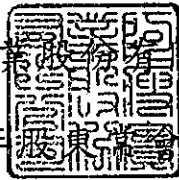




阿瘦皮鞋

阿瘦實業股份有限公司

一一五年股東會議事錄



開會時間：中華民國一一五年六月十七日（星期三）上午九時整。

開會地點：台北市士林區中山北路七段127號505教室(沃田旅店)

召開方式：實體股東會

出席股數：本公司發行股份總數 66,800,000 股，出席股東及股東代理人所代表之股份總數 47,158,193 股(其中以電子方式行使表決權者為 11,695,749 股)，佔本公司已發行股份總數之 70.59%。

主 席：羅榮岳董事

記錄：李靜芬

出(列)席：審計委員會召集人潘金樹獨立董事

安侯建業聯合會計師事務所陳蓓琪會計師、翰辰法律事務所彭義誠律師

壹、宣佈開會（大會報告出席股數已達法定數額，主席依法宣佈開會）

貳、主席致詞：略。

參、報告事項：

一、114年度營業報告

說 明：營業報告書請參閱【附件一】。

二、審計委員會審查114年度決算表冊報告

說 明：審計委員會審查報告書請參閱【附件二】。

肆、承認事項：

第 一 案(董事會提)

案 由：114年度營業報告書及財務報表案，敬請 承認。

說 明：1.本公司 114 年度財務報表業經安侯建業聯合會計師事務所陳蓓琪及于紀隆會計師查核完竣，並出具查核報告書，併同營業報告書經本公司 115 年 3 月 10 日董事會通過，並送審計委員會審查完畢，出具審計委員會審查報告書。

2.檢附營業報告書及各項財務報表，謹提請承認。

(1)營業報告書請參閱【附件一】

(2)合併財務報表請參閱【附件三】

(3)個體財務報表請參閱【附件三】

(4)會計師查核報告書請參閱【附件三】

本議案投票表決結果如下：

截至表決時出席股東表決權數：44,659,669 權

表決情形	權 數
贊成表決權數：	40,759,182 權
(其中電子投票贊成權數)：	10,649,600 權
反對表決權數：	140,482 權

(其中電子投票反對權數)：	140,482 權
無效票權數：	0 權
棄權/未投票權數：	3,760,005 權
(其中電子投票棄權權數)：	905,667 權
贊成比例	91.26%

決 議：本案照原議案表決通過。

第 二 案(董事會提)

案 由：114年度盈虧撥補案，敬請 承認。

說 明：1.本公司114年度稅後淨損為新台幣97,256,672元，加計期初待彌補虧損0元，

期末累積虧損為97,256,672元，盈虧撥補表請參閱【附件四】。

2.本案業經115年3月10日董事會決議通過，並經審計委員會審查竣事，謹提請承認。

本議案投票表決結果如下：

截至表決時出席股東表決權數：44,659,669 權

表決情形	權 數
贊成表決權數：	40,744,796 權
(其中電子投票贊成權數)：	10,635,214 權
反對表決權數：	151,138 權
(其中電子投票反對權數)：	151,138 權
無效票權數：	0 權
棄權/未投票權數：	3,763,735 權
(其中電子投票棄權權數)：	909,397 權
贊成比例	91.23%

決 議：本案照原議案表決通過。

伍、臨時動議：無。

陸、散會：本次股東常會無股東提問，中華民國一一五年六月十七日上午九時十一分主席宣佈散會。

主席：羅榮岳



記錄：李靜芬



(本次股東常會記錄僅載明會議進行要旨，詳盡內容仍以會議影音記錄為準。)

附件一

阿瘦
一一
公司
公告書



一、公司經營概況

從鞋履品牌，升級為專業服務型品牌企業

阿瘦自創立以來，秉持「一針一線，實實在在」之經營精神，由傳統製鞋工藝起步，歷經七十餘年產業變遷與市場洗禮，逐步建立穩固之品牌信任基礎。公司發展歷程由製造品質導向，進入品牌與通路擴張階段，並隨市場需求演變，持續深化服務能力與專業定位。

隨著人口結構高齡化與健康意識提升，鞋履產業競爭重心已由價格與外觀導向，轉向舒適度、機能性與預防性健康管理需求。消費行為亦由單次交易，轉變為重視長期關係與專業信任之服務模式。在此產業結構轉型背景下，阿瘦重新界定自身角色，由傳統鞋履零售商，穩健轉型為以行動力與足健康為核心之專業服務提供者。

截至目前，阿瘦已累積超過六十萬人次足部量測與專業服務紀錄，並持續應用於產品設計優化、服務流程標準化及會員經營策略，使門市由銷售據點升級為結合專業諮詢與健康建議之行動力管理節點。此一數據資產與專業能力之累積，已成為公司差異化競爭之關鍵基礎。

2026年，公司將持續以通路結構優化、多品牌差異化分工、數位能力深化與專業服務制度化為發展主軸，強化營運體質與長期競爭韌性，穩健推動企業轉型升級。

二、主要經營成果

2025年公司全年合併營業收入為1,117,949仟元，較2024年1,136,445仟元減少1.63%；合併營業毛利為631,780仟元，較2024年621,290仟元增加1.69%。合併本期淨損為(97,260)仟元，較2024年(48,481)仟元增加。合併淨損歸屬於母公司業主為(97,257)仟元，較2024年(48,480)仟元增加。2025年營業結果未達原訂目標，主要受消費市場趨於保守、通路重整期間之短期調整成本，以及行銷與數位投資之前置費用增加所影響。惟本公司為零售買賣業，主要以現金交易為主，財務結構與收支狀況仍維持穩定。

展望2026年，本公司將持續推動營運體質優化與成長結構調整，強化毛利率與資金運用效率，穩健改善獲利能力。預期營運活動所產生之資金，將可支應未來營運發展所需。

就 114 年度營業計畫實施成果與預算執行情形檢視，本年度營收與獲利未完全達成原訂目標，主因包括整體消費市場保守、通路重整期間之短期調整成本，以及行銷與數位投資之前置費用增加。

除財務數據外，本年度更重要之進展在於營運體質之結構性改善。在商品策略方面，中高價值與機能導向產品占比提升，客單結構逐步優化；在會員經營方面，回購率與活躍度改善，顧客終身價值逐步提升；在營運效率方面，庫存周轉與供應鏈反應能力強化，使資金運用效率改善；在服務模式方面，足健康專業服務與顧問式銷售導入，使交易關係朝長期關係經營發展。

在研究發展方面，持續投入機能鞋款結構優化、鞋墊技術升級及足健康量測設備應用改良，並將足測數據回饋至產品設計與服務流程優化，強化產品差異化與專業門檻，作為中長期競爭力基礎。

