
精算損益	(22,158)	(13,059)
支付之福利	1,315	-
12月31日確定福利義務現值	<u>(\$ 74,982)</u>	<u>(\$ 53,205)</u>

(4) 計畫資產公允價值之變動如下：

	102年度	101年度
1月1日計畫資產之公允價值	\$ 10,120	\$ 6,298
計畫資產預期報酬	189	144
精算損益	(54)	(65)
雇主之提撥金	3,073	3,743
支付之福利	(874)	-
12月31日計畫資產之公允價值	<u>\$ 12,454</u>	<u>\$ 10,120</u>

(5) 認列於綜合損益表之費用總額：

	102年度	101年度
當期服務成本	(\$ 140)	(\$ 143)
利息成本	(794)	(687)
計畫資產預期報酬	189	144
當期退休金成本	<u>(\$ 745)</u>	<u>(\$ 686)</u>

上述費用認列於綜合損益表中之各類成本及費用明細如下：

	102年度	101年度
管理費用	<u>\$ 745</u>	<u>\$ 686</u>

(6) 認列於其他綜合損益之精算損益如下：

	102年度	101年度
本期認列	<u>\$ 22,212</u>	<u>\$ 13,124</u>
累積金額	<u>\$ 35,336</u>	<u>\$ 13,124</u>

(7) 本公司之確定福利退休計畫資產，係由台灣銀行按勞工退休基金年度投資運用計畫所定委託經營項目之比例及金額範圍內，依勞工退休基金收支保管及運用辦法第六條之項目（即存放國內外之金融機構，投資國內外上市、上櫃或私募之權益證券及投資國內外不動產之證券化商品等）辦理委託經營。該基金之運用，其每年決算分配之最低收益，不得低於依台灣當地銀行二年定期存款利率計算之收益。民國102年及101年12月31日構成總計畫資產公允價值之百分比，請詳政府公告之各年度之勞工退休基金運用報告。

整體計畫資產預期報酬率係根據歷史報酬趨勢，對義務之整體期間報酬之預測，並參考勞工退休基金監理會對勞工退休基金之運用情形，於考量最低收益不得低於當地銀行二年定期存款利率之收益之影響所作之估計。

民國 102 年及 101 年度本公司及國內子公司計畫資產之實際報酬分別為\$189 及\$144。

(8)有關退休金之精算假設彙總如下：

	102年度	101年度	100年度
折現率	1.75%	1.50%	1.75%
未來薪資增加率	2.00%	2.00%	2.00%
計畫資產預期長期報酬率	1.75%	1.75%	2.00%

民國 102 年及 101 年度，對於未來死亡率之假設係按照台灣壽險業第五回經驗生命表。

(9)經驗調整之歷史資訊如下：

	102年度	101年度
確定福利義務現值	(\$ 74,982)	(\$ 53,205)
計畫資產公允價值	12,454	10,120
計畫剩餘(短絀)	(\$ 62,528)	(\$ 43,085)
計畫負債之經驗調整	(\$ 20,833)	(\$ 10,099)
計畫資產之經驗調整	(\$ 54)	(\$ 66)

(10)本公司於民國 102 年 12 月 31 日後一年內預計支付予退休計畫之提撥金為\$2,188。

- 2.(1)自民國 94 年 7 月 1 日起，本公司及國內子公司依據「勞工退休金條例」，訂有確定提撥之退休辦法，適用於本國籍之員工。本公司及國內子公司就員工選擇適用「勞工退休金條例」所定之勞工退休金制度部分，每月按薪資之 6%提繳勞工退休金至勞保局員工個人帳戶，員工退休金之支付依員工個人之退休金專戶及累積收益之金額採月退休金或一次退休金方式領取。
- (2)阿瘦(上海)貿易有限公司按中華人民共和國政府規定之養老保險制度每月依當地員工薪資總額之一定比率提撥養老保險金，民國 102 及 101 年度，其提撥比率皆為 22%。每位員工之退休金由政府管理統籌安排，本集團除按月提撥外，無進一步義務。
- (3) L&J International Trading P' ty Ltd. 依其所在地相關法令提撥退休金。
- (4)民國 102 及 101 年度，本集團依上開退休金辦法認列之退休金成本分別為\$24,593 及\$26,984。

(十五) 股份基礎給付

1. 本公司之股份基礎給付協議如下：

協議之類型	給與日	給與數量	合約期間	既得條件
員工認股權計畫	100.10.27	1,800	NA	立即既得

上述股份基礎給付協議係以權益交割。

2. 上述股份基礎給付協議之詳細資訊如下：

	101年度	
	認股權 數量	加權平均 (元)
1月1日期初流通在外認股權	1,800	\$ 53.00
本期放棄認股權	(1)	53.00
本期執行認股權	(1,799)	53.00
12月31日期末流通在外認股權	-	-
12月31日期末可執行認股權	-	-

3. 民國 101 年度執行之認股權於執行日之加權平均股價均為 53 元。

4. 本公司給與之股份基礎給付交易使用 Black-Scholes 選擇權評價模式估計認股選擇權之公平價值，相關資訊如下：

協議 之類型	給與日	股價(元)	履約價 格(元)	預期波動 率(%)	預期存 續期間	預期 股利 (%)	無風險 利率(%)	每單位 公平價值 (元)
員工認股 權計畫	100.10.27	48.35	53.00	45.79	0.3年	-	0.694	3.11

5. 民國 102 年及 101 年度無股份基礎給付之費用。

(十六) 負債準備

	保固	除役負債	合計
102年			
1月1日餘額	\$ 9,881	\$ 19,369	\$ 29,250
本期支付金額	-	(2,138)	(2,138)
12月31日餘額	\$ 9,881	\$ 17,231	\$ 27,112

負債準備分析如下：

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
流動	\$ 13,331	\$ 13,277	\$ 13,113
非流動	\$ 13,781	\$ 15,973	\$ 11,475

1. 保固

本集團之保固負債準備主係與鞋類、皮包等產品之銷售相關，保固負債準備係依據該產品之歷史保固資料估計。

2. 除役負債

依照適用之合約要求，本集團對部分不動產及設備負有拆卸、移除或復原所在地點之義務，故依拆除、移除或復原所在地點預期產生之成本之現值認列為負債準備。

(十七) 股本

民國 102 年 12 月 31 日，本公司額定資本額為 \$800,000，分為 80,000 仟股(含員工認股權憑證可認購股數 5,000 仟股)，實收資本額為 \$605,243，每股面額 10 元。本公司已發行股份之股款均已收訖。

本公司普通股期初與期末流通在外股數調節如下：

	102年度	101年度
1月1日	60,524	40,500
股票股利	-	18,225
員工執行認股權	-	1,799
12月31日	60,524	60,524

(十八) 資本公積

依公司法規定，超過票面金額發行股票所得之溢額及受領贈與之所得之資本公積，除得用於彌補虧損外，於公司無累積虧損時，按股東原有股份之比例發給新股或現金。另依證券交易法之相關規定，以上開資本公積撥充資本時，每年以其合計數不超過實收資本額百分之十為限。公司非於盈餘公積填補資本虧損仍有不足時，不得以資本公積補充之。

(十九) 保留盈餘

1. 依本公司章程規定，年度總決算如有盈餘，應先提繳稅款，彌補以往虧損，次提百分之十為法定盈餘公積後，依主管機關之規定提列或迴轉特別盈餘公積，尚有餘額時，其餘額全部或一部分，連同以前年度累計未分配盈餘，由董事會擬具盈餘分派案經股東會決議後分配之，分派順序如下：

(1) 董事及監察人酬勞不高於百分之二。

(2) 員工紅利不高於百分之十，但不得為零。應分派員工紅利之全部或

一部分，得以發行新股方式為之，其中分配員工股票紅利者，其對象得包括符合一定條件之從屬公司員工，授權董事會議定之。

(3)餘額為股東紅利。

2. 本公司股利政策之發放視公司所處環境、財務結構、營運狀況等，兼顧股東利益，發放股東紅利，其中所分派之股東股利金額，以不低於可分配盈餘之百分之二十，惟現金股利分派之比例不低於股利總額之百分之十。
3. 法定盈餘公積除彌補公司虧損及按股東原有股份之比例發給新股或現金外，不得使用之，惟發給新股或現金者，以該項公積超過實收資本額百分之二十五之部分為限。
4. 本公司民國 100 年度認列分配與股東之現金股利分別為\$24,300(每股\$0.60元)及股票股利\$182,250(每股\$4.50元)。民國 102 年 6 月 28 日經股東會決議民國 101 年度之盈餘分配現金股利\$181,573(每股\$3.00元)。民國 103 年 3 月 25 日經董事會提議對民國 102 年度之盈餘分派每普通股股利新台幣 1.5 元，股利總計\$90,786。前述民國 102 年度盈餘指撥分配案，截至民國 103 年 3 月 25 日止尚未經股東會決議。
5. 本公司民國 102 及 101 年度員工紅利估列金額分別為\$1,255 及\$3,488；董監酬勞估列金額皆為\$0。係以截至當期止之稅後淨利考量法定盈餘公積及特別盈餘公積等因素後，以章程所定之成數為基礎估列(皆以 1.9%估列)。經股東會決議之民國 101 年度員工紅利及董監酬勞與民國 101 年度財務報告認列之金額一致。

本公司董事會通過及股東會決議之員工紅利及董監酬勞相關資訊可至公開資訊觀測站查詢。

(二十)其他權益項目

	外幣換算	
	102年度	101年度
1月1日餘額	(\$ 1,185)	(\$ 12,133)
集團外幣換算差異數	3,532	10,948
12月31日餘額	<u>\$ 2,347</u>	<u>(\$ 1,185)</u>

(二十一)營業收入

	102年度	101年度
銷貨收入	\$ 3,192,863	\$ 3,527,036
維修收入	25,889	28,124
	<u>\$ 3,218,752</u>	<u>\$ 3,555,160</u>

(二十二) 其他收入

	102年度	101年度
租金收入	\$ 2,174	\$ 672
利息收入	2,908	4,317
壞帳轉回利益	-	25,712
其他收入	9,349	5,727
	<u>\$ 14,431</u>	<u>\$ 36,428</u>

(二十三) 其他利益及損失

	102年度	101年度
透過損益按公允價值衡量之金融資產淨利益	\$ 3,104	\$ 15,169
處分投資利益	-	88,056
淨外幣兌換損失	(1,866)	(600)
處分不動產、廠房及設備損失	(34,718)	(5,367)
其他損失	(4,424)	(313)
	<u>(\$ 37,904)</u>	<u>\$ 96,945</u>

(二十四) 財務成本

	102年度	101年度
利息費用：		
銀行借款	\$ 324	\$ 42
其他	222	102
	<u>\$ 546</u>	<u>\$ 144</u>

(二十五) 費用性質之額外資訊

	102年度	101年度
員工福利費用	\$ 686,868	\$ 778,800
折舊費用	72,109	77,841
攤銷費用	8,105	5,834
	<u>\$ 767,082</u>	<u>\$ 862,475</u>

(二十六) 員工福利費用

	102年度	101年度
薪資費用	\$ 565,200	\$ 653,075
勞健保費用	51,262	49,913
退休金費用	25,338	27,670
其他用人費用	45,068	48,142
	<u>\$ 686,868</u>	<u>\$ 778,800</u>

(二十七) 所得稅

1. 所得稅費用

(1) 所得稅費用組成部分：

	102年度	101年度
當期所得稅：		
當期所得稅負債	\$ 22,955	\$ 34,171
以前年度所得稅高低估	4,841	27
當期所得稅總額	27,796	34,198
遞延所得稅：		
暫時性差異之原始產生及迴轉	1,106	(474)
虧損扣抵	1,291	(1,464)
遞延所得稅總額	2,397	(1,938)
所得稅費用	\$ 30,193	\$ 32,260

(2) 與其他綜合損益相關之所得稅金額：

	102年度	101年度
確定福利義務之精算損益	(\$ 3,776)	(\$ 2,231)

2. 所得稅費用與會計利潤關係

	102年度	101年度
稅前淨利按法定稅率計算之所得稅	\$ 17,537	\$ 39,342
按稅法規定調整項目之所得稅影響數	(495)	(13,234)
暫時性差異未認列遞延所得稅資產影響	8,110	4,404
以前年度所得稅(高)低估數	4,841	27
未分配盈餘加徵10%所得稅	200	1,721
所得稅費用	\$ 30,193	\$ 32,260

3. 因暫時性差異及虧損扣抵而產生之各遞延所得稅資產或負債金額如下：

102年度				
	1月1日	認列於損 益	認列於其 他綜合淨利	12月31日
暫時性差異：				
-遞延所得稅資產：				
未實現存貨跌價及 呆滯損失	\$ 12,556	(\$ 258)	\$ -	\$ 12,298
未實現兌換損失	854	(310)	-	544
暫估未休假獎金	1,887	18	-	1,905
顧客忠誠計畫	1,144	(161)	-	983
退休金	7,293	(395)	3,776	10,674
虧損扣抵	1,464	(1,291)	-	173
合計	<u>\$ 25,198</u>	<u>(\$ 2,397)</u>	<u>\$ 3,776</u>	<u>\$ 26,577</u>

101年度				
	1月1日	認列於損 益	認列於其 他綜合淨利	12月31日
暫時性差異：				
-遞延所得稅資產：				
備抵呆帳超限數	\$ 4,458	(\$ 4,458)	\$ -	\$ -
未實現存貨跌價及 呆滯損失	9,017	3,539	-	12,556
未實現兌換損失	(480)	1,334	-	854
暫估未休假獎金	1,743	144	-	1,887
顧客忠誠計畫	709	435	-	1,144
退休金	5,582	(520)	2,231	7,293
虧損扣抵	-	1,464	-	1,464
合計	<u>\$ 21,029</u>	<u>\$ 1,938</u>	<u>\$ 2,231</u>	<u>\$ 25,198</u>

4. 本公司尚未使用之虧損扣抵之有效期限及未認列遞延所得稅資產相關金額如下：

102年12月31日				
<u>發生年度</u>	<u>申報數/核定數</u>	<u>尚未抵減金額</u>	<u>未認列遞延 所得稅資產部分</u>	<u>最後扣抵 年度</u>
<u>優尼聖企業股份有限公司</u>				
民國101年	\$ 8,613	\$ 1,020	\$ -	民國111年
<u>阿瘦(上海)貿易有限公司</u>				
民國100年	\$ 35,995	\$ 35,995	\$ 35,995	民國105年
民國101年	25,904	25,904	25,904	民國106年
民國102年	47,705	47,705	47,705	民國107年
	\$ 109,604	\$ 109,604	\$ 109,604	
合計	\$ 118,217	\$ 110,624	\$ 109,604	

101年12月31日				
<u>發生年度</u>	<u>申報數/核定數</u>	<u>尚未抵減金額</u>	<u>未認列遞延 所得稅資產部分</u>	<u>最後扣抵 年度</u>
<u>優尼聖企業股份有限公司</u>				
民國101年	\$ 8,613	\$ 8,613	\$ -	民國111年
<u>阿瘦(上海)貿易有限公司</u>				
民國100年	\$ 35,995	\$ 35,995	\$ 35,995	民國105年
民國101年	25,904	25,904	25,904	民國106年
	\$ 61,899	\$ 61,899	\$ 61,899	
合計	\$ 70,512	\$ 70,512	\$ 61,899	

101年1月1日				
<u>發生年度</u>	<u>申報數/核定數</u>	<u>尚未抵減金額</u>	<u>未認列遞延 所得稅資產部分</u>	<u>最後扣抵 年度</u>
<u>阿瘦(上海)貿易有限公司</u>				
民國100年	\$ 35,995	\$ 35,995	\$ 35,995	民國105年

5. 未認列為遞延所得稅資產之可減除暫時性差異：

	<u>102年12月31日</u>	<u>101年12月31日</u>	<u>101年1月1日</u>
可減除暫時性差異	\$ 8,110	\$ 4,404	\$ 6,119

6. 本公司營利事業所得稅業經稅捐稽徵機關核定至民國 100 年度。

7. 未分配盈餘相關資訊

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
87年度以後	\$ 419,292	\$ 566,305	\$ 599,033

8. 民國 102 年 12 月 31 日、101 年 12 月 31 日及 101 年 1 月 1 日，本公司股東可扣抵稅額帳戶餘額分別為\$118,600、\$146,458及\$164,981，民國 101 年度盈餘分配之稅額扣抵比率為 26.64%，民國 102 年度盈餘分配之稅額扣抵比率預計為 29.83%。

9. 本公司未來之課稅所得超過現有應課稅暫時性差異迴轉產生之所得。

(二十八) 每股盈餘

	102年度		
		加權平均 流通在外 股數(仟股)	每股盈餘 (元)
	稅後金額		
<u>基本每股盈餘</u>			
歸屬於母公司普通股股東之本期淨利	\$ 73,393	60,524	\$ 1.21
<u>稀釋每股盈餘</u>			
歸屬於母公司普通股股東之本期淨利	73,393	60,524	
具稀釋作用之潛在普通股之影響			
員工分紅	-	74	
屬於母公司普通股股東之本期淨利			
加潛在普通股之影響	\$ 73,393	\$ 60,598	\$ 1.21

	101年度		
	稅後金額	加權平均 流通在外 股數(仟股)	每股盈餘 (元)
<u>基本每股盈餘</u>			
歸屬於母公司普通股股東繼續經營			
單位之本期淨利	\$ 216,596	59,468	\$ 3.64
歸屬於母公司停業單位之本期淨利 (7,041)		59,468	(0.12)
歸屬於母公司普通股股東之本期淨利	<u>\$ 209,555</u>	<u>59,468</u>	<u>\$ 3.52</u>
<u>稀釋每股盈餘</u>			
歸屬於母公司普通股股東繼續經營			
單位之本期淨利	\$ 216,596	59,468	
具稀釋作用之潛在普通股之影響			
員工分紅	-	154	
歸屬於母公司普通股股東繼續營業			
位之本期淨利加潛在普通股之影	216,596	59,622	\$ 3.63
歸屬於母公司停業單位之本期淨利 (7,041)		59,622	(0.12)
歸屬於母公司普通股股東之本期淨利			
加潛在普通股之影響	<u>\$ 209,555</u>	<u>\$ 59,622</u>	<u>\$ 3.51</u>

(二十九) 與非控制權益之交易

1. 收購子公司額外股權

本集團於民國 102 年 4 月 30 日購入阿瘦股份有限公司額外 10% 已發行股份。阿瘦股份有限公司非控制權益於收購日之帳面金額為 \$1,475，該交易減少非控制權益 \$1,475，因購入非控制權益支付之價款為 \$1,475，歸屬於母公司業主之權益亦未變動。民國 102 年度阿瘦股份有限公司所有者權益之變動對歸屬於母公司業主權益之影響如下：

	102年度
購入非控制權益之帳面金額	\$ 1,475
支付予非控制權益之對價	(1,475)
資本公積	
-取得或處分子公司股權價格與帳面價值差額	<u>\$ -</u>

2. 處分子公司權益(未導致喪失控制)

本公司於民國 102 年 12 月 31 日出售優尼聖企業股份有限公司 20% 股權，對價為 \$40,000，該交易增加非控制權益 \$36,473。民國 102

年度優尼聖企業股份有限公司所有者權益之變動對歸屬於母公司業主權益之影響如下：

	102年度
處分非控制權益之帳面金額	\$ 36,743
自非控制權益收取之對價	(40,000)
資本公積	
-取得或處分子公司股權價格與帳面價值差額	(\$ 3,257)

(三十)營業租賃

本集團以營業租賃承租營業處所、辦公室及倉庫，租賃期間介於2年至8年，並附有於租賃期間屆滿之續租權。民國102年及101年度分別認列\$460,601及\$470,024之租金費用為當期損益。另因不可取消合約之未來最低應付租賃給付總額如下：

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
不超過1年	\$ 321,547	\$ 372,162	\$ 328,381
超過1年但不超過5年	622,049	782,627	601,224
超過5年	6,014	7,593	10,441
	<u>\$ 949,610</u>	<u>\$ 1,162,382</u>	<u>\$ 940,046</u>

(三十一)現金流量表補充資訊

1. 僅有部分現金支出之投資活動

	102年度	101年度
購置固定資產	\$ 51,719	\$ 102,274
減：期末負債準備-流動	(3,450)	(3,396)
期末負債準備-非流動	(13,781)	(15,973)
加：期初負債準備-流動	3,396	3,232
期初負債準備-非流動	15,973	11,475
本期支付現金數	<u>\$ 53,857</u>	<u>\$ 97,612</u>

2. 不影響現金流動之融資活動

	102年度	101年度
股東-股票股利	\$ -	\$ 182,250
已宣告未發放之現金股利	<u>\$ -</u>	<u>\$ 24,300</u>

七、關係人交易

(一) 與關係人間之重大交易事項

1. 銷貨

	<u>102年度</u>	<u>101年度</u>
商品銷售：		
- 其他關係人	<u>\$ 9</u>	<u>\$ 477</u>

商品銷售之交易價格與收款條件與非關係人並無重大差異。

2. 進貨

	<u>102年度</u>	<u>101年度</u>
商品購買：		
- 其他關係人	<u>\$ 184</u>	<u>\$ 260</u>

上述關係人進貨之價格係由雙方議定之，付款期間為月結 60 天。

3. 應收帳款

	<u>102年12月31日</u>	<u>101年12月31日</u>	<u>101年1月1日</u>
應收關係人款項：			
- 其他關係人	<u>\$ -</u>	<u>\$ 86</u>	<u>\$ 272</u>

4. 應付帳款

	<u>102年12月31日</u>	<u>101年12月31日</u>	<u>101年1月1日</u>
應付關係人款項：			
- 其他關係人	<u>\$ -</u>	<u>\$ 152</u>	<u>\$ -</u>

