

8443阿瘦實業股份有限公司 2025法人說明會

A.S.O 永續足健康
建構零售新價值

阿瘦實業股份有限公司
郭欣怡總經理



一針一線 實實在在

— 阿瘦皮鞋 羅水木總裁

促進顧客足下與生活的美好



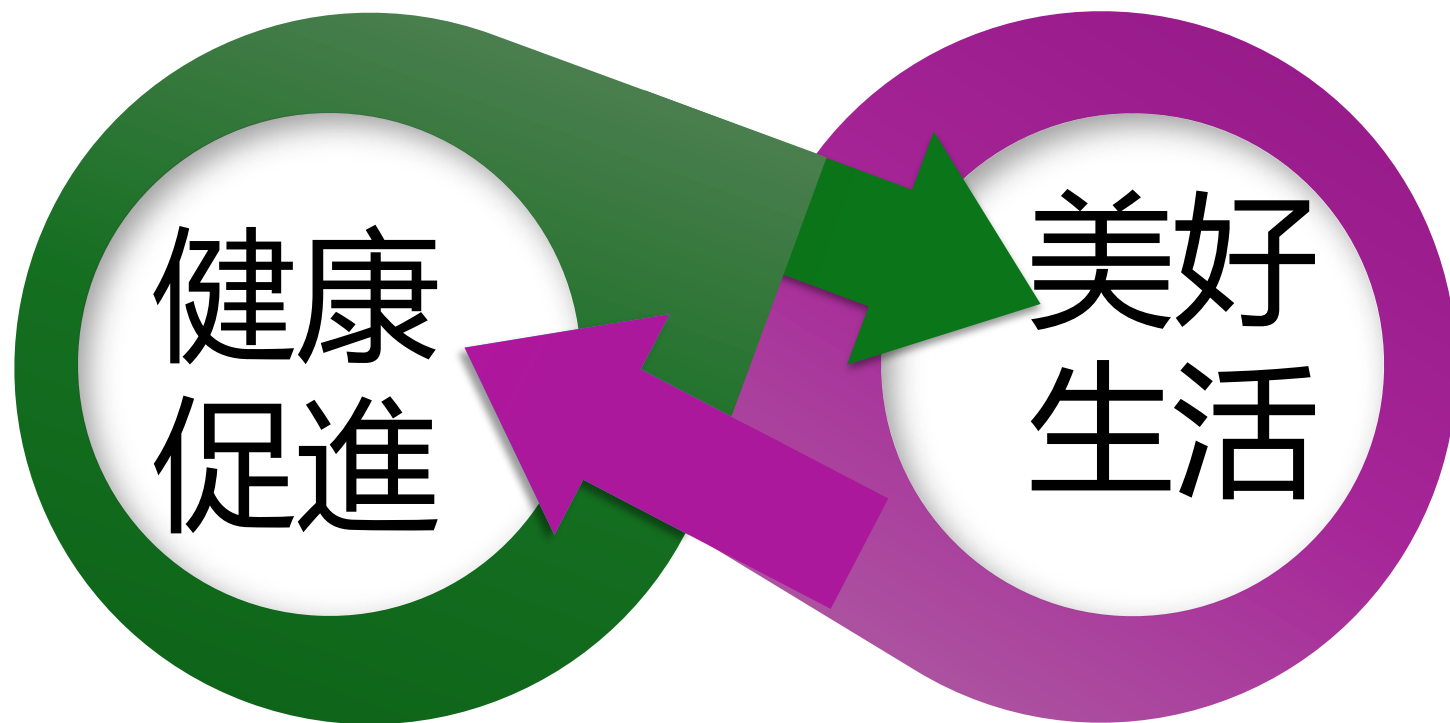
以「健康、舒適、美觀、創新」
促進顧客足下與生活的美好，
成為真、善、美、新的卓越企業。
我們希望阿瘦不再讓人只想到「皮鞋」，
更是大家美好生活的代名詞。