2026 年，公司將持續推動營運體質優化與成長結構調整，提升毛利率與資金運用效率，強化現金流穩定度，並以結構性改善為核心，逐步恢復獲利能力與成長動能。

三、產業環境與市場結構變化—由促銷競爭轉向結構競爭之新常態

近年來，台灣零售市場已進入結構性調整階段。傳統百貨與街邊商圈之人流成長動能趨緩，家庭型大型購物中心之停留時間與家庭客群集中效應持續提升，數位通路於消費決策流程中的影響力亦明顯擴大。消費行為由過往之價格導向與被動比較，轉向目的性搜尋與體驗導向並重之模式，資訊透明度提高，決策週期縮短，企業需在專業能力與服務價值上建立差異化門檻，方能維持長期競爭優勢。

在人口結構高齡化與健康意識提升背景下，鞋履產業之競爭焦點亦逐步轉移。市場需求由外觀與折扣導向，轉為舒適機能與預防性健康管理需求，消費者對品牌之期待，由價格敏感轉向信任依賴，由便利考量轉向專業評估。此一轉變屬於人口結構與生活型態長期演進所形成之結構性變化，並非短期景氣循環現象。

在此產業環境下，企業競爭模式已由短期促銷與價格操作，轉向專業能力累積、服務深度建立與會員關係經營。阿瘦將競爭策略由檔期思維轉為結構布局，透過通路再平衡、多品牌差異化分工、足健康專業體系深化與數位能力整合，建立具可規模化與可持續性之營運模型，強化長期成長基礎與市場韌性。

此外，在法規環境方面，零售業相關消費者保護規範、個人資料保護法及資訊安全要求日益嚴謹，阿瘦持續強化內部控制制度與法遵管理機制，確保營運流程與資訊管理符合規範標準，降低法規風險對營運之影響。在總體經濟層面，通膨壓力、消費信心波動及國際供應鏈變動仍具不確定性，公司將以穩健財務結構、彈性庫存策略與多元通路佈局強化營運韌性。

四、通路策略升級與服務場景深化—街邊×購物中心×電子商務三軸互補之結構工程

通路角色已由單一銷售功能，轉型為整合品牌價值傳遞、顧客關係經營與數據累積之核心營運基礎。

2026 年，阿瘦推動「通路結構再平衡」與「服務場景深化」雙軸工程，其核心在於明確界定街邊門市、購物中心與電子商務三軸之功能分工與資源配置邏輯，使各通路由競合關係轉為互補結構，提升整體營運效率與顧客終身價值。

在街邊門市方面，阿瘦由過往以店數規模為導向之發展模式，轉向以商圈屬性與單店產值為核心之精準經營。透過足部量測、專業諮詢及追蹤服務之制度化導入，街邊門市定位為顧客關係深化與專業價值累積之核心場域，強化高信任度顧客之留存與回購動能。

購物中心通路則承擔新客導入與品牌形象升級之功能。藉由體驗式陳列與標準化服務流程設計，降低顧客理解門檻，加速品牌認知建立，提升新客滲透率與跨世代客群覆蓋率，並作為後續會員經營之重要入口。

電子商務方面，以 BESO 作為數位成長平台，強化內容經營、社群互動與數據分析能力，使電商由價格導向工具轉型為會員承接與數據沉澱之核心節點。透過線上線下會員系統整合與服務紀錄串接，建立一致之顧客旅程管理機制，形成 OMO（Online Merge Offline）之營運閉環，提升跨通路轉換效率與顧客終身價值。

整體而言，通路策略之核心不在於規模擴張，而在於角色明確化與資源效率提升。透過三軸分工與數據整合，提升顧客留存率與通路協同效率，使流量得以轉化為長期關係資產，並強化整體成長結構之穩定性與延展性。

五、數位轉型與 OMO 落地—以數據為核心之營運能力升級工程

在零售產業由通路競爭轉向數據競爭之環境下，數位能力已成為支撐營運決策與會員經營之關鍵基礎設施。阿瘦持續推動數位轉型工程，強化資料整合、會員管理與決策分析能力，使營運模式由經驗判斷逐步升級為數據驅動。

在會員經營層面，透過會員系統整合與顧客資料庫優化，串聯門市交易紀錄、足部量測資料與線上行為數據，建立完整之顧客輪廓與生命週期管理機制，提升分眾溝通精準度與回購效率，強化顧客終身價值之累積。

在營運決策方面，持續優化數據分析工具與報表系統，使商品銷售結構、庫存周轉狀況與通路績效指標得以即時監控與調整，提升管理透明度與資源配置效率，降低營運風險。

在 OMO 落地層面，推動線上線下會員資料整合與服務紀錄串接，使顧客於不同通路間轉換時仍能維持一致之服務體驗，強化跨通路轉換效率與品牌黏著度。

整體而言，數位轉型之目的不在於工具導入，而在於建立可被制度化、可被放大之數據管理能力，使商品策略、通路策略與會員經營形成整合閉環，提升營運效率與長期競爭優勢。

六、足健康專業服務體系—以六十萬人次足部數據為基礎之專業護城河工程

足健康發展已由單一產品線，轉型為企業中長期成長之核心戰略主軸。阿瘦將鞋履定位由穿著用品延伸為「行動力管理工具」，使其成為生活品質與預防性健康管理之一環，並以足部量測數據資產、專業訓練制度及標準化服務流程為基礎，逐步建立具制度化與可延展性的專業服務體系。

截至目前，阿瘦於全台累積超過六十萬人次足部量測與專業服務紀錄。此一長期累積之數據基礎，不僅提供產品研發與服務優化之決策依據，更形成企業於足健康領域之關鍵差異化資產。門市角色亦由單純銷售空間，轉型為結合專業諮詢與行動力管理之服務節點，使顧客關係由單次交易延伸為長期信任累積。

為確保服務品質之一致性與可持續性，阿瘦持續推動足健康專業訓練與服務標準化系統，建立門市顧問專科訓練制度，涵蓋足壓判讀、生物力學基礎理解、鞋墊製程知識、步態觀察能力及顧客溝通技巧等專業能力，同時結合高精度量測設備與數位建檔系統，使服務能力由個人經驗累積轉化為可制度化傳承之組織資產。

在服務流程方面，導入「需求探索、共感建立、技術分析、方案建議與追蹤回訪」之五段式標準化流程，使足健康服務由一次性體驗升級為可持續管理之顧客關係模式，並透過數據回饋機制持續優化服務品質與顧客滿意度。當專業服務、數據資產與商品解決方案形成整合閉環時，企業所建立之專業體系，不僅強化服務能力，亦逐步形成具可驗證性與產業門檻之競爭基礎。