應付關係人款項主要來自進貨交易，並在購貨日後兩個月到期。該應付款項並無附息。

5. 應收代墊款(帳列其他應收款)

	<u>102年12月31日</u>	<u>101年12月31日</u>	<u>101年1月1日</u>
其他應收款：			
-其他關係人	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 20</u>

6. 其他應收款

	<u>102年12月31日</u>	<u>101年12月31日</u>	<u>101年1月1日</u>
其他應收款：			
-其他關係人	<u>\$ 11,006</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>

係代股東支付股票股利之扣繳稅款，已於期後全數收回。

7. 預付款項

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
預付款項：			
- 其他關係人	\$ 248	\$ 80	\$ -

係預付之硬體維護費用。

8. 股東往來(帳列其他非流動負債)

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
主要管理階層	\$ -	\$ -	\$ 172,736

9. 租金收入

承租人	租賃標的物	及 收款方式	102年度	101年度
其他 關係人	辦公室	按月收取	\$ -	\$ 76

10. 租金支出

	102年度	101年度
其他關係人	\$ 396	\$ 396

係向關係人承租存貨倉庫所產生之租金支出，截至民國 102 年及 101 年 12 月 31 日止，因上述交易所產生之應付費用分別為\$0 及\$35。

11. 其他交易事項

	102年度		101年度	
	營業費用-修繕費 、雜項購置等	銷貨成本-維修	營業費用-修繕費 、雜項購置等	銷貨成本-維修
其他 關係人	\$ 1,846	\$ -	\$ 1,530	\$ 637

截至民國 102 年及 101 年 12 月 31 日止，因上述交易所產生之其他應付款分別為\$310 及\$924。

12. 財產交易

(1)本公司於民國 102 年及 101 年度與其他關係人購買電腦硬體，購買價款分別為\$190 及\$1,250，截至民國 102 年及 101 年 12 月 31 日止，因上述交易所產生之應付費用分別為\$0 及\$80。

(2)本公司於民國 101 年度處分轉投資 L&J International Trading Pty Ltd. 全數股權予大股東，處分價款共計\$114，並產生處分利益\$88,056，截至民國 101 年 12 月 31 日止，上述交易應收款項業已收訖。

(二) 主要管理階層薪酬資訊

	102年度	101年度
薪資及其他短期員工福利	\$ 19,849	\$ 50,132
退職後福利	2,597	527
	<u>\$ 22,446</u>	<u>\$ 50,659</u>

八、質押之資產

本公司之資產提供擔保明細如下：

資產項目	帳面價值			擔保用途
	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日	
土地	\$ 161,199	\$ 161,199	\$ 161,199	發行禮券擔保
房屋及建築	55,817	57,022	58,227	發行禮券擔保
透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	34,476	-	-	發行禮券擔保
質押定期存款及活期存款				
-表列其他流動資產	15,450	13,350	11,680	作為借款擔保及供應商之進貨保證
-表列其他非流動資產	97,130	154,435	147,297	發行禮券擔保
	<u>\$ 364,072</u>	<u>\$ 386,006</u>	<u>\$ 378,403</u>	

九、重大承諾事項及或有事項

(一) 或有事項

本公司之消費者主張因本公司產品瑕疵，於民國 101 年對本公司提起民事訴訟，惟截至民國 103 年 3 月 26 日止，本案尚於高雄地院審查股審理中，經委任律師表示，因目前情況不明，需俟調查證據後方能評估最大可能損失。

(二) 承諾事項

營業租賃之租金給付請詳附註六、(三十)之說明。

十、重大之災害損失

無此情形。

十一、重大之期後事項

1. 本公司民國 102 年度盈餘分配案業經董事會於民國 103 年 3 月 25 日決議通過，請詳六、(十九)之說明。
2. 本公司民國 103 年 3 月 25 日經董事會決議通過，擬以每股新台幣 10 元將所持有之子公司優尼聖企業股份有限公司所有股權計 12,000 仟股，全數出售予伊蘿興投資有限公司。

十二、其他

(一)資本管理

本集團之資本管理目標，係為保障集團能繼續經營，維持最佳資本結構以降低資金成本，並為股東提供報酬。為了維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付予股東之股利金額、退還資本予股東、發行新股或出售資產以降低債務。本集團利用負債資本比率以監控其資本，該比率係按債務總額除以資本總額計算。債務總額為合併資產負債表所列報之負債總計。資本總額之計算為合併資產負債表之「權益」加上債務總額。

本集團於民國 102 年之策略維持與民國 101 年相同，均係致力將負債資本比率維持在合理的水準。於民國 102 年 12 月 31 日、101 年 12 月 31 日及 101 年 1 月 1 日，本集團之負債資本比率分別為 36%、37%及 52%。

(二)金融工具

1. 金融工具公允價值資訊

本集團現金及約當現金、以攤銷後成本衡量之金融工具(包括應收票據、應收帳款、其他應收款、其他流動資產、其他非流動資產、短期借款、應付票據、應付帳款、其他應付款及其他非流動負債)的帳面金額係公允價值之合理近似值，另以公允價值衡量之金融工具的公允價值資訊請詳附註十二、(三)。

2. 財務風險管理政策

(1)本集團日常營運受多項財務風險之影響，包含市場風險(包括匯率風險、利率風險、及價格風險)、信用風險及流動性風險。本集團整體風險管理政策著重於金融市場的不可預測事項，並尋求可降低對本集團財務狀況及財務績效之潛在不利影響。

(2)風險管理工作由本集團財務部按照董事會核准之政策執行。本集團財務部透過與集團營運單位密切合作，負責辨認、評估與規避財務

風險。董事會對整體風險管理訂有書面原則，亦對特定範圍與事項提供書面政策，例如匯率風險、利率風險、信用風險、衍生與非衍生金融工具之使用，以及剩餘流動資金之投資。

3. 重大財務風險之性質及程度

(1) 市場風險

a. 匯率風險

本集團從事之業務涉及若干非功能性貨幣（本公司及部分子公司之功能性貨幣為台幣、部分子公司之功能性貨幣為澳幣、美金及人民幣），故受匯率波動之影響，具重大匯率波動影響之外幣資產及負債資訊如下：

102年12月31日			
	外幣(仟元)	匯率	帳面金額 (新台幣)
<u>金融資產</u>			
<u>貨幣性項目</u>			
澳幣：新台幣	\$ 814	26.585	\$ 21,638
美金：新台幣	126	29.805	3,756
美金：人民幣	177	6.054	4,758
101年12月31日			
	外幣(仟元)	匯率	帳面金額 (新台幣)
<u>金融資產</u>			
<u>貨幣性項目</u>			
澳幣：新台幣	\$ 2,487	30.165	\$ 75,035
美金：新台幣	303	29.040	8,799
美金：人民幣	339	6.230	10,226
101年1月1日			
	外幣(仟元)	匯率	帳面金額 (新台幣)
<u>金融資產</u>			
<u>貨幣性項目</u>			
澳幣：新台幣	\$ 2,494	30.735	\$ 76,663
美金：人民幣	910	6.294	27,982
<u>金融負債</u>			
<u>貨幣性項目</u>			
美金：人民幣	440	6.294	13,523

本集團因重大匯率波動影響之外幣市場風險分析如下。

		102年度		
		敏感度分析		
		變動幅度	影響損益	影響其他綜合損益
<u>金融資產</u>				
<u>貨幣性項目</u>				
澳幣：新台幣	1%	\$ 216	\$	-
美金：新台幣	1%	38		-
美金：人民幣	1%	48		-
		101年度		
		敏感度分析		
		變動幅度	影響損益	影響其他綜合損益
<u>金融資產</u>				
<u>貨幣性項目</u>				
澳幣：新台幣	1%	\$ 750	\$	-
美金：新台幣	1%	88		-
美金：人民幣	1%	102		-

b. 價格風險

由於本集團持有之投資於合併資產負債表中係分類為透過損益按公允價值衡量之金融資產，因此本集團暴露於權益工具之價格風險。為管理權益工具投資之價格風險，本集團將其投資組合分散，其分散之方式係根據本集團設定之限額進行。

本集團主要投資於國內受益憑証，此等權益工具之價格會因該投資標的未來價值之不確定性而受影響。若該等權益工具價格上升或下跌 1%，而其他所有因素維持不變之情況下，對民國 102 及 101 年度之稅後淨利因來自透過損益按公允價值衡量之權益工具之利益或損失將分別增加或減少 \$2,972 及 \$2,133。

c. 利率風險

於民國 102 年 12 月 31 日，若新台幣借款利率增加或減少 0.1%，在所有其他因素維持不變之情況下，民國 102 年度之稅後淨利將減少或增加 \$31，主要係因浮動利率借款導致利息費用增加/減少。

(2) 信用風險

- A. 本集團之應收帳款對象係國內知名賣場或信用卡產生之應收帳款，發生信用風險之可能性極低，而最大之信用風險為其帳面價值。
- B. 於民國 102 及 101 年度，並無超出信用限額之情事，且管理階層不預期會受交易對手之不履約而產生任何重大損失。

C. 本集團業已發生減損之金融資產的個別分析請詳附註六各金融資產之說明。

(3) 流動性風險

- A. 現金流量預測是由集團內各營運個體執行，並由集團財務部予以彙總。集團財務部監控集團流動資金需求之預測，確保其有足夠資金得以支應營運需要，並在任何時候維持足夠之未支用的借款承諾額度，以使集團不致違反相關之借款限額或條款，此等預測考量集團之債務融資計畫、債務條款遵循、符合內部資產負債表之財務比率目標。
- B. 各營運個體所持有之剩餘現金，在超過營運資金之管理所需時，將轉撥回集團財務部。集團財務部則將剩餘資金投資於付息之活期存款、定期存款、貨幣市場基金及有價證券，其所選擇之工具具有適當之到期日或足夠流動性，以因應上述預測並提供充足之調度水位。於民國 102 年 12 月 31 日、101 年 12 月 31 日及 101 年 1 月 1 日，本集團持有現金、約當現金及貨幣市場基金分別為 \$708,617、\$660,806 及 \$872,887，預期可即時產生現金流量以管理流動性風險。
- C. 下表係本集團之非衍生金融負債及以淨額或總額交割之衍生金融負債，按相關到期日予以分組，非衍生金融負債係依據資產負債表日至合約到期日之剩餘期間進行分析；衍生金融負債係依據資產負債表日至預期到期日之剩餘期間進行分析。下表所揭露之合約現金流量金額係未折現之金額。

非衍生金融負債：

102年12月31日	1年內	1至2年內	2至5年內	5年以上
短期借款	\$37,000	\$ -	\$ -	\$ -
應付票據	2,175	-	-	-
應付帳款(含關係人)	80,071	-	-	-
其他應付款	187,727	-	-	-
負債準備-流動	13,331	-	-	-
負債準備-非流動	-	3,360	10,850	550

非衍生金融負債：

101年12月31日	1年內	1至2年內	2至5年內	5年以上
短期借款	\$12,000	\$ -	\$ -	\$ -
應付票據	8,784	-	-	-
應付帳款(含關係人)	89,454	-	-	-
其他應付款	283,993	-	-	-
負債準備-流動	13,277	-	-	-
負債準備-非流動	-	3,430	12,660	1,020

非衍生金融負債：

101年1月1日	1年內	1至2年內	2至5年內	5年以上
應付票據	\$10,482	\$ -	\$ -	\$ -
應付帳款	140,773	-	-	-
其他應付款	444,094	-	-	-
負債準備-流動	13,113	-	-	-
負債準備-非流動	-	2,560	9,180	480
股東往來	-	-	-	172,736
(帳列其他非流動負債)				

(三) 公允價值估計

1. 下表為分析以公允價值衡量之金融工具所採用之評價技術。各等級之定義如下：

第一等級：相同資產或負債於活絡市場之公開報價(未經調整)。

第二等級：除包含於第一等級之公開報價外，資產或負債直接(亦即價格)或間接(亦即由價格推導而得)可觀察之輸入值。

第三等級：非以可觀察市場資料為基礎之資產或負債之輸入值。

本集團於民國 102 年 12 月 31 日、101 年 12 月 31 日及 101 年 1 月 1 日以公允價值衡量之金融資產及負債如下：

102年12月31日	第一等級	第二等級	第三等級	合計
金融資產：				
透過損益按公允價值				
衡量之金融資產				
開放型基金	\$ 358,054	\$ -	\$ -	\$ 358,054

101年12月31日	<u>第一等級</u>	<u>第二等級</u>	<u>第三等級</u>	<u>合計</u>
金融資產：				
透過損益按公允價值				
衡量之金融資產				
開放型基金	<u>\$ 257,003</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 257,003</u>
101年1月1日	<u>第一等級</u>	<u>第二等級</u>	<u>第三等級</u>	<u>合計</u>
金融資產：				
透過損益按公允價值				
衡量之金融資產				
開放型基金	<u>\$ 377,739</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 377,739</u>

2. 於活絡市場交易之金融工具，其公允價值係依資產負債表日之市場報價衡量。當報價可即時且定期自證券交易所、交易商、經紀商、產業、評價服務機構或監管機構取得，且該等報價係代表在正常交易之基礎下進行之實際及定期市場交易時，該市場被視為活絡市場。本集團持有金融資產之市場報價為收盤價，該等工具係屬於第一等級。第一等級之工具主要包括權益工具及債務工具，其分類為透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債或備供出售金融資產。
3. 未在活絡市場交易之金融工具，其公允價值係利用評價技術決定。評價技術將盡可能的多利用可觀察之市場資料，並盡可能少依賴企業之特定估計。若計算一金融工具之公允價值所需之所有重大參數均為可觀察資料，則該金融工具係屬於第二等級。
4. 如一項或多項重大參數並非依可觀察市場資料取得，則該金融工具係屬於第三等級。

十三、附註揭露事項

(一)重大交易事項相關資訊

1. 資金貸與他人情形：

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來項目	是否為關係人	本期最高金額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資金必要之原因	提列備抵呆帳金額	擔保品		對個別對象資金貸與限額(註1、3)	資金貸與總限額(註2、3)	備註
													名稱	價值			
1	A.S.O International Co.,Ltd	阿瘦(上海)貿易有限公司	其他應收款	Y	\$ 25,500	-	\$ 25,500	1.65	短期融通資金	-	營運週轉	-	-	-	\$ 143,098	\$ 572,392	

註 1：依本公司資金貸與程序，對因有短期融通資金必要之公司或行號，個別貸與金額以不超過本公司淨值百分之十為限。

註 2：本公司資金貸與總額以不超過本公司淨值百分之四十為限，惟因董事會認為短期融通資金必要，而將資金貸與公司或行號之累計金額，以不超過本公司淨值百分之四十為限。

註 3：本公司直接及間接持有表決權股份百分之百之國外公司間，從事資金貸與不受上述之限制。

2. 為他人背書保證：

編號	背書保證者公司名稱	被背書保證對象		對單一企業背書保證限額(註1)	本期最高背書保證餘額	期末背書保證餘額	實際動支金額	以財產擔保之背書保證金額	累計背書保證金額佔最近期財務報表淨值之比率(註3)	背書保證最高限額(註2)	屬母公司對子公司背書保證(註4)	屬子公司對母公司背書保證(註4)	屬對大陸地區背書保證(註4)	備註
		公司名稱	與本公司之關係											
0	阿瘦實業股份有限公司	A.S.O International Holdings Co., Limited	直接持有普通股權超過百分之五十之子公司	\$ 429,294	\$ 29,805	\$ 29,805	-	-	2.08%	\$ 715,490	Y	N	N	

註 1：依本公司為他人背書保證作業程序所訂定，對單一企業背書保證金額以不超過本公司最近期財務報表淨值百分之三十為限。

註 2：本公司對外背書保證總額以不超過本公司最近期財務報表淨值百分之五十為限。

註 3：由本公司背書保證者，以本公司最近期財務報表淨值為準。

註 4：屬上市櫃母公司對子公司背書保證者、屬子公司對上市櫃母公司背書保證者、屬大陸地區背書保證者始須填列 Y。

3. 期末持有有價證券情形：

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期 末				備註
				股數	帳面金額	持股比例	公允價值	
阿瘦實業(股)公司	受益憑證 -富邦吉祥貨幣市場基金	無	公平價值變動列入損益 之金融資產-流動	3,853,623.3	\$ 59,111	-	\$ 59,111	註1
阿瘦實業(股)公司	受益憑證 -台新1699貨幣市場債券基金	無	公平價值變動列入損益 之金融資產-流動	7,638,601.3	100,920	-	100,920	"
阿瘦實業(股)公司	受益憑證 -新亞美短期債券基金	無	公平價值變動列入損益 之金融資產-流動	8,686,323.7	87,445	-	87,445	"
阿瘦實業(股)公司	受益憑證 -復華有利貨幣市場基金	無	公平價值變動列入損益 之金融資產-流動	3,811,469.5	50,258	-	50,258	"
阿瘦實業(股)公司	受益憑證 -群益安穩貨幣市場基金	無	公平價值變動列入損益 之金融資產-流動	3,826,799.0	60,320	-	60,320	"

註1：係指資產負債表日該基金淨資產價值。

4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：無此情形。

5. 取得不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：無此情形。

6. 處分不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：無此情形。

7. 與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：無此情形。

8. 應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：無此情形。

9. 從事衍生性金融商品交易：無此情形。

10. 母子公司與子公司及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額：

個別交易未達新台幣一百萬元者，不予揭露；另以資產面及收入面為揭露方式，其相對交易不再揭露。

民國102年度

編號	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係	交易往來情形			
				科目	金額	交易條件	合併總營收或總資產之比率
0	阿瘦實業(股)公司	阿瘦(上海)貿易有限公司	母公司對子公司	銷貨	4,927	註一	-
0	阿瘦實業(股)公司	阿瘦(上海)貿易有限公司	母公司對子公司	其他應收款	3,220	註二	-

註一：母公司銷售予該子公司之交易，其收款期間為月結90~180天，銷售予關係人之銷售價格及收款期間係一般銷售條件處理，與一般客戶並無重大差異。

註二：係母公司對子公司之應收代墊款。

(二)轉投資事業相關資訊

被投資公司名稱、所在地區等相關資訊(不包含大陸被投資公司)：

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		股數	期末持有		被投資公司 本期損益	本期認列 之投資損益	備註
				本期期末	上期期末		比率	帳面金額			
阿瘦實業	A. S.O International Co., Ltd.	薩摩亞	對各種事業之投資	\$ 204,751	\$ 145,541	6,900,000	100.00	\$ 85,833	(\$ 46,372)	(\$ 46,372)	-
阿瘦實業	優尼聖企業股份有 限公司	台灣	鞋、皮件買賣業務	120,000	160,000	12,000,000	60.00	110,228	(2,144)	(1,715)	-
阿瘦實業	阿瘦股份有限公司	台灣	鞋、皮件買賣業務	-	11,898	-	-	-	123	111	註2
A. S.O International Co., Ltd	A. S.O International Holdings Co., Limited	香港	對各種事業之投資	179,960	120,750	46,995,000	100.00	59,454	(46,319)	-	註1

註1：本期損益已由轉投資之子公司予以認列。

註2：阿瘦股份已於102年5月與阿瘦實業股份有限公司合併，存續公司為阿瘦實業股份有限公司，消滅公司為阿瘦股份有限公司。

(三)大陸投資資訊

1. 轉投資大陸地區之事業相關資訊

大陸被投資公 司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式	本期期初自台灣 匯出累積投資 金額	本期匯出或收回投資 金額		被投資公司 本期損益	本公司直接 或間接投資 之持股比例	本期認列投 資損益 (註1)	期末投資帳 面金額	截至本期止 已匯回投資 收益	備註
					匯出	收回						
阿瘦(上海)貿易 有限公司	鞋、皮件買賣業務	\$ 178,830	透過第三地區投資 設立公司再投資大 陸公司	\$ 119,220	\$ 59,610	\$ -	(\$ 46,528)	100.00	(\$ 46,528)	\$ 58,734	\$ -	-
南通阿瘦貿易有 限公司	鞋、皮件買賣業務	492	透過第三地區投資 設立公司再投資大 陸公司	-	492	-	(735)	100.00	(735)	(243)	\$ -	-

註1：本期認列投資損益係依據經本公司會計師查核之財務報表認列。

2. 轉投資大陸地區限額

公司名稱	本期期末累計自台灣匯 出赴大陸地區投資金額	經濟部投審會 核准投資金額	依經濟部投審會規定 赴大陸地區投資限額
阿瘦實業股份有限公司	\$ 178,830	\$ 178,830	\$ 902,679

十四、營運部門資訊

(一)一般性資訊

本集團僅經營單一產業，且本集團營運決策者係以集團整體評估績效及分配資源，經辨認本集團為單一應報導部門，主要營業項目為鞋類、皮包等商品之批發與零售。

(二)部門資訊之衡量

營運部門之會計政策皆與附註四所述之重要會計政策彙總說明相同，本集團營運決策者根據稅前淨利評估營運部門的表現。

(三)部門損益、資產與負債之資訊

提供予主要營運決策者之應報導部門資訊與資產負債表及綜合損益表相同。

(四)部門損益之調節資訊

部門間之銷售係按公允交易原則進行。向主要營運決策者呈報之外部收入，與綜合損益表內之收入採用一致之衡量方式。

應報導部門係以稅前淨利評估營運部門的表現，其損益合計數與企業繼續營業單位稅前損益金額相符，故無需調節。

(五)產品別及勞務別之資訊

外部客戶收入主要來自鞋類、皮包等商品之批發與零售。

收入餘額明細組成如下：

	102年度	101年度
銷售收入	\$ 3,192,863	\$ 3,527,036
維修收入	25,889	28,124
合計	\$ 3,218,752	\$ 3,555,160