阿瘦實業股份有限公司
羅榮堃董事長



A.S.O

雙軸成長



零售業態創新

Your store is no longer a store,
but Retail as a Service (RaaS)

“零售即服務” 思維



建構零售新樣貌 - 『社區生活中心』 Community life center

Retail as a Service

以 RaaS 重構服務價值鏈

從鞋的生意，到行動力照護的生態；
從消費行為，到永續價值的實踐。



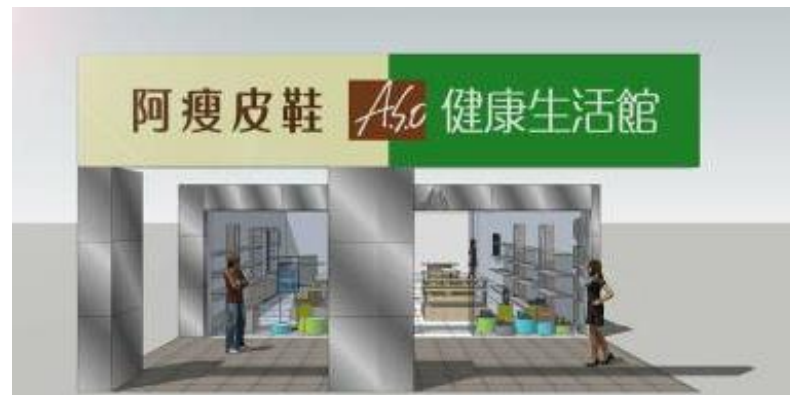
阿瘦皮鞋



健康生活館



社區健康關懷站 + 美好生活樂園



六維本事

通路

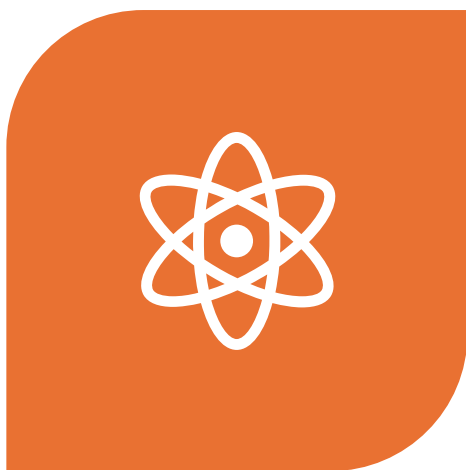
會員

數據

組織

永續

A I



DTC 與 OMO
融合創效



讓鞋成為服務載體
以數據為核心、以人為中心，
打造有溫度的體驗。

根據阿瘦足部大數據統計

平均約 **91%** 的民眾有步態異常的問題



行走是身體動態平衡的過程，任何一個細微的問題，都可能引起其他部位的連鎖反應，引起下肢關節問題或脊椎相關病痛。

長期忽視「步態」健康的重要，可能加速行動力退化，提早面臨骨質疏鬆、關節磨損、肌少症以及失智的問題。

動態足壓不只是足壓

它代表的是生活習慣與健康狀態改變所導致的步態變化



阿瘦足健康

促進『健康行動力』的品牌



以足健康
為使命的

A&O 足醫健康中心

從足開始 全身健康
專業團隊為您服務



ASO 足醫健康中心



ASO+
阿瘦足健康

ASO 足醫健康中心
足健康照護權威
從足開始・守護全家人健康

足測，再選鞋
專業團隊・為您服務

鞋推出全國首創「動態足壓量測」
結合工研院與物理治療師
針對4大足健康指標
人專屬的足部保健對策

約有1%的民眾有步態異常的問題

足健康比你想像的重要
「動態足壓量測」

「足部健康」除了「走路」或「走路不穩」的情況
完整的動態足壓量測 - 有助你瞭解自身雙足的健康狀況
ASO 足醫健康中心 與各大醫院、診所合作，提供「動態足壓量測」
服務