整體而言，足健康專業服務體系之建構，使阿瘦由傳統鞋履零售角色，穩健轉型為專業服務型品牌企業。此一體系不僅強化市場差異化程度，更為多品牌經營與健康價值延伸提供長期支撐基礎，形成具可持續性之競爭優勢。

七、商品與供應鏈競爭力強化—以結構化商品矩陣與供給穩定度建立長期競爭基礎

在市場競爭由價格導向逐步轉向價值導向之環境下，市佔率與獲利能力之提升，最終仍取決於商品結構與供給管理能力之整體表現。商品力與供應穩定度，已成為支撐企業長期競爭優勢之關鍵基礎。

2026 年，阿瘦持續推動商品結構優化與供應鏈效率提升雙軌工程，以「需求分層」與「場景對應」為核心邏輯，建構具延展性與層次化之商品矩陣，使不同年齡層、生活型態與健康需求之顧客，皆能在品牌體系中獲得明確定位與適切選擇，提升產品組合之完整度與結構穩定性。

在商品策略方面，持續提升機能鞋款、專業鞋墊及健康輔具等高附加價值品類之比重，使產品結構由單一爆款依賴轉向多層次組合優勢，同時透過系列化規劃與門市呈現一致化，強化品牌辨識度與價值主張，逐步降低對短期折扣與促銷檔期之依賴，提升毛利結構之穩定性。

在供應鏈管理方面，導入更精準之需求預測機制與庫存管理制度，提升交期穩定度與周轉效率，並強化品質控管標準，降低退換貨與瑕疵風險，使商品品質、供給穩定與資金運用效率形成良性循環。同時，強化商品研發、採購、品管與營運端之資訊整合與回饋機制，縮短市場需求變化與商品調整之時間差，提升整體供應彈性與反應速度。

整體而言，商品策略與供應鏈能力之同步強化，不僅提升產品端之競爭優勢，更建立具可持續性之供給基礎，使阿瘦在市場波動環境下仍能維持穩定營運節奏與成長動能，並使商品力由價格競爭轉化為以價值與品質為核心之長期競爭結構。

八、人才培育與品牌架構升級—以組織能力建構長期競爭基礎

面對少子化趨勢、勞動人口結構變化與產業專業化程度提升之多重挑戰，企業競爭力之來源已由規模優勢轉向組織能力與專業密度之提升。阿瘦認為，長期競爭優勢不僅來自產品創新與通路佈局，更取決於第一線服務人員之專業能力、管理團隊之決策品質及組織文化之穩定性。因此，公司將人才培育視為與商品策略及通路策略同等重要之核心投資項目，作為強化營運體質之基礎工程。

在人力發展方面，持續強化既有同仁之專業技能與服務能力，同時積極投入年輕世代人才之招募與培養，透過系統化教育訓練、門市實務歷練、跨部門輪調機制及儲備主管計畫，加速人才成長曲線與專業能力累積。並同步推動中高階主管培育機制，導入「主管即教練」管理模式，使人才發展融入日常營運與決策流程，逐步建立具延續性與自我成長能力之學習型組織。

在組織能力深化之同時，阿瘦亦推動品牌經營架構之系統性升級，由單一品牌導向轉型為多品牌差異化經營模式，以因應市場分眾化與需求多樣化趨勢。此一品牌架構之建立，並非營運分散，而是透過明確分工與價值定位，使各品牌在不同市場層級中形成互補關係，提升整體市場覆蓋率與經營韌性。

在品牌分工上，ASO 持續強化設計質感與舒適機能定位，朝價值型舒適鞋履市場深化；ASO+ 以足健康專業服務為核心，結合量測數據與專業顧問體系，建立專業照護定位；B.Life 聚焦健康生活相關產品整合，延伸企業健康價值；BESO 則承擔數位通路發展角色，強化數據應用與社群經營能力，提升數位成長動能。

整體而言，透過人才投資與品牌架構優化之同步推進，公司強化組織能力與市場分工結構，使企業在少子化與高齡化並行之環境下，仍能維持專業密度與營運彈性，為中長期穩健發展奠定基礎。

九、永續發展與公司治理—制度強化與風險韌性之建構

在企業成長與市場變動並行之環境下，永續發展與公司治理已由外部責任要求，轉化為內部管理體質與制度能力之核心基礎。阿瘦將永續視為長期經營策略之一環，並透過制度化管理與風險控管機制之持續強化，提升企業穩定度與治理透明度。

在公司治理層面，持續精進內部控制制度與權責分工機制，強化董事會監督功能與管理階層決策品質，確保經營方向與風險管理具一致性與紀律性。同時，落實資訊揭露與財務透明原則，提升投資人與利害關係人信任基礎。

在法遵與風險管理方面，因應消費者保護法規、個人資料保護法及資訊安全規範之日益嚴謹，阿瘦持續優化營運流程與資訊管理制度，建立資料存取控管機制與資安防護架構，降低營運中斷與資訊外洩風險。

在營運永續層面，透過供應鏈管理強化、品質控管標準提升與庫存管理效率改善，降低資源浪費與營運成本波動，使營運效率與環境責任形成正向連動。

整體而言，阿瘦透過制度建構、風險控管與治理透明度之提升，使企業在追求成長動能之同時，亦兼顧長期穩健經營與跨世代傳承能力，建立具韌性之治理基礎。

十、未來展望—專業服務化×多品牌化×數位成長化之發展藍圖

展望未來，阿瘦將持續以「專業服務深化、多品牌分工強化與數位能力提升」為長期發展主軸，推動營運模式之結構升級，使產品力、服務力與數據能力形成整合優勢，逐步強化企業競爭基礎。

在品牌策略上，ASO 持續深化舒適鞋履之價值定位，強化設計質感與穿著體驗；ASO+ 以足健康專業服務為核心，結合量測數據與專業顧問體系，提升專業服務門檻；B.Life 聚焦健康生活相關產品整合，延伸健康價值至日常場景；BESO 承擔數位通路發展角色，強化數據應用與會員經營能力，提升數位滲透率與跨通路轉換效率。

多品牌並行並非營運分散，而是透過明確分工回應市場分眾趨勢，使不同客群與不同場景之需求得以有效承接，並由足健康專業服務體系串聯為一致之價值主張，逐步形成具延展性之競爭結構。

阿瘦115年度之經營方針，將以專業服務深化、商品結構優化與數位成長放大為核心方向。預期銷售規模係依既有門市產值改善幅度、購物中心新客導入成效、會員回購率提升假設及數位通路滲透率成長目標等基礎推估，並配合毛利率結構優化與營運效率提升進行規劃。

重要產銷政策方面，將持續提升高附加價值商品占比、強化庫存周轉管理、降低折扣依賴度，並深化足健康專業服務流程，使商品銷售與專業服務形成整合式競爭優勢，強化長期獲利能力。