(六)地區別資訊

本公司民國 102 年及 101 年度地區別資訊如下：

	102年度		101年度	
	收入	非流動資產	收入	非流動資產
台灣	\$ 3,174,981	\$ 345,111	\$ 3,526,570	\$ 413,281
亞洲(不含台灣)	43,771	6,810	28,590	5,001
合計	\$ 3,218,752	\$ 351,921	\$ 3,555,160	\$ 418,282

(七) 重要客戶資訊

本公司民國 102 年及 101 年度無銷貨淨額佔損益表銷貨淨額達 10% 以上之重要客戶，故無重要客戶資訊揭露之適用。

十五、首次採用 IFRSs

本合併財務報告係本集團依 IFRSs 所編製之首份合併財務報告，於編製初始資產負債表時，本集團業已將先前依原中華民國一般公認會計原則編製財務報告所報導之金額調整為依 IFRSs 報導之金額。本集團就首次採用 IFRSs 所選擇之豁免、追溯適用之例外及自原中華民國一般公認會計原則轉換至 IFRSs 如何影響本集團財務狀況、財務績效及現金流量之調節，說明如下：

(一) 所選擇之豁免項目

1. 企業合併

本集團對發生於轉換至 IFRSs 日(以下簡稱轉換日)前之企業合併，選擇不追溯適用國際財務報導準則第 3 號「企業合併」規定。

2. 股份基礎給付交易

本集團對於轉換日前因股份基礎給付交易所產生已既得之權益工具及已交割之之負債選擇不追溯適用國際財務報導準則第 2 號「股份基礎給付交易」。

3. 員工福利

本集團選擇於轉換日將與員工福利計畫有關之全部累計精算損益一次認列於保留盈餘。並選擇以轉換日起各個會計期間推延決定之金額，揭露國際會計準則第 19 號「員工福利」第 120A 段(P)要求之確定福利義務現值、計畫資產公允價值及計畫盈虧、以及經驗調整之資訊。

(二) 本集團除避險會計因其與本集團無關，未適用國際財務報導準則第 1 號之追溯適用之例外規定外，其他追溯適用之例外說明如下：

1. 會計估計

於民國 101 年 1 月 1 日依 IFRSs 所作之估計，係與該日依原中華民國一般公認會計原則所作之估計一致。

2. 金融資產及金融負債之除列

國際會計準則第 39 號「金融工具：認列與衡量」之除列規定推延適用於民國 93 年 1 月 1 日以後所發生之交易。

3. 非控制權益

推延適用國際會計準則第 27 號（民國 97 年修正）之下列規定：

- (1)有關將綜合損益總額歸屬於母公司業主及非控制權益，即使非控制權益因而產生虧損餘額之規定；
- (2)有關母公司對子公司未導致喪失控制之所有權權益之變動，應作為權益交易處理之規定；及
- (3)有關母公司對子公司喪失控制之規定。

(三)自原中華民國一般公認會計原則轉換至 IFRSs 之調節

國際財務報導準則第 1 號規定，企業須對比較期間之權益、綜合損益及現金流量進行調節。本集團之首次採用對總營業、投資或籌資現金流量並無重大影響。各期間之權益及綜合損益，依先前之原中華民國一般公認會計原則轉換至 IFRSs 之調節，列示於下列各表：

1. 民國 101 年 1 月 1 日權益之調節

	中華民國 一般公認會計原則	轉換影響數	IFRSs	說明
<u>流動資產</u>				
現金及約當現金	\$ 495,148	\$ -	\$ 495,148	
透過損益按公允價值衡量之金融資產	377,739	-	377,739	
一流動				
應收票據	45	-	45	
應收帳款	49,897	-	49,897	
其他應收款	3,880	-	3,880	
存貨	850,662	-	850,662	
預付款項	64,017	-	64,017	
其他流動資產	24,675	(12,995)	11,680	(1)
流動資產合計	1,866,063	(12,995)	1,853,068	
<u>非流動資產</u>				
不動產、廠房及設備	381,866	(487)	381,379	(2)
無形資產	10,406	-	10,406	
遞延所得稅資產	3,578	17,451	21,029	(1)(3) (4)(5)
其他非流動資產	257,734	487	258,221	(2)
非流動資產合計	653,584	17,451	671,035	
資產總計	\$ 2,519,647	\$ 4,456	\$ 2,524,103	

	中華民國 一般公認會計原則	轉換影響數	IFRSs	說明
<u>流動負債</u>				
應付票據	\$ 10,482	\$ -	\$ 10,482	
應付帳款	140,773	-	140,773	
其他應付款	433,844	10,250	444,094	(3)
當期所得稅負債	20,413	-	20,413	
負債準備-流動	13,113	-	13,113	
其他流動負債	435,315	4,171	439,486	(4)
流動負債合計	1,053,940	14,421	1,068,361	
<u>非流動負債</u>				
負債準備-非流動	11,475	-	11,475	
其他非流動負債	222,412	11,788	234,200	(5)
非流動負債合計	233,887	11,788	245,675	
負債總計	1,287,827	26,209	1,314,036	
<u>歸屬於母公司業主之權益</u>				
股本				
普通股	405,000	-	405,000	
資本公積	103,671	-	103,671	
保留盈餘				
法定盈餘公積	174,563	-	174,563	
未分配盈餘	620,786	(21,753)	599,033	(3)(4)(5)
其他權益	(12,133)	-	(12,133)	
<u>非控制權益</u>	(60,067)	-	(60,067)	
權益總計	1,231,820	(21,753)	1,210,067	
負債及權益總計	\$ 2,519,647	\$ 4,456	\$ 2,524,103	

2. 民國 101 年 12 月 31 日權益之調節

	中華民國 一般公認會計原則	轉換影響數	IFRSs	說明
<u>流動資產</u>				
現金及約當現金	\$ 403,803	\$ -	\$ 403,803	
透過損益按公允價 值衡量之金融資產 — 流動	257,003	-	257,003	
應收帳款	81,230	-	81,230	
其他應收款	1,295	-	1,295	
存貨	984,680	-	984,680	
預付款項	66,294	-	66,294	
其他流動資產	26,759	(13,409)	13,350	(1)
流動資產合計	1,821,064	(13,409)	1,807,655	
<u>非流動資產</u>				
不動產、廠房及設 無形資產	400,028	(1,009)	399,019	(2)
	12,648	-	12,648	
遞延所得稅資產	6,245	18,953	25,198	(1)(3) (4)(5)
其他非流動資產	267,209	1,009	268,218	(2)
非流動資產合計	686,130	18,953	705,083	
資產總計	\$ 2,507,194	\$ 5,544	\$ 2,512,738	

	中華民國 一般公認會計原則	轉換影響數	IFRSs	說明
<u>流動負債</u>				
短期借款	\$ 12,000	\$ -	\$ 12,000	
應付票據	8,784	-	8,784	
應付帳款	89,454	-	89,454	
其他應付款	272,890	11,103	283,993	(3)
當期所得稅負債	3,996	-	3,996	
負債準備-流動	13,277	-	13,277	
其他流動負債	420,126	6,727	426,853	(4)
流動負債合計	820,527	17,830	838,357	
<u>非流動負債</u>				
負債準備-非流動	15,973	-	15,973	
其他非流動負債	54,186	14,775	68,961	(5)
非流動負債合計	70,159	14,775	84,934	
負債總計	890,686	32,605	923,291	
<u>歸屬於母公司業主之權益</u>				
股本				
普通股	605,243	-	605,243	
資本公積	181,041	-	181,041	
保留盈餘				
法定盈餘公積	199,403	-	199,403	
未分配盈餘	593,366	(27,061)	566,305	(3)(4)(5)
其他權益	(1,185)	-	(1,185)	
<u>非控制權益</u>	38,640	-	38,640	
權益總計	1,616,508	(27,061)	1,589,447	
負債及權益總計	\$ 2,507,194	\$ 5,544	\$ 2,512,738	

3. 民國 101 年度綜合損益之調節

	中華民國 一般公認會計原則	轉換影響數	IFRSs	說明
營業收入	\$ 3,557,716	(\$ 2,556)	\$ 3,555,160	(4)
營業成本	(1,669,454)	-	(1,669,454)	
營業毛利	1,888,262	(2,556)	1,885,706	
營業費用				
推銷費用	(1,534,236)	-	(1,534,236)	
管理費用	(228,185)	9,284	(218,901)	(3)(5)
研發費用	(19,808)	-	(19,808)	
營業費用合計	(1,782,229)	9,284	(1,772,945)	
營業利益	106,033	6,728	112,761	
營業外收入及支出				
其他收入	36,428	-	36,428	
其他利益及損失	96,945	-	96,945	
財務成本	(144)	-	(144)	
稅前淨利	239,262	6,728	245,990	
所得稅費用	(31,117)	(1,143)	(32,260)	(3)(4) (5)
繼續營業單位本期淨利	208,145	5,585	213,730	
停業單位損失	(14,569)	-	(14,569)	
本期淨利	193,576	5,585	199,161	
其他綜合損益				
國外營運機構財務報 表換算之兌換差額	-	10,948	10,948	
確定福利之精算損益	-	(13,124)	(13,124)	(5)
與其他綜合損益組成 部分相關之所得稅	-	2,231	2,231	(5)
本期其他綜合損益(稅後 淨額)	-	55	55	
本期綜合損益總額	\$ 193,576	\$ 5,640	\$ 199,216	

調節原因說明如下：

(1)所得稅

依原中華民國一般公認會計原則規定，遞延所得稅資產或負債係依其相關負債或資產之分類，而劃分為流動或非流動項目，對於遞延所得稅負債或資產未能歸屬至財務報告所列之資產或負債者，則按預期該遞延所得稅負債或資產清償或實現之期間長短劃分為流動或非流動項目。惟依國際會計準則第 1 號「財務報告之表達」規定，企業不得將遞延所得稅資產或負債分類為流動資產或負債。本公司因此於民國 101 年 1 月 1 日及民國 101 年 12 月 31 日將「遞延所得稅資產-流動」\$12,995 及 \$13,409 重分類為「遞延所得稅資產-非流動」。

(2)預付設備款

本集團因購置固定資產而預付之款項，依我國證券發行人財務報告編製準則係表達於「固定資產」。惟依國際財務報導準則規定，依其交易性質應表達於「其他非流動資產」。本公司因此於民國 101 年 1 月 1 日及民國 101 年 12 月 31 日將「未完工程及預附設備款」\$487 及 \$1,009 重分類為「其他非流動資產」。

(3)員工福利

原中華民國一般公認會計原則對於累積未休假獎金之認列並無明文規定，本集團係於實際支付時認列相關費用。惟依國際會計準則第 19 號「員工福利」規定，應於報導期間結束日估列已累積未使用之累積未休假獎金費用。本公司因此於民國 101 年 1 月 1 日及民國 101 年 12 月 31 日調增「其他應付款」\$10,250 及 \$11,103；調增「遞延所得稅資產-非流動」\$1,743 及 \$1,888；調減「未分配盈餘」\$8,507 及 \$8,507；於民國 101 年度調增「營業費用」\$853，調減「所得稅費用」\$145。

(4)客戶忠誠計畫

本集團與客戶訂有銷售獎勵計畫（向本集團購買指定商品達一定金額時，本集團將贈送贈品或其他對價予客戶），依原中華民國一般公認會計原則規定，應於銷售商品時認列所有之相關已收或應收對價之公允價值，並估計該隨貨附贈之贈品及其他對價可能產生之成本及相關負債。依國際財務報導解釋第 13 號「客戶忠誠計畫」規定，銷售之相關已收或應收對價之公允價值應分攤至贈品及該原始銷售商品部分，於原始銷售時僅認列分攤至原始銷售商品部份之對價為收入，待給予客戶贈品時，再認列分攤至贈品之對價為收入。本公司因此於民國 101 年 1 月 1 日及民國 101 年 12 月 31 日調增「遞延收入」\$4,171 及 \$6,727；調增「遞延所得稅資產-非流動」\$709 及 \$1,144；調減「未分配盈餘」\$3,462 及 \$3,462；於民國 101 年度調減「營業收入」\$2,556 及「所得稅費用」\$435。

(5) 退休金

- (A) 退休金精算採用之折現率，係依我國財務會計準則公報第 18 號第 23 段規定應參酌之因素訂定。惟依國際會計準則第 19 號「員工福利」規定，折現率之採用係參考報導期間結束日幣別及期間與退休金計畫一致之高品質公司債之市場殖利率決定；在此類債券無深度市場之國家，應使用政府公債（於報導期間結束日）之市場殖利率。
- (B) 依本集團會計政策規定，未認列過渡性淨給付義務係按預期可獲得退休金給付在職員工之平均剩餘服務年限，採直線法攤銷。惟本集團係屬首次適用國際財務報導準則，不適用國際會計準則第 19 號「員工福利」之過渡性規定，故無未認列過渡性負債。
- (C) 本集團退休金精算損益，依原中華民國一般公認會計原則規定，採緩衝區法認列為當期淨退休金成本。惟依國際會計準則第 19 號「員工福利」規定，本集團選擇立即認列於其他綜合淨利中。
- (D) 本集團選擇於轉換日將與員工福利計畫有關之全部累計精算損益一次認列於保留盈餘。

本公司因此於民國 101 年 1 月 1 日及民國 101 年 12 月 31 日調增「遞延所得稅資產-非流動」\$2,004 及 \$2,512；調增「應計退休金負債」\$11,788 及 \$14,775；調減「未分配盈餘」\$9,784 及 \$9,784。於民國 101 年度調增「所得稅費用」\$1,723，調減「營業費用」\$10,137，並於他綜合淨利認列「確定福利計畫精算損失」\$13,124 與相對應之「與其他綜合損益組成部分相關之所得稅」\$2,231。

6. 民國 101 年度現金流量表之重大調整

- (1) 自原中華民國一般公認會計原則轉換至 IFRSs，對所報導之本集團產生之現金流量並無重大影響。
- (2) 原中華民國一般公認會計原則與 IFRSs 表達間之調節項目，對所產生之現金流量無淨影響。

【最近年度經會計師查核簽證之公司個體財務報告】



會計師查核報告書

(103)財審報字第 13003090 號

阿瘦實業股份有限公司 公鑒：

阿瘦實業股份有限公司民國 102 年 12 月 31 日及民國 101 年 12 月 31 日、1 月 1 日之個體資產負債表，暨民國 102 年 1 月 1 日至 12 月 31 日及民國 101 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體綜合損益表、個體權益變動表及個體現金流量表，業經本會計師查核竣事。上開個體財務報告之編製係管理階層之責任，本會計師之責任則為根據查核結果對上開個體財務報告表示意見。

本會計師係依照「會計師查核簽證財務報表規則」及中華民國一般公認審計準則規劃並執行查核工作，以合理確信財務報告有無重大不實表達。此項查核工作包括以抽查方式獲取財務報告所列金額及所揭露事項之查核證據、評估管理階層編製財務報告所採用之會計原則及所作之重大會計估計，暨評估財務報告整體之表達。本會計師相信此項查核工作可對所表示之意見提供合理之依據。

依本會計師之意見，第一段所述個體財務報告在所有重大方面係依照「證券發行人財務報告編製準則」編製，足以允當表達阿瘦實業股份有限公司民國 102 年 12 月 31 日及民國 101 年 12 月 31 日、1 月 1 日之財務狀況，暨民國 102 年 1 月 1 日至 12 月 31 日及民國 101 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之財務績效與現金流量。

如財務報告附註十二(四)所述，阿瘦實業股份有限公司董事會於民國 102 年 3 月 28 日通過與持股 90%之子公司阿瘦股份有限公司簡易合併，截至民國 102 年 5 月 1 日(合併基準日)已取得該子公司 100%之股權，並依規定追溯重編民國 101 年度財務報告。

資 誠 聯 合 會 計 師 事 務 所

吳郁隆



會計師

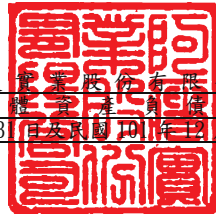
李運鞭



前財政部證券暨期貨管理委員會
核准簽證文號：(86)台財證(六)第 83252 號
(88)台財證(六)第 95577 號

中 華 民 國 1 0 3 年 3 月 2 6 日

阿瘦實業股份有限公司
個體資產負債表
民國 102 年 12 月 31 日及民國 101 年 12 月 31 日、1 月 1 日

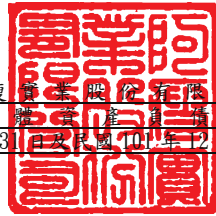


單位：新台幣仟元

資	產	附註	102 年 12 月 31 日		101 年 12 月 31 日		101 年 1 月 1 日	
			金	額 %	金	額 %	金	額 %
流動資產								
1100	現金及約當現金	六(一)	\$ 301,388	14	\$ 378,796	16	\$ 305,950	13
1110	透過損益按公允價值衡量之金融	六(二)						
	資產—流動		358,054	17	257,003	11	377,739	16
1150	應收票據淨額		687	-	-	-	45	-
1170	應收帳款淨額	六(三)	52,837	2	68,520	3	59,595	2
1180	應收帳款—關係人淨額	七	30	-	93	-	16,969	1
1200	其他應收款		405	-	824	-	2,750	-
1210	其他應收款—關係人	七	14,918	1	3,220	-	25,504	1
130X	存貨	六(四)	686,385	32	782,994	32	745,768	31
1410	預付款項	七	23,939	1	40,598	2	35,896	1
1470	其他流動資產		300	-	5,050	-	5,050	-
11XX	流動資產合計		<u>1,438,943</u>	<u>67</u>	<u>1,537,098</u>	<u>64</u>	<u>1,575,266</u>	<u>65</u>
非流動資產								
1550	採用權益法之投資	六(五)	196,061	9	218,149	9	209,152	9
1600	不動產、廠房及設備	六(六)	303,273	14	361,585	15	345,395	14
1780	無形資產	六(七)	7,580	-	12,615	-	10,386	1
1840	遞延所得稅資產	六(二十						
		六)	23,476	1	22,267	1	21,029	1
1900	其他非流動資產	六(八)	183,931	9	258,261	11	249,003	10
15XX	非流動資產合計		<u>714,321</u>	<u>33</u>	<u>872,877</u>	<u>36</u>	<u>834,965</u>	<u>35</u>
1XXX	資產總計		<u>\$ 2,153,264</u>	<u>100</u>	<u>\$ 2,409,975</u>	<u>100</u>	<u>\$ 2,410,231</u>	<u>100</u>

(續次頁)

阿瘦實業股份有限公司
個體財務報告
民國102年12月31日及民國101年12月31日、1月1日



單位：新台幣仟元

負債及權益		附註	102 年 12 月 31 日		101 年 12 月 31 日		101 年 1 月 1 日	
			金	額	金	額	金	額
				%		%		%
流動負債								
2150	應付票據		\$	2,175	-	\$	7,104	-
2170	應付帳款			33,934	2		57,951	2
2180	應付帳款－關係人	七		-	-		181	-
2200	其他應付款	六(九)		162,247	8		266,540	11
2230	當期所得稅負債	六(二十						
		六)		6,462	-		3,996	-
2250	負債準備－流動	六(十五)		12,986	1		13,048	1
2300	其他流動負債	六(十)(十						
		三)		414,185	19		427,473	18
21XX	流動負債合計			<u>631,989</u>	<u>30</u>		<u>776,293</u>	<u>32</u>
非流動負債								
2550	負債準備－非流動	六(十五)		11,463	-		13,914	1
2600	其他非流動負債	六(十一)		78,832	4		68,961	3
25XX	非流動負債合計			<u>90,295</u>	<u>4</u>		<u>82,875</u>	<u>4</u>
2XXX	負債總計			<u>722,284</u>	<u>34</u>		<u>859,168</u>	<u>36</u>
股本								
		六(十六)						
3110	普通股股本			605,243	28		605,243	25
資本公積								
		六(十七)						
3200	資本公積			184,298	8		181,041	8
保留盈餘								
		六(十八)						
3310	法定盈餘公積			219,800	10		199,403	8
3350	未分配盈餘	六(二十						
		六)		419,292	20		566,305	23
其他權益								
		六(十九)						
3400	其他權益			2,347	-	(1,185)	-	(12,133)
3XXX	權益總計			<u>1,430,980</u>	<u>66</u>	<u>1,550,807</u>	<u>64</u>	<u>1,270,134</u>
重大或有負債及未認列之合約承諾 九								
重大之期後事項 十一								
負債及權益總計			\$	<u>2,153,264</u>	<u>100</u>	\$	<u>2,409,975</u>	<u>100</u>
						\$	<u>2,410,231</u>	<u>100</u>

請參閱後附個體財務報告附註暨資誠聯合會計師事務所吳郁隆、李運鞭會計師民國103年3月26日查核報告。

董事長：羅榮岳



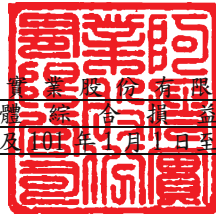
經理人：羅榮岳



會計主管：林志偉



阿 瘦 實 業 股 份 有 限 公 司
個 體 綜 合 損 益 表
民國 102 年 及 101 年 1 月 1 日 至 12 月 31 日



單位：新台幣仟元
(除每股盈餘為新台幣元外)