即刻「動態足壓量測」瞭解自己雙腳的健康狀況

足底筋膜炎的成因
天生結構・後天習慣・組織退化造成

足底筋膜炎是足底筋膜長期受到過度拉扯，導致發炎反應，產生疼痛與不適。常見於長時間站立、行走或跑步後，腳底會感到刺痛或痠痛。

精心支撐片鞋墊設計
穩定支撐・有效解決跟腱久走久站痠痛問題



什麼是拇指外翻呢？
骨頭突起・兩側腳趾關節的不舒適感

拇趾向外側偏斜，與第二腳趾形成角度，此一結構稱為「拇外翻」。隨著時間推移，骨質增生，造成腳趾關節的不舒適感。

A.S.O. 橫向足弓支撐
有效舒緩拇趾外翻不適



足部健康

足部健康比你想像的重要

「動態足壓量測」

「足部健康」除了「走路」或「走路不穩」的情況
完整的動態足壓量測 - 有助你瞭解自身雙足的健康狀況
ASO 足醫健康中心 與各大醫院、診所合作，提供「動態足壓量測」
服務

即刻「動態足壓量測」瞭解自己雙腳的健康狀況

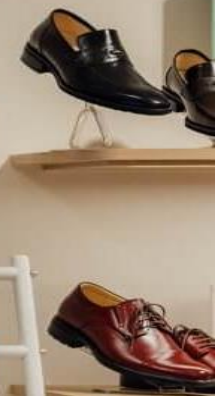
足部健康

足部健康比你想像的重要

「動態足壓量測」

「足部健康」除了「走路」或「走路不穩」的情況
完整的動態足壓量測 - 有助你瞭解自身雙足的健康狀況
ASO 足醫健康中心 與各大醫院、診所合作，提供「動態足壓量測」
服務

即刻「動態足壓量測」瞭解自己雙腳的健康狀況



探索你的步態密碼

啟動個人化健康促進旅程



雙腳的健康檢查 動態足測報告



預防保健



避免民眾濫用健保醫療資源



提早篩檢出跌倒高危險群



提早篩檢出足痛高危險群

輕鬆四步驟 健康有掌握

立即預約動態足壓量測，深入分析 4 大足部健康指標，打造個人專屬足部保養對策，各門市開放每日十位預約體驗名額，可免費享有動態足壓量測乙次。



預約

致電您方便的門市
進行預約



體驗

依預約時間前往
體驗動態足壓量測



對策

阿瘦專業服務人員
協助報告解讀、
健康對策推薦



追蹤

半年後回店追蹤
足部壓力狀況，
保持健康好腳力

我想預約

企業合作洽詢



阿瘦足健康

線上預約足壓檢測

門市體驗與 AI 足壓分析

個人化健康建議與鞋款推薦

會員資料回流與追蹤服務

A.S.O足醫健甲中心

A.S.O PODIATRY CENTER | ORIGINATED IN EUROPE

灰指甲 | 嵌甲 | 雞眼 | 足底厚繭 | 糖尿病足預防



01/拍照檢查
指甲健康問題諮詢



02/足浴 | 角質代謝



03/抑菌消毒



04/足部修整



05/指甲代謝物處理
甲溝清潔



06/指甲代謝物處理
剪除倒刺



07/去除甲面菌絲



08/甲溝深度清潔



09/指甲保健
補充指甲及甲床養分



10/ 指甲保健
銀離子物理防禦





員工的「行動力」就是企業競爭力！

根據統計，台灣人九成以上走路姿勢有問題，40歲以上職場人士，高達一半有靜脈曲張現象，足底筋膜炎就醫數亦逐年攀升。長時間站立、走路或端坐，其實很容易對健康產生慢性影響，也會間接影響工作上的表現。輕者腰痠背痛，重者衍生出身體各種「類職業型傷害」，造成員工生活及工作上的諸多不便，正需要企業給予最大的關心與預防！

Two physical therapists, Zheng Rong (鄭融) and Li Gaoze (李高澤), are featured on the left. The central text reads: '國家級肯定 動態足壓量測系統 榮獲第18屆 國家新創獎 智慧醫療與健康科技類'. To the right is a large trophy and a circular seal with '業界唯一' (Industry's Only). The bottom text states: '只要6分鐘，就可以找到每個人雙腳的健康密碼' (It only takes 6 minutes to find the health code for everyone's feet).