十一、2026 三大關鍵戰略—結構優化與成長動能重建

2026 年為阿瘦營運體質深化與成長結構重整之關鍵年度。公司將策略重點聚焦於三項核心方向，使通路、品牌、數據與專業服務形成一致之推進架構，建立具可複製性、可延展性之成長模型，逐步恢復成長動能並優化獲利結構。

第一：強化新客導入與市場滲透率

以購物中心通路與 BESO 電商為主要流量入口，透過體驗優化、內容經營與會員承接機制，加速新客轉換效率，擴大品牌觸及範圍與市場滲透基礎。

第二：深化會員經營與回購動能

以街邊門市與 CRM 系統為核心節點，強化足健康追蹤服務與會員節奏管理，提升回購率與顧客終身價值，將一次性交易逐步轉化為長期關係經營。

第三：優化價值結構與毛利品質

透過 ASO、ASO+ 與 B.Life 之商品與服務升級，逐步降低價格競爭依賴度，提升產品組合品質與毛利率結構，使營收成長與獲利改善形成良性循環。

整體而言，公司將以結構優化為核心主軸，整合多品牌分工、通路布局與數位能力建構，持續強化營運效率與專業服務深度。在穩健財務基礎與制度化治理架構之下，推動營運模式由規模導向轉為價值導向，為股東創造長期且可持續之經營成果。

董事長：羅榮岳



經理人：郭欣怡



會計主管：李靜芬



中 華 民 國 一 一 五 年 三 月 十 日

附 件 二

阿瘦實業股份有限公司 審計委員會審查報告書

董事會造具本公司民國一一四年度財務報表、營業報告書及盈虧撥補表，業經本審計委員會審查完竣，認為尚無不合，爰依證券交易法第十四條之四及公司法第二百一十九條之規定報告如上，敬請 鑒核。

此致

阿瘦實業股份有限公司一一五年股東常會

阿瘦實業股份有限公司

審計委員會召集人：潘金樹



中 華 民 國 一 一 五 年 三 月 十 日

附件三



阿瘦股份有限公司

民國一一一年一月三十一日

單位：新台幣千元

		114.12.31		113.12.31		113.12.31	
		金額	%	金額	%	金額	%
資產：							
流動資產：							
1100	現金及約當現金(附註六(一)(二十三))	209,429	13	230,468	14	2130	
1110	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動(附註六(二)(二十三))	46,650	3	39,513	2	2170	
1136	按攤銷後成本衡量之金融資產—流動(附註六(三)(二十三))	38,680	3	68,660	4	2180	
1170	應收帳款淨額(附註六(四)(二十三))	14,978	1	35,920	2	2200	
1200	其他應收款(附註六(五)(二十三))	128	-	391	-	2220	
1220	本期所得稅資產	438	-	245	-	2250	
130X	存貨(附註六(六))	435,290	27	460,229	27	2280	
1410	預付款項(附註七)	29,923	2	19,704	1	2300	
	流動資產合計	775,516	49	855,130	50		
非流動資產：							
1550	採用權益法之投資	1,690	-	1,266	-	2550	
1600	不動產、廠房及設備(附註六(八)及八)	270,508	17	284,471	17	2580	
1755	使用權資產(附註六(九))	380,933	24	397,389	23	2600	
1760	投資性不動產淨額(附註六(十)及八)	94,747	6	95,159	6		
1780	無形資產	17,223	1	21,706	1		
1900	其他非流動資產(附註六(二十三)及八)	56,714	3	57,369	3		
	非流動資產合計	821,815	51	857,360	50		
	資產總計	\$ 1,597,331	100	\$ 1,712,490	100		
負債及權益：							
流動負債：							
	合約負債—流動(附註六(二十))	385,652	24	387,320	23		
	應付帳款(附註六(二十三))	36,977	3	37,967	2		
	應付帳款—關係人(附註六(二十三)及七)	5,425	-	8,173	1		
	其他應付款(附註六(二十三)(二十三)及七)	79,682	5	65,629	4		
	其他應付款項—關係人(附註六(二十三)及七)	373	-	164	-		
	負債準備—流動(附註六(十五))	1,489	-	1,542	-		
	租賃負債—流動(附註六(十四)(二十三))	102,102	6	126,346	7		
	其他流動負債	4,227	-	3,329	-		
	流動負債合計	615,927	38	630,470	37		
非流動負債：							
	負債準備—非流動(附註六(十五))	6,792	1	6,369	-		
	租賃負債—非流動(附註六(十四)(二十三))	303,591	19	293,232	18		
	其他非流動負債(附註六(二十三))	4,056	-	4,706	-		
	非流動負債合計	314,439	20	304,307	18		
	負債總計	930,366	58	934,777	55		
	權益(附註六(十八))：						
	股本	668,000	42	668,000	39		
	資本公積	96,222	6	331,289	19		
	保留盈餘	(97,257)	(6)	(221,707)	(13)		
	歸屬於母公司業主權益合計	666,965	42	777,582	45		
	非控制權益	-	-	131	-		
	權益總計	666,965	42	777,713	45		
	負債及權益總計	\$ 1,597,331	100	\$ 1,712,490	100		

(請詳閱後附合併財務報告附註)



經理人：郭欣怡



董事長：羅榮岳



會計主管：李靜芬

民國一十四年及一十三年十二月三十一日

單位：新台幣千元

		114年度		113年度	
		金額	%	金額	%
4000	營業收入(附註六(二十))	\$ 1,117,949	100	1,136,445	100
5000	營業成本(附註六(六)及七)	486,169	44	515,155	45
5900	營業毛利	631,780	56	621,290	55
營業費用(附註六(四)(八)(九)(十四)(十六)(二十一)及七)：					
6100	推銷費用	623,874	56	576,995	51
6200	管理費用	105,484	9	104,442	9
6300	研究發展費用	10,422	1	11,373	1
6450	預期信用減損損失	1,545	-	-	-
6000	營業費用合計	741,325	66	692,810	61
6900	營業淨損	(109,545)	(10)	(71,520)	(6)
營業外收入及支出(附註六(二)(十一)(十四)(二十二)(二十三)及七)：					
7100	利息收入	5,055	1	5,622	-
7010	其他收入	12,855	1	12,731	1
7020	其他利益及損失	2,108	-	11,851	1
7050	財務成本	(8,710)	(1)	(7,780)	-
7060	採用權益法認列之關聯企業之份額	977	-	615	-
7000	營業外收入及支出合計	12,285	1	23,039	2
7900	稅前淨損	(97,260)	(9)	(48,481)	(4)
7950	所得稅費用(附註六(十七))	-	-	-	-
8200	本期淨損	(97,260)	(9)	(48,481)	(4)
8300	其他綜合損益：				
8360	後續可能重分類至損益之項目：				
8361	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	-	-	(5,691)	(1)
8399	與可能重分類之項目相關之所得稅	-	-	-	-
	後續可能重分類至損益之項目合計	-	-	(5,691)	(1)
8300	本期其他綜合損益	-	-	(5,691)	(1)
8500	本期綜合損益總額	\$ (97,260)	(9)	(54,172)	(5)
本期淨損歸屬於：					
8610	母公司業主	\$ (97,257)	(9)	(48,480)	(4)
8620	非控制權益	(3)	-	(1)	-
	本期淨損	\$ (97,260)	(9)	(48,481)	(4)
綜合損益總額歸屬於：					
8710	母公司業主	\$ (97,257)	(9)	(54,171)	(5)
8720	非控制權益	(3)	-	(1)	-
	本期綜合損益總額	\$ (97,260)	(9)	(54,172)	(5)
每股虧損(附註六(十九))					
9750	基本每股虧損(單位：新台幣元)	(1.46)		(0.73)	
9850	稀釋每股虧損(單位：新台幣元)	(1.46)		(0.73)	