項目	附註	102 年 度	101 年 度
		金 額 %	金 額 %
4000 營業收入	七(一)	\$ 2,691,831 100	\$ 3,205,412 100
5000 營業成本	六(四)及七	(1,112,437) (41)	(1,419,416) (44)
5900 營業毛利		1,579,394 59	1,785,996 56
營業費用	六(六)(七)(二十四)(二十五)		
6100 推銷費用		(1,239,565) (46)	(1,380,953) (43)
6200 管理費用		(156,355) (6)	(217,512) (7)
6300 研究發展費用		(8,453) -	(19,808) (1)
6000 營業費用合計		(1,404,373) (52)	(1,618,273) (51)
6900 營業利益		175,021 7	167,723 5
營業外收入及支出			
7010 其他收入	六(二十一)	9,169 -	35,946 1
7020 其他利益及損失	六(二十二)	(32,104) (1)	96,310 3
7050 財務成本	六(二十三)	(222) -	(102) -
7070 採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資損益之份額	十三(二)	(48,087) (2)	(55,188) (1)
7000 營業外收入及支出合計		(71,244) (3)	76,966 3
7900 稅前淨利		103,777 4	244,689 8
7950 所得稅費用	六(二十六)	(30,384) (1)	(35,134) (1)
8000 繼續營業單位本期淨利		73,393 3	209,555 7
8200 本期淨利		\$ 73,393 3	\$ 209,555 7
其他綜合損益(淨額)			
8310 國外營運機構財務報表換算之兌換差額	六(十九)	\$ 3,532 -	\$ 10,948 -
8360 確定福利計畫精算損失	六(十三)	(22,212) (1)	(13,124) -
8399 與其他綜合損益組成部分相關之所得稅	六(二十六)	3,776 -	2,231 -
8300 本期其他綜合(損失)利益之稅後淨額		(\$ 14,904) (1)	\$ 55 -
8500 本期綜合利益總額		\$ 58,489 2	\$ 209,610 7
9750 基本每股盈餘合計		\$ 1.21	\$ 3.52
9850 稀釋每股盈餘合計		\$ 1.21	\$ 3.51

請參閱後附個體財務報告附註暨資誠聯合會計師事務所
吳郁隆、李運鞭會計師民國 103 年 3 月 26 日查核報告。

董事長：羅榮岳



經理人：羅榮岳



會計主管：林志偉





阿瘦股份有限公司

合併財務報表

民國 102 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

附註	資	本	公	積	保	留	盈	餘	國外營運機構財務報表換算之兌換差	合計
普通股股本	資本公積－發行溢價	資本公積－取得或處分子公司與帳面價值差	資本公積－員工認股權	法定盈餘	未分配盈餘					
101 年										
101 年 1 月 1 日餘額	\$ 405,000	\$ 98,075	\$ -	\$ 5,596	\$ 174,563	\$ 599,033	\$ 12,133	\$ 1,270,134		
100 年度盈餘指撥及分配										
提列法定盈餘公積	-	-	-	-	24,840	(24,840)	-	-		
股票股利	182,250	-	-	-	-	(182,250)	-	-		
現金股利	-	-	-	-	-	(24,300)	-	(24,300)		
員工行使認股權	17,993	82,966	-	(5,596)	-	-	-	95,363		
101 年度淨利	-	-	-	-	-	209,555	-	209,555		
101 年度其他綜合損益	-	-	-	-	-	(10,893)	-	10,948		
101 年 12 月 31 日餘額	\$ 605,243	\$ 181,041	\$ -	\$ -	\$ 199,403	\$ 566,305	\$ 1,185	\$ 1,550,807		
102 年										
102 年 1 月 1 日餘額	\$ 605,243	\$ 181,041	\$ -	\$ -	\$ 199,403	\$ 566,305	\$ 1,185	\$ 1,550,807		
101 年度盈餘指撥及分配										
提列法定盈餘公積	-	-	-	-	20,397	(20,397)	-	-		
現金股利	-	-	-	-	-	(181,573)	-	(181,573)		
102 年度淨利	-	-	-	-	-	73,393	-	73,393		
102 年度與非控制權益之交易	-	-	3,257	-	-	-	-	3,257		
102 年度其他綜合損益	-	-	-	-	-	(18,436)	-	3,532		
102 年 12 月 31 日餘額	\$ 605,243	\$ 181,041	\$ 3,257	\$ -	\$ 219,800	\$ 419,292	\$ 2,347	\$ 1,430,980		

請參閱後附個體財務報告附註暨資誠聯合會計師事務所吳郁隆、李運鞭會計師民國 103 年 3 月 26 日查核報告。



董事長：羅榮岳

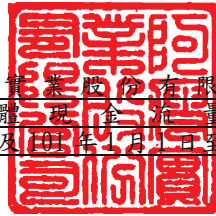


經理人：羅榮岳



會計主管：林志偉

阿瘦實業股份有限公司
個體現金流量表
民國102年及101年1月1日至12月31日

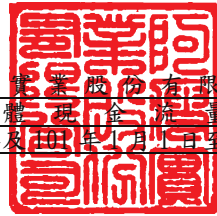


單位：新台幣仟元

	附註	102 年 度	101 年 度
<u>營業活動之現金流量</u>			
本期稅前淨利		\$ 103,777	\$ 244,689
調整項目			
不影響現金流量之收益費損項目			
遞延收入轉列收入數	六(十)	(944)	-
折舊費用	六(六)(二十四)	51,481	62,206
攤銷費用	六(七)(二十四)	8,073	5,818
壞帳迴轉利益	六(二十一)	-	(27,150)
透過損益按公允價值衡量金融資產淨利益	六(二十二)	(3,104)	(15,169)
利息費用	六(二十三)	222	102
利息收入	六(二十一)	(2,746)	(4,120)
採權益法認列之長期股權投資損失		48,087	55,188
處分不動產、廠房及設備損失	六(二十二)	29,749	5,340
無形資產處分利益	(	12)	-
處分子公司利益	六(二十二)	-	(88,056)
與營業活動相關之資產/負債變動數			
與營業活動相關之資產之淨變動			
持有供交易之金融資產	(	97,947)	148,055
應收票據	(	687)	45
應收帳款-關係人	七	63	16,876
應收帳款	六(三)	15,683	18,225
其他應收款		584	2,100
其他應收款-關係人	七	(11,698)	22,284
存貨	六(四)	96,609	(37,226)
預付款項	七	16,659	(4,696)
與營業活動相關之負債之淨變動			
應付票據	(	4,929)	(3,378)
應付帳款	(	24,017)	(15,523)
應付帳款-關係人	七	(181)	181
其他應付款	六(九)	(107,238)	(175,676)
預收貨款	(	10,312)	(17,884)
遞延收入	六(十)	-	2,556
應計退休金負債	六(十三)	(2,769)	(3,057)
營運產生之現金流入		104,403	191,730
收取利息數		2,581	4,011
支付利息數	六(二十三)	(222)	(102)
支付之所得稅	六(二十六)	(25,351)	(50,558)
營業活動之淨現金流入		81,411	145,081

(續次頁)

阿瘦實業股份有限公司
個體現金流量表
民國102年及101年1月1日至12月31日



單位：新台幣仟元

	附註	102 年 度	101 年 度
<u>投資活動之現金流量</u>			
取得採用權益法之投資		(\$ 59,210)	(\$ 70,834)
取得不動產、廠房及設備	六(六)(二十九)	(29,998)	(81,803)
取得無形資產	六(七)	(1,077)	(6,408)
採權益法之投資處分價款	七	-	114
因合併產生之現金流入		-	2,488
出售不動產、廠房及設備價款		5,576	441
存出保證金減少(增加)	六(八)	15,097	(826)
受限資產減少(增加)	六(八)	62,055	(7,138)
其他資產增加數		(1,100)	(2,933)
處分無形資產價款	六(七)	70	-
投資活動之淨現金流出		(8,587)	(166,899)
<u>籌資活動之現金流量</u>			
存入保證金減少	六(十一)	(8,365)	(2,836)
應付租賃款	六(十五)(二十九)	(1,769)	2,137
員工行使認股權		-	95,363
發放現金股利	六(十八)	(181,573)	-
處分子公司股權價款(未喪失控制力)	六(五)	40,000	-
取得子公司股權	六(五)	1,475	-
籌資活動之淨現金(流出)流入		(150,232)	94,664
本期現金及約當現金(減少)增加數	六(一)	(77,408)	72,846
期初現金及約當現金餘額	六(一)	378,796	305,950
期末現金及約當現金餘額	六(一)	\$ 301,388	\$ 378,796

請參閱後附個體財務報告附註暨資誠聯合會計師事務所
吳郁隆、李運鞭會計師民國103年3月26日查核報告。

董事長：羅榮岳



經理人：羅榮岳



會計主管：林志偉



阿瘦實業股份有限公司
個 體 財 務 報 告 附 註
民國 102 年及 101 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元
(除特別註明者外)

一、公司沿革

本公司於民國 92 年 8 月 29 日依公司法核准設立，本公司主要營業項目為鞋類、皮包等商品之批發與零售。本公司股票於民國 101 年 9 月 3 日奉准於財團法人中華民國櫃檯買賣中心興櫃市場買賣。本公司於民國 102 年 3 月 28 日經董事會決議與阿瘦股份有限公司進行簡易合併，合併基準日訂於民國 102 年 5 月 1 日，本公司為存續公司。截至民國 102 年 12 月 31 日止，本公司員工人數為 1,059 人。

二、通過財報之日期及程序

本個體財務報告已於民國 103 年 3 月 25 日經董事會通過發布。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一)已採用金融監督管理委員會(以下簡稱「金管會」)認可之新發布、修正後國際財務報導準則之影響

本年度係首次採用國際財務報導準則，故不適用。

(二)尚未採用金管會認可之新發布、修正後國際財務報導準則之影響

國際財務報導準則第 9 號「金融工具：金融資產分類與衡量」

1. 國際會計準則理事會於民國 98 年 11 月發布國際財務報導準則第 9 號，生效日為民國 102 年 1 月 1 日，得提前適用(惟國際會計準則理事會於民國 102 年 11 月 19 日業已刪除強制適用日期，得立即選擇適用)。此準則雖經金管會認可，惟金管會規定我國於民國 102 年適用國際財務報導準則時，企業不得提前採用此準則，應採用國際會計準則第 39 號「金融工具：認列與衡量」2009 年版本之規定。
2. 此準則係取代國際會計準則第 39 號之第一階段。國際財務報導準則第 9 號提出金融工具分類及衡量之新規定，且可能影響本公司金融工具之會計處理。
3. 本公司尚未評估國際財務報導準則第 9 號之整體影響，惟經初步評估對本公司無影響。

(三) 國際會計準則理事會已發布但尚未經金管會認可之國際財務報導準則之影響

經國際會計準則理事會發布，但尚未經金管會認可，實際適用應以金管會規定為準之新準則、解釋及修正之影響評估如下：

新準則、解釋及修正	主要修正內容	IASB發布之生效日
國際財務報導準則第7號之比較揭露對首次採用者之有限度豁免(修正國際財務報導準則第1號)	允許企業首次適用IFRSs時，得選擇適用國際財務報導準則第7號「金融工具：揭露」之過渡規定，無須揭露比較資訊。	民國99年7月1日
2010年對國際財務報導準則之改善	修正國際財務報導準則第1、3及7號、國際會計準則第1及34號及國際財務報導解釋第13號相關規定。	民國100年1月1日
國際財務報導準則第9號「金融工具：金融負債分類及衡量」	要求指定公允價值變動列入損益之金融負債須將與該金融負債發行人本身有關之信用風險所產生之公允價值變動反映於「其他綜合損益」，且於除列時其相關損益不得轉列當期損益。除非於原始認列時，即有合理之證據顯示若將該公允價值變動反映於「其他綜合損益」，會造成重大之會計配比不當(不一致)，則可反映於「當期損益」。(該評估僅可於原始認列時決定，續後不得再重評估)。	民國102年11月19日 (非強制)
揭露-金融資產之移轉(修正國際財務報導準則第7號)	增加對所有於報導日存在之未除列之已移轉金融資產及對已移轉資產之任何持續參與提供額外之量化及質性揭露。	民國100年7月1日

新準則、解釋及修正	主要修正內容	IASB發布之生效日
嚴重高度通貨膨脹及首次採用者固定日期之移除(修正國際財務報導準則第1號)	當企業之轉換日在功能性貨幣正常化日以後，該企業得選擇以轉換日之公允價值衡量所持有功能性貨幣正常化日前之所有資產及負債。此修正亦允許企業自轉換日起，推延適用國際會計準則第39號「金融工具」之除列規定及首次採用者得不必追溯調整認列首日利益。	民國100年7月1日
遞延所得稅：標的資產之回收(修正國際會計準則第12號)	以公允價值衡量之投資性不動產之資產價值應預設係經由出售回收，除非有其他可反駁此假設之證據存在。此外，此修正亦取代了原解釋公告第21號「所得稅：重估價非折舊性資產之回收」。	民國101年1月1日
國際財務報導準則第10號「合併財務報表」	該準則係在現有架構下重新定義控制之原則，建立以控制作為決定那些個體應納入合併財務報告之基礎；並提供當不易判斷控制時，如何決定控制之額外指引。	民國102年1月1日
國際財務報導準則第11號「聯合協議」	於判斷聯合協議之類型時，不再只是著重其法律形式而是依合約性權利與義務以決定分類為聯合營運或是合資，且廢除合資得採用比例合併之選擇。	民國102年1月1日
國際財務報導準則第12號「對其他個體權益之揭露」	該準則涵蓋所有對其他個體權益之揭露，包含子公司、聯合協議、關聯企業及未合併結構型個體。	民國102年1月1日
國際會計準則第27號「單獨財務報表」(2011年修正)	刪除合併財務報表之規定，相關規定移至國際財務報導準則第10號「合併財務報表」。	民國102年1月1日
國際會計準則第28號「投資關聯企業及合資」(2011年修正)	配合國際財務報導準則第11號「聯合協議」之訂定，納入合資採用權益法之相關規定。	民國102年1月1日

新準則、解釋及修正	主要修正內容	IASB發布之生效日
國際財務報導準則第13號「公允價值衡量」	定義公允價值，於單一國際財務報導準則中訂定衡量公允價值之架構，並規定有關公允價值衡量之揭露，藉以減少衡量公允價值及揭露有關公允價值衡量資訊之不一致及實務分歧，惟並未改變其他準則已規定之公允價值衡量。	民國102年1月1日
國際會計準則第19號「員工給付」(2011年修正)	刪除緩衝區法並於精算損益發生期間認列於其他綜合損益，及規定所有前期服務成本立即認列，並以折現率乘以淨確定給付負債(資產)計算而得之淨利息取代利息成本及計畫資產之預期報酬，且除淨利息外之計畫資產報酬列入其他綜合損益。	民國102年1月1日
其他綜合損益項目之表達(修正國際會計準則第1號)	此修正將綜合損益表之表達，分為「損益」及「其他綜合損益」兩節，且要求「其他綜合損益」節應將後續不重分類至損益者及於符合特定條件時，後續將重分類至損益者予以區分。	民國101年7月1日
國際財務報導解釋第20號「露天礦場於生產階段之剝除成本」	符合特定條件之剝除活動成本應認列為「剝除活動資產」。剝除活動之效益係以產生存貨之形式實現之範圍內，應依國際會計準則第2號「存貨」規定處理。	民國102年1月1日
揭露-金融資產及金融負債之互抵(修正國際財務報導準則第7號)	應揭露能評估淨額交割約定對企業財務狀況之影響或潛在影響之量化資訊。	民國102年1月1日
金融資產及金融負債之互抵(修正國際會計準則第32號)	釐清國際會計準則第32號中「目前有法律上可執行之權利將所認列之金額互抵」及「在總額交割機制下，亦可視為淨額交割之特定條件」的相關規定。	民國103年1月1日

新準則、解釋及修正	主要修正內容	IASB發布之生效日
政府貸款(修正國際財務報導準則第1號)	首次採用者對於在轉換日既存之政府貸款，推延適用國際財務報導準則第9號「金融工具」及國際會計準則第20「政府補助之會計及政府補助之揭露」之規定處理，且於轉換日既存低於市場利率之政府貸款之利益不應認列為政府補助。	民國102年1月1日
2009-2011年對國際財務報導準則之改善	修正國際財務報導第1號和國際會計準則第1、16、32及34號相關規定。	民國102年1月1日
合併財務報表、聯合協議及對其他個體權益之揭露過渡指引(修正國際財務報導準則第10、11及12號)	明確定義所謂「首次適用日」，係指國際財務報導準則第10、11及12號首次適用之年度報導期間之日。	民國102年1月1日
投資個體(修正國際財務報導準則第10及12號和國際會計準則第27號)	定義何謂「投資個體」及其典型特性。符合投資個體定義之母公司，不應合併其子公司而應適用透過損益按公允價值衡量其子公司。	民國103年1月1日
國際財務報導解釋第21號「稅賦」	除所得稅外，企業對於政府依據法規所徵收之其他稅賦應依國際會計準則第37號「負債準備、或有負債及或有資產」之規定認列負債。	民國103年1月1日
非金融資產之可回收金額之揭露(修正國際會計準則第36號)	當現金產生單位包含商譽或非確定耐用年限之無形資產但未有減損時，移除揭露可回收金額之規定。	民國103年1月1日
衍生工具之債務變更及避險會計之繼續(修正國際會計準則第39號)	衍生工具之原始交易雙方同意由一個或多個結算者作為雙方的新交易對象，且符合某些條件時無須停止適用避險會計。	民國103年1月1日

新準則、解釋及修正	主要修正內容	IASB發布之生效日
國際財務報導準則第9號「金融工具：避險會計」及修正國際財務報導準則第9號、國際財務報導準則第7號與國際會計準則第39號	1. 放寬被避險項目及避險工具之符合要件，並刪除高度有效之明確標準以貼近企業風險管理活動對避險會計之適用。 2. 得選擇單獨提早適用原始認列時指定為透過損益按公允價值衡量與該金融負債發行人本身有關之信用風險所產生之公允價值變動反映於「其他綜合損益」之相關規定。	民國102年11月19日 (非強制)
與服務有關之員工或第三方提撥之處理(修正國際會計準則第19號)	允許與服務有關但不隨年資變動之員工或第三方提撥，按當期服務成本之減項處理。隨年資變動者，於服務期間按與退休給付計畫相同方式攤銷。	民國103年7月1日
2010-2012年對國際財務報導準則之改善	修正國際財務報導準則第2、3、8及13號和國際會計準則第16、24及38號相關規定。	民國103年7月1日
2011-2013年對國際財務報導準則之改善	修正國際財務報導準則第1、3及13號和國際會計準則第40號相關規定。	民國103年7月1日

本公司現正評估上述新準則、解釋及修正之潛在影響，故暫時無法合理估計對本公司個體財務報告之影響。

四、重要會計政策之彙總說明

編製本個體財務報告所採用之主要會計政策說明如下。除另有說明外，此等政策在所有報導期間一致地適用。

(一)遵循聲明

1. 本個體財務報告係依據證券發行人財務報告編製準則編製之首份個體財務報告。

2. 依上開編製準則編製民國 101 年 1 月 1 日(本公司轉換至國際財務報導準則日)個體資產負債表(以下稱「初始個體資產負債表」)時，本公司已調整依先前中華民國一般公認會計原則編製之財務報告所報導之金額。由中華民國一般公認會計原則轉換至金管會認可之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告(以下簡稱 IFRSs)如何影響本公司之財務狀況、財務績效及現金流量，請詳附註十五說明。

(二) 編製基礎

1. 除下列重要項目外，本個體財務報告係按歷史成本編製：
 - (1) 按公允價值衡量之透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債(包括衍生工具)。
 - (2) 按退休基金資產加計未認列前期服務成本，減除確定福利義務現值之淨額認列之確定福利負債。
2. 編製符合 IFRSs 之財務報告需要使用一些重要會計估計，在應用本公司的會計政策過程中亦需要管理階層運用其判斷，涉及高度判斷或複雜性之項目，或涉及個體財務報告之重大假設及估計之項目，請詳附註五說明。

(三) 外幣換算

本公司財務報告所列之項目，均係以本公司所處主要經濟環境之貨幣(即功能性貨幣)衡量。本個體財務報告係以本公司之功能性貨幣「新台幣」作為表達貨幣列報。

1. 外幣交易及餘額
 - (1) 外幣交易採用交易日或衡量日之即期匯率換算為功能性貨幣，換算此等交易產生之換算差額認列為當期損益。
 - (2) 外幣貨幣性資產及負債餘額，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之換算差額認列為當期損益。
 - (3) 外幣非貨幣性資產及負債餘額，屬透過損益按公允價值衡量者，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之兌換差額認列為當期損益；屬透過其他綜合損益按公允價值衡量者，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之兌換差額認列於其他綜合損益項目；屬非按公允價值衡量者，則按初始交易日之歷史匯率衡量。
 - (4) 所有兌換損益於損益表之「其他利益及損失」列報。

2. 國外營運機構之換算

- (1) 功能性貨幣與表達貨幣不同之所有公司個體、關聯企業及聯合控制個體，其經營結果和財務狀況以下列方式換算為表達貨幣：
 - A. 表達於每一資產負債表之資產及負債係以該資產負債表日之收盤匯率換算；
 - B. 表達於每一綜合損益表之收益及費損係以當期平均匯率換算；及
 - C. 所有因換算而產生之兌換差額認列為其他綜合損益。
- (2) 當部分處分或出售之國外營運機構為子公司時，係按比例將認列為其他綜合損益之累計兌換差額重新歸屬予該國外營運機構之非控制權益。惟當本公司即使仍保留對前子公司之部分權益，但已喪失對國外營運機構屬子公司之控制，則係以處分對國外營運機構之全部權益處理。

(四) 資產負債區分流動及非流動之分類標準

1. 資產符合下列條件之一者，分類為流動資產：

- (1) 預期將於正常營業週期中實現該資產，或意圖將其出售或消耗者。
- (2) 主要為交易目的而持有者。
- (3) 預期於資產負債表日後十二個月內實現者。
- (4) 現金或約當現金，但於資產負債表日後至少十二個月交換或用以清償負債受到限制者除外。

本公司將所有不符合上述條件之資產分類為非流動。

2. 負債符合下列條件之一者，分類為流動負債：

- (1) 預期將於正常營業週期中清償者。
- (2) 主要為交易目的而持有者。
- (3) 預期於資產負債表日後十二個月內到期清償者。
- (4) 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少十二個月者。負債之條款，可能依交易對方之選擇，以發行權益工具而導致清償者，不影響其分類。