物理治療師 鄭融

物理治療師 李高澤 唯一推薦

國家級肯定
動態足壓量測系統
榮獲第18屆
國家新創獎 智慧醫療與健康科技類

只要6分鐘，就可以找到每個人雙腳的健康密碼

業界唯一

第十八屆國家新創獎
智慧醫療與健康科技類



ASO+

阿瘦足健康

阿瘦限定 足健康講座



別以為只是太久沒活動，
可能是「足底筋膜炎」在作怪！
教你幾個簡單的足舒緩動作，
讓你脫離「一踩就痛」的日常

“ 透過動態足壓量測掌握足部健康
預防與舒緩足部不適的方法 ”

免費參加



名額有限 即刻報名



足健師 青樺

足健師 泓儒 >>

請點選下方報名表
選擇您想參加的門市場次



足健康講座

場次時間

📍虎尾 8/17(日)
13:00-14:00

📍垂楊 8/31(日)
14:00-15:00

📍嘉義
中山 8/24(日)
14:00-15:00

📍員林 9/7(日)
15:00-16:00

📍溪湖 8/24(日)
13:00-14:00

📍彰化 9/14(日)
14:00-15:00

📍朴子 8/24(日)
14:00-15:00

📍曉陽 9/14(日)
17:30-18:30

📍民雄 8/29(五)
18:00-19:00

📍北港 9/14(日)
14:00-15:00

從足下開始的永續行動

每一步，都是對環境的承諾

Sustainability as a Lifestyle

<https://youtu.be/duLE6DLUWNk>





9.11^(四)—13^(六) ASO+ 阿瘦足健康 攤位號碼:120

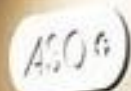
台北世貿1館
Taipei World Trade Center, Hall 1