(請詳閱後附合併財務報告附註)

董事長：羅榮岳

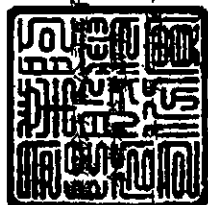


經理人：郭欣怡



會計主管：李靜芬





阿瘦實業股份有限公司

民國一一年四月及

十二月三十一日

單位：新台幣千元

歸屬於母公司業主之權益

	其他權益項目					歸屬於母 公司業主 權益總計	非控制 權益	權益總額
	普通股 股本	資本公積	法花盈 餘公積	特別盈 餘公積	保留盈餘 待彌補虧損			
民國一一年一月一日餘額	\$ 668,000	331,289	-	-	(173,227)	831,753	132	831,885
本期淨損	-	-	-	-	(48,480)	(48,480)	(1)	(48,481)
本期其他綜合損益	-	-	-	-	-	(5,691)	-	(5,691)
本期綜合損益總額	-	-	-	-	(48,480)	(54,171)	(1)	(54,172)
民國一一年十二月三十一日餘額	668,000	331,289	-	-	(221,707)	777,582	131	777,713
本期淨損	-	-	-	-	(97,257)	(97,257)	(3)	(97,260)
本期其他綜合損益	-	-	-	-	-	-	-	-
本期綜合損益總額	-	-	-	-	(97,257)	(97,257)	(3)	(97,260)
資本公積彌補虧損	-	(221,707)	-	-	221,707	-	-	-
資本公積配發現金	-	(13,360)	-	-	-	(13,360)	-	(13,360)
非控制權益減少	-	-	-	-	-	-	(128)	(128)
民國一一年四月十二月三十一日餘額	\$ 668,000	96,222	-	-	(97,257)	666,965	-	666,965

(請詳閱後附合併財務報告附註)



董事長：羅榮岳



經理人：郭欣怡



會計主管：李靜芬

民國一十四年及一十三年十二月三十一日

單位：新台幣千元

	114年度	113年度
營業活動之現金流量：		
本期稅前淨損	\$ (97,260)	(48,481)
調整項目：		
收益費損項目		
折舊費用	189,618	189,064
攤銷費用	5,011	4,802
預期信用減損損失	1,545	-
透過損益按公允價值衡量金融資產及負債之淨利益	(7,137)	(4,909)
利息費用	8,710	7,780
利息收入	(5,055)	(5,622)
股利收入	(542)	(382)
採用權益法認列之關聯企業利益之份額	(977)	(615)
處分不動產、廠房及設備損失	2,284	723
租賃修改損失	1,221	-
收益費損項目合計	194,678	190,841
與營業活動相關之資產及負債變動數：		
透過損益按公允價值衡量之金融資產	-	(3,631)
應收票據	-	446
應收帳款	19,397	(11,508)
其他應收款	232	802
存貨	24,939	(3,416)
預付款項	(10,219)	5,283
合約負債	(1,668)	14,542
應付帳款	(990)	(6,130)
應付帳款—關係人	(2,748)	324
其他應付款	14,053	(8,187)
其他應付款—關係人	209	(1,298)
其他流動負債	898	282
調整項目合計	238,781	178,350
營運產生之現金流入	141,521	129,869
收取之利息	5,096	5,618
支付之利息	(8,710)	(7,780)
支付之所得稅	(193)	(194)
營業活動之淨現金流入	137,714	127,513
投資活動之現金流量：		
按攤銷後成本衡量之金融資產減少(增加)	29,980	(19,990)
取得不動產、廠房及設備	(31,957)	(13,816)
存出保證金減少(增加)	655	(1,205)
取得無形資產	(528)	(2,745)
收取之股利	1,085	372
投資活動之淨現金流出	(765)	(37,384)
籌資活動之現金流量：		
存入保證金減少	(650)	(55)
租賃本金償還	(143,850)	(140,043)
資本公積配發現金	(13,360)	-
非控制權益變動	(128)	-
籌資活動之淨現金流出	(157,988)	(140,098)
匯率變動對現金及約當現金之影響	-	(5,691)
本期現金及約當現金減少數	(21,039)	(55,660)
期初現金及約當現金餘額	230,468	286,128
期末現金及約當現金餘額	\$ 209,429	230,468

(請詳閱後附合併財務報告附註)