本公司將所有不符合上述條件之負債分類為非流動。

(五) 約當現金

約當現金係指短期並具高度流動性之投資，該投資可隨時轉換成定額現金且價值變動之風險甚小。定期存款符合前述定義且其持有目的係為滿足營運上之短期現金承諾者，分類為約當現金。

(六) 透過損益按公允價值衡量之金融資產

1. 透過損益按公允價值衡量之金融資產係指持有供交易之金融資產或原始認列時被指定為透過損益按公允價值衡量之金融資產。金融資產若在取得時主要係為短期內出售，則分類為持有供交易之金融資產。衍生工具除依避險會計被指定為避險項目外，均分類為持有供交易之金融資產。
2. 本公司對於符合交易慣例之透過損益按公允價值衡量之金融資產係採用交易日會計。
3. 透過損益按公允價值衡量之金融資產，於原始認列時按公允價值衡量，相關交易成本則認列為當期損益。續後按公允價值衡量，其公允價值之變動認列於當期損益。

(七) 應收帳款

係屬原始產生之應收款，係在正常營業過程中就商品銷售或服務提供所產生之應收客戶款項。於原始認列時按公允價值衡量，後續採有效利息法按攤銷後成本扣除減損後之金額衡量。惟屬未付息之短期應收帳款，因折現影響不重大，後續以原始發票金額衡量。

(八) 金融資產減損

1. 本公司於每一資產負債表日，評估是否已經存在減損之任何客觀證據，顯示某一或一組金融資產於原始認列後發生一項或多項事項（即「損失事項」），且該損失事項對一金融資產或一組金融資產之估計未來現金流量具有能可靠估計之影響。
2. 本公司用以決定是否存在減損損失之客觀證據的政策如下：
 - (1) 發行人或債務人之重大財務困難；
 - (2) 違約，諸如利息或本金支付之延滯或不償付；
 - (3) 本公司因與債務人財務困難相關之經濟或法律理由，給予債務人原不可能考量之讓步；

- (4)債務人將進入破產或其他財務重整之可能性大增；
- (5)由於財務困難而使該金融資產之活絡市場消失；
- (6)可觀察到之資料顯示，一組金融資產之估計未來現金流量於該等資產原始認列後發生可衡量之減少，雖然該減少尚無法認定係屬該組中之某個別金融資產，該等資料包括該組金融資產之債務人償付狀況之不利變化，或與該組金融資產中資產違約有關之全國性或區域性經濟情況；
- (7)發行人所處營運之技術、市場、經濟或法令環境中所發生具不利影響之重大改變的資訊，且該證據顯示可能無法收回該權益投資之投資成本；或
- (8)權益工具投資之公允價值大幅或持久性下跌至低於成本。

3. 本集團經評估當已存在減損之客觀證據，且已發生減損損失時，按以下各類別處理：

以攤銷後成本衡量之金融資產

係以該資產帳面金額與估計未來現金流量按該金融資產原始有效利率折現之現值間之差額，認列減損損失於當期損益。當後續期間減損損失金額減少，且該減少能客觀地與認列減損後發生之事項相連結，則先前認列之減損損失在未認列減損情況下於迴轉日應有之攤銷後成本之限額內於當期損益迴轉。認列及迴轉減損損失之金額係藉由備抵帳戶調整資產之帳面金額。

(九) 金融資產之除列

當本公司對收取來自金融資產現金流量之合約權利失效時，將除列金融資產。

(十) 應收租賃款

營業租賃之租賃收益扣除給予承租人之任何誘因，於租賃期間內按直線法攤銷認列為當期損益。

(十一) 存 貨

存貨按成本與淨變現價值孰低者衡量，成本結轉按加權平均法計算。比較成本與淨變現價值孰低時，採逐項比較法，淨變現價值係指在正常營

業過程中之估計售價減除推銷費用後之餘額。

(十二)採用權益法之投資

1. 子公司指本公司有權主導其財務及營運政策之所有個體（包括特殊目的個體），一般係直接或間接持有其超過 50%表決權之股份。本公司對子公司之投資於個體財務報告採權益法評價。
2. 本公司與子公司間交易所產生之未實現損益業已銷除。子公司之會計政策已作必要之調整，與本公司採用之政策一致。
3. 本公司對子公司取得後之損益份額認列為當期損益，對其取得後之其他綜合損益份額則認列為其他綜合損益。如本公司對子公司所認列之損失份額等於或超過在該子公司之權益時，本公司繼續按持股比例認列損失。
4. 對子公司持股之變動若未導致喪失控制（與非控制權益之交易），係作為權益交易處理，亦即視為與業主間進行之交易。非控制權益之調整金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額係直接認列為權益。
5. 當本公司喪失對子公司之控制，對前子公司之剩餘投資係按公允價值重新衡量，公允價值與帳面金額之差額認列為當期損益。對於先前認列於其他綜合損益與該子公司有關之所有金額，其會計處理與本公司若直接處分相關資產或負債之基礎相同，亦即如先前認列為其他綜合損益之利益或損失，於處分相關資產或負債時將被重分類為損益，則當喪失對子公司之控制時，將該利益或損失自權益重分類為損益。
6. 依「證券發行人財務報告編製準則」規定，個體財務報告當期損益及其他綜合損益應與合併基礎編製之財務報告中當期損益及其他綜合損益歸屬於母公司業主之分攤數相同，個體財務報告業主權益應與合併基礎編製之財務報告中歸屬於母公司業主之權益相同。

(十三)不動產、廠房及設備

1. 不動產、廠房及設備係以取得成本為入帳基礎。
2. 後續成本只有在與該項目有關之未來經濟效益很有可能流入本公司，且該項目之成本能可靠衡量時，才包括在資產之帳面金額或認列為一項單獨資產。被重置部分之帳面金額應除列。所有其他維修費用於發生時認列為當期損益。
3. 不動產、廠房及設備之後續衡量採成本模式，除土地不提折舊外，其

他按估計耐用年限以直線法計提折舊。不動產、廠房及設備各項組成若屬重大，則單獨提列折舊。

4. 本公司於每一財務年度結束日對各項資產之殘值、耐用年限及折舊方法進行檢視，若殘值及耐用年限之預期值與先前之估計不同時，或資產所含之未來經濟效益之預期消耗型態已有重大變動，則自變動發生日起依國際會計準則第 8 號「會計政策、會計估計變動及錯誤」之會計估計變動規定處理。各項資產之耐用年數如下：

房屋及建築	55 年
運輸設備	5～6 年
辦公設備	3～6 年
租賃資產	3 年
租賃改良	1～5 年
其他設備	3～6 年

(十四) 租賃資產/租賃(承租人)

1. 依據租賃契約之條件，當租賃所有權之幾乎所有風險與報酬由本公司承擔時，分類為融資租賃。
 - (1) 於租賃開始時，按租賃資產之公允價值及最低租金給付現值兩者孰低者認列為資產及負債。
 - (2) 後續最低租賃給付分配予財務成本及降低尚未支付之負債，財務成本於租賃期間逐期分攤，以使按負債餘額計算之期間利率固定。
 - (3) 融資租賃下取得之不動產、廠房及設備，按資產之耐用年限提列折舊。若無法合理確定租賃期間屆滿時本公司將取得所有權，按該資產之耐用年限與租賃期間兩者孰短者提列折舊。
2. 營業租賃之給付扣除自出租人收取之任何誘因，於租賃期間內按直線法攤銷認列為當期損益。

(十五) 無形資產

電腦軟體以取得成本認列，依直線法按估計耐用年限 3~5 年攤銷。

(十六) 非金融資產減損

本公司於資產負債表日針對有減損跡象之資產，估計其可回收金額，當

可回收金額低於其帳面價值時，則認列減損損失。可回收金額係指一項資產之公允價值減出售成本或其使用價值，兩者較高者。除商譽外，當以前年度已認列資產減損之情況不存在或減少時，則迴轉減損損失，惟迴轉減損損失而增加之資產帳面金額，不超過該資產若未認列減損損失情況下減除折舊或攤銷後之帳面金額。

(十七) 應付帳款及票據

應付帳款及票據係在正常營業過程中自供應商取得商品或勞務而應支付之義務。於原始認列時按公允價值衡量，後續採有效利息法按攤銷後成本衡量。惟屬未付息之短期應付帳款，因折現影響不重大，後續以原始發票金額衡量。

(十八) 金融負債之除列

本公司於合約所載之義務履行、取消或到期時，除列金融負債。

(十九) 金融資產及負債之互抵

當有法律上可執行之權利將所認列之金融資產及負債金額抵銷，且意圖以淨額基礎交割或同時實現資產及清償負債時，始可將金融資產及金融負債互抵，並於資產負債表中以淨額表達。

(二十) 財務保證合約

本公司簽訂之財務保證合約係指特定債務人於債務到期無法依原始或修改後之債務工具條款償還債務時，本公司必須支付特定給付以歸墊持有人所發生損失之合約。於原始認列時按交易日之公允價值調整交易成本衡量，續後按資產負債表日清償現時義務所須支出之最佳估計，與原始認列之金額減除已認列之累計攤銷的餘額，二者孰高者衡量。

(二十一) 負債準備

負債準備(包含保固、除役負債等)係因過去事件而負有現時法定或推定義務，很有可能需要流出具經濟效益之資源以清償該義務，且該義務之金額能可靠估計時認列。負債準備之衡量係以資產負債表日清償該義務所需支出之最佳估計現值衡量，折現率採用反映目前市場對貨

幣時間價值及負債特定風險之評估之稅前折現率，折現之攤銷認列為利息費用。未來營運損失不得認列負債準備。

(二十二) 員工福利

1. 短期員工福利

短期員工福利係以預期支付之非折現金額衡量，並於相關服務提供時認列為費用。

2. 退休金

(1) 確定提撥計畫

對於確定提撥計畫，係依權責發生基礎將應提撥之退休基金數額認列為當期之退休金成本。預付提撥金於可退還現金或減少未來給付之範圍內認列為資產。

(2) 確定福利計畫

A. 確定福利計畫下之淨義務係以員工當期或過去服務所賺得之未來福利金額折現計算，並以資產負債表日之確定福利義務現值減除計畫資產之公允價值及未認列之前期服務成本。確定福利淨義務每年由精算師採用預計單位福利法計算，折現率係使用政府公債（於資產負債表日）之市場殖利率。

B. 確定福利計畫產生之精算損益係於發生當期認列於其他綜合損益。

C. 前期服務成本屬立即既得者，則相關費用立即認列為損益；非屬立即既得者，則以直線法於平均既得期間認列為損益。

3. 員工分紅及董監酬勞

員工分紅及董監事酬勞係於具法律或推定義務且金額可合理估計時，認列為費用及負債。嗣後股東會決議實際配發金額與估列金額有差異時，則按會計估計變動處理。另，本公司係以財務報告年度之次年度股東會決議日前一日之每股公允價值，並考慮除權除息影響後之金額，計算股票紅利之股數。

(二十三) 員工股份基礎給付

1. 以權益交割之股份基礎給付協議係於給與日以所給與權益商品之公允價值衡量所取得之員工勞務，於既得期間認列為酬勞成本，並相對調整權益。權益商品之公允價值應反映市價既得條件及非既得條

件之影響。認列之酬勞成本係隨著預期將符合服務條件及非市價既得條件之獎酬數量予以調整，直至最終認列金額係以既得日既得數量認列。

2. 以現金交割之股份基礎給付協議，係以所承擔負債之公允價值，於既得期間內認列為酬勞成本及負債，並於各個資產負債表日及交割日按所給與權益商品之公允價值衡量，任何變動認列為當期損益。

(二十四) 所得稅

1. 所得稅費用包含當期及遞延所得稅。除與列入其他綜合損益或直接列入權益之項目有關之所得稅分別列入其他綜合損益或直接列入權益外，所得稅係認列於損益。
2. 本公司依據營運及產生應課稅所得之所在國家在資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率計算當期所得稅。管理階層就適用所得稅相關法規定期評估所得稅申報之狀況，並在適用情況下根據預期須向稅捐機關支付之稅款估列所得稅負債。未分配盈餘依所得稅法加徵 10% 之所得稅，俟盈餘產生年度之次年度於股東會通過盈餘分派案後，始就實際盈餘之分派情形，認列 10% 之未分配盈餘所得稅費用。
3. 遞延所得稅採用資產負債表法，按資產及負債之課稅基礎與其於個體資產負債表之帳面金額所產生之暫時性差異認列。若投資子公司產生之暫時性差異，本公司可以控制暫時性差異迴轉之時點，且暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者則不予認列。遞延所得稅採用在資產負債表日已立法或已實質性立法，並於有關之遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債清償時預期適用之稅率（及稅法）為準。
4. 遞延所得稅資產於暫時性差異很有可能用以抵減未來應課稅所得之範圍內認列，並於每一資產負債表日重評估未認列及已認列之遞延所得稅資產。
5. 當有法定執行權將所認列之當期所得稅資產及負債金額互抵且有意圖以淨額基礎清償或同時實現資產及清償負債時，始將當期所得稅資產及當期所得稅負債互抵；當有法定執行權將當期所得稅資產及當期所得稅負債互抵，且遞延所得稅資產及負債由同一稅捐機關課徵所得稅之同一納稅主體、或不同納稅主體產生但各主體意圖以淨額基礎清償或同時實現資產及清償負債時，始將遞延所得稅資產及負債互抵。

(二十五) 股利分派

分派予本公司股東之股利於本公司股東會決議分派股利時於財務報告認列，分派現金股利認列為負債，分派股票股利則認列為待分配股票股利，並於發行新股基準日時轉列普通股。

(二十六) 收入認列

銷貨收入

- (1) 本公司銷售鞋、皮件等相關產品。收入係正常營業活動中對公司外顧客銷售商品已收或應收對價之公允價值，以扣除增值稅、銷貨退回、數量折扣及折讓之淨額表達。商品銷售於商品交付予買方、銷貨金額能可靠衡量且未來經濟效益很有可能流入企業時認列收入。當與所有權相關之重大風險與報酬已移轉予顧客，本公司對商品既不持續參與管理亦未維持有效控制且有客觀證據顯示所有接受條款均已符合時，商品交付方屬發生。
- (2) 本公司之客戶忠誠計畫，係於交易時給與客戶獎勵積分，客戶取得之獎勵積分可兌換免費或折扣之產品。原始銷售相關之已收或應收對價之公允價值分攤至銷售之商品及獎勵積分，分攤至獎勵積分之對價參照可兌換商品之公允價值及預期兌換率估計，該等金額予以遞延至獎勵相關之義務履行時認列收入。

五、重大會計判斷、假設及估計不確性之主要來源

本公司編製本個體財務報告時，管理階層已運用其判斷以決定所採用之會計政策，並依據資產負債表日當時之情況對於未來事件之合理預期以作出會計估計及假設。所作出之重大會計估計與假設可能與實際結果存有差異，將考量歷史經驗及其他因子持續評估及調整。請詳下列對重大會計判斷、估計與假設不確定性之說明：

(一) 會計政策採用之重要判斷

收入總額或淨額認列

本公司依據交易型態及其經濟實質是否暴於與銷售商品有關之重大風險與報酬，判斷本公司係做為該項交易之委託人或代理人。經判斷為交易之委託人時，以應收或已收顧客款項之總額認列收入，若判斷為交易之代理人時，則認列交易淨額為佣金收入。

本公司依據下列委託人之特性做為總額認列收入之判斷指標：

- a. 對提供商品或勞務負有主要責任
- b. 承擔存貨風險
- c. 具有直接或間接定價之自由
- d. 承擔顧客之信用風險

(二) 重要會計估計及假設

1. 有形資產及無形資產(商譽除外)減損評估

資產減損評估過程中，本公司需依賴主觀判斷並依據資產使用模式及產業特性，決定特定資產群組之獨立現金流量、資產耐用年數及未來可能產生之收益與費損，任何由於經濟狀況之變遷或公司策略所帶來的估計改變均可能在未來造成重大減損。

2. 遞延所得稅資產之可實現性

遞延所得稅資產係於未來很有可能具有足夠之課稅所得供可減除暫時性差異使用時方予以認列。評估遞延所得稅資產之可實現性時，必須涉及管理階層之重大會計判斷及估計，包含預期未來銷貨收入成長及利潤率、免稅期間、可使用之所得稅抵減、稅務規劃等假設。任何關於全球經濟環境、產業環境的變遷及法令的改變，均可能引起遞延所得稅資產之重大調整。

民國 102 年 12 月 31 日，本公司認列之遞延所得稅資產為\$23,476,。

3. 存貨之評價

由於存貨須以成本與淨變現價值孰低者計價，故本公司必須運用判斷及估計決定資產負債表日存貨之淨變現價值。由於流行趨勢快速變遷，本公司評估資產負債表日存貨因正常損耗、過時陳舊或無市場銷售價值之金額，並將存貨成本沖減至淨變現價值。此存貨評價主要係依未來特定期間內之產品需求為估計基礎，故可能產生重大變動。

民國 102 年 12 月 31 日，本公司存貨之帳面金額為\$686,385。

4. 應計退休金負債之計算

計算確定福利義務之現值時，本公司必須運用判斷及估計以決定資產負債表日之相關精算假設，包含折現率及計畫資產之預期報酬率等。任何精算假設之變動，均可能會重大影響本公司確定福利義務之金額。

民國 102 年 12 月 31 日，本公司應計退休金負債之帳面金額為\$62,528。

六、重要會計科目之說明

(一)現金及約當現金

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
庫存現金	\$ 6,471	\$ 14,912	\$ 12,667
支票存款	26,467	25,767	57,320
活期存款	219,649	221,529	141,963
定期存款	48,801	116,588	94,000
	<u>\$ 301,388</u>	<u>\$ 378,796</u>	<u>\$ 305,950</u>

本公司往來之金融機構信用品質良好，且本公司與多家金融機構往來以分散信用風險，預期發生違約之可能性甚低，於資產負債表日最大信用風險之暴險金額為現金及約當現金之帳面金額。

(二)透過損益按公允價值衡量之金融資產

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
流動項目：			
持有供交易之金融資產			
開放型基金	\$ 352,900	\$ 254,630	\$ 397,614
持有供交易之金融資產評價調整	5,154	2,373	(19,875)
	<u>\$ 358,054</u>	<u>\$ 257,003</u>	<u>\$ 377,739</u>

1. 本公司於民國 102 年及 101 年度認列之淨損益分別計\$3,104 及\$15,169。
2. 有關本公司將透過損益按公允價值衡量之金融資產之提供作為質押擔保之情形，請詳附註八。

(三)應收帳款

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
應收帳款	\$ 52,990	\$ 68,673	\$ 59,656
減：備抵呆帳	(153)	(153)	(61)
	<u>\$ 52,837</u>	<u>\$ 68,520</u>	<u>\$ 59,595</u>

1. 本公司之應收帳款為未逾期且未減損者依據本公司之授信標準的信用品質資訊如下：

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
群組1	\$ 5,754	\$ 22,422	\$ 17,517
群組2	40,981	43,196	36,271
群組3	5,292	2,530	5,541
	<u>\$ 52,027</u>	<u>\$ 68,148</u>	<u>\$ 59,329</u>

群組 1：信用卡交易產生之帳款。

群組 2：百貨及連鎖通路業者。

群組 3：其他。

2. 已減損金融資產之變動分析：

(1)於民國 102 年 12 月 31 日、101 年 12 月 31 日及 101 年 1 月 1 日止，本公司已減損之應收帳款金額分別為\$963、\$525 及\$327。

(2)備抵呆帳變動表如下：

	102年 群組評估 之減損損失	101年 群組評估 之減損損失
1月1日	\$ 153	\$ 153
本期迴轉減損損失	-	-
12月31日	<u>\$ 153</u>	<u>\$ 153</u>

3. 本公司之應收帳款於民國 102 年 12 月 31 日、101 年 12 月 31 日及 101 年 1 月 1 日最大信用風險之暴險金額為每類應收帳款之帳面金額。

4. 本公司並未持有任何的擔保品。

(四)存 貨

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
存貨商品	\$ 741,500	\$ 848,223	\$ 798,810
減：備抵跌價損失	(55,115)	(65,229)	(53,042)
	<u>\$ 686,385</u>	<u>\$ 782,994</u>	<u>\$ 745,768</u>

當期認列之存貨相關費損：

	102年度	101年度
已出售存貨成本	\$ 1,091,353	\$ 1,359,628
存貨(回升利益)跌價損失(註)	(10,114)	12,187
處分及報廢損失	12,425	22,322
維修成本	18,773	25,279
	<u>\$ 1,112,437</u>	<u>\$ 1,419,416</u>

註：存貨回升利益係將原提存存貨跌價損失之存貨去化，致期末評價產生存貨回升利益。

(五) 採用權益法之投資

	<u>102年12月31日</u>	<u>101年12月31日</u>	<u>101年1月1日</u>
A.S.O International Co., Ltd.	\$ 85,833	\$ 69,464	\$ 48,974
優尼聖企業股份有限公司	<u>110,228</u>	<u>148,685</u>	<u>160,178</u>
	<u>\$ 196,061</u>	<u>\$ 218,149</u>	<u>\$ 209,152</u>
L&J International Trading P'ty Ltd. (表列其他非流動負債)	\$ -	\$ -	(\$ 93,641)

子公司

- (1)有關本公司之子公司資訊，請參見本公司民國 102 年度合併財務報告附註四、(三)。
- (2)本公司於民國 102 年 5 月 1 日以現金\$1,475 購入阿瘦股份有限公司額外 10%已發行股份，並於民國 102 年 5 月 1 日與母公司阿瘦實業股份有限公司進行簡易合併，請參見附註十二(四)說明。
- (3)本公司於民國 102 年 12 月 31 日以\$40,000 處分優尼聖企業股份有限公司 20%股權。處分價款與帳面價值差額\$3,257 帳入資本公積項下。
- (4)本公司於民國 101 年 10 月 15 日經董事會決議通過，並已於民國 101 年 11 月處分子公司 L&J International Trading P'ty Ltd.全數股權，處分價款共計\$114，並產生處分利益\$88,056。