ASO永續行動力 - 足測3.0×循環×零負擔

透過智慧足測、循環鞋履設計與零負擔理念
推動企業永續轉型並攜手產業共創未來
一同從足下出發
守護雙足、守護海洋、守護地球
邁向零負擔的永續未來



永續行動齊聚一堂，對鞋業來說，這一天格外有意義。



阿瘦足健康

健康職場，
也是永續的一步。

以健康為ESG環境管理開端，建立實體健康的企業體質



你走得對嗎？

每天踏腳板，不只是年紀，是訓練！

我們健康、長壽好、活得更久，是每個人基本的生存條件。

而健康與活力是個人生活品質的基石。

健康、長壽，也許不是老了，而是你阻止了衰老。

30秒，

幫你看見腳的問題

阿瘦 x 工研院共同研發「動態足壓量測3.0」

30秒辨識足型與壓力熱點，1.5分鐘完成測量。

結合50萬筆大數據，分析步態風險。

足健康專家解說，全程僅需8分鐘。



動態足壓檢測流程
找到你的專屬鞋墊



阿瘦足健康

ASO

減碳幅度83.9% 碳減量

Recycle 回收率99% 展後回收

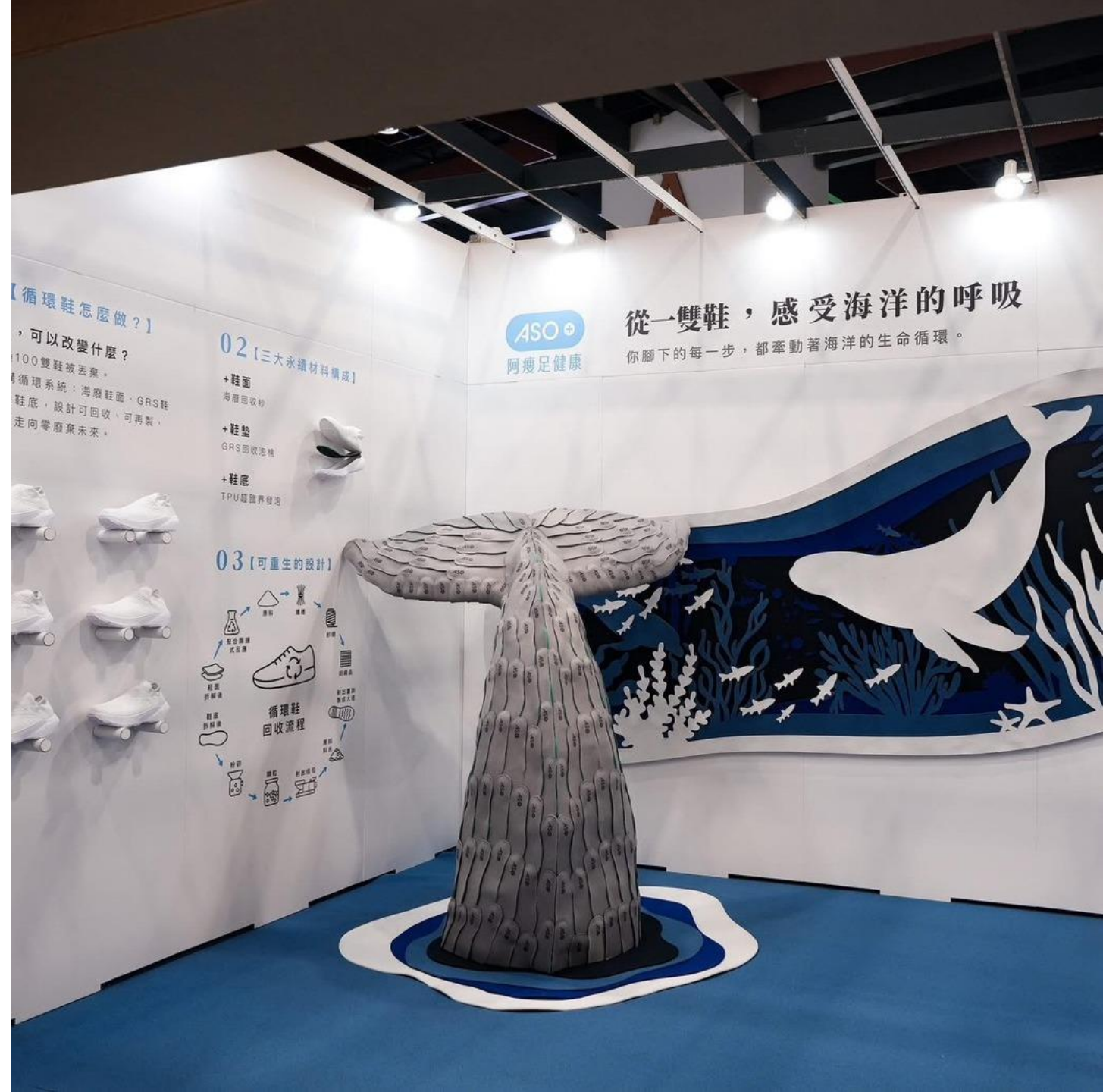
展材循環再生 材料取代率92%

減量 Reuse 再使用率98% 展後零件

從海洋到足下！

阿瘦以海廢再生與健康科技

實踐永續行動力



從腳開始，改變世界

打造一雙能走得久、穿得好——會循環的鞋。
阿嬌從足健康出發，結合環保創新，
每年有超過10億雙鞋被丟棄，大多無法回收。

01【循環鞋怎麼做？】

一雙鞋，可以改變什麼？

每雙超過100雙鞋被丟棄。
ASO建構循環系統，將廢鞋面、EVA鞋
墊、膠底鞋底、設計可回收、可再製。
從足健康走向零廢棄未來。



02【三大永續材料構成】

- 鞋面
環保回收料
- 鞋墊
EVA回收料
- 鞋底
EVA回收料

03【可重生的設計】



ASO
阿嬌足健康

從一雙鞋，感受海洋的呼吸
您留下的每一步，都牽動著海洋的生命循環。



瞭解更多
1.800-11-5577

亞太 2025 第四屆
永續博覽會 2025 4th
SDG-ASIA





鞋類先進解決方案

每個人都是家園的守護者

3R 全循環製程：鞋業ESG新標準



Reduce 減量

精準選鞋減少不必要的消費與浪費



Reuse 再利用

延長鞋履使用壽命，發揮最大價值



Recycle 回收

建立完整回收體系，實現循環經濟

實踐永續發展的策略架構

3R原則不僅是理念，更是可執行的行動方案

我們將這些原則整合到企業營運的各個環節，