董事長：羅榮岳



經理人：郭欣怡



會計主管：李靜芬





民國一一一三十一日

單位：新台幣千元

	114.12.31		113.12.31	
	金額	%	金額	%
資產				
流動資產：				
1100 現金及約當現金(附註六(一)(二十四))	\$ 209,242	13	227,532	14
1110 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動(附註六(二)(二十四))	46,650	3	39,513	2
1136 按攤銷後成本衡量之金融資產—流動(附註六(三)(二十四))	38,680	3	68,660	4
1170 應收帳款淨額(附註六(四)(二十一)(二十四))	14,955	1	35,855	2
1200 其他應收款(附註六(五)(二十四))	128	-	390	-
1220 其他應收款(附註六(六))	438	-	245	-
130X 本期所得稅資產	436,831	27	461,100	27
1410 預付款項(附註七)	29,923	2	19,701	1
	776,847	49	852,996	50
流動資產合計				
非流動資產：				
1550 採用權益法之投資(附註六(七))	1,998	-	5,490	-
1600 不動產、廠房及設備(附註六(九)及八)	270,508	17	284,471	17
1755 使用權資產(附註六(十))	379,971	24	395,850	23
1760 投資性不動產淨額(附註六(十一)及八)	94,747	6	95,159	6
1780 無形資產	15,580	1	19,125	1
1900 其他非流動資產(附註六(二十四)及八)	56,594	3	57,249	3
非流動資產合計	819,398	51	857,344	50
資產總計	<u>\$ 1,596,245</u>	<u>100</u>	<u>\$ 1,710,340</u>	<u>100</u>
負債及權益				
流動負債：				
合約負債—流動(附註六(二十一))	385,652	24	387,320	23
應付帳款(附註六(二十四))	35,055	2	32,734	2
應付帳款—關聯人(附註六(二十四)及七)	7,318	1	13,342	1
其他應付款(附註六(十四)(二十四))	79,236	5	64,976	4
其他應付款項—關聯人(附註六(二十四)及七)	748	-	416	-
負債準備—流動(附註六(十六))	1,489	-	1,542	-
租賃負債—流動(附註六(十五)(二十四))	101,520	6	125,778	7
其他流動負債	4,220	-	3,321	-
流動負債合計	<u>615,238</u>	<u>38</u>	<u>629,429</u>	<u>37</u>
非流動負債：				
負債準備—非流動(附註六(十六))	6,792	1	6,369	-
租賃負債—非流動(附註六(十五)(二十四))	303,194	19	292,254	17
其他非流動負債(附註六(二十四))	4,056	-	4,706	-
非流動負債合計	<u>314,042</u>	<u>20</u>	<u>303,329</u>	<u>17</u>
負債總計	<u>929,280</u>	<u>58</u>	<u>932,758</u>	<u>54</u>
權益(附註六(十九))：				
股本	668,000	42	668,000	39
資本公積	96,222	6	331,289	20
保留盈餘	(97,257)	(6)	(221,707)	(13)
權益總計	<u>666,965</u>	<u>42</u>	<u>777,582</u>	<u>46</u>
負債及權益總計	<u>\$ 1,596,245</u>	<u>100</u>	<u>\$ 1,710,340</u>	<u>100</u>

(請詳閱後附個體財務報告附註)



董事長：羅榮岳



經理人：郭欣怡



會計主管：李翰芬



阿 藝 品 有 限 公 司

民國一十四年及一十三年十二月三十一日

單位：新台幣千元

	114年度		113年度	
	金 額	%	金 額	%
4000 營業收入(附註六(二十一))	\$ 1,117,949	100	1,136,445	100
5000 營業成本(附註六(六)及七)	486,101	44	514,579	45
5900 營業毛利	631,848	56	621,866	55
營業費用(附註六(四)(九)(十)(十五)(十七)(二十二)及七)：				
6100 推銷費用	623,874	56	577,258	51
6200 管理費用	103,746	9	102,581	9
6300 研究發展費用	10,760	1	11,714	1
6450 預期信用減損損失	1,545	-	-	-
6000 營業費用合計	739,925	66	691,553	61
6900 營業淨損	(108,077)	(10)	(69,687)	(6)
營業外收入及支出(附註六(二)(十二)(十五)(二十三)(二十四))：				
7100 利息收入	5,041	1	5,339	-
7010 其他收入	12,855	1	12,731	1
7020 其他利益及損失	2,108	-	11,852	1
7050 財務成本	(8,677)	(1)	(7,764)	-
7070 採用權益法認列之子公司、關聯企業損益之份額	(507)	-	(951)	-
7000 營業外收入及支出合計	10,820	1	21,207	2
7900 稅前淨損	(97,257)	(9)	(48,480)	(4)
7950 所得稅費用(附註六(十八))	-	-	-	-
8200 本期淨損	(97,257)	(9)	(48,480)	(4)
8300 其他綜合損益：				
8360 後續可能重分類至損益之項目：				
8361 國外營運機構財務報表換算之兌換差額	-	-	(5,691)	(1)
8399 與可能重分類之項目相關之所得稅	-	-	-	-
後續可能重分類至損益之項目合計	-	-	(5,691)	(1)
8300 本期其他綜合損益	-	-	(5,691)	(1)
8500 本期綜合損益總額	\$ (97,257)	(9)	(54,171)	(5)
每股虧損(附註六(二十))				
9750 基本每股虧損(單位：新台幣元)	\$ (1.46)		(0.73)	
9850 稀釋每股虧損(單位：新台幣元)	\$ (1.46)		(0.73)	

(請詳閱後附個體財務報告附註)

董事長：羅榮岳

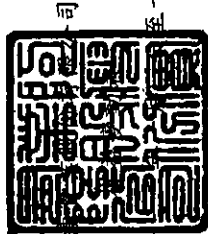


經理人：郭欣怡



會計主管：李靜芬





阿...公司

民國一十四年及一...至十二月三十一日

單位：新台幣千元

其他權益項目

國外營運機
構財務報表
換算之兌換
差

保留盈餘

股本	資本公積	法定盈 餘公積	特別盈 餘公積	待彌補虧損	合計	權益總額
\$ 668,000	331,289	-	-	(173,227)	(173,227)	831,733
-	-	-	-	(48,480)	(48,480)	(48,480)
-	-	-	-	-	-	(5,691)
-	-	-	-	(48,480)	(48,480)	(54,171)
668,000	331,289	-	-	(221,707)	(221,707)	777,582
-	-	-	-	(97,257)	(97,257)	(97,257)
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	(97,257)	(97,257)	(97,257)
-	(221,707)	-	-	221,707	221,707	-
-	(13,360)	-	-	-	-	(13,360)
\$ 668,000	96,222	-	-	(97,257)	(97,257)	666,965

民國一十三年一月一日餘額

本期淨損

本期其他綜合損益

本期綜合損益總額

民國一十三年十二月三十一日餘額

本期淨損

本期其他綜合損益

本期綜合損益總額

資本公積彌補虧損

資本公積配發現金

民國一十四年十二月三十一日餘額

(請詳閱後附個體財務報告附註)



董事長：羅榮岳



經理人：郭欣怡



會計主管：李靜芬



民國一十四年及一十五年十二月三十一日

單位：新台幣千元

營業活動之現金流量：

本期稅前淨損

調整項目：

收益費損項目

折舊費用

攤銷費用

預期信用減損損失

透過損益按公允價值衡量金融資產及負債之淨利益

利息費用

利息收入

股利收入

採用權益法認列之關聯企業及子公司損失之份額

處分不動產、廠房及設備損失

處分採用權益法之投資損失(利益)

租賃修改損失

收益費損項目合計

與營業活動相關之資產及負債變動數：

透過損益按公允價值衡量之金融資產

應收票據

應收帳款

其他應收款

其他應收款－關係人

存貨

預付款項

合約負債

應付帳款

應付帳款－關係人

其他應付款

其他應付款－關係人

其他流動負債

調整項目合計

營運產生之現金流入

收取之利息

支付之利息

支付之所得稅

營業活動之淨現金流入

投資活動之現金流量：

按攤銷後成本衡量之金融資產增加

處分採用權益法之投資

取得不動產、廠房及設備

存出保證金減少(增加)