(六)不動產、廠房及設備

102年1月1日

	土地	房屋及建築	運輸設備	辦公設備	租賃資產	租賃改良	其他設備	合計
成本	\$ 161,199	\$ 67,463	\$ 5,730	\$ 20,139	\$ 10,693	\$ 414,032	\$ 57,583	\$ 736,839
累計折舊及減損	-	(10,441)	(4,157)	(16,113)	(4,992)	(305,153)	(34,398)	(375,254)
	<u>\$ 161,199</u>	<u>\$ 57,022</u>	<u>\$ 1,573</u>	<u>\$ 4,026</u>	<u>\$ 5,701</u>	<u>\$ 108,879</u>	<u>\$ 23,185</u>	<u>\$ 361,585</u>
102年度								
1月1日	\$ 161,199	\$ 57,022	\$ 1,573	\$ 4,026	\$ 5,701	\$ 108,879	\$ 23,185	\$ 361,585
增添	-	-	-	1,653	1,711	23,382	739	27,485
處分成本	-	-	(2,000)	(13,460)	-	(316,800)	(29,523)	(361,783)
處分累計折舊	-	-	1,304	13,366	-	287,183	24,605	326,458
重分類	-	-	-	-	-	1,009	-	1,009
折舊費用	-	(1,205)	(399)	(1,808)	(3,488)	(39,240)	(5,341)	(51,481)
12月31日	<u>\$ 161,199</u>	<u>\$ 55,817</u>	<u>\$ 478</u>	<u>\$ 3,777</u>	<u>\$ 3,924</u>	<u>\$ 64,413</u>	<u>\$ 13,665</u>	<u>\$ 303,273</u>

102年12月31日

成本	\$ 161,199	\$ 67,463	\$ 3,730	\$ 8,332	\$ 12,404	\$ 121,623	\$ 28,799	\$ 403,550
累計折舊及減損	-	(11,646)	(3,252)	(4,555)	(8,480)	(57,210)	(15,134)	(100,277)
	<u>\$ 161,199</u>	<u>\$ 55,817</u>	<u>\$ 478</u>	<u>\$ 3,777</u>	<u>\$ 3,924</u>	<u>\$ 64,413</u>	<u>\$ 13,665</u>	<u>\$ 303,273</u>

101年1月1日

	土地	房屋及建築	運輸設備	辦公設備	租賃資產	租賃改良	其他設備	合計
成本	\$ 161,199	\$ 67,463	\$ 5,730	\$ 24,645	\$ 6,477	\$ 352,592	\$ 48,861	\$ 666,967
累計折舊及減損	-	(9,236)	(3,619)	(18,905)	(2,009)	(259,198)	(28,605)	(321,572)
	<u>\$ 161,199</u>	<u>\$ 58,227</u>	<u>\$ 2,111</u>	<u>\$ 5,740</u>	<u>\$ 4,468</u>	<u>\$ 93,394</u>	<u>\$ 20,256</u>	<u>\$ 345,395</u>
<u>101年度</u>								
1月1日	\$ 161,199	\$ 58,227	\$ 2,111	\$ 5,740	\$ 4,468	\$ 93,394	\$ 20,256	\$ 345,395
增添	-	-	-	-	4,216	70,432	9,529	84,177
處分成本	-	-	-	(4,506)	-	(8,992)	(807)	(14,305)
處分累計折舊	-	-	-	4,506	-	3,719	299	8,524
折舊費用	-	(1,205)	(538)	(1,714)	(2,983)	(49,674)	(6,092)	(62,206)
12月31日	<u>\$ 161,199</u>	<u>\$ 57,022</u>	<u>\$ 1,573</u>	<u>\$ 4,026</u>	<u>\$ 5,701</u>	<u>\$ 108,879</u>	<u>\$ 23,185</u>	<u>\$ 361,585</u>

101年12月31日

成本	\$ 161,199	\$ 67,463	\$ 5,730	\$ 20,139	\$ 10,693	\$ 414,032	\$ 57,583	\$ 736,839
累計折舊及減損	-	(10,441)	(4,157)	(16,113)	(4,992)	(305,153)	(34,398)	(375,254)
	<u>\$ 161,199</u>	<u>\$ 57,022</u>	<u>\$ 1,573</u>	<u>\$ 4,026</u>	<u>\$ 5,701</u>	<u>\$ 108,879</u>	<u>\$ 23,185</u>	<u>\$ 361,585</u>

以不動產、廠房及設備提供擔保之資訊，請詳附註八之說明。

(七) 無形資產

本公司之無形資產皆為電腦軟體，民國 102 年及 101 年度變動分析如下：

	102年度	101年度
<u>1月1日</u>		
成本	\$ 27,148	\$ 20,740
累計攤銷及減損	(14,533)	(10,354)
	<u>\$ 12,615</u>	<u>\$ 10,386</u>
1月1日	\$ 12,615	\$ 10,386
本期新增	1,077	6,408
處分淨額	(58)	-
攤銷費用	(6,054)	(4,179)
12月31日	<u>\$ 7,580</u>	<u>\$ 12,615</u>
<u>12月31日</u>		
成本	\$ 18,916	\$ 27,148
累計攤銷及減損	(11,336)	(14,533)
	<u>\$ 7,580</u>	<u>\$ 12,615</u>

無形資產攤銷明細如下：

	102年度	101年度
推銷費用	\$ 79	\$ 113
管理費用	5,925	4,030
研究發展費用	50	36
	<u>\$ 6,054</u>	<u>\$ 4,179</u>

(八) 其他非流動資產

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
存出保證金	\$ 81,105	\$ 96,202	\$ 95,376
受限制資產-活期存款	15,130	724	2,197
受限制資產-定期存款	82,000	153,711	145,100
其他	5,696	7,624	6,330
	<u>\$ 183,931</u>	<u>\$ 258,261</u>	<u>\$ 249,003</u>

有關本公司將現金及約當現金之提供作為質押擔保之情形，請詳附註八。

(九) 其他應付款

	<u>102年12月31日</u>	<u>101年12月31日</u>	<u>101年1月1日</u>
應付薪資	\$ 80,902	\$ 130,720	\$ 143,915
應付股利	-	22,833	117,692
其他應付費用	29,039	70,544	115,713
其他	52,306	42,443	39,278
	<u>\$ 162,247</u>	<u>\$ 266,540</u>	<u>\$ 416,598</u>

(十) 其他流動負債

	<u>102年12月31日</u>	<u>101年12月31日</u>	<u>101年1月1日</u>
預收禮券收入	\$ 405,828	\$ 416,094	\$ 433,943
應付租賃款-流動	2,526	3,088	1,217
遞延收入	5,783	6,727	4,171
其他	48	1,564	106
	<u>\$ 414,185</u>	<u>\$ 427,473</u>	<u>\$ 439,437</u>

(十一) 其他非流動負債

	<u>102年12月31日</u>	<u>101年12月31日</u>	<u>101年1月1日</u>
應計退休金負債	\$ 62,528	\$ 43,085	\$ 33,018
存入保證金	15,009	23,374	26,210
長期投資(L&J)	-	-	93,641
其他	1,295	2,502	2,236
	<u>\$ 78,832</u>	<u>\$ 68,961</u>	<u>\$ 155,105</u>

(十二) 應付租賃款

本集團以融資租賃承租營業所需之資產，依據租賃契約之條款，本集團於契約到期時取得該資產之所有權。民國 102 年及 101 年度分別認列\$222 及\$102 之財務費用為當期損益。本集團於民國 102 年 12 月 31 日、101 年 12 月 31 日及 101 年 1 月 1 日之未來最低租賃給付總額及其現值如下：

102年12月31日			
	融資租賃負債總額	未來財務費用	融資租賃負債現值
<u>流動</u>			
不超過1年	\$ 2,737	(\$ 211)	\$ 2,526
<u>非流動</u>			
超過1年但不超過5年	1,429	(134)	1,295
	<u>\$ 4,166</u>	<u>(\$ 345)</u>	<u>\$ 3,821</u>
101年12月31日			
	融資租賃負債總額	未來財務費用	融資租賃負債現值
<u>流動</u>			
不超過1年	\$ 3,303	(\$ 215)	\$ 3,088
<u>非流動</u>			
超過1年但不超過5年	2,748	(246)	2,502
	<u>\$ 6,051</u>	<u>(\$ 461)</u>	<u>\$ 5,590</u>
101年1月1日			
	融資租賃負債總額	未來財務費用	融資租賃負債現值
<u>流動</u>			
不超過1年	\$ 1,344	(\$ 127)	\$ 1,217
<u>非流動</u>			
超過1年但不超過5年	2,451	(215)	2,236
	<u>\$ 3,795</u>	<u>(\$ 342)</u>	<u>\$ 3,453</u>

(十三) 退 休 金

- 本公司依據「勞動基準法」之規定，訂有確定福利之退休辦法，適用於民國 94 年 7 月 1 日實施「勞工退休金條例」前所有正式員工之服務年資，以及於實施「勞工退休金條例」後選擇繼續適用勞動基準法員工之後續服務年資。員工符合退休條件者，退休金之支付係根據服務年資及退休前 6 個月之平均薪資計算，15 年以內(含)的服務年資每滿一年給予兩個基數，超過 15 年之服務年資每滿一年給予一個基數，惟累積最高以 45 個基數為限。本公司按月就薪資總額 2 %提撥退休基金，以勞工退休準備金監督委員會之名義專戶儲存於台灣銀行。

(2) 資產負債表認列之金額如下：

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
已提撥確定福利義務現值	(\$ 74,982)	(\$ 53,205)	(\$ 39,316)
計畫資產公允價值	<u>12,454</u>	<u>10,120</u>	<u>6,298</u>
認列於資產負債表之淨負債	<u>(\$ 62,528)</u>	<u>(\$ 43,085)</u>	<u>(\$ 33,018)</u>

(3) 確定福利義務現值之變動如下：

	102年度	101年度
1月1日確定福利義務現值	(\$ 53,205)	(\$ 39,316)
當期服務成本	(140)	(143)
利息成本	(794)	(687)
精算損益	(22,158)	(13,059)
支付之福利	<u>1,315</u>	<u>-</u>
12月31日確定福利義務現值	<u>(\$ 74,982)</u>	<u>(\$ 53,205)</u>

(4) 計畫資產公允價值之變動如下：

	102年度	101年度
1月1日計畫資產之公允價值	\$ 10,120	\$ 6,298
計畫資產預期報酬	189	144
精算損益	(54)	(65)
雇主之提撥金	3,073	3,743
支付之福利	<u>(874)</u>	<u>-</u>
12月31日計畫資產之公允價值	<u>\$ 12,454</u>	<u>\$ 10,120</u>

(5) 認列於綜合損益表之費用總額：

	102年度	101年度
當期服務成本	(\$ 140)	(\$ 143)
利息成本	(794)	(687)
計畫資產預期報酬	<u>189</u>	<u>144</u>
當期退休金成本	<u>(\$ 745)</u>	<u>(\$ 686)</u>

上述費用認列於綜合損益表中之各類成本及費用明細如下：

	102年度	101年度
管理費用	<u>\$ 745</u>	<u>\$ 686</u>

(6)認列於其他綜合損益之精算損益如下：

	102年度	101年度
本期認列	\$ 22,212	\$ 13,124
累積金額	\$ 35,336	\$ 13,124

(7)本公司之確定福利退休計畫資產，係由台灣銀行按勞工退休基金年度投資運用計畫所定委託經營項目之比例及金額範圍內，依勞工退休基金收支保管及運用辦法第六條之項目（即存放國內外之金融機構，投資國內外上市、上櫃或私募之權益證券及投資國內外不動產之證券化商品等）辦理委託經營。該基金之運用，其每年決算分配之最低收益，不得低於依台灣當地銀行二年定期存款利率計算之收益。民國102年及101年12月31日構成總計畫資產公允價值之百分比，請詳政府公告之各年度之勞工退休基金運用報告。

整體計畫資產預期報酬率係根據歷史報酬趨勢，對義務之整體期間報酬之預測，並參考勞工退休基金監理會對勞工退休基金之運用情形，於考量最低收益不得低於當地銀行二年定期存款利率之收益之影響所作之估計。

民國102年及101年度本公司計畫資產之實際報酬分別為\$189及\$144。

(8)有關退休金之精算假設彙總如下：

	102年度	101年度	100年度
折現率	1.75%	1.50%	1.75%
未來薪資增加率	2.00%	2.00%	2.00%
計畫資產預期長期報酬率	1.75%	1.75%	2.00%

民國102年及101年度對於未來死亡率之假設係按照台灣壽險業第五回經驗生命表估列。

(9)經驗調整之歷史資訊如下：

	102年度	101年度
確定福利義務現值	(\$ 74,982)	(\$ 53,205)
計畫資產公允價值	12,454	10,120
計畫剩餘(短絀)	(\$ 62,528)	(\$ 43,085)
計畫負債之經驗調整	(\$ 20,833)	(\$ 10,099)
計畫資產之經驗調整	(\$ 54)	(\$ 66)

(10)本公司於民國102年12月31日後一年內預計支付予退休計畫之提撥金為\$2,188。

2.(1)自民國 94 年 7 月 1 日起，本公司依據「勞工退休金條例」，訂有確定提撥之退休辦法，適用於本國籍之員工。本公司就員工選擇適用「勞工退休金條例」所定之勞工退休金制度部分，每月按薪資之 6% 提繳勞工退休金至勞保局員工個人帳戶，員工退休金之支付依員工個人之退休金專戶及累積收益之金額採月退休金或一次退休金方式領取。

(2)民國 102 年及 101 年度，本公司依上開退休金辦法認列之退休金成本分別為\$22,480 及\$24,140。

(十四)股份基礎給付

1. 本公司之股份基礎給付協議如下：

協議之類型	給與日	給與數量	合約期間	既得條件
員工認股權計畫	100.10.27	1,800	NA	立即既得

上述股份基礎給付協議係以權益交割。

2. 上述股份基礎給付協議之詳細資訊如下：

	101年度	
	認股權數量	加權平均 履約價格 (元)
1月1日期初流通在外認股權	1,800	\$ 53.00
本期放棄認股權	(1)	53.00
本期執行認股權	(1,799)	53.00
12月31日期末流通在外認股權	-	-
12月31日期末可執行認股權	-	-

3. 民國 101 年度執行之認股權於執行日之加權平均股價均為 53 元。

4. 本公司給與之股份基礎給付交易使用 Black-Scholes 選擇權評價模式估計認股選擇權之公平價值，相關資訊如下：

協議之 類型	給與日	股價(元)	履約價格 (元)	預期波 動率(%)	預期存續 期間	預期股利 (%)	無風險 利率(%)	每單位 公平價值
								(元)
員工認股 權計畫	100.10.27	48.35	53.00	45.79	0.3年	-	0.694	3.11

5. 民國 102 年及 101 年度無股份基礎給付之費用。

(十五) 負債準備

	保固	除役負債	合計
102年			
1月1日餘額	\$ 9,881	\$ 17,081	\$ 26,962
本期支付金額	-	(2,513)	(2,513)
12月31日餘額	<u>\$ 9,881</u>	<u>\$ 14,568</u>	<u>\$ 24,449</u>

負債準備分析如下：

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
流動	<u>\$ 12,986</u>	<u>\$ 13,048</u>	<u>\$ 13,113</u>
非流動	<u>\$ 11,463</u>	<u>\$ 13,914</u>	<u>\$ 11,475</u>

1. 保固

本公司之保固負債準備主係與鞋類、皮包等產品之銷售相關，保固負債準備係依據該產品之歷史保固資料估計。

2. 除役負債

依照適用之合約要求，本公司對部分不動產及設備負有拆卸、移除或復原所在地點之義務，故依拆除、移除或復原所在地點預期產生之成本之現值認列為負債準備。

(十六) 股本

民國 102 年 12 月 31 日，本公司額定資本額為\$800,000，分為 80,000 仟股(含員工認股權憑證可認購股數 5,000 仟股)，實收資本額為\$605,243，每股面額 10 元。本公司已發行股份之股款均已收訖。

本公司普通股期初與期末流通在外股數調節如下

	102年度	101年度
1月1日	60,524	40,500
股票股利	-	18,225
員工執行認股權	-	1,799
12月31日	<u>60,524</u>	<u>60,524</u>

(十七) 資本公積

依公司法規定，超過票面金額發行股票所得之溢額及受領贈與之所得之資本公積，除得用於彌補虧損外，於公司無累積虧損時，按股東原有股份之比例發給新股或現金。另依證券交易法之相關規定，以上開資本公

積撥充資本時，每年以其合計數不超過實收資本額百分之十為限。公司非於盈餘公積填補資本虧損仍有不足時，不得以資本公積補充之。

(十八) 保留盈餘

1. 依本公司章程規定，年度總決算如有盈餘，應先提繳稅款，彌補以往虧損，次提百分之十為法定盈餘公積後，依主管機關之規定提列或迴轉特別盈餘公積，尚有餘額時，其餘額全部或一部分，連同以前年度累計未分配盈餘，由董事會擬具盈餘分派案經股東會決議後分配之，分派順序如下：
 - (1) 董事及監察人酬勞不高於百分之二。
 - (2) 員工紅利不高於百分之十，但不得為零。應分派員工紅利之全部或一部分，得以發行新股方式為之，其中分配員工股票紅利者，其對象得包括符合一定條件之從屬公司員工，授權董事會議定之。
 - (3) 餘額為股東紅利。
2. 本公司股利政策之發放視公司所處環境、財務結構、營運狀況等，兼顧股東利益，發放股東紅利，其中所分派之股東股利金額，以不低於可分配盈餘之百分之二十，惟現金股利分派之比例不低於股利總額之百分之十。
3. 法定盈餘公積除彌補公司虧損及按股東原有股份之比例發給新股或現金外，不得使用之，惟發給新股或現金者，以該項公積超過實收資本額百分之二十五之部分為限。
4. 本公司民國 100 年度認列分配與股東之現金股利分別為\$24,300(每股 0.60 元)及股票股利\$182,250(每股 4.50 元)。民國 102 年 6 月 28 日經股東會決議民國 101 年度之盈餘分配現金股利\$181,573(每股 3.00 元)。民國 103 年 3 月 25 日經董事會提議對民國 102 年度之盈餘分派每普通股股利新台幣 1.5 元，股利總計\$90,786。前述民國 102 年度盈餘指撥分派案，截至民國 103 年 3 月 25 日止尚未經股東會決議。
5. 本公司民國 102 年及 101 年度員工紅利估列金額分別為\$1,255 及 \$3,488；董監酬勞估列金額皆為\$0。係以截至當期止之稅後淨利考量法定盈餘公積及特別盈餘公積等因素後，以章程所定之成數為基礎估列(皆以 1.9%估列)。經股東會決議之民國 101 年度員工紅利及董監酬勞與民國 101 年度財務報告認列之金額一致。

本公司董事會通過及股東會決議之員工紅利及董監酬勞相關資訊可至公開資訊觀測站查詢。

(十九) 其他權益項目

	外幣換算	
	102年度	101年度
1月1日餘額	(\$ 1,185)	(\$ 12,133)
集團外幣換算差異數	3,532	10,948
12月31日餘額	<u>\$ 2,347</u>	<u>(\$ 1,185)</u>

(二十) 營業收入

	102年度	101年度
銷貨收入	\$ 2,665,942	\$ 3,177,288
維修收入	25,889	28,124
	<u>\$ 2,691,831</u>	<u>\$ 3,205,412</u>

(二十一) 其他收入

	102年度	101年度
租金收入	\$ 2,174	\$ 1,510
利息收入	2,746	4,120
壞帳轉回利益(註)	-	27,150
其他收入	4,249	3,166
	<u>\$ 9,169</u>	<u>\$ 35,946</u>

註：係收回逾期其他應收款迴轉備抵呆帳所產生之迴轉利益。

(二十二) 其他利益及損失

	102年度	101年度
透過損益按公允價值衡量之金融資產淨利益	\$ 3,104	\$ 15,169
處分投資利益	-	88,056
淨外幣兌換損失	(1,858)	(1,290)
處分不動產、廠房及設備損失	(29,749)	(5,340)
其他損失	(3,601)	(285)
	<u>(\$ 32,104)</u>	<u>\$ 96,310</u>

(二十三) 財務成本

	102年度	101年度
利息費用：		
其他	<u>\$ 222</u>	<u>\$ 102</u>

(二十四) 費用性質之額外資訊

	102年度	101年度
員工福利費用	\$ 614,745	\$ 715,302
折耗費用	51,481	62,206
攤銷費用	8,073	5,818
	<u>\$ 674,299</u>	<u>\$ 783,326</u>

(二十五) 員工福利費用

	102年度	101年度
薪資費用	\$ 503,329	\$ 598,538
勞健保費用	46,347	46,130
退休金費用	23,225	24,826
其他用人費用	41,844	45,808
	<u>\$ 614,745</u>	<u>\$ 715,302</u>

(二十六) 所得稅

1. 所得稅費用

(1) 所得稅費用組成部分：

	102年度	101年度
當期所得稅：		
當期所得稅負債	\$ 22,956	\$ 34,152
以前年度所得稅低(高)估	4,861	(11)
當期所得稅總額	<u>27,817</u>	<u>34,141</u>
遞延所得稅：		
暫時性差異之原始產生及迴轉	2,567	993
遞延所得稅總額	<u>2,567</u>	<u>993</u>
所得稅費用	<u>\$ 30,384</u>	<u>\$ 35,134</u>