從產品設計、製造流程到服務提供，都體現出對環境友善與社會責任的承諾



技術創新

- 海廢回收紗技術
- GRS回收泡棉
- TPU超臨界發泡

環境效益

- 減碳40-80%
- 零廢棄目標
- 降低環境衝擊

產業升級

- 提升國際競爭力
- 建構完整供應鏈
- 創造新商業模式



創造四重永續價值



對地球

減廢降碳，保護環境生態



對社會

促進足部健康，提升生活品質



對產業

推動RaaS服務模式轉型



對城市

建構智慧醫療健康生態

與聯合國永續發展目標接軌

1



台灣行動力危機：數字背後的真相

20.1% 15-17% 68.8%

超高齡社會

2026年台灣65歲以上人口
比例將達20.1%，正式進入
超高齡社會

長者跌倒率

65歲以上長者自述跌倒率
，約每六人有一人曾跌倒

高齡跌倒死亡率

85歲以上長者跌倒死亡率
，女性風險為男性兩倍

台灣正面臨嚴峻的人口老化挑戰。跌倒已成為長者事故傷害死亡的第二大原因，每12位長者就有1位因跌倒就醫。慢性疾病導致的眩暈、肌力減弱、身體失衡是主要原因。





阿瘦：致力成為足健康守護者

足測大數據累積

自2018年起，阿瘦已累積超過50萬筆足壓檢測紀錄，建立台灣最完整的足健康資料庫。這些珍貴數據不僅協助個人了解足部狀況，更為預防醫學研究提供重要基礎。

50萬+

足測數據累積，建立台灣最大足健康資料庫

∞

永續承諾，為下一代創造更好的行動未來

社區深度推廣

六年來累積超過400場健康關懷站活動，每年超過60場全台巡迴服務。將足健康教育帶入社區，讓預防保健成為日常生活的一部分。

400+

社區活動場次，深入各地推廣足健康

萬芳醫院攜手阿瘦皮鞋簽訂MOU 跨界合作推動足踝健康



奇美醫院 × ASO阿瘦簽署MOU 跨域醫療與生活 合作足部健康照護



足病實驗室



足測3.0測量指標

⑦ 步態類型

動態壓力測量可精確檢測顧客的步態是否存在內偏（功能性扁平足）或外偏（高足弓）等異常，並評估雙腳重心的分佈情況。當壓力分布不均時，會對站姿與行走姿產生影響。可根據測量結果，提供健康風險的預測，並建議適合的保養方案，協助顧客提早採取行動，維持長期健康的行動力。



⑦ 足底壓力異常偵測

可檢測足壓不均情況，如足壓過度集中於特定區塊，便有促發足部疼痛的風險，包括容易產生厚繭、雞眼等症狀。另外，透過重心軌跡與晃動分析，我們能精確了解顧客的身體平衡能力，進一步提供健康照護建議，推薦最適合顧客自身步態的輔具。



2024

 功能性扁平足（内偏）

 高足弓 (外偏)