取得無形資產

收取之股利

投資活動之淨現金流入(流出)

籌資活動之現金流量：

存入保證金減少

租賃本金償還

資本公積配發現金

籌資活動之淨現金流出

本期現金及約當現金減少數

期初現金及約當現金餘額

期末現金及約當現金餘額

	114年度	113年度
本期稅前淨損	\$ (97,257)	(48,480)
調整項目：		
收益費損項目		
折舊費用	189,041	188,770
攤銷費用	4,073	3,859
預期信用減損損失	1,545	-
透過損益按公允價值衡量金融資產及負債之淨利益	(7,137)	(4,909)
利息費用	8,677	7,764
利息收入	(5,041)	(5,339)
股利收入	(542)	(382)
採用權益法認列之關聯企業及子公司損失之份額	507	951
處分不動產、廠房及設備損失	2,284	723
處分採用權益法之投資損失(利益)	9	(6,464)
租賃修改損失	1,221	-
收益費損項目合計	194,637	184,973
與營業活動相關之資產及負債變動數：		
透過損益按公允價值衡量之金融資產	-	(3,631)
應收票據	-	446
應收帳款	19,355	(11,444)
其他應收款	231	804
其他應收款－關係人	-	1,140
存貨	24,269	(4,287)
預付款項	(10,222)	5,268
合約負債	(1,668)	14,542
應付帳款	2,321	(11,363)
應付帳款－關係人	(6,024)	5,493
其他應付款	14,260	(8,840)
其他應付款－關係人	332	(1,058)
其他流動負債	899	274
調整項目合計	238,390	172,317
營運產生之現金流入	141,133	123,837
收取之利息	5,082	5,292
支付之利息	(8,677)	(7,764)
支付之所得稅	(193)	(194)
營業活動之淨現金流入	137,345	121,171
投資活動之現金流量：		
按攤銷後成本衡量之金融資產增加	29,980	(19,990)
處分採用權益法之投資	2,423	28,553
取得不動產、廠房及設備	(31,957)	(13,816)
存出保證金減少(增加)	655	(1,185)
取得無形資產	(528)	(2,745)
收取之股利	1,085	372
投資活動之淨現金流入(流出)	1,658	(8,811)
籌資活動之現金流量：		
存入保證金減少	(650)	(55)
租賃本金償還	(143,283)	(139,758)
資本公積配發現金	(13,360)	-
籌資活動之淨現金流出	(157,293)	(139,813)
本期現金及約當現金減少數	(18,290)	(27,453)
期初現金及約當現金餘額	227,532	254,985
期末現金及約當現金餘額	\$ 209,242	227,532

(請詳閱後附個體財務報告附註)

董事長：羅榮岳



經理人：郭欣怡



會計主管：李靜芬





安侯建業聯合會計師事務所

KPMG

台北市110615信義路5段7號68樓(台北101大樓)
68F., TAIPEI 101 TOWER, No. 7, Sec. 5,
Xinyi Road, Taipei City 110615, Taiwan (R.O.C.)

電話	Tel	+ 886 2 8101 6666
傳真	Fax	+ 886 2 8101 6667
網址	Web	kpmg.com/tw

會計師查核報告

阿瘦實業股份有限公司董事會 公鑒：

查核意見

阿瘦實業股份有限公司及其子公司(阿瘦集團)民國一一四年及一一三年十二月三十一日之合併資產負債表，暨民國一一四年及一一三年一月一日至十二月三十一日之合併綜合損益表、合併權益變動表及合併現金流量表，以及合併財務報告附註(包括重大會計政策彙總)，業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開合併財務報告在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則暨經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製，足以允當表達阿瘦集團民國一一四年及一一三年十二月三十一日之合併財務狀況，暨民國一一四年及一一三年一月一日至十二月三十一日之合併財務績效與合併現金流量。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師受託查核簽證財務報表規則及審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核合併財務報告之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與阿瘦集團保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對阿瘦集團民國一一四年度合併財務報告之查核最為重要之事項。該等事項已於查核合併財務報告整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨意見。本會計師判斷應溝通在查核報告上之關鍵查核事項如下：

一、收入認列

有關收入認列之會計政策請詳合併財務報告附註四(十五)收入認列；客戶合約之收入明細，請詳合併財務報告附註六(二十)。



關鍵查核事項之說明：

阿瘦集團主要收入來源為門市之銷售收入，因單筆銷售交易金額微小且筆數眾多，其銷售資料高度仰賴系統傳輸，且預期收入認列為報告使用者或收受者關切之事項，故收入認列為本會計師執行阿瘦集團財務報告查核重要的評估事項之一。

因應之查核程序：

本會計師對上述關鍵查核事項之主要查核程序包括：

- 1.瞭解收入認列之政策，暨其是否於財務報表比較期間一致的採用。
- 2.查核與零售營業收入交易有關之紀錄暨財務報導有關之資訊系統控制環境。
- 3.抽核檢查門市單日現金日報表之相關憑證與調節項目。
- 4.抽核檢查門市單日現金日報調節表每日現金存入銀行金額與所附之銀行匯款單金額一致。
- 5.抽核檢查門市每日收入日報表與會計系統中收入金額一致。

二、存貨之評價

有關存貨評價之會計政策請詳合併財務報告附註四(八)；存貨評價採用會計估計及假設之不確定性請詳合併財務報告附註五；存貨備抵跌價損失之說明，請詳合併財務報告附註六(六)。

關鍵查核事項之說明：

阿瘦集團主要銷售鞋類等皮件產品，該公司產業特性係容易隨著市場流行款式而日新月異，產品存貨跌價或損失之風險較高，故存貨評價為本會計師執行阿瘦集團財務報表查核重要的評估事項之一。

因應之查核程序：

本會計師對上述關鍵查核事項之主要查核程序包括：

- 1.比較財務報表期間對備抵存貨評價損失之提列政策係一致採用，並評估其提列政策之合理性。
- 2.檢查存貨季度別異動之相關佐證文件確認季度期間分類之正確性，並確認是否依集團政策提列備抵評價損失。
- 3.取得各項存貨之淨變現價值報表，確認計算邏輯之一致性，並抽核測試報表相關參數之佐證文件。

其他事項

阿瘦實業股份有限公司已編製民國一一四年度及一一三年度之個體財務報告，並經本會計師出具無保留意見之查核報告在案，備供參考。



管理階層與治理單位對合併財務報告之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則暨經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製允當表達之合併財務報告，且維持與合併財務報表編製有關之必要內部控制，以確保合併財務報告未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製合併財務報告時，管理階層之責任包括評估阿瘦集團繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算阿瘦集團或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