(2) 與其他綜合損益相關之所得稅金額：

	102年度	101年度
確定福利義務之精算損益	<u>(\$ 3,776)</u>	<u>(\$ 2,231)</u>

2. 所得稅費用與會計利潤關係

	102年度	101年度
稅前淨利按法定稅率計算之所得稅	\$ 17,642	\$ 41,597
按稅法規定調整項目之所得稅影響數	(494)	(17,524)
暫時性差異未認列遞延所得稅資產影響數	8,175	9,371
以前年度所得稅低(高)估數	4,861	(11)
未分配盈餘加徵10%所得稅	200	1,701
所得稅費用	<u>\$ 30,384</u>	<u>\$ 35,134</u>

3. 因暫時性差異而產生之各遞延所得稅資產或負債金額如下：

	102年度			
	1月1日	認列於損益	認列於其他 綜合淨利	12月31日
暫時性差異：				
-遞延所得稅資產：				
未實現存貨跌價及 呆滯損失	\$ 11,089	(\$ 1,719)	\$ -	\$ 9,370
未實現兌換損失	854	(310)	-	544
暫估未休假獎金	1,887	18	-	1,905
顧客忠誠計畫	1,144	(161)	-	983
退休金	7,293	(395)	3,776	10,674
合計	<u>\$ 22,267</u>	<u>(\$ 2,567)</u>	<u>\$ 3,776</u>	<u>\$ 23,476</u>
	101年度			
	1月1日	認列於損益	認列於其他 綜合淨利	12月31日
暫時性差異：				
-遞延所得稅資產：				
備抵呆帳超限數	\$ 4,458	(\$ 4,458)	\$ -	\$ -
未實現存貨跌價及 呆滯損失	9,017	2,072	-	11,089
未實現兌換損失	(480)	1,334	-	854
暫估未休假獎金	1,743	144	-	1,887
顧客忠誠計畫	709	435	-	1,144
退休金	5,582	(520)	2,231	7,293
合計	<u>\$ 21,029</u>	<u>(\$ 993)</u>	<u>\$ 2,231</u>	<u>\$ 22,267</u>

4. 未認列為遞延所得稅資產之可減除暫時性差異：

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
可減除暫時性差異	<u>\$ 8,175</u>	<u>\$ 9,371</u>	<u>\$ 8,305</u>

5. 本公司營利事業所得稅業經稅捐稽徵機關核定至民國 100 年度。

6. 未分配盈餘相關資訊

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
87年度以後	\$ 419,292	\$ 566,305	\$ 599,033

7. 民國 102 年 12 月 31 日、101 年 12 月 31 日及 101 年 1 月 1 日，本公司股東可扣抵稅額帳戶餘額分別為\$118,600、\$146,458及\$164,981，民國 101 年度盈餘分配之稅額扣抵比率為 26.64%，民國 102 年度盈餘分配之稅額扣抵比率預計為 29.83%。

8. 本公司未來之課稅所得超過現有應課稅暫時性差異迴轉產生之所得。

(二十七) 每股盈餘

	102年度		
	稅後金額	加權平均 流通在外 股數(仟股)	每股盈餘 (元)
<u>基本每股盈餘</u>			
歸屬於母公司普通股股東之本期淨利	\$ 73,393	60,524	\$ 1.21
<u>稀釋每股盈餘</u>			
歸屬於母公司普通股股東之本期淨利	73,393	60,524	
具稀釋作用之潛在普通股之影響			
員工分紅	-	74	
屬於母公司普通股股東之本期淨利	\$ 73,393	\$ 60,598	\$ 1.21
加潛在普通股之影響			
	101年度		
	稅後金額	加權平均 流通在外 股數(仟股)	每股盈餘 (元)
<u>基本每股盈餘</u>			
歸屬於母公司普通股股東之本期淨利	\$ 209,555	59,468	\$ 3.52
<u>稀釋每股盈餘</u>			
歸屬於母公司普通股股東之本期淨利	\$ 209,555	59,468	
具稀釋作用之潛在普通股之影響			
員工分紅	-	154	
屬於母公司普通股股東之本期淨利	\$ 209,555	\$ 59,622	\$ 3.51
加潛在普通股之影響			

(二十八) 營業租賃

本公司以營業租賃承租營業處所、辦公室及倉庫，租賃期間介於 2 年至 6 年，並附有於租賃期間屆滿之續租權。民國 102 年及 101 年分別認列 \$397,002 及 \$423,160 之租金費用為當期損益。另因不可取消合約之未來最低應付租賃給付總額如下：

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
不超過1年	\$ 280,015	\$ 329,755	\$ 292,069
超過1年但不超過5年	531,159	675,729	527,319
超過5年	5,134	5,055	10,441
	<u>\$ 816,308</u>	<u>\$ 1,010,539</u>	<u>\$ 829,829</u>

(二十九) 現金流量表補充資訊

1. 僅有部分現金支出之投資活動

	102年度	101年度
購置固定資產	\$ 27,485	\$ 84,177
減：期末負債準備-流動	(3,105)	(3,167)
期末負債準備-非流動	(11,463)	(13,914)
加：期初負債準備-流動	3,167	3,232
期初負債準備-非流動	13,914	11,475
本期支付現金數	<u>\$ 29,998</u>	<u>\$ 81,803</u>

2. 不影響現金流動之融資活動

	102年度	101年度
股東-股票股利	\$ -	\$ 182,250
已宣告未發放之現金股利	<u>\$ -</u>	<u>\$ 24,300</u>

七、關係人交易

(一) 與關係人間之重大交易事項

1. 銷貨

	102年度	101年度
商品銷售：		
-子公司	\$ 4,983	\$ 12,087
-其他關係人	9	477
	<u>\$ 4,992</u>	<u>\$ 12,564</u>

本公司銷售予關係人之價格係由雙方議定之，其中 L&J 及阿瘦上海之收款期間為月結 180 天，主要係考量貨物運送期間，故較一般客戶月結 60~90 天為長，其餘商品銷售之交易價格與收款條件與一般客戶並無重大差異。

2. 進貨

	102年度	101年度
商品購買：		
-子公司	\$ 778	\$ 938
-其他關係人	184	260
	<u>\$ 962</u>	<u>\$ 1,198</u>

上述關係人進貨之價格係由雙方議定之，付款期間為月結 60 天。

3. 應收帳款

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
應收關係人款項：			
-子公司	\$ 30	\$ 7	\$ 16,788
-其他關係人	-	86	272
減：備抵呆帳	-	-	(91)
	<u>\$ 30</u>	<u>\$ 93</u>	<u>\$ 16,969</u>

4. 應付帳款

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
應付關係人款項：			
-子公司	\$ -	\$ 29	\$ -
-其他關係人	-	152	-
	<u>\$ -</u>	<u>\$ 181</u>	<u>\$ -</u>

應付關係人款項主要來自進貨交易，並在購貨日後兩個月到期。該應付款項並無附息。

5. 其他應收款-關係人(應收帳款轉列)

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
子公司	\$ -	\$ -	\$ 31,204
減：備抵呆帳	-	-	(27,150)
	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 4,054</u>

本公司依據財團法人中華民國會計研究發展基金會民國 93 年 7 月 9 日(93)基秘字第 167 號函規定，將超過正常授信期限一定期間之應收關係人帳款轉列為其他應收款，其逾期帳齡分布情形如下：

		102年12月31日		
		270~364天	365天以上	合計
子公司		\$ -	\$ -	\$ -
		101年12月31日		
		270~364天	365天以上	合計
子公司		\$ -	\$ -	\$ -
		101年1月1日		
		270~364天	365天以上	合計
子公司		\$ 4,267	\$ 26,937	\$ 31,204

6. 應收代墊(帳列其他應收款-關係人)

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
其他應收款：			
-子公司	\$ 3,220	\$ 3,220	\$ 21,430
-其他關係人	-	-	20
	\$ 3,220	\$ 3,220	\$ 21,450

7. 其他應收款-關係人

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
其他應收款：			
-其他關係人	\$ 11,006	\$ -	\$ -

係代股東支付股票股利之扣繳稅款，已於期後全數收回。

8. 預付款項

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
預付款項：			
-子公司	\$ 2,942	\$ -	\$ -
-其他關係人	248	80	-
	\$ 3,190	\$ 80	\$ -

係預付之貨款及硬體維護費用。

9. 租金收入

承租人	租賃標的物	租金計算 及收款方式	102年度	101年度
子公司	店面設備	按月收取	\$ 2	\$ 838
其他關係人	辦公室	按月收取	-	76
			\$ 2	\$ 914

10. 租金支出

	102年度	101年度
子公司	\$ 659	\$ -
其他關係人	396	396
	<u>\$ 1,055</u>	<u>\$ 396</u>

係向關係人承租存貨倉庫所產生之租金支出，截至民國 102 年及 101 年 12 月 31 日止，因上述交易所產生之應付費用分別為\$692 及\$35。

11. 其他交易事項

	102年度		101年度	
	營業費用		營業費用	
	-修繕費、 雜項購置等	銷貨成本 -維修	-修繕費、 雜項購置等	銷貨成本 -維修
其他關係人	<u>\$ 1,429</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 1,220</u>	<u>\$ 637</u>

截至民國 102 年及 101 年 12 月 31 日止，因上述交易所產生之其他應付款分別為\$294 及\$760。

12. 財產交易

(1)子公司於民國 102 年及 101 年度與本公司購買辦公設備及門市裝潢等，出售價款分別為\$1,346 及\$416，截至民國 102 年及 101 年 12 月 31 日止，因上述交易所產生之其他應收款分別為\$692 及\$0。

(2)本公司於民國 102 年及 101 年度與其他關係人購買電腦硬體，購買價款分別為\$190 及\$1,250，截至民國 102 年及 101 年 12 月 31 日止，因上述交易所產生之應付費用分別為\$0 及\$80。

(3)本公司於民國 101 年度處分轉投資 L&J International Trading Pty Ltd. 全數股權予大股東，處分價款共計\$114，並產生處分利益\$88,056，截至民國 101 年 12 月 31 日止，上述處分價款均已收回。

13. 關係人提供背書保證情形

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
子公司	<u>\$ 29,805</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>

(二) 主要管理階層薪酬資訊

	102年度	101年度
薪資及其他短期員工福利	\$ 18,844	\$ 47,332
退職後福利	2,597	527
	<u>\$ 21,441</u>	<u>\$ 47,859</u>

八、質押之資產

本公司之資產提供擔保明細如下：

資產項目	帳面價值			擔保用途
	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日	
土地	\$ 161,199	\$ 161,199	\$ 161,199	發行禮券擔保
房屋及建築	55,817	57,022	58,227	發行禮券擔保
透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	34,476	-	-	發行禮券擔保
質押定期存款及活期存款				
-表列其他流動資產	300	5,050	5,050	作為供應商之進貨保證
-表列其他非流動資產	97,130	154,435	147,297	發行禮券擔保
	<u>\$ 348,922</u>	<u>\$ 377,706</u>	<u>\$ 371,773</u>	

九、重大承諾事項及或有事項

(一)或有事項

本公司之消費者主張因本公司產品瑕疵，於民國 101 年對本公司提起民事訴訟，惟截至民國 103 年 3 月 26 日止，本案尚於高雄地院審查股審理中，經委任律師表示，因目前情況不明，需俟調查證據後方能評估最大可能損失。

(二)承諾事項

營業租賃之租金給付請詳附註六、(二十八)之說明。

十、重大之災害損失

無此情形。

十一、重大之期後事項

1. 本公司民國 102 年度盈餘分配案業經董事會於民國 103 年 3 月 25 日決議通過，請詳附註六、(十八)之說明。
2. 本公司民國 103 年 3 月 25 日經董事會決議通過，擬以每股新台幣 10 元將所持有之子公司優尼聖企業股份有限公司所有股權計 12,000 仟股，全數出售予伊蘿興投資有限公司。

十二、其他

(一)資本管理

本公司之資本管理目標，係為保障公司能繼續經營，維持最佳資本結構以降低資金成本，並為股東提供報酬。為了維持或調整資本結構，本公司可能會調整支付予股東之股利金額、退還資本予股東、發行新股或出售資產以降低債務。本公司利用負債資本比率以監控其資本，該比率係按債務總額除以資本總額計算。債務總額為個體資產負債表所列報之負債總計。資本總額之計算為個體資產負債表之「權益」加上債務總額。

本公司於民國 102 年之策略維持與民國 101 年相同，均係致力將負債資本比率維持在合理的水準。於民國 102 年 12 月 31 日、101 年 12 月 31 日及 101 年 1 月 1 日，本公司之負債資本比率分別為 34%、36%及 47%。

(二)金融工具

1. 金融工具公允價值資訊

本公司現金及約當現金、以攤銷後成本衡量之金融工具(包括應收票據、應收帳款、其他應收款、其他流動資產、其他非流動資產、應付票據、應付帳款、其他應付款及其他非流動負債)的帳面金額係公允價值之合理近似值，另以公允價值衡量之金融工具的公允價值資訊請詳附註十二、(三)。

2. 財務風險管理政策

(1)本公司日常營運受多項財務風險之影響，包含市場風險(包括匯率風險、利率風險、及價格風險)、信用風險及流動性風險。本公司整體風險管理政策著重於金融市場的不可預測事項，並尋求可降低對本公司財務狀況及財務績效之潛在不利影響。

(2)風險管理工作由本公司財務部按照董事會核准之政策執行。本公司財務部透過與公司營運單位密切合作，負責辨認、評估與規避財務風險。董事會對整體風險管理訂有書面原則，亦對特定範圍與事項提供書面政策，例如匯率風險、利率風險、信用風險、衍生與非衍生金融工具之使用，以及剩餘流動資金之投資。

3. 重大財務風險之性質及程度

(1)市場風險

a. 匯率風險

本公司從事之業務涉及若干非功能性貨幣(本公司之功能性貨

幣為台幣)，故受匯率波動之影響，具重大匯率波動影響之外幣資產及負債資訊如下：

102年12月31日			
	外幣(仟元)	匯率	帳面金額 (新台幣)
<u>金融資產</u>			
<u>貨幣性項目</u>			
澳幣：新台幣	\$ 814	26.585	\$ 21,638
<u>採權益法之投資</u>			
美金：新台幣	2,880	29.805	85,833
101年12月31日			
	外幣(仟元)	匯率	帳面金額 (新台幣)
<u>金融資產</u>			
<u>貨幣性項目</u>			
澳幣：新台幣	\$ 2,487	30.165	\$ 75,035
<u>採權益法之投資</u>			
美金：新台幣	2,392	29.040	69,464
101年1月1日			
	外幣(仟元)	匯率	帳面金額 (新台幣)
<u>金融資產</u>			
<u>貨幣性項目</u>			
澳幣：新台幣	\$ 2,494	30.735	\$ 76,663
<u>採權益法之投資</u>			
美金：新台幣	1,618	30.275	48,974
<u>金融負債</u>			
<u>採權益法之投資</u>			
澳幣：新台幣	3,047	30.735	93,641

本集團因重大匯率波動影響之外幣市場風險分析如下：

		102年度		
		敏感度分析		
		變動幅度	影響損益	影響其他綜合損益
(外幣:功能性貨幣)				
<u>金融資產</u>				
<u>貨幣性項目</u>				
澳幣：新台幣	1%	\$	216	\$ -
採權益法之投資				
美金：新台幣	1%		858	-
		101年度		
		敏感度分析		
		變動幅度	影響損益	影響其他綜合損益
(外幣:功能性貨幣)				
<u>金融資產</u>				
<u>貨幣性項目</u>				
澳幣：新台幣	1%	\$	750	\$ -
採權益法之投資				
美金：新台幣	1%		695	-

b. 價格風險

由於本公司持有之投資於個體資產負債表中係分類為透過損益按公允價值衡量之金融資產，因此本公司暴露於權益工具之價格風險。為管理權益工具投資之價格風險，本公司將其投資組合分散，其分散之方式係根據本公司設定之限額進行。

本公司主要投資於國內受益憑証，此等權益工具之價格會因該投資標的未來價值之不確定性而受影響。若該等權益工具價格上升或下跌 1%，而其他所有因素維持不變之情況下，對民國 102 年及 101 年度之稅後淨利因來自透過損益按公允價值衡量之權益工具之利益或損失將分別增加或減少 \$2,972 及 \$2,133。

(2)信用風險

- A. 本公司之應收帳款對象係國內知名賣場或信用卡產生之應收帳款，發生信用風險之可能性極低，而最大之信用風險為其帳面價值。
- B. 於民國 102 年及 101 年度，並無超出信用限額之情事，且管理階層不預期會受交易對手之不履約而產生任何重大損失。
- C. 本公司業已發生減損之金融資產的個別分析請詳附註六各金融資產之說明。

(3)流動性風險

- A. 現金流量預測是由公司內各營運個體執行，並由公司財務部予以彙總。公司財務部監控公司流動資金需求之預測，確保其有足夠資金得以支應營運需要，並在任何時候維持足夠之未支用的借款承諾額度，以使公司不致違反相關之借款限額或條款，此等預測考量公司之債務融資計畫、債務條款遵循、符合內部資產負債表之財務比率目標。
- B. 各營運個體所持有之剩餘現金，在超過營運資金之管理所需時，將轉撥回公司財務部。公司財務部則將剩餘資金投資於付息之活期存款、定期存款、貨幣市場基金及有價證券，其所選擇之工具具有適當之到期日或足夠流動性，以因應上述預測並提供充足之調度水位。於民國 102 年 12 月 31 日、101 年 12 月 31 日及 101 年 1 月 1 日，本公司持有現金、約當現金及貨幣市場基金分別為 \$659,442、\$635,799 及 \$683,689，預期可即時產生現金流量以管理流動性風險。
- C. 下表係本公司之非衍生金融負債及以淨額或總額交割之衍生金融負債，按相關到期日予以分組，非衍生金融負債係依據資產負債表日至合約到期日之剩餘期間進行分析；衍生金融負債係依據資產負債表日至預期到期日之剩餘期間進行分析。下表所揭露之合約現金流量金額係未折現之金額。

非衍生金融負債：

102年12月31日	1年內	1至2年內	2至5年內	5年以上
應付票據	\$ 2,175	\$ -	\$ -	\$ -
應付帳款(含關係人)	33,934	-	-	-
其他應付款	162,247	-	-	-
負債準備-流動	12,986	-	-	-
負債準備-非流動	-	2,980	8,830	470

非衍生金融負債：

101年12月31日	1年內	1至2年內	2至5年內	5年以上
應付票據	\$ 7,104	\$ -	\$ -	\$ -
應付帳款(含關係人)	58,132	-	-	-
其他應付款	266,540	-	-	-
負債準備-流動	13,048	-	-	-
負債準備-非流動	-	3,080	11,100	710

非衍生金融負債：

101年1月1日	1年內	1至2年內	2至5年內	5年以上
應付票據	\$ 10,482	\$ -	\$ -	\$ -
應付帳款	73,474	-	-	-
其他應付款	416,598	-	-	-
負債準備-流動	13,113	-	-	-
負債準備-非流動	-	2,560	9,180	480

(三)公允價值估計

1. 下表為分析以公允價值衡量之金融工具所採用之評價技術。各等級之定義如下：

第一等級：相同資產或負債於活絡市場之公開報價(未經調整)。

第二等級：除包含於第一等級之公開報價外，資產或負債直接(亦即價格)或間接(亦即由價格推導而得)可觀察之輸入值。

第三等級：非以可觀察市場資料為基礎之資產或負債之輸入值。

本公司於民國 102 年 12 月 31 日、101 年 12 月 31 日及 101 年 1 月 1 日以公允價值衡量之金融資產及負債如下：

102年12月31日	第一等級	第二等級	第三等級	合計
金融資產：				
透過損益按公允價值				
衡量之金融資產				
開放型基金	\$ 358,054	\$ -	\$ -	\$ 358,054
101年12月31日	第一等級	第二等級	第三等級	合計
金融資產：				
透過損益按公允價值				
衡量之金融資產				
開放型基金	\$ 257,003	\$ -	\$ -	\$ 257,003
101年1月1日	第一等級	第二等級	第三等級	合計
金融資產：				
透過損益按公允價值				
衡量之金融資產				
開放型基金	\$ 377,739	\$ -	\$ -	\$ 377,739

2. 於活絡市場交易之金融工具，其公允價值係依資產負債表日之市場報價衡量。當報價可即時且定期自證券交易所、交易商、經紀商、產業、評價服務機構或監管機構取得，且該等報價係代表在正常交易之基礎

下進行之實際及定期市場交易時，該市場被視為活絡市場。本公司持有金融資產之市場報價為收盤價，該等工具係屬於第一等級。第一等級之工具主要包括權益工具及債務工具，其分類為透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債或備供出售金融資產。

3. 未在活絡市場交易之金融工具，其公允價值係利用評價技術決定。評價技術將盡可能的多利用可觀察之市場資料，並盡可能少依賴企業之特定估計。若計算一金融工具之公允價值所需之所有重大參數均為可觀察資料，則該金融工具係屬於第二等級。
4. 如一項或多項重大參數並非依可觀察市場資料取得，則該金融工具係屬於第三等級。

(四) 合併資訊

本公司於民國 102 年 3 月 28 日經董事會決議與持股 90%之子公司阿瘦股份有限公司(以下簡稱阿瘦股份)進行簡易合併，本公司為存續公司，阿瘦股份為消滅公司。截至民國 102 年 5 月 1 日(合併基準日)本公司業已取得阿瘦股份 90%之股權，該部份合併係屬組織重整之性質，依財團法人中華民國會計研究發展基金會(91)基秘字第 243、244 號函示之規定，以消滅公司淨資產之帳面價值，作為取得淨資產之入帳基礎。另本公司以每股新台幣 14.75 元作為支付阿瘦股份少數股東(10.00%)之合併對價，將收購之淨資產按成本入帳。截至民國 102 年 12 月 31 日止，上述應付少數股東之合併對價款本公司業已支付。另本公司依財團法人中華民國會計研究發展基金會(95)，基秘字第 141 號函之規定，此項組織調整變動，應視為自始即已合併並追溯重編民國 101 年度財務報表，有關本公司與阿瘦股份於民國 102 年 5 月 1 日合併基準日及民國 101 年度之財務資訊如下：