% 雙腳重心分佈

 足底壓力異常區域



身體平衡能力分析

足測機器規格

⑦ 機台尺寸

測量模式 - 展開

 長*寬*高: 85*50*20 cm

收納模式 - 折疊

 長*寬*高: 50*42.5*6.6 cm

總重量

 含微電腦，總重 10 公斤

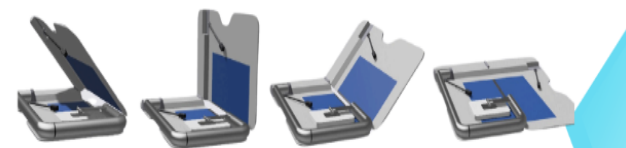
壓力感測點

 左右各墊 864 點

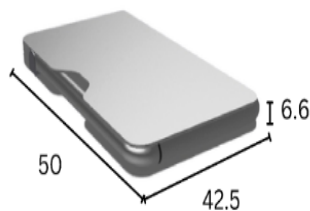
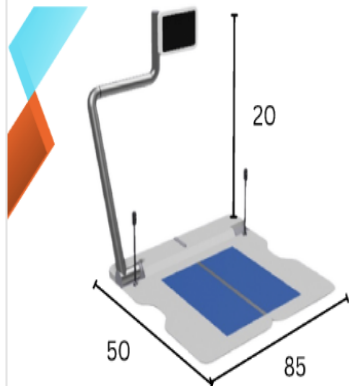
電壓需求

Ⓥ DC12V 3A

➤ 架設操作步驟



2024



核心功能與測量指標

步態類型判別：分析功能性扁平足（內偏）與高足弓（外偏）

數據與報告功能

報告自動生成，15 秒內完成分析

可掃描 QR Code 將報告下載至手機

支援雲端上傳與資料識別追蹤 (去識別化選項, 遵守個資保護)

數據格式匯出 (CSV)：包含足弓指標、重心軌跡、壓力點分布等資訊

足底壓力異常偵測：高壓警示區塊標示（紅色區域）

雙腳重心分布分析：評估骨盆平衡，偵測長短腳或姿勢異常

身體平衡能力分析：

重心軌跡與晃動範圍分析

計算身體平衡能力指數（數值越低代表平衡較差）



一、整合研究

巨量資料分析

建立足部健康與行動力資料庫，進行早期預警與高風險族群分析。

技術創新

共同研發智慧鞋墊、復健機器人、行動監測設備，提升患者生活品質。

臨床研究

針對足痛、足變形、行動障礙等議題展開臨床研究，推動研究成果臨床應用。

二、資源共享

多通路整合

串聯阿瘦門市與社區醫療平台，
打造健康關懷據點網絡。

資料共享

建立研究資料平台，促進跨單位合作
與資料驅動決策。



三、共同專案



聯合科專申請

與醫院共同研究計畫，整合資源。



產品研發

合作開發足部照護產品，強化市場競爭力與產業影響力。

透過共同專案，我們將結合學術研究與產業資源，加速創新成果的轉化與應用。

四、技術應用



AI 智慧診斷

開發足病AI診斷系統，提升診斷效率與準確度。



遠距醫療

提供偏鄉足病遠距診斷與治療服務。



康復訓練

建置智慧康復系統，協助病患重建行動力。



五、學術交流與教育

- **學術研討會**：定期舉辦足部健康與行動力主題論壇。
- **專業培訓**：強化足病醫學與照護專業人員培訓。
- **社會倡議**：推廣足部健康觀念，提升民眾重視度。

ASO + 足健康

行動力照護
產業聯盟



指甲
護理



筋絡
理療



物理治療



職能治療



運動治療



健身塑體



藥局



銀髮
照護中心



中西醫
診所
醫院



讓每一步都有意義

促進顧客足下與生活的美好



透過科技創新、醫療專業與社會責任的結合，不只是少一些病痛，而是多一份生活的自由。

為台灣社會創造更健康、更自在、更永續的未來。