阿瘦集團之治理單位(含審計委員會)負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核合併財務報告之責任

本會計師查核合併財務報告之目的，係對合併財務報告整體是否存在導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出合併財務報告存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響合併財務報告使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照審計準則查核時，運用專業判斷及專業懷疑。本會計師亦執行下列工作：

- 1.辨認並評估合併財務報告導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
- 2.對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對阿瘦集團內部控制之有效性表示意見。
- 3.評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
- 4.依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使阿瘦集團繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒合併財務報告使用者注意合併財務報告之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致阿瘦集團不再具有繼續經營之能力。
- 5.評估合併財務報告(包括相關附註)之整體表達、結構及內容，以及合併財務報表是否允當表達相關交易及事件。
- 6.對於集團內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對合併財務報告表示意見。本會計師負責集團查核案件之指導、監督及執行，並負責形成集團查核意見。



本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現(包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失)。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項(包括相關防護措施)。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對阿瘦集團民國一一四年度合併財務報告查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

安侯建業聯合會計師事務所

陳蓓琪



會計師：

于紀隆



證券主管機關：金管證六字第0960069825號

核准簽證文號：台財證六字第0920122026號

民國 一 一 五 年 三 月 十 日



安侯建業聯合會計師事務所

KPMG

台北市110615信義路5段7號68樓(台北101大樓)
68F., TAIPEI 101 TOWER, No. 7, Sec. 5,
Xinyi Road, Taipei City 110615, Taiwan (R.O.C.)

電話 Tel + 886 2 8101 6666
傳真 Fax + 886 2 8101 6667
網址 Web kpmg.com/tw

會計師查核報告

阿瘦實業股份有限公司董事會 公鑒：

查核意見

阿瘦實業股份有限公司民國一一四年及一一三年十二月三十一日之資產負債表，暨民國一一四年及一一三年一月一日至十二月三十一日之綜合損益表、權益變動表及現金流量表，以及個體財務報告附註(包括重大會計政策彙總)，業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開個體財務報告在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則編製，足以允當表達阿瘦實業股份有限公司民國一一四年及一一三年十二月三十一日之財務狀況，暨民國一一四年及一一三年一月一日至十二月三十一日之財務績效與現金流量。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師受託查核簽證財務報表規則及審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核個體財務報告之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與阿瘦實業股份有限公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對阿瘦實業股份有限公司民國一一四年度個體財務報告之查核最為重要之事項。該等事項已於查核個體財務報告整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。本會計師判斷應溝通在查核報告上之關鍵查核事項如下：

一、收入之認列

有關收入認列之會計政策請詳個體財務報告附註四(十六)收入認列；客戶合約之收入明細，請詳個體財務報告附註六(二十一)。

關鍵查核事項之說明：

阿瘦實業股份有限公司主要收入來源為門市之銷售收入，因單筆銷售交易金額微小且筆數眾多，其銷售資料高度仰賴系統傳輸，且預期收入認列為報告使用者或收受者關切之事項，故收入認列為本會計師執行阿瘦實業股份有限公司財務報告查核重要的評估事項之一。



因應之查核程序：

本會計師對上述關鍵查核事項之主要查核程序包括：

- 1.瞭解收入認列之政策，暨其是否於財務報表比較期間一致的採用。
- 2.查核與零售營業收入交易有關之紀錄暨財務報導有關之資訊系統控制環境。
- 3.抽核檢查門市單日現金日報表之相關憑證與調節項目。
- 4.抽核檢查門市單日現金日報調節表每日現金存入銀行金額與所附之銀行匯款單金額一致。
- 5.抽核檢查門市每日收入日報表與會計系統中收入金額一致。

二、存貨之評價

有關存貨評價之會計政策請詳個體財務報告附註四(七)；存貨評價採用會計估計及假設之不確定性請詳個體財務報告附註五；存貨備抵跌價損失之說明，請詳個體財務報告附註六(六)。

關鍵查核事項之說明：

阿瘦實業股份有限公司主要銷售鞋類等皮件產品，該公司產業特性係容易隨著市場流行款式而日新月異，產品存貨跌價或損失之風險較高，故存貨評價為本會計師執行阿瘦實業股份有限公司財務報表查核重要的評估事項之一。

因應之查核程序：

本會計師對上述關鍵查核事項之主要查核程序包括：

- 1.比較財務報表期間對備抵存貨評價損失之提列政策係一致採用，並評估其提列政策之合理性。
- 2.檢查存貨季度別異動之相關佐證文件確認季度期間分類之正確性，並確認是否依集團政策提列備抵評價損失。
- 3.取得各項存貨之淨變現價值報表，確認計算邏輯之一致性，並抽核測試報表相關參數之佐證文件。

管理階層與治理單位對個體財務報告之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則編製允當表達之個體財務報告，且維持與個體財務報告編製有關之必要內部控制，以確保個體財務報告未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製個體財務報告時，管理階層之責任包括評估阿瘦實業股份有限公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算阿瘦實業股份有限公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

阿瘦實業股份有限公司之治理單位(含審計委員會)負有監督財務報導流程之責任。



會計師查核個體財務報告之責任

本會計師查核個體財務報告之目的，係對個體財務報告整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出個體財務報告存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響個體財務報告使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照審計準則查核時，運用專業判斷及專業懷疑。本會計師亦執行下列工作：

- 1.辨認並評估個體財務報告導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
- 2.對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對阿瘦實業股份有限公司內部控制之有效性表示意見。
- 3.評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
- 4.依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使阿瘦實業股份有限公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒個體財務報告使用者注意個體財務報告之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致阿瘦實業股份有限公司不再具有繼續經營之能力。
- 5.評估個體財務報告(包括相關附註)之整體表達、結構及內容，以及個體財務報告是否允當表達相關交易及事件。
- 6.對於採用權益法之被投資公司之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對個體財務報告表示意見。本會計師負責對該等被投資公司查核案件之指導、監督及執行，並負責形成阿瘦實業股份有限公司查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現(包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失)。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項(包括相關防護措施)。



本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對阿瘦實業股份有限公司民國一一四年度個體財務報告查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

安侯建業聯合會計師事務所

陳蓓琪



會計師：

于紀隆



證券主管機關：金管證六字第0960069825號
核准簽證文號：台財證六字第0920122026號
民國一一五年三月十日

附件四

阿瘦鞋業有限公司



單位：新台幣元

項 目	金 額
期初餘額	0
加：本年度稅後淨利(損)	(97,256,672)
期末累積虧損	(97,256,672)

董事長：羅榮岳



經理人：郭欣怡



會計主管：李靜芬