1. 截至合併基準日，本公司與阿瘦股份財務資訊如下：

	本公司	阿瘦股份
(1)民國102年1月1日至4月30日營業收入淨額	\$ 977,157	\$ -
(2)民國102年4月30日股東權益	\$ 1,558,757	\$ 14,811
(3)民國102年4月30日阿瘦股份之資產負債表之主要科目金額：		
項 目		金 額
現金及約當現金		\$ 2,553
預付費用		7
公平價值變動列入損益之金融資產-流動		12,273
其他應付款項		(22)
		\$ 14,811

2. 本公司與阿瘦股份民國 101 年度財務資訊：

	本公司	阿瘦股份
(1)營業收入淨額	\$ 3,205,412	\$ -
(2)本期淨利	\$ 209,555	\$ 5
(3)民國101年12月31日股東權益	\$ 1,550,807	\$ 14,687
(4)民國101年12月31日阿瘦股份之資產負債表之主要科目金額：		
項 目		金 額
現金及約當現金		\$ 2,489
其他應收款		64
預付費用		7
公平價值變動列入損益之金融資產-流動		12,150
其他應付款項		(23)
		\$ 14,687

(5)本公司因合併產生之少數股權(表列其他負債-其他)及少數股權淨損(表列什項損失)分別為\$1,470 及\$7。

十三、附註揭露事項

(一)重大交易事項相關資訊

1. 資金貸與他人情形：無此情形。

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來項目	是否為關係人	本期最高金額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資金必要之原因	提列備抵呆帳金額	擔保品		對個別對象資金貸與限額(註1、3)	資金貸與總限額(註2、3)	備註
													名稱	價值			
1	A.S.O International Co., Ltd	阿瘦(上海)貿易有限公司	其他應收款	Y	\$ 25,500	-	\$25,500	1.65	短期融通資金	-	營運週轉	-	-	-	\$ 143,098	\$ 572,392	

註 1：依本公司資金貸與程序，對因有短期融通資金必要之公司或行號，個別貸與金額以不超過本公司淨值百分之十為限。

註 2：本公司資金貸與總額以不超過本公司淨值百分之四十為限，惟因董事會認為短期融通資金必要，而將資金貸與公司或行號之累計金額，以不超過本公司淨值百分之四十為限。

註 3：本公司直接及間接持有表決權股份百分之百之國外公司間，從事資金貸與不受上述之限制。

2. 為他人背書保證：

編號	背書保證者公司名稱	被背書保證對象		對單一企業背書保證限額(註1)	本期最高背書保證餘額	期末背書保證餘額	實際動支金額	以財產擔保之背書保證金額	累計背書保證金額佔最近期財務報表淨值之比率(註3)	背書保證最高限額(註2)	屬母公司對子公司背書保證(註4)	屬子公司對母公司背書保證(註4)	屬對大陸地區背書保證(註4)	備註
		公司名稱	與本公司之關係											
0	阿瘦實業股份有限公司	A.S.O International Holdings Co., Limited	直接持有普通股股權超過百分之五十之子公司	\$ 429,294	\$ 29,805	\$ 29,805	-	-	2.08%	\$ 715,490	Y	N	N	

註 1：依本公司為他人背書保證作業程序所訂定，對單一企業背書保證金額以不超過本公司最近期財務報表淨值百分之三十為限。

註 2：本公司對外背書保證總額以不超過本公司最近期財務報表淨值百分之五十為限。

註 3：由本公司背書保證者，以本公司最近期財務報表淨值為準。

註 4：屬上市櫃母公司對子公司背書保證者、屬子公司對上市櫃母公司背書保證者、屬大陸地區背書保證者始須填列 Y。

3. 期末持有有價證券情形：

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期 末				備註
				股 數	帳面金額	持股比例	公允價值	
阿瘦實業(股)公司	受益憑證 -富邦吉祥貨幣市場基金	無	公平價值變動列入損益 之金融資產-流動	3,853,623.3	\$ 59,111	-	\$ 59,111	註1
阿瘦實業(股)公司	受益憑證 -台新1699貨幣市場債券基金	無	公平價值變動列入損益 之金融資產-流動	7,638,601.3	100,920	-	100,920	"
阿瘦實業(股)公司	受益憑證 -台新亞美短期債券基金	無	公平價值變動列入損益 之金融資產-流動	8,686,323.7	87,445	-	87,445	"
阿瘦實業(股)公司	受益憑證 -復華有利貨幣市場基金	無	公平價值變動列入損益 之金融資產-流動	3,811,469.5	50,258	-	50,258	"
阿瘦實業(股)公司	受益憑證 -群益安穩貨幣市場基金	無	公平價值變動列入損益 之金融資產-流動	3,826,799.0	60,320	-	60,320	"

註1：係指資產負債表日該基金淨資產價值。

4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：無此情形。

5. 取得不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：無此情形。

6. 處分不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：無此情形。

7. 與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：無此情形。

8. 應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：無此情形。

9. 從事衍生性金融商品交易：無此情形。

10. 母公司與子公司及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額：

個別交易未達新台幣一百萬元者，不予揭露；另以資產面及收入面為揭露方式，其相對交易不再揭露。

民國102年度

編號	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係	交易往來情形			
				科目	金額	交易條件	佔合併總營收或總資產之比率
0	阿瘦實業(股)公司	阿瘦(上海)貿易有限公司	母公司對子公司	銷貨	4,927	註一	-
0	阿瘦實業(股)公司	阿瘦(上海)貿易有限公司	母公司對子公司	其他應收款	3,220	註二	-

註一：母公司銷售予該子公司之交易，其收款期間為月結 90~180 天，銷售予關係人之銷售價格及收款期間係一般銷售條件處理，與一般客戶並無重大差異。

註二：係母公司對子公司之應收代墊款。

(二)轉投資事業相關資訊

被投資公司名稱、所在地區等相關資訊(不包含大陸被投資公司)：

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有			被投資公司 本期損益	本期認列 之投資損益	備註
				本期期末	上期期末	股數	比率	帳面金額			
阿瘦實業	A.S.O International Co., Ltd.	薩摩亞	對各種事業之投資	\$ 204,751	\$ 145,541	6,900,000	100.00	\$ 85,833	(\$ 46,372)	\$ 46,372	-
阿瘦實業	優尼聖企業股份有限公司	台灣	鞋、皮件買賣業務	120,000	160,000	12,000,000	60.00	110,228	(2,144)	(1,715)	-
阿瘦實業	阿瘦股份有限公司	台灣	鞋、皮件買賣業務	-	11,898	-	-	-	123	111	註2
A.S.O International Co., Ltd	A.S.O International Holdings Co., Limited	香港	對各種事業之投資	179,960	120,750	46,995,000	100.00	59,454	(46,319)	-	註1

註1：本期損益已由轉投資之子公司予以認列。

註2：阿瘦股份已於102年5月與阿瘦實業股份有限公司合併，存續公司為阿瘦實業股份有限公司，消滅公司為阿瘦股份有限公司。

(三)大陸投資資訊

1. 轉投資大陸地區之事業相關資訊

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式	本期期初自台灣匯出累積投資金額	本期匯出或收回投資金額		本期期末自台灣匯出累積投資金額	被投資公司本期損益	本公司直接或間接投資之持股比例	本期認列投資損益(註)	期末投資帳面金額	截至本期止已匯回投資收益	備註
					匯出	收回							
阿瘦(上海)貿易有限公司	鞋、皮件買賣業務	\$ 178,830	透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司	\$ 119,220	\$ 59,610	\$ -	\$ 178,830	(\$ 46,528)	100.00	(\$ 46,528)	\$ 58,734	\$ -	-
南通阿瘦貿易有限公司	鞋、皮件買賣業務	492	透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司	-	492	-	492	(735)	100.00	(735)	(243)	\$ -	-

註：本期認列投資損益係依據經本公司會計師查核之財務報表認列。

2. 轉投資大陸地區限額

公司名稱	本期期末累計自台灣匯出赴大陸地區投資金額	經濟部投審會核准投資金額	依經濟部投審會規定赴大陸地區投資限額(註)
阿瘦實業股份有限公司	\$ 178,830	\$ 178,830	\$ 902,679

註：依規定係以合併淨值之60%為限額。

十四、首次採用 IFRSs

本個體財務報告係本公司依 IFRSs 所編製之首份個體財務報告，於編製初始個體資產負債表時，本公司業已將先前依原中華民國一般公認會計原則編製財務報告所報導之金額調整為依 IFRSs 報導之金額。本公司就首次採用 IFRSs 所選擇之豁免、追溯適用之例外及自原中華民國一般公認會計原則轉換至 IFRSs 如何影響本公司財務狀況、財務績效及現金流量之調節，說明如下：

(一)所選擇之豁免項目

1. 企業合併

本公司對發生於轉換至 IFRSs 日(以下簡稱轉換日)前之企業合併，選擇不追溯適用國際財務報導準則第 3 號「企業合併」規定。

2. 股份基礎給付交易

本公司對於轉換日前因股份基礎給付交易所產生已既得之權益工具及已交割之之負債選擇不追溯適用國際財務報導準則第 2 號「股份基礎給付交易」。

3. 員工福利

本公司選擇於轉換日將與員工福利計畫有關之全部累計精算損益一次認列於保留盈餘。並選擇以轉換日起各個會計期間推延決定之金額，揭露國際會計準則第 19 號「員工福利」第 120A 段(P)要求之確定福利義務現值、計畫資產公允價值及計畫盈虧、以及經驗調整之資訊。

(二)本公司除避險會計因其與本公司無關，未適用國際財務報導準則第 1 號之追溯適用之例外規定外，其他追溯適用之例外說明如下：

1. 會計估計

於民國 101 年 1 月 1 日依 IFRSs 所作之估計，係與該日依原中華民國一般公認會計原則所作之估計一致。

2. 金融資產及金融負債之除列

國際會計準則第 39 號「金融工具：認列與衡量」之除列規定推延適用於民國 93 年 1 月 1 日以後所發生之交易。

3. 非控制權益

推延適用國際會計準則第 27 號(民國 97 年修正)之下列規定：

(1)有關將綜合損益總額歸屬於母公司業主及非控制權益，即使非控制權益因而產生虧損餘額之規定；

(2)有關母公司對子公司未導致喪失控制之所有權權益之變動，應作為權益交易處理之規定；及

(3)有關母公司對子公司喪失控制之規定。

(三)自原中華民國一般公認會計原則轉換至 IFRSs 之調節

國際財務報導準則第 1 號規定，企業須對比較期間之權益、綜合損益及現金流量進行調節。本公司之首次採用對總營業、投資或籌資現金流量並無重大影響。各期間之權益及綜合損益，依先前之原中華民國一般公認會計原則轉換至 IFRSs 之調節，列示於下列各表：

1. 民國 101 年 1 月 1 日權益之調節

	中華民國 一般公認 會計原則	轉換影響數	IFRSs	說明
<u>流動資產</u>				
現金及約當現金	\$ 305,950	\$ -	\$ 305,950	
透過損益按公允價值衡量之 金融資產－流動	377,739	-	377,739	
應收票據	45	-	45	
應收帳款	76,564	-	76,564	
其他應收款	28,254	-	28,254	
存貨	745,768	-	745,768	
預付款項	35,896	-	35,896	
其他流動資產	18,045	(12,995)	5,050	(1)
流動資產合計	1,588,261	(12,995)	1,575,266	
<u>非流動資產</u>				
採權益法投資	209,152	-	209,152	
不動產、廠房及設備	345,882	(487)	345,395	(2)
無形資產	10,386	-	10,386	
遞延所得稅資產	3,578	17,451	21,029	(1)(3) (4)(5)
其他非流動資產	248,516	487	249,003	(2)
非流動資產合計	817,514	17,451	834,965	
資產總計	\$ 2,405,775	\$ 4,456	\$ 2,410,231	

	中華民國 一般公認 會計原則	轉換影響數	IFRSs	說明
<u>流動負債</u>				
應付票據	\$ 10,482	\$ -	\$ 10,482	
應付帳款	73,474	-	73,474	
其他應付款	406,348	10,250	416,598	(3)
當期所得稅負債	20,413	-	20,413	
負債準備-流動	13,113	-	13,113	
其他流動負債	435,266	4,171	439,437	(4)
流動負債合計	959,096	14,421	973,517	
<u>非流動負債</u>				
負債準備-非流動	11,475	-	11,475	
其他非流動負債	143,317	11,788	155,105	(5)
非流動負債合計	154,792	11,788	166,580	
負債總計	1,113,888	26,209	1,140,097	
<u>歸屬於母公司業主之權益</u>				
股本				
普通股	405,000	-	405,000	
資本公積	103,671	-	103,671	
保留盈餘				
法定盈餘公積	174,563	-	174,563	
未分配盈餘	620,786	(21,753)	599,033	(3)(4)(5)
其他權益	(12,133)	-	(12,133)	
權益總計	1,291,887	(21,753)	1,270,134	
負債及權益總計	\$ 2,405,775	\$ 4,456	\$ 2,410,231	

2. 民國 101 年 12 月 31 日 權益之調節

	中華民國 一般公認 會計原則	轉換影響數	IFRSs	說明
<u>流動資產</u>				
現金及約當現金	\$ 378,796	\$ -	\$ 378,796	
透過損益按公允價值衡量之 金融資產－流動	257,003	-	257,003	
應收帳款	68,613	-	68,613	
其他應收款	4,044	-	4,044	
存貨	782,994	-	782,994	
預付款項	40,598	-	40,598	
其他流動資產	16,993	(11,943)	5,050	(1)
流動資產合計	1,549,041	(11,943)	1,537,098	
<u>非流動資產</u>				
採權益法投資	218,149	-	218,149	
不動產、廠房及設備	362,594	(1,009)	361,585	(2)
無形資產	12,615	-	12,615	
遞延所得稅資產	4,780	17,487	22,267	(1)(3) (4)(5)
其他非流動資產	257,252	1,009	258,261	(2)
非流動資產合計	855,390	17,487	872,877	
資產總計	\$ 2,404,431	\$ 5,544	\$ 2,409,975	

	中華民國 一般公認 會計原則	轉換影響數	IFRSs	說明
<u>流動負債</u>				
應付票據	\$ 7,104	\$ -	\$ 7,104	
應付帳款	58,132	-	58,132	
其他應付款	255,437	11,103	266,540	(3)
當期所得稅負債	3,996	-	3,996	
負債準備-流動	13,048	-	13,048	
其他流動負債	<u>420,746</u>	<u>6,727</u>	<u>427,473</u>	(4)
流動負債合計	<u>758,463</u>	<u>17,830</u>	<u>776,293</u>	
<u>非流動負債</u>				
負債準備-非流動	13,914	-	13,914	
其他非流動負債	<u>54,186</u>	<u>14,775</u>	<u>68,961</u>	(5)
非流動負債合計	<u>68,100</u>	<u>14,775</u>	<u>82,875</u>	
負債總計	<u>826,563</u>	<u>32,605</u>	<u>859,168</u>	
<u>歸屬於母公司業主之權益</u>				
股本				
普通股	605,243	-	605,243	
資本公積	181,041	-	181,041	
保留盈餘				
法定盈餘公積	199,403	-	199,403	
未分配盈餘	593,366	(27,061)	566,305	(3)(4) (5)
其他權益	(1,185)	-	(1,185)	
權益總計	<u>1,577,868</u>	<u>(27,061)</u>	<u>1,550,807</u>	
負債及權益總計	<u>\$ 2,404,431</u>	<u>\$ 5,544</u>	<u>\$ 2,409,975</u>	

3. 民國 101 年度綜合損益之調節

	中華民國 一般公認 會計原則			轉換影響數	IFRSs	說明
營業收入	\$ 3,207,968	(\$ 2,556)	\$ 3,205,412	(4)		
營業成本	(1,419,416)	-	(1,419,416)			
營業毛利	1,788,552	(2,556)	1,785,996			
營業費用						
推銷費用	(1,380,953)	-	(1,380,953)			
管理費用	(226,796)	9,284	(217,512)	(3)(5)		
研發費用	(19,808)	-	(19,808)			
營業費用合計	(1,627,557)	9,284	(1,618,273)			
營業利益	160,995	6,728	167,723			
營業外收入及支出						
其他收入	35,946	-	35,946			
其他利益及損失	96,310	-	96,310			
財務成本	(102)		(102)			
採用權益法之關聯企業 及合資損益之份額	(55,188)	-	(55,188)			
稅前淨利	237,961	6,728	244,689			
所得稅費用	(33,991)	(1,143)	(35,134)	(3)(4) (5)		
本期淨利	203,970	5,585	209,555			
其他綜合損益						
國外營運機構財務報 表換算之兌換差額	-	10,948	10,948			
確定福利之精算損益	-	(13,124)	(13,124)	(5)		
與其他綜合損益組成 部分相關之所得稅	-	2,231	2,231	(5)		
本期其他綜合損益(稅後淨額)	-	55	55			
本期綜合損益總額	\$ 203,970	\$ 5,640	\$ 209,610			

調節原因說明如下：

(1) 所得稅

依原中華民國一般公認會計原則規定，遞延所得稅資產或負債係依其相關負債或資產之分類，而劃分為流動或非流動項目，對於遞延所得稅負債或資產未能歸屬至財務報告所列之資產或負債者，則按預期該遞延所得稅負債或資產清償或實現之期間長短劃分為流動或非流動項目。惟依國際會計準則第 1 號「財務報告之表達」規定，企業不得將遞延所得稅

資產或負債分類為流動資產或負債。本公司因此於民國 101 年 1 月 1 日及民國 101 年 12 月 31 日將「遞延所得稅資產-流動」\$12,995 及 \$11,943 重分類為「遞延所得稅資產-非流動」。

(2) 預付設備款

本公司因購置固定資產而預付之款項，依我國證券發行人財務報告編製準則係表達於「固定資產」。惟依國際財務報導準則規定，依其交易性質應表達於「其他非流動資產」。本公司因此於民國 101 年 1 月 1 日及民國 101 年 12 月 31 日將「未完工程及預附設備款」\$487 及 \$1,009 重分類為「其他非流動資產」。

(3) 員工福利

原中華民國一般公認會計原則對於累積未休假獎金之認列並無明文規定，本公司係於實際支付時認列相關費用。惟依國際會計準則第 19 號「員工福利」規定，應於報導期間結束日估列已累積未使用之累積未休假獎金費用。本公司因此於民國 101 年 1 月 1 日及民國 101 年 12 月 31 日調增「其他應付款」\$10,250 及 \$11,103；調增「遞延所得稅資產-非流動」\$1,743 及 \$1,888；調減「未分配盈餘」\$8,507 及 \$8,507；於民國 101 年度調增「營業費用」\$853，調減「所得稅費用」\$145。

(4) 客戶忠誠計畫

本公司與客戶訂有銷售獎勵計畫（向本公司購買指定商品達一定金額時，本公司將贈送贈品或其他對價予客戶），依原中華民國一般公認會計原則規定，應於銷售商品時認列所有之相關已收或應收對價之公允價值，並估計該隨貨附贈之贈品及其他對價可能產生之成本及相關負債。依國際財務報導解釋第 13 號「客戶忠誠計畫」規定，銷售之相關已收或應收對價之公允價值應分攤至贈品及該原始銷售商品部分，於原始銷售時僅認列分攤至原始銷售商品部份之對價為收入，待給予客戶贈品時，再認列分攤至贈品之對價為收入。本公司因此於民國 101 年 1 月 1 日及民國 101 年 12 月 31 日調增「遞延收入」\$4,171 及 \$6,727；調增「遞延所得稅資產-非流動」\$709 及 \$1,144；調減「未分配盈餘」\$3,462 及 \$3,462；於民國 101 年度調減「營業收入」\$2,556 及「所得稅費用」\$435。

(5) 退休金

(A) 退休金精算採用之折現率，係依我國財務會計準則公報第 18 號第 23 段規定應參酌之因素訂定。惟依國際會計準則第 19 號「員工福利」規定，折現率之採用係參考報導期間結束日幣別及期間與退休金計畫一致之高品質公司債之市場殖利率決定；在此類債券無深度市場之國家，應使用政府公債（於報導期間結束日）之市場殖利率。

- (B)依本公司會計政策規定，未認列過渡性淨給付義務係按預期可獲得退休金給付在職員工之平均剩餘服務年限，採直線法攤銷。惟本公司係屬首次適用國際財務報導準則，不適用國際會計準則第19號「員工福利」之過渡性規定，故無未認列過渡性負債。
- (C)本公司退休金精算損益，依原中華民國一般公認會計原則規定，採緩衝區法認列為當期淨退休金成本。惟依國際會計準則第19號「員工福利」規定，本公司選擇立即認列於其他綜合淨利中。
- (D)本公司選擇於轉換日將與員工福利計畫有關之全部累計精算損益一次認列於保留盈餘。

本公司因此於民國101年1月1日及民國101年12月31日調增「遞延所得稅資產-非流動」\$2,004及\$2,512；調增「應計退休金負債」\$11,788及\$14,775；調減「未分配盈餘」\$9,784及\$9,784。於民國101年度調增「所得稅費用」\$1,723，調減「營業費用」\$10,137，並於其他綜合淨利認列「確定福利計畫精算損失」\$13,124與相對應之「與其他綜合損益組成部分相關之所得稅」\$2,231。

6. 民國101年度現金流量表之重大調整

- (1)自原中華民國一般公認會計原則轉換至IFRSs，對所報導之本公司產生之現金流量並無重大影響。
- (2)原中華民國一般公認會計原則與IFRSs表達間之調節項目，對所產生之現金流量無淨影響。

阿瘦實業股份有限公司



董事長：羅榮岳